ҚазМұнайГаз
NATIONAL COMPANY ҰЛТТЫҚ КОМПАНИЯСЫ

сохраняя **УСТОЙЧИВОСТЬ** обеспечивая **РАЗВИТИЕ**

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2020

04

сохраняя
УСТОЙЧИВОСТЬ
обеспечивая
РАЗВИТИЕ

124

186

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

6 **О КОМПАНИИ**
6 Сфера деятельности
7 География
6 Структура капитала
8 Структура активов
9 Ключевые рынки
10 Бизнес-модель
12 Конкурентные преимущества
16 Основные показатели

18 **ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ**

22 **ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ**

26 **СТРАТЕГИЯ**
26 Обзор рынка
37 Стратегические приоритеты
40 Влияние COVID-19 и антикризисные меры
43 Система показателей эффективности
44 Обзор реализации инвестиционных проектов
46 Трансформация и цифровизация

49 **ОБЗОР ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**
49 Запасы
49 Геологоразведка
52 Добыча
62 Транспортировка нефти
67 Транспортировка газа и маркетинг
71 Переработка нефти и маркетинг
75 Сервисные проекты

77 **ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР**
77 Обращение заместителя Председателя Правления по экономике и финансам
78 Кредитные рейтинги
79 Консолидированные финансовые результаты по МСФО
81 Выручка
81 Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний
81 Себестоимость
81 Другие расходы
81 Обесценение активов
82 Чистая прибыль
82 Капитальные затраты
85 Денежные средства
85 Дивиденды полученные
85 Дивиденды выплаченные
86 Управление долгом

89 **ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**
93 Охрана здоровья, промышленной безопасности и охрана окружающей среды (ОЗ, ПБ и ООС)
112 Развитие персонала
118 Взаимодействие с поставщиками

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

126 **СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

127 **РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

129 **СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**
129 Состав Совета директоров
138 Работа Совета директоров в 2020 году
140 Стратегическая сессия 2020 года
140 Контроль реализации ключевых вопросов Компании
140 Председатель Совета директоров и его роль
140 Независимые директора и их роль
141 Планирование преемственности в Совете директоров, введение в должность и повышение квалификации
141 Оценка деятельности Совета директоров
142 Корпоративный секретарь

143 **КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ**
144 Комитет по назначениям и вознаграждениям
147 Комитет по стратегии и управлению портфелем
149 Комитет по аудиту
152 Комитет по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию
155 Комитет по финансам

156 **ОТЧЕТ О РАБОТЕ ПРАВЛЕНИЯ**
157 Состав Правления

164 **ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ**
164 Вознаграждение членов Совета директоров
164 Вознаграждение членов Правления

165 **ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ**

166 **КОРПОРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЬ**
166 Служба внутреннего аудита
167 Служба комплаенс
168 Служба омбудсмена
169 Риск-менеджмент и внутренний контроль

179 **ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ**

181 **ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ**
181 Структура акционерного капитала
181 Дивиденды
182 Кредитные рейтинги
184 Облигационные займы
185 Взаимодействие с инвесторами

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

188 **ЗАКЛЮЧЕНИЕ АУДИТОРА**
194 **КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЁТНОСТЬ**
194 Консолидированный отчёт о совокупном доходе
196 Консолидированный отчёт о финансовом положении
197 Консолидированный отчёт о движении денежных средств
200 Консолидированный отчёт об изменениях в капитале
202 Примечания к консолидированной финансовой отчётности

ПРИЛОЖЕНИЯ

272 Отчет о соблюдении ККУ за 2020 год
274 Сведения о крупных сделках и сделках с заинтересованностью

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

«Для всех нас 2020 год ознаменован серьезным глобальным испытанием пандемией COVID-19 и стал проверкой на прочность и эффективность командной работы в непростых условиях. Рад вам сообщить, что КМГ подтвердил свою устойчивость и наши многолетние усилия во всех стратегически важных направлениях обеспечили хорошую поддержку для Компании в этот сложный период. Хочу также отметить и проведенную в этом году всей командой огромную работу по адаптации деятельности Компании к новым реалиям и скорректированным ожиданиям на международных рынках и во внутристрановой обстановке

Кристофер Уолтон,
Председатель
Совета директоров
АО НК «КазМунайГаз»

О КОМПАНИИ

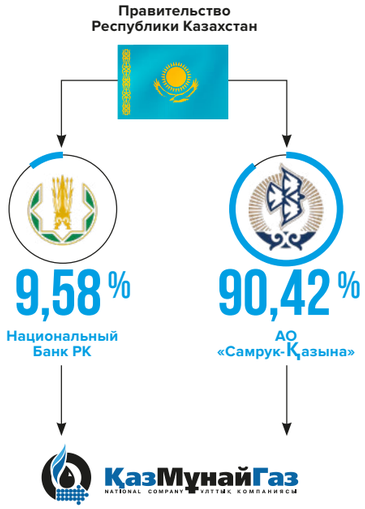
СФЕРА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

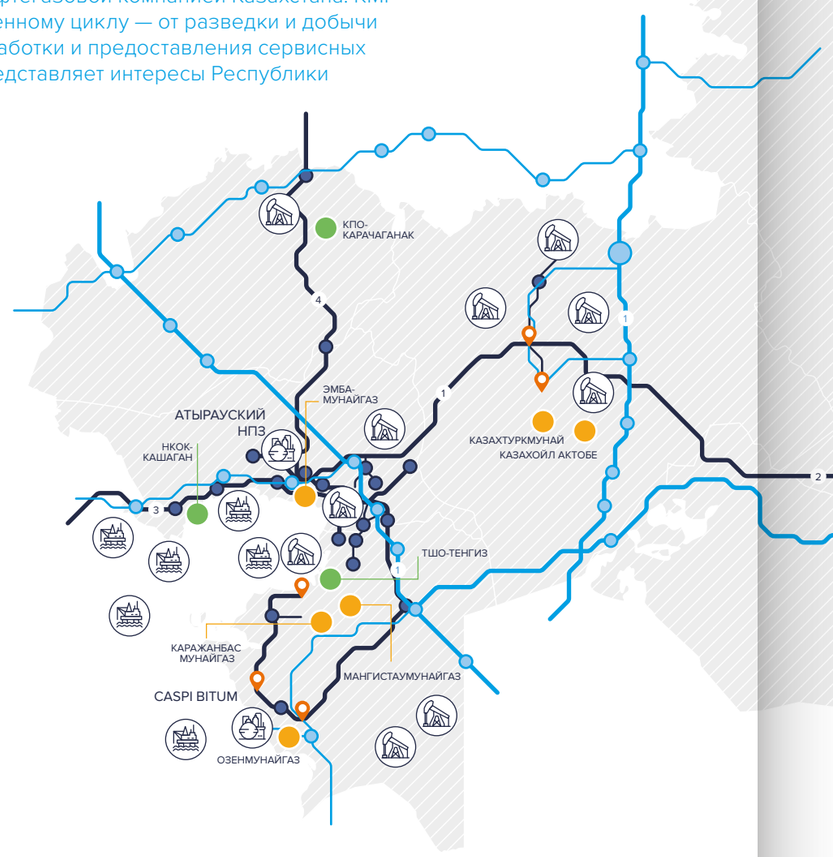
АО «Национальная компания «КазМунайГаз» (далее — КМГ, Компания) является ведущей вертикально интегрированной нефтегазовой компанией Казахстана. КМГ управляет активами по всему производственному циклу — от разведки и добычи углеводородов до транспортировки, переработки и предоставления сервисных услуг. Компания основана в 2002 году и представляет интересы Республики Казахстан в нефтегазовой отрасли страны.

СТРУКТУРА КАПИТАЛА

Акционерами КМГ являются акционерное общество «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» (далее — АО «Самрук-Қазына», Фонд) (90,42%) и Национальный Банк Республики Казахстан (далее — Национальный Банк РК, НБК) (9,58%), акции которого с 12 октября 2015 года были переданы в доверительное управление Фонду.

АО «Самрук-Қазына» — суверенный фонд, единственным акционером которого является Правительство Республики Казахстан. Его миссия заключается в повышении национального благосостояния Республики Казахстан и обеспечении долгосрочной устойчивости для будущих поколений. В портфель Фонда входят компании нефтегазового и транспортно-логистического секторов, химической и атомной промышленности, горно-металлургического комплекса, энергетики и недвижимости.





#1

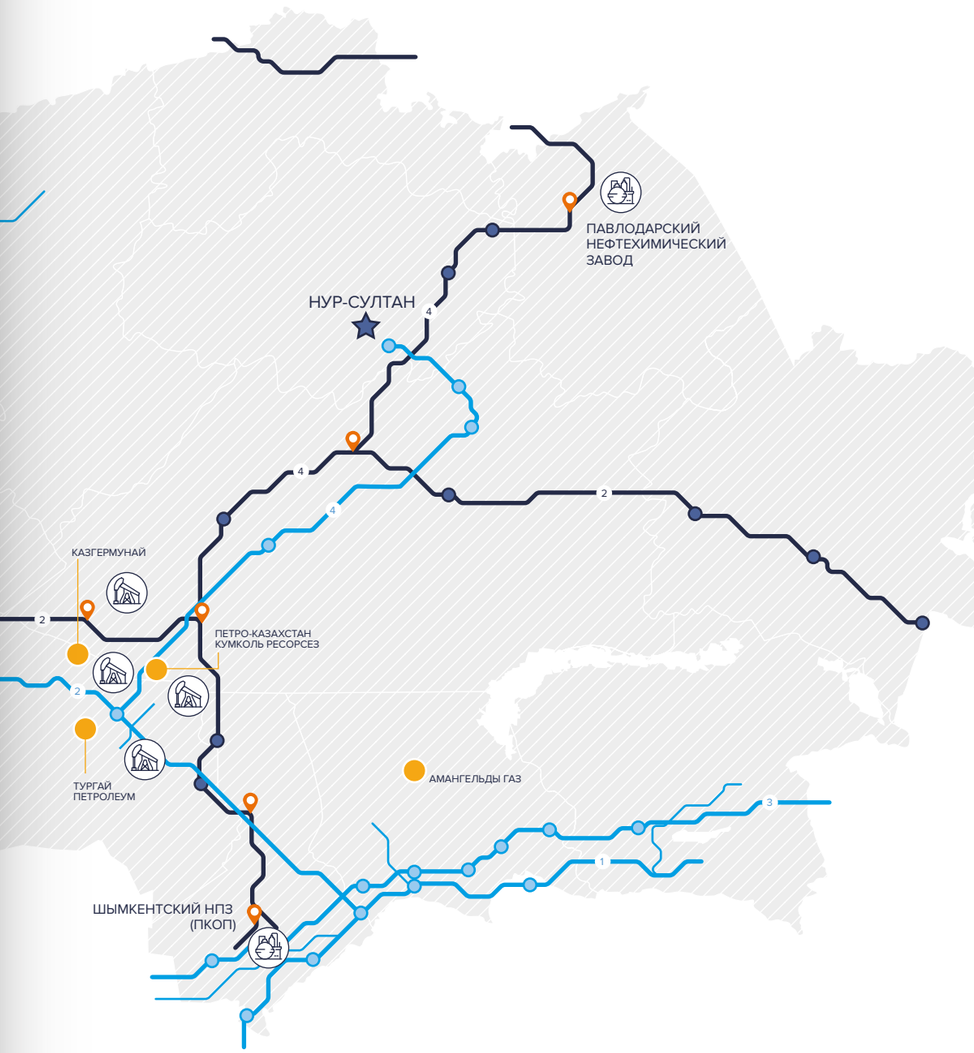
В КАЗАХСТАНЕ

ПО ДОБЫЧЕ НЕФТИ

ПО ТРАНСПОРТИРОВКЕ НЕФТИ И ГАЗА

ПО ПЕРЕРАБОТКЕ НЕФТИ

ГЕОГРАФИЯ



① ТОО «СЗТК «МунайТас»
② ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод»
③ Каспийский Трубопроводный Консорциум
④ АО «КазТрансОйл»
① АО «Интергаз Центральная Азия»
② ТОО «Газопровод Бейнеу — Шымкент»
③ ТОО «Азиатский Газопровод»
④ Проект магистрального газопровода «Сарыарка»

ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОБЫВАЮЩИЕ АКТИВЫ
МЕГА ПРОЕКТЫ
НПС
НЕФТЕПЕРЕКАЧИВАЮЩАЯ СТАНЦИЯ
ГНПС
ГОЛОВНАЯ НЕФТЕПЕРЕКАЧИВАЮЩАЯ СТАНЦИЯ
КОМПРЕССОРНАЯ СТАНЦИЯ

ДЕЙСТВУЮЩИЙ НЕФТЕПРОВОД
ДЕЙСТВУЮЩИЙ ГАЗОПРОВОД
РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА
ПЕРЕРАБОТКА

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

21,8
МЛН ТОНН
Добыча нефти и конденсата

8,2
МЛРД М³
Добыча газа

73,2
МЛН ТОНН
Транспортировка нефти

86,6
МЛРД М³
Транспортировка газа

18,1
МЛН ТОНН
Объем переработки нефти

СТРУКТУРА АКТИВОВ

СУЩЕСТВЕННЫЕ АКТИВЫ КМГ

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

ОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ:

- Озенмунайгаз (ОМГ) **100%**
- Мангистаумунайгаз (ММГ) **50%**
- Эмбамунайгаз (ЭМГ) **100%**
- Казгермунай (КГМ) **50%**
- ПетроКазахстан Инк (ПКИ) **33%**
- Каражанбасмунай (КБМ) **50%**
- Казахойл Актобе (КОА) **50%**
- Казахтуркмунай (КТМ) **100%**
- КазМунайТениз **100%**
- Урихтау Оперетинг (УО) **100%**

МЕГАПРОЕКТЫ:

- Тенгиз (ТШО) **20%**
- Карачаганак (КПО) **10%**
- Кашаган (НКОК)[1] **8,44%**

ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ И ГАЗА, МАРКЕТИНГ ГАЗА

- КазТрансОйл (КТО) **90%**
  - 50% Казахстанско-Китайский Трубопровод (ККТ)
  - 51% Мунай Тас
  - 100% Батумский нефтяной терминал
- Каспийский Трубопроводный Консорциум (КТК)[2] **20,75%**
- Казмортрансфлот (КМТФ) **100%**
- КазТрансГаз **100%**
  - 100% Интергаз Центральная Азия (ИЦА)
  - 50% Азиатский Газопровод (АГП)
  - 100% КазТрансГаз Аймак (КТГ Аймак)
  - 50% Газопровод Бейнеу — Шымкент (ГБШ)
- КазРосГаз **50%**

ПЕРЕРАБОТКА

- ПНХЗ **100%**
- АНПЗ **99,53%**
- ПКОП **49,72%**
- Caspi Bitum **50%**
- KMG International **100%**
  - 54,63% Петромидия
  - 54,63% Вега

НЕФТЕСЕРВИС

- KMG Nabors Drilling Company **49%**
- KMG Parker Drilling Company **49%**
- KMG Automation **49%**
- KMG Systems & Services **100%**
- ТенизСервис **48,996%**

1. В октябре 2015 года АО «Самрук-Қазына» приобрело 50% доли в КМГ Кашаган Б.В. с правом выкупа акций в соответствии с опционным соглашением в течение 2020 и 2022 годов. КМГ и АО «Самрук-Қазына»в общем принадлежат 16,88% доли в Кашагане.
2. 19% через КМГ и 1,75% через Kazakhstan Pipeline Ventures (KPV).

КЛЮЧЕВЫЕ РЫНКИ

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

УНИКАЛЬНОЕ ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ РАСПОЛОЖЕНИЕ

Казахстан — страна со значительной ресурсной базой, выгодным расположением и уникальной возможностью поставлять продукцию в Европу и на динамично развивающиеся азиатские рынки

ПОЛНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ НА ВСЕХ ЭТАПАХ ЦЕПОЧКИ СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ

КМГ является национальным лидером нефтегазовой отрасли Казахстана

ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

Благодаря реализации обширных мероприятий по поддержанию финансовой устойчивости Компании в течение нескольких лет Компания оказалась более подготовленной к новым вызовам

ДИВЕРСИФИЦИРОВАННЫЙ ПОРТФЕЛЬ ДОБЫВАЮЩИХ АКТИВОВ

Портфель активов по добыче нефти и газа с привлекательным потенциалом роста

ЛИДИРУЮЩАЯ ПОЗИЦИЯ В СЕКТОРЕ ТРАНСПОРТИРОВКИ НЕФТИ И ГАЗА КАЗАХСТАНА

Доли КМГ составляют 56% на рынке транспортировки нефти и 77% на рынке транспортировки газа страны

СОВРЕМЕННЫЕ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЕ ЗАВОДЫ

Компания контролирует четыре крупнейших модернизированных нефтеперерабатывающих завода в Казахстане и два в Румынии

СОВРЕМЕННАЯ СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И ПРИНЦИПЫ ESG

Устойчивое развитие является одним из стратегических приоритетов КМГ

	Разведка и добыча нефти и газа	Транспортировка нефти	Транспортировка и реализация газа	Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов
РЕСУРСЫ	ДОКАЗАННЫЕ ПЛЮС ВЕРОЯТНЫЕ ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДОВ (2P): 635 МЛН ТОНН Н.Э.; 4 894 МЛН БАРР. Н.Э. ДОБЫЧА НЕФТИ И КОНДЕНСАТА: 21,8 МЛН ТОННА; 445 ТЫС. БАРР. В СУТКИ ДОБЫЧА ГАЗА: 8,2 МЛРД М³	ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ: 73,2 МЛН ТОНН ОБЩАЯ ПРОТЯЖЕННОСТЬ МАГИСТРАЛЬНЫХ НЕФТЕПРОВОДОВ: 5 372 КМ	ТРАНСПОРТИРОВКА ГАЗА: 86,6 МЛРД М³ ОБЩАЯ ПРОТЯЖЕННОСТЬ МАГИСТРАЛЬНЫХ ГАЗОПРОВОДОВ: 12 481 КМ	ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ: 18,1 МЛН ТОНН 12,9 млн т — НПЗ в Казахстане 5,3 млн т — НПЗ в Румынии
ОПЕРАЦИОННАЯ ЦЕПОЧКА	РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА	ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ	ТРАНСПОРТИРОВКА И РЕАЛИЗАЦИЯ ГАЗА	ПЕРЕРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ СЫРОЙ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ
EBITDA[1]	EBITDA $944 МЛН. США; ₸390 221 МЛН; 34 %	EBITDA $549 МЛН. США; ₸226 838 МЛН; 20 %	EBITDA $853 МЛН. США; ₸352 565 МЛН; 30 %	EBITDA $520 МЛН. США; ₸214 839 МЛН; 19 %

1. Числа могут не суммироваться вследствие округления. EBITDA также включает деятельность Корпоративного центра (-25 077 млн тенге, -61 млн долл. США, -2% доли в EBITDA) и прочие (-7 959 млн тенге, –19 млн долл. США, -1% доли в EBITDA).

ЦЕННОСТИ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

Лидерство и присутствие в каждом сегменте нефтегазовой отрасли страны — от геологоразведки до реализации нефтепродуктов — позволяют Компании создавать ценность для широкого круга заинтересованных сторон. КМГ осуществляет регулярные выплаты акционерам, надлежащим образом исполняет обязательства перед инвесторами и кредиторами, является крупным работодателем и налогоплательщиком, наращивает взаимовыгодное сотрудничество с партнерами, инвестирует в социальные проекты и обеспечивает высокие стандарты экологической безопасности:

Дивиденды акционерам
82 МЛРД ТЕНГЕ

Налоги и другие обязательные платежи в бюджет страны
548 МЛРД ТЕНГЕ

Постоянных рабочих мест
>60 ТЫС. МЕСТ

Социальная помощь сотрудникам
21 МЛРД ТЕНГЕ

Социальные инвестиции в рамках контрактов на недропользование
4,5 МЛРД ТЕНГЕ

Спонсорская помощь национальной системе здравоохранения и местным исполнительным органам
6,2 МЛРД ТЕНГЕ

Объем закупок
1 826 МЛРД ТЕНГЕ

Доля местного содержания
82 %

КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

УНИКАЛЬНОЕ ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ РАСПОЛОЖЕНИЕ

Казахстан — страна со значительной ресурсной базой, выгодным расположением и уникальной возможностью поставлять продукцию в Европу и на динамично развивающиеся азиатские рынки, включая Китай.

За последние 20 лет экономика Казахстана выросла в девять раз благодаря политической и социальной стабильности, развитию запасов природных ресурсов и динамично развивающейся промышленной инфраструктуре.

ВВП Казахстана, млрд долл. США

Источник: Комитет статистики Республики Казахстан

×9

рост экономики с 2000 года

Нефтегазовая отрасль — ведущий сектор экономики Казахстана. Нефтегазовый сектор приносит значительную часть совокупных налоговых поступлений страны, а также экспортных доходов, и является сектором интереса для большей части прямых иностранных инвестиций. За последнее десятилетие объем прямых иностранных инвестиций в нефтегазовую отрасль Казахстана составил более 70 млрд долл. США. Широкое присутствие мировых лидеров энергетической индустрии свидетельствует о привлекательности региона для инвесторов. Казахстан занимал 12-е место в мире по запасам нефти категории 1P[1] в 2019 году.

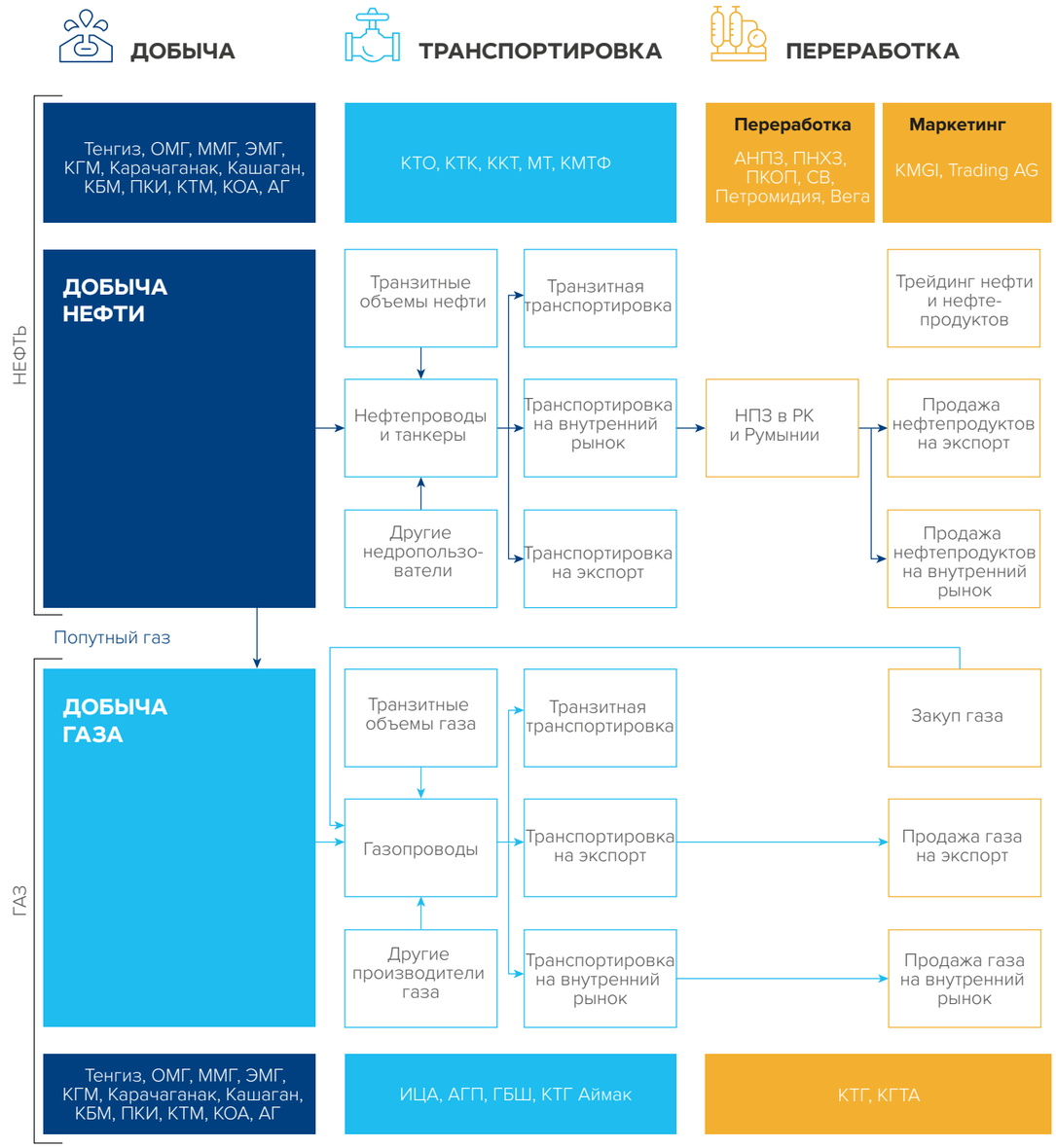
1P запасы нефти в 2019 году, млрд барр.

1. Источник: Статистический обзор мировой энергетики компании BP

ПОЛНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ НА ВСЕХ ЭТАПАХ ЦЕПОЧКИ СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ

КМГ является национальным лидером нефтегазовой отрасли Казахстана с полной интеграцией на всех этапах цепочки создания добавленной стоимости. Будучи национальным лидером нефтегазовой отрасли и вертикально интегрированной компанией, КМГ имеет стабильную платформу для своего долгосрочного устойчивого развития. Активы КМГ включают полный цикл цепочки создания добавленной стоимости углеводородов, состоящей из разведки, добычи, транспортировки, переработки и маркетинга. Деятельность ведется преимущественно на территории Казахстана и Румынии.

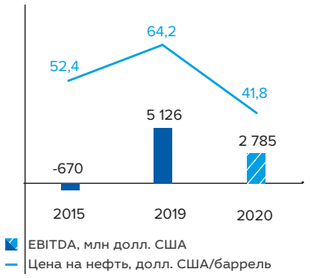
Производственная цепочка КМГ



ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

Благодаря реализации обширных мероприятий по поддержанию финансовой устойчивости Компании в течение нескольких лет Компания оказалась более подготовленной к новым вызовам в 2020 году в сравнении с предыдущими периодами низких цен на нефть. Так, после снижения средней цены на нефть Dated Brent на 34,8% год к году, до 41,8 долл. США за баррель, в 2020 году показатель EBITDA составил 2 785 млрд долл. США. Это в сравнении с 2015 годом, когда средняя цена Dated Brent показала снижение на 47,1% год к году, до 52,37 долл. США за баррель, показатель EBITDA был отрицательным на уровне 670 млн долл. США.

EBITDA и цена на нефть Dated Brent



Источники: S&P Global Platts, данные Компании

ДИВЕРСИФИЦИРОВАННЫЙ ПОРТФЕЛЬ ДОБЫВАЮЩИХ АКТИВОВ

КМГ имеет диверсифицированный портфель активов по добыче нефти и газа с привлекательным потенциалом роста. Дополнительный импульс для устойчивого неорганического роста дает уникальный доступ к новым лицензиям и нефтегазовым активам, реализуемым в Казахстане.

В партнерстве с международными компаниями КМГ участвует в крупнейших нефтегазовых проектах мирового масштаба с перспективой роста объемов добычи углеводородов: Тенгизе, Кашагане и Карачаганаке. Операционные активы преимущественно представлены зрелыми месторождениями со стабильным уровнем добычи, повышение эффективности добычи которых является одной из важных задач для Компании.

25%

Добычи нефти и конденсата в Казахстане

15%

Добычи газа в Казахстане

22 ГОДА

Кратность запасов 2P нефти и конденсата (с учетом уровня добычи нефти и конденсата за 2020 год)

ЛИДИРУЮЩАЯ ПОЗИЦИЯ В СЕКТОРЕ ТРАНСПОРТИРОВКИ НЕФТИ И ГАЗА КАЗАХСТАНА

Доли КМГ составляют 56% на рынке транспортировки нефти и 77% на рынке транспортировки газа страны.

Находящаяся под управлением нефтетранспортная система диверсифицирована и имеет высокий транзитный и экспортный потенциал. Активная фаза инвестиций в сектор завершена, и текущие мощности рассчитаны на обслуживание растущего объема добычи в стране.

56%

От объемов транспортировки нефти Республики Казахстан

77%

От объемов транспортировки газа Республики Казахстан

СОВРЕМЕННЫЕ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЕ ЗАВОДЫ

Компания контролирует четыре крупнейших нефтеперерабатывающих завода (НПЗ) в Казахстане и два в Румынии, которые прошли глубокую модернизацию. В результате увеличена глубина переработки нефти и полностью обеспечены потребности внутреннего рынка Республики Казахстан в светлых высококачественных продуктах. Более того, производственные мощности позволяют часть нефтепродуктов отправлять на экспорт.

81%

КМГ участвует во всех крупнейших современных нефтеперерабатывающих заводах Республики Казахстан с долей рынка

СОВРЕМЕННАЯ СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И ПРИВЕРЖЕННОСТЬ ПРИНЦИПАМ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Устойчивое развитие является одним из стратегических приоритетов КМГ. За последние несколько лет Компания сделала значительное улучшение в своем ESG-развитии, чему свидетельствует динамика экологических и социальных показателей наряду с результатами в совершенствовании системы корпоративного управления.

Приоритетные направления для Компании в части охраны окружающей среды включают управление выбросами парниковых газов и сокращение факельного сжигания газа, управление водными ресурсами, отходами производства, рекультивацию земель и повышение энергоэффективности.

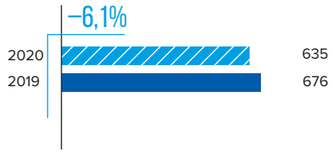
КМГ поддерживает принципы меритократии, справедливости и объективности, создает каждому сотруднику оптимальные условия для новых достижений и справедливо оценивает вклад каждого в деятельность КМГ. Компания реализует планы по улучшению уровня корпоративной культуры и повышению уровня социальной стабильности и производственных отношений.

В стремлении соответствовать лучшим мировым практикам Компания уделяет значительное внимание постоянному совершенствованию своей системы корпоративного управления. На сегодняшний день состав Совета директоров оптимально сбалансирован по компетенциям, позволяющий принимать качественные решения. Из семи членов Совета директоров трое являются независимыми директорами, трое — представителями основного акционера и один — исполнительным директором (Председатель Правления). При этом все комитеты при Совете директоров возглавляют независимые директора.

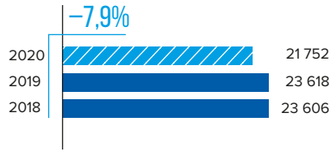
ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

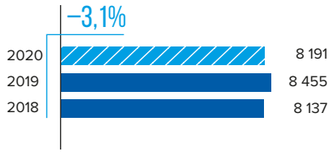
Запасы углеводородов (2P), млн тонн н.э.



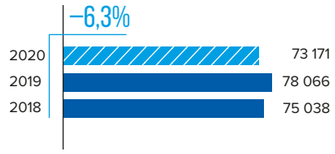
Добыча нефти и газового конденсата, тыс. тонн



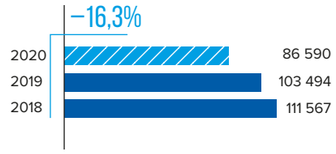
Добыча природного и попутного газа, млн м³



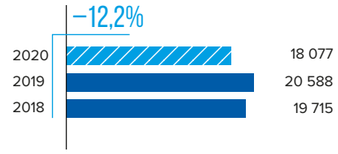
Транспортировка нефти, тыс. тонн



Транспортировка газа, млн м³



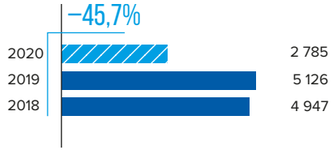
Переработка нефти, тыс. тонн



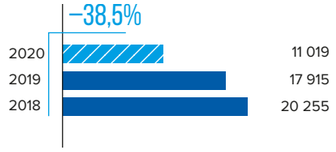
Более подробная информация на стр. 48 в разделе «Обзор операционной деятельности»

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

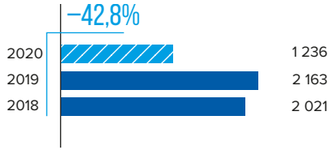
EBITDA, млн долл. США



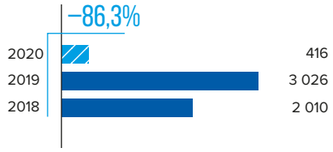
Выручка, млн долл. США



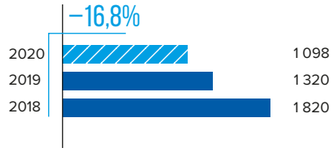
Доля в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний, млн долл. США



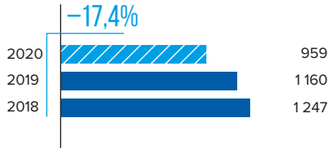
Чистая прибыль, млн долл. США



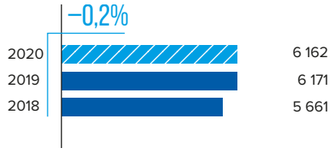
Капитальные вложения по методу начисления, млн долл. США



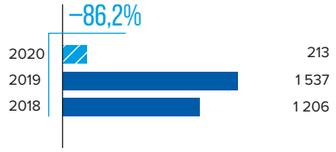
Капитальные вложения по кассовому методу, млн долл. США



Чистый долг, млн долл. США



Свободный денежный поток, млн долл. США



Чистый долг / EBITDA

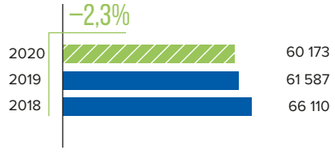
Более подробная информация на стр. 76 в разделе «Финансовый обзор»

> Подводя итоги 2020 года, хотел бы подчеркнуть важную работу Правления Компании, которое справляется с поставленными задачами и вызовами в рамках реализации антикризисных мер

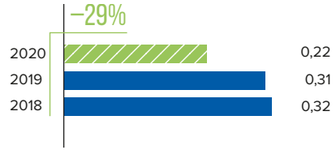
Кристофер Уолтон,
Председатель Совета директоров АО НК «КазМунайГаз»

СОЦИАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Фактическая численность сотрудников[1], человек



Коэффициент несчастных случаев с потерей рабочего времени (LTIR), на 1 млн человеко-часов



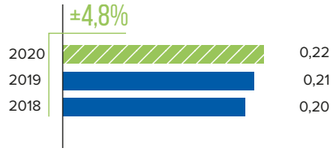
Коэффициент смертельных случаев (FAR), на 100 млн человеко-часов

Более подробная информация на стр. 88 в разделе «Обеспечение устойчивого развития»

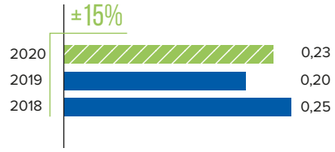
1. В 2020 году Компания пересмотрела подход для расчета фактической численности работников (в расчет включены работники консолидируемых компаний с долей участия 51% и более). Данные за предыдущие периоды были также пересчитаны.

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

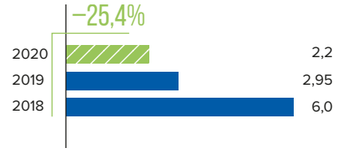
Выбросы NO_x, тонн на 1 тыс. тонн добычи УВС



Выбросы SOx, тонн на 1 тыс. тонн добычи УВС



Интенсивность сжигания ПНГ, тонн на 1 тыс. тонн добычи УВС



Более подробная информация на стр. 88 в разделе «Обеспечение устойчивого развития»

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

УВАЖАЕМЫЕ ИНВЕСТОРЫ, АКЦИОНЕРЫ, КОЛЛЕГИ И ПАРТНЕРЫ!

Для всех нас 2020 год ознаменован серьезным глобальным испытанием пандемией COVID-19 и стал проверкой на прочность и эффективность командной работы в непростых условиях. Рад вам сообщить, что КМГ подтвердил свою устойчивость и наши многолетние усилия во всех стратегически важных направлениях обеспечили хорошую поддержку для Компании в этот сложный период. Хочу также отметить и проведенную в этом году всей командой огромную работу по адаптации деятельности Компании к новым реалиям и скорректированным ожиданиям на международных рынках и во внутристрановой обстановке.

Антикризисная стратегия

Будучи лидером нефтегазовой отрасли Казахстана, представляющим интересы государства и имея значимые социальные обязательства, КМГ особо остро ощутил отрицательное влияние пандемии и ее последствий на свою деятельность практически во всех направлениях. Это и падение цен на нефть, и принятые на себя обязательства по сокращению добычи в рамках соглашения ОПЕК+, и снижение спроса на нефтепродукты, и уменьшение объемов транспортировки углеводородов, и карантинные ограничения, а также другие негативные факторы. С целью обеспечения адаптации Компании к низким ценам на нефть при сохранении производственного и человеческого потенциала Совет директоров КМГ в кратчайшие сроки разработал комплексные антикризисные меры на 2020 и 2021 годы, к исполнению которых Компания приступила безотлагательно. Было выделено пять ключевых направлений антикризисных мер: операционная модель, операционная эффективность, финансовая устойчивость, инвестиционная деятельность и цифровая трансформация.

Оптимизирована организационная структура центрального аппарата КМГ, его численность сокращена на 34%, а количество департаментов уменьшилось в три раза.

В рамках повышения финансовой устойчивости был снижен уровень консолидируемого долга Компании на 341 млн долл. США, а также сглажен график единовременных выплат по еврооблигациям на сумму 907 млн долл. США за счет их рефинансирования.

В 2020 году успешно начат процесс внедрения подходов по портфельному и проектному управлению в реализацию инвестиционных проектов. Портфельное управление осуществляется путем ранжирования проектов, за счет чего приоритет отдается высокоэффективным стратегически важным проектам. В приоритизацию портфеля проектов также включены антикризисные меры по цифровой трансформации, чистые выгоды от которой в 2020 году превысили плановые значения на 127% и составили 9,3 млрд тенге. Наряду с этим расширен список для дивестиции активов.

В результате предпринятых антикризисных мер мы смогли достичь более лучших финансовых показателей по итогам года в сравнении с первоначальным прогнозом без внедрения антикризисных мер, когда произошел резкий обвал цен на нефть. Показатель EBITDA достиг 2,8 млрд долл. США. Свободный денежный поток оказался положительным и составил 213 млн долл. США, хотя в начале пандемии предполагалось, что он будет отрицательным.

Важным показателем успешности реализуемых мер является сохранение кредитных рейтингов Компании от Moody's, Fitch и S&P, благодаря проведенной в 2017–2019 годах работе по контролю и сокращению уровня долга, своевременному рефинансированию единовременных крупных погашений, улучшению пакета ковенантов, повышению управления ликвидностью, оптимизации затрат и укреплению финансовой устойчивости Компании в целом.

Безопасность

С радостью сообщаю, что в 2020 году в КМГ не было несчастных случаев со смертельным исходом, связанных с трудовой деятельностью. Этот показатель достигнут впервые в истории КМГ. Это достижение сопровождается снижением коэффициента несчастных случаев с потерей рабочего времени на 29%. Впервые с момента вступления КМГ в IOGP[1] уровень травматизма у КМГ был ниже средних показателей IOGP. Мы делаем серьезные шаги в сторону того, чтобы каждый сотрудник КМГ благополучно вернулся к своей семье в конце каждого рабочего дня. Выражаю искреннюю благодарность руководству и персоналу за их усилия, направленные на то, чтобы это произошло.

Устойчивое развитие

В этом году нам удалось не только сохранить положительные результаты предыдущих лет в сфере устойчивого развития, но и достичь значительного прогресса в данной сфере несмотря на крайне неблагоприятные для этого условия. Внедрение лучших практик в области корпоративного управления и устойчивого развития является одним из стратегических приоритетов Компании. КМГ продолжает активную работу в отношении приверженности 10 принципам Глобального договора ООН и 17 глобальным целям устойчивого развития. Для наибольшей эффективности мы в 2020 году разработали комплексный план по трехэтапному внедрению принципов устойчивого развития в повседневную жизнь Компании до 2028 года. На первом этапе были выбраны шесть приоритетных целей, на которых КМГ будет сфокусирован в течение ближайших пяти лет, включая здоровье людей, энергоэффективность, экономический рост, экологию, инновации и борьбу с изменением климата.

Впервые Советом директоров в 2020 году в корпоративные ключевые показатели деятельности членов Правления был внедрен показатель по ESG-рейтингу. Таким образом было обеспечено каскадирование стратегической цели Компании на уровень менеджмента для того, чтобы каждый сотрудник был мотивированно вовлечен в реализацию целей устойчивого развития в своей деятельности.

Также хотелось бы отметить, что в отчетном году расширена отчетность CDP (Carbon Disclosure Project). Впервые данные по управлению водными ресурсами были опубликованы на площадке CDP в рамках опросника по водной безопасности по итогам 2019 года. При этом мы уже второй год подряд публикуем отчет по выбросам парниковых газов в рамках климатического опросника CDP, в который вошли данные об объемах прямых и косвенных выбросов парниковых газов, вопросы управления выбросами парниковых газов, основные риски и возможности.

В подтверждение правильности реализуемых мероприятий мы успешно прошли оценку международного рейтингового агентства Sustainalytics на уровне 69 баллов из 100, что отражает достаточно высокие показатели Компании в области устойчивого развития. В части составляющих ESG-рейтинга КМГ получил следующие оценки: экологическая составляющая — на уровне 69, социальная — 70, корпоративное управление — 67.

Кроме того, КМГ получил ESG-риск-рейтинг в 34,5 балла, что показывает высокий уровень неуправляемого ESG-риска. Компания попала в четвертую категорию по уровню риска из пяти. Аналитики Sustainalytics оценили управление ESG-рисками в КМГ как «сильное».

[1] Англ. The International Association of Oil & Gas Producers — Международная ассоциация производителей нефти и газа.

Перспективы развития Компании

Прошедший год в очередной раз показал высокую зависимость нефтяных компаний от волатильности цены на нефть. Будучи вертикально интегрированной компанией, КМГ удалось снизить негативные последствия от падения цены на нефть. Однако в долгосрочной перспективе, наряду с имеющимися направлениями развития, возникает стратегическая целесообразность и готовность Компании развивать новые направления деятельности, повышающие ее стоимость и стабилизирующие денежные потоки.

Согласно оценкам Организации стран — экспортеров нефти (ОПЕК) в отчете World Oil Outlook 2045, в структуре потребления нефти самый высокий прирост спроса в прогнозируемом периоде у нефтехимического сектора. КМГ уже сейчас осваивает производство нефтехимической продукции (бензола и параксилола), а также в качестве доверенного управляющего АО «Самрук-Қазына» участвует в проектах по нефтегазохимии (KPI, KLPE) в части производства полиэтилена и полипропилена. Производство других видов нефте- и газохимической продукции предварительно изучается КМГ в качестве перспективных проектов развития.

Кризис 2020 года придал дополнительный импульс энергетическим компаниям нефтегазовой отрасли для того, чтобы пересмотреть свои стратегии в части сокращения углеродного следа путем развития проектов возобновляемых источников энергии и декарбонизации. С учетом разрабатываемого Европейским союзом Механизма трансграничного углеродного регулирования (Carbon Border Adjustment Mechanism, CBAM) в рамках программы «Зеленая сделка» (Green Deal), которая предусматривает внедрение углеродного налога на импортируемую в Европейский союз продукцию с большим углеродным следом, КМГ приступил к изучению перспектив развития энергетики возобновляемых источников и снижения выбросов в окружающую среду через реализацию проектов по возобновляемым источникам энергии (ВИЭ) и технологий декарбонизации, а также торговли углеродными единицами на выбросы парниковых газов.

Важной составляющей в финансировании перспективных проектов является намерение Компании увеличивать свою стоимость с сохранением финансовой устойчивости. Это подразумевает, что уровень расходов Компании должен покрываться ее доходами, текущая долговая нагрузка должна снижаться, а использование дополнительных долговых средств возможно только при финансировании высокодоходных проектов, проектов по развитию ВИЭ и снижению выбросов в окружающую среду, в том числе сделок по слияниям и приобретениям.

Подводя итоги 2020 года, хотел бы подчеркнуть важную работу Правления Компании, которое справляется с поставленными задачами и вызовами в рамках реализации антикризисных мер, а также работу всех сотрудников Группы компаний КМГ, которые на передовой сталкиваются с конкретными задачами и изо дня в день решают их. Хочу пожелать всем не сбавлять высокий темп и в следующем году в нашем общем и стратегически важном деле.

Кристофер Уолтон,
Председатель
Совета директоров
АО НК «КазМунайГаз»

Подводя итоги 2020 года, хотел бы подчеркнуть важную работу Правления Компании, которое справляется с поставленными задачами и вызовами в рамках реализации антикризисных мер

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ИНВЕСТОРЫ И ПАРТНЕРЫ!

Для всего мира и нефтегазовой отрасли в частности 2020 год запомнится особенным. Пандемия COVID-19 и, как следствие, падение спроса на энергоресурсы, а также принятые на себя ограничения в рамках соглашения ОПЕК+ привели к снижению основных производственных показателей. Накопленные достижения системной работы по обеспечению устойчивости предыдущих лет и скоординированные комплексные действия всей команды Компании помогли нам сохранить устойчивость и справиться с основными трудностями этого года. Более того, нам удалось внести свой вклад во всеобщую борьбу с COVID-19 и оказать посильную помощь.

Сохранение лидирующих позиций в нефтегазовой отрасли страны

Объем добычи нефти и конденсата по итогам 2020 года составил 21,8 млн тонн, или 445 тыс. баррелей в сутки, что на 7,9% меньше предыдущего года, в основном из-за принятых на себя обязательств по ограничению добычи в рамках соглашения ОПЕК+, а также в результате естественного падения уровня добычи на зрелых месторождениях. КМГ полностью исполнил взятые на себя обязательства по сокращению добычи нефти и конденсата в размере 1,3 млн тонн в сравнении с изначальным планом на 2020 год до пандемии.

Наряду со снижением уровня в добыче есть и положительные события: мы ввели в опытную эксплуатацию две скважины на месторождении Восточный Урихтау в Актюбинской области в декабре 2020 года. При успешном завершении первой фазы и благоприятной экономической конъюнктуре будет рассмотрена возможность реализации второй фазы, которая предполагает эксплуатацию 58 скважин группы месторождений Урихтау, а также строительство ряда производственных объектов. В случае полномасштабной реализации проекта ожидаемая добыча может достигнуть 1,5 млрд м^3 газа и 500 тыс. тонн нефти ежегодно.

Также хочется отметить достижения в рамках действующих геолого-разведочных проектов. В этом году удалось получить фонтанный приток безводной нефти из юрских отложений дебитом до 85 тонн в сутки из поисковой скважины на участке Бектурлы Восточный. Среди проектов доразведки можно отметить получение фонтанного притока безводной нефти из триасовых отложений дебитом 70 тонн в сутки на месторождении Сагидулла Нуржанов АО «Эмбамунайгаз».

Объем магистральной и морской транспортировки нефти снизился на 6,3% и составил 73,2 млн тонн. Уменьшение обусловлено ограниченной поставкой нефти от АО «СНПС-Актобемунайгаз» в связи с обнаружением в январе 2020 года критического превышения хлорорганических соединений в нефти, снижением объемов сдачи нефти грузоотправителями в систему нефтепроводов вследствие снижения добычи в рамках соглашения ОПЕК+. В рамках проекта реверса нефтепровода Кенкияк — Атырау, начатого в 2018 году, введены объекты первого пускового комплекса и завершено строительство объектов второго пускового комплекса. Завершение всего проекта планируется во 2 квартале 2021 года.

Объем транспортировки газа по магистральным газопроводам уменьшился на 16,3% до 86,6 млрд м^3. Снижение, в основном, связано с уменьшением транзитных объемов и экспортных поставок газа. В 2020 году магистральный газопровод Бейнеу — Бозой — Шымкент вышел на свою полную проектную мощность в объеме 15 млрд м^3 — он обеспечивает природным газом с западных месторождений страны южные регионы и диверсифицирует экспортные поставки газа.

Объем производства нефтепродуктов на казахстанских и румынских заводах Компании уменьшился на 12,5% и составил 16,8 млн тонн, из которых казахстанские НПЗ произвели 11,7 млн тонн нефтепродуктов. В связи с введением карантинных мер во всех городах Казахстана

за 2020 год спрос на основные виды нефтепродуктов показал снижение, что повлияло на производственную деятельность казахстанских НПЗ. Во избежание затоваривания объемы переработки нефти и производства нефтепродуктов были снижены, при этом производство не было остановлено, загрузки НПЗ были сбалансированы в соответствии с необходимым объемом спроса.

Второй год подряд мы публикуем запасы углеводородов в соответствии с международными стандартами PRMS[1]. На конец 2020 года доказанные и вероятные запасы углеводородов (2P) КМГ составили 635 млн тонн н.э. (4 894 млн барр. н.э.), что на 6,1% ниже прошлогодних показателей из-за естественного падения добычи на зрелых месторождениях, а также снижения прогнозной цены на нефть и волатильности обменного курса.

Реализация антикризисных мер

Масштаб деятельности Компании с ее сложной интегрированной производственной цепочкой, значимая экономическая и социальная роль КМГ с вовлеченностью большого числа людей в производственную деятельность создали в условиях пандемии серьезные испытания финансового и производственного характера. С целью преодоления негативных последствий пандемии реализуются антикризисные меры на 2020 и 2021 годы, которые позволили Компании значительно смягчить влияние кризиса, сохранить устойчивость и потенциал для будущего развития.

Компания обеспечила непрерывность производственного процесса во всех своих направлениях, несмотря на эпидемиологическую ситуацию и обвал цен на нефть. В рамках оптимизации бизнес-процессов были предприняты дополнительные меры по дебюрократизации процессов как в Корпоративном центре, так и на уровне ДЗО. С целью повышения операционной эффективности был остановлен нерентабельный фонд скважин.

Особо уделялось внимание оптимизации контролируемых затрат в составе себестоимости и снижению доли постоянных затрат. Также сокращены плановые расходы на 147 млрд тенге, из которых капитальные затраты составили 103 млрд тенге, операционные расходы — 27 млрд тенге, административные расходы — 17 млрд тенге.

Консолидируемый долг Группы компаний КМГ за 2020 год был снижен на 341 млн долл. США. Также было обеспечено снижение долга на уровне совместных предприятий на сумму свыше 1,1 млрд долл. США, из которых больше половины приходится на компанию «КМГ Кашаган Б.В.», представляющую интересы КМГ в соглашении о разделе продукции в рамках Северо-Каспийского проекта. Успешно рефинансированы еврооблигации КМГ на сумму 907 млн долл. США, благодаря чему решен вопрос крупных единовременных выплат долга в ближайшее время. Следующее крупное погашение предстоит только в 2025 году.

В условиях пандемии проекты по цифровой трансформации повысили свою актуальность. Запущены четыре проекта, среди которых «Внедрение информационной системы ABAI», «Внедрение системы инженерного моделирования на нефтеперерабатывающих заводах», «Создание Многофункционального общего центра обслуживания КМГ» и «Управление поездками». Ожидаемый положительный эффект от внедрения данных проектов составляет 72,4 млрд тенге.

Сохраняя фокус на здоровье и безопасности сотрудников и их семей, для уменьшения заболеваемости и минимизации распространения COVID-19, а также снижения воздействия на производственные процессы Компанией были предприняты все необходимые меры, разработаны и внедрены соответствующие методические и директивные документы, разработаны и утверждены специальные планы мероприятий.

Реализация мероприятий по устойчивому развитию

Наряду с достижением производственных и финансовых целей перед руководством Компании стоит важная задача по внедрению принципов устойчивого развития в повседневную жизнь КМГ и реализации соответствующих мероприятий.

Приоритетные направления для Компании в части охраны окружающей среды включают управление выбросами парниковых газов и сокращение факельного сжигания газа, управление водными ресурсами и отходами производства, рекультивацию земель и повышение энергоэффективности. Руководство КМГ и его ДЗО следует принципу нулевой терпимости в отношении потерь и ущербов, связанных с загрязнением окружающей среды. В 2015 году КМГ поддержал инициативу Всемирного банка по полному прекращению регулярного сжигания попутного нефтяного газа к 2030 году.

В части энергосбережения и энергоэффективности Компании мы нацелены на модернизацию технологического оборудования, внедрение энергосберегающих технологий, оптимизацию выработки и потребления тепловой энергии, а также развитие собственных источников генерации, в том числе с использованием попутного нефтяного газа.

Одними из наших задач по сокращению выбросов парниковых газов являются повышение полезного использования и утилизации попутного нефтяного газа, сведение к минимуму факельного сжигания. Благодаря выполненным мероприятиям программ развития и переработки сырого газа утилизация попутного нефтяного газа в 2020 году составила 98%, а показатель сжигания газа находился на уровне 2,2 тонны на 1 тыс. тонн добытого углеводородного сырья, что на 24% ниже показателя за 2019 год и на 79% ниже среднеотраслевого показателя.

На производственных объектах осуществляются регулярный учет и контроль всех отходов, находящихся в обращении, в том числе отходов подрядных организаций, проводятся мероприятия по уменьшению объемов их образования, ежегодно финансируются работы по переработке и утилизации вновь образуемых, накопленных и исторических отходов. На эти цели в 2020 году Компания направила более 13 млрд тенге.

Реализуются проекты, направленные на сокращение сбросов и снижение водозабора из природных источников. Например, проект «Тазалык», включающий в себя реконструкцию механических очистных сооружений, биологических очистных сооружений, полей испарения и строительство установки доочистки. Также можно упомянуть и проект строительства опреснительных установок в районе зоны отдыха Кендерли Мангистауской области.

За два последних года среди трудовых коллективов дочерних предприятий Компании не было акций протеста или забастовок. Этого удалось достичь благодаря комплексной работе по сохранению социальной стабильности среди трудовых коллективов и улучшению социального благополучия населения в регионах производственного присутствия КМГ.

По результатам исследования, проведенного в ноябре 2020 года Центром социального взаимодействия и коммуникаций АО «Самрук- Қазына», индекс социального благополучия по Группе компаний КМГ вырос с 72% в 2019 году до 74% в 2020 году.

Важным достижением года стало отсутствие несчастных случаев со смертельным исходом, связанных с трудовой деятельностью. Данный результат достигнут впервые в истории Компании. Кроме того, количество несчастных случаев значительно снижено, при этом коэффициент травматизма КМГ впервые ниже среднеотраслевых показателей IOGP.

Вклад Компании в жизнь страны

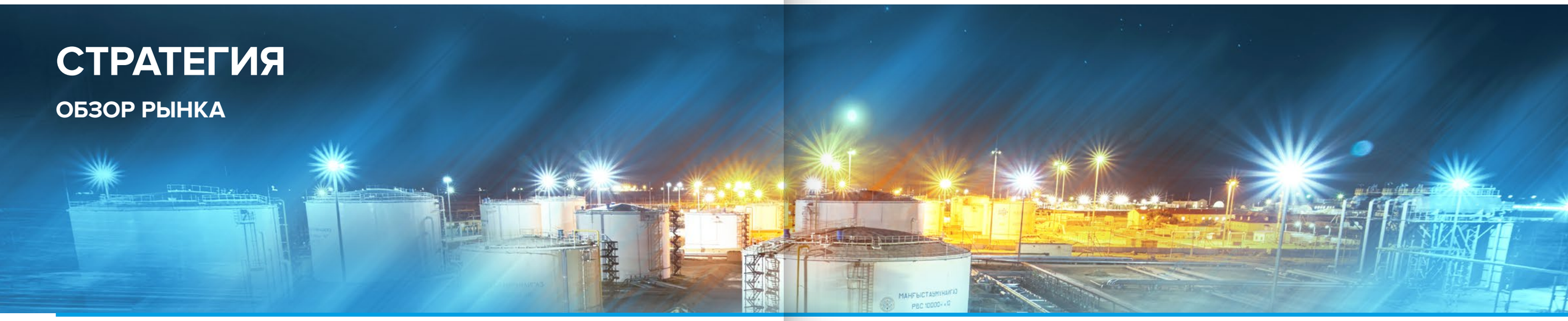
Будучи крупным налогоплательщиком, Компания в 2020 году выплатила 548 млрд тенге налогов и других обязательных платежей в бюджет страны. Размер дивидендов акционерам достиг 82 млрд тенге.

В своем стремлении к производственной и финансовой эффективности Компания ведет ответственную социальную политику. Социальная помощь сотрудникам в этом году составила 21 млрд тенге. Социальные инвестиции в рамках контрактов на недропользование превысили 4,5 млрд тенге. В рамках всеобщей борьбы с пандемией COVID-19 Компания оказала со своей стороны спонсорскую помощь национальной системе здравоохранения и местным исполнительным органам в размере 6,2 млрд тенге. Ответственное отношение Компании к социальной жизни страны будет продолжено и в будущем.

Подводя итоги прошедшего года, хочу особо подчеркнуть, что успешное преодоление трудностей было достигнуто за счет слаженной командной работы и преданности каждого сотрудника Компании своему делу. Выражаю благодарность всем сотрудникам за их большой труд, который позволяет не только пройти испытания, но и создает перспективы для дальнейшего развития Компании в будущем.

Алик Айдарбаев,
Председатель Правления
АО НК «КазМунайГаз»

[1] От англ. Petroleum Resources Management System — Система управления нефтяными ресурсами.



СТРАТЕГИЯ

ОБЗОР РЫНКА

МАКРОЭКОНОМИКА И ГЛОБАЛЬНЫЕ ТРЕНДЫ

ГЛОБАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИИ КМГ

ВЫЗОВ ДЛЯ ОТРАСЛИ

- Пандемия COVID-19 и долгосрочное влияние на снижение мирового спроса на нефть
- Волатильность цен на нефть
- Изменение структуры потребления энергетических ресурсов в долгосрочной перспективе
- Долгосрочный рост мирового спроса на газ, включая основной драйвер роста — спрос на газ в Китае
- Долгосрочный рост спроса на продукцию нефтегазохимии.

ГЛОБАЛЬНЫЕ ТРЕНДЫ

ИЗМЕНЕНИЕ СТРУКТУРЫ МИРОВОГО ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО БАЛАНСА

ТРЕБОВАНИЯ К СТРАТЕГИИ КОМПАНИИ, ПРЕДЪЯВЛЯЕМЫЕ ТРЕНДОМ

- Реализация антикризисных мер на 2020–2021 годы
- Расширение и диверсификация рынка поставок нефти и газа
- Расширение цепочки стоимости внутри существующего бизнеса и развитие бизнес-сегмента нефтегазохимии

- Развитие и применение цифровых технологий
- Оцифровка и автоматизация бизнес-процессов

ЦИФРОВИЗАЦИЯ

- Фокус цифровизации на решении конкретных бизнес-проблем в производстве с акцентом на «Разведку и добычу» и «Переработку», а также формирование точечных решений в Группе компаний КМГ

- Растущая важность устойчивого развития и ESG в инвестиционном сообществе

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И ESG-ФАКТОРЫ

- Интеграция принципов устойчивого развития в ключевые бизнес-процессы

- Тренд по переходу к «углеродной нейтральности» в нефтегазовой области

АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ ИСТОЧНИКИ ЭНЕРГИИ, УГЛЕРОДНАЯ НЕЙТРАЛЬНОСТЬ

- Расширение и диверсификация цепочки стоимости через развитие сектора ВИЭ и декарбонизации

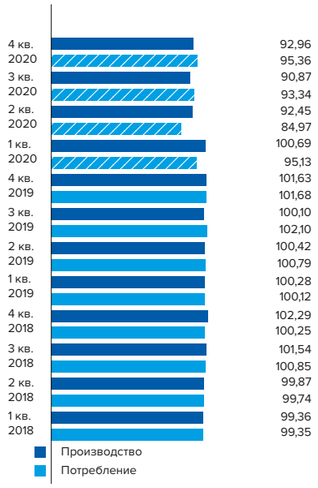
1. Пандемия COVID-19 и долгосрочное влияние на снижение мирового спроса на нефть

В 2020 году динамика баланса предложения и потребления жидкого топлива была представлена двумя разными периодами. Основными факторами являются глобальная пандемия COVID-19, ее последствия для экономики и скоординированные действия ОПЕК+.

С января по май 2020 года темпы снижения спроса на нефть опередили темпы снижения производства нефти. Значительный рост запасов способствовал снижению цен на нефть. Во второй половине 2020 года восстановление потребления нефти, сокращение добычи в рамках соглашения ОПЕК+, снижение добычи сырой нефти в США поддержали цены на нефть.

Согласно предварительным оценкам Управления энергетической информации США (The U.S. Energy Information Administration, EIA) от 12 января 2021 года мировое потребление жидкого топлива в 2020 году снизилось на 9 млн барр. в сутки в сравнении с предыдущим годом. Это является самым значительным ежегодным снижением согласно данным EIA, начинающимся с 1980 года.

Производство и потребление жидкого топлива в 2018–2020 годах, млн барр. в сутки

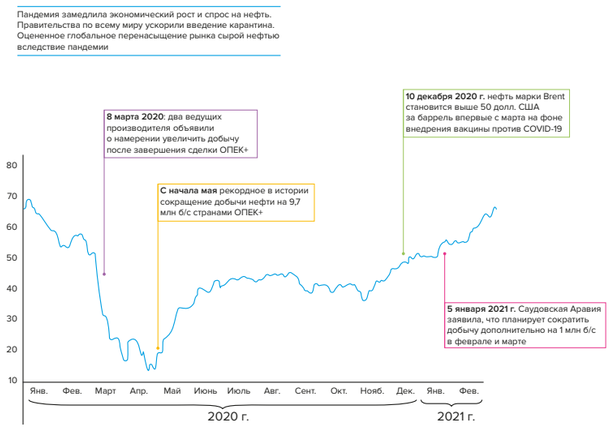


Источник: Управление энергетической информации США

2. Волатильность цен на нефть

В среднем в 2020 году цены на нефть марки Dated Brent торговались на уровне 41,84 долл. США за баррель, показав снижение на 34,8% по сравнению с 2019 годом, отражая влияние пандемии на мировую экономику, спрос на нефть вследствие карантинных ограничений. Меры по сокращению добычи в рамках соглашения ОПЕК+ и фокус рынка на массовую вакцинацию в странах оказали поддержку ценам на нефть в конце 2020 года и в начале 2021 года.

Цены на нефть марки Brent в 2020–2021 годах, долл. США за баррель



ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ КМГ

С целью оперативного реагирования на сложившиеся изменения КМГ были разработаны и утверждены антикризисные меры на 2020–2021 годы, предусматривающие не только адаптацию Компании к низким ценам на нефть при максимально возможном сохранении производственного и кадрового потенциала, но и накопление ресурсов, технологий и компетенций, с которыми КМГ будет стартовать после завершения кризиса.

Более подробная информация об антикризисных мерах на 2020–2021 годы в разделе «Влияние COVID-19 и антикризисные меры»

3. Изменение структуры потребления энергетических ресурсов в долгосрочной перспективе

Мировой спрос на энергию продолжит рост в долгосрочной перспективе вследствие улучшения уровня жизни в развивающихся странах. Но рынок ожидает значительного изменения структуры спроса на энергию из-за снижения роли углеводородных источников энергии и увеличения доли возобновляемых источников энергии (ВИЭ). Тем не менее важная роль нефти и газа сохранится на протяжении десятилетий в структуре спроса на энергию с долей, варьирующейся от 20 до 50% к 2050 году в зависимости от сценария развития, согласно оценкам British Petroleum (BP) в Прогнозе развития мировой энергетики (Energy Outlook, 2020).

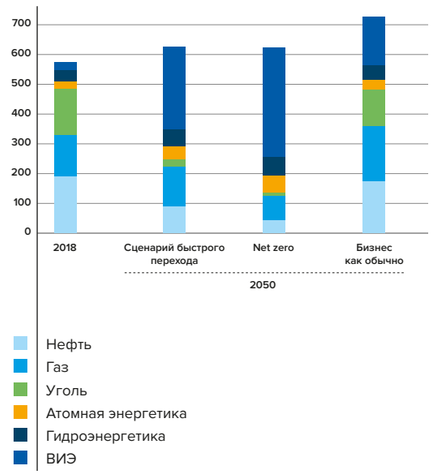
- В рамках сценария быстрого перехода (Rapid) выбросы углерода от энергопотребления к 2050 году сократятся примерно на 70%. Это согласуется с повышением глобальной температуры к 2100 году до уровня ниже 2 °C по сравнению с доиндустриальным уровнем.
- Сценарий Net Zero предполагает ускоренное сокращение выбросов углерода, подкрепленное изменением в общественном поведении и предпочтениях. К 2050 году глобальные выбросы углерода сократятся более чем на 95%. Это соответствует ограничению повышения температуры до 1,5 °C.
- Сценарий «Бизнес как обычно» (Business-as-usual) предполагает пик выбросов углерода в середине 2020-х годов и выбросы в 2050 году менее чем на 10% ниже уровня 2018 года.

Рост глобального спроса на энергию во всех трех сценариях полностью определяется развивающимися странами, отражая рост благосостояния и улучшение доступа к энергии. При этом ожидается снижение потребления энергии в развитых странах. Ожидается, что на страны с развивающейся экономикой будет приходиться около 70% спроса на энергию к 2050 году во всех трех сценариях, по сравнению с 58% в 2018 году, согласно оценкам BP в Прогнозе развития мировой энергетики.

ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ КМГ

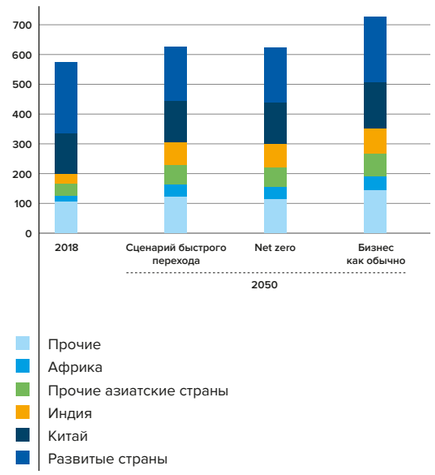
Кризис 2020 года ускорил энергетический переход компаний нефтегазовой отрасли, которые пересмотрели свои стратегии в части сокращения углеродного следа путем развития проектов ВИЭ и декарбонизации. С учетом разрабатываемого Европейским союзом Механизма трансграничного углеродного регулирования (англ. Carbon Border Adjustment Mechanism, CBAM) в рамках программы «Зеленая сделка» (Green Deal), который предусматривает внедрение углеродного налога на импортируемую в Европейский союз продукцию с большим углеродным следом, КМГ приступил к изучению перспектив развития ВИЭ и снижения выбросов в окружающую среду через реализацию проектов ВИЭ и технологий декарбонизации, а также торговли углеродными единицами на выбросы парниковых газов.

Потребление энергии по источникам, ЭДж (2018–2050П)



Источники: Прогноз развития мировой энергетики BP

Потребление энергии по регионам, ЭДж (2018–2050П)



Источники: Прогноз развития мировой энергетики BP

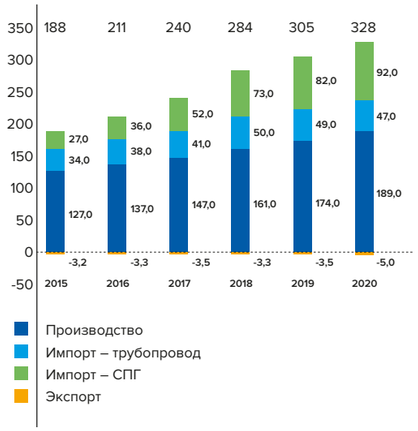
4. Долгосрочный рост мирового спроса на газ, включая основной драйвер роста — спрос на газ в Китае

Спрос на газ поддерживается экономиками развивающихся стран Азии (Китай, Индия, прочие страны Азии). Газ позиционируется как топливо, которое будет использоваться в период перехода на ВИЭ. В сентябре на виртуальной Генеральной ассамблее Организации Объединенных Наций Китай объявил о своем намерении достичь углеродно-нейтрального баланса к 2060 году, ужесточив цель по сокращению выбросов парниковых газов. Ожидается, что это ускорит переход страны с угля на природный газ. Использование угля в потреблении топлива в Китае снизилось до 57,7% в 2019 году с 71,6% в 2009 году, а доля природного газа увеличилась до 8,1% с 3,5%, согласно данным Bloomberg.

ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ КМГ

Перед КМГ стоит задача по реализации инициатив, гарантирующих наличие достаточных объемов товарного газа и эффективное использование пропускной способности газопроводов. В первую очередь это обеспечит растущие потребности на внутреннем рынке страны с последующей возможностью наращивания экспортных объемов газа в направлении Китая.

Производство, импорт, экспорт газа в Китае (2015–2020), млрд м³



Источники: Национальное бюро статистики КНР, Главное таможенное управление КНР, Bloomberg

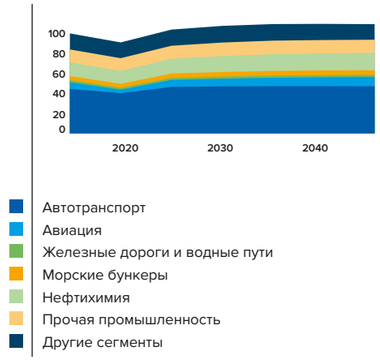
5. Долгосрочный рост спроса на продукцию нефтегазохимии

Согласно оценкам Организации стран — экспортеров нефти (ОПЕК) в отчете World Oil Outlook 2045, нефтехимический сектор является сегментом в структуре потребления нефти с самым высоким приростом спроса в прогнозируемом периоде. Прогнозируемый рост спроса составляет 3,7 млн барр. в сутки — с 13,7 млн барр. в сутки в 2019 году до ожидаемого уровня 17,3 млн барр. в сутки в 2045 году, согласно оценкам ОПЕК. Ожидается, что основная часть этого прироста спроса будет приходиться на Азию и страны ОПЕК. Перспективы нефтегазохимии в основном поддерживаются потребительским спросом на пластмассы и текстиль, отражая рост доходов в развивающихся странах.

ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ КМГ

КМГ уже сейчас производит бензол и параксилол, а также участвует в проектах по нефтегазохимии (KPI, KLPE) в части производства полиэтилена и полипропилена. Производство других видов нефте- и газохимической продукции предварительно изучается КМГ в качестве перспективных проектов.

Структура потребления нефти по сегментам, млн б/с (2019-2045П)



Источники: World Oil Outlook 2045 ОПЕК

6. Развитие и применение цифровых технологий. Оцифровка и автоматизация бизнес-процессов

Пандемия COVID-19 в 2020 году ускорила использование датчиков, интернета вещей и облачных вычислений для поддержки удаленного мониторинга нефтяных скважин и нефтеперерабатывающих заводов. Многие компании начали применять технологию цифровых двойников, которые являются интерактивными трехмерными моделями нефтяных платформ и предприятий, позволяющие инженерам получать виртуальный доступ из дома, согласно данным Bloomberg. Применение вычислительных технологий, больших данных, облачных технологий и машинного обучения обеспечивает оптимизацию производительности активов и выполнение удаленных операций.

ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ КМГ

В соответствии с ожиданиями акционеров и учитывая приоритеты КМГ, принято решение сфокусировать цифровизацию на решении конкретных бизнес-проблем в производстве с акцентом на «Разведку и добычу» и «Переработку», а также сформировать пул точечных решений в Группе компаний КМГ.

В русле данного видения разработана концепция программы «Интеллектуальное месторождение», которая определяет единые для КМГ подходы к выбору, проектированию и внедрению процессов и технологий. Проведена оценка цифровой зрелости бизнес-направлений Компании. На ее основе и с применением подхода «снизу-вверх» определяются конкретные бизнес-проблемы для каждой дочерней компании, которые можно решить с использованием цифровых технологий.

В целом переход на цифровые технологии будет осуществляться поэтапно с учетом зрелости, уровня цифровой грамотности персонала и готовности систем автоматизации на производстве.

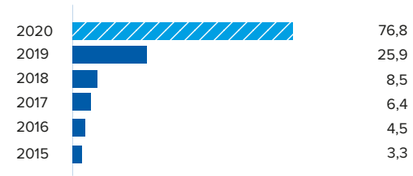
Более подробная информация в разделе «Трансформация и цифровизация»

7. Растущая важность устойчивого развития и ESG в инвестиционном сообществе. Тренд по переходу к углеродной нейтральности в нефтегазовой области

В сентябре 2015 года лидеры 193 стран одобрили амбициозную комплексную программу «Преобразование нашего мира: повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года», или Цели устойчивого развития ООН. Согласно оценкам Bloomberg, около 26 стран объявили цели по достижению полного снижения количества парниковых газов по состоянию на начало 2021 года.

Борьба с изменением климата меняет инвестиционные стратегии. Согласно оценкам Bloomberg, нетто-потоки в ETF с фокусом на ESG составили 76,8 млрд долл. США в 2020 году по сравнению с 3,3 млрд долл. США в 2015 году. Крупные нефтяные компании стремятся следовать ESG и уже объявили об амбициозных планах по сокращению выбросов и инвестированию в альтернативные виды топлива.

Нетто-потоки в ETF с фокусом на ESG в 2015–2020 годах, млрд долл. США



Источники: Bloomberg

ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ КМГ

При принятии решений КМГ учитывает тенденции перехода на «зеленые рельсы» на национальном и глобальном уровнях и сознает, что долгосрочный успех в отрасли требует высоких показателей в области ESG. Являясь участником Глобального договора ООН, КМГ подтверждает свою приверженность принципам устойчивого развития, поддерживает цели устойчивого развития, уделяя особое внимание вопросам изменения климата, предотвращения негативного воздействия на окружающую среду, а также вопросам социальной ответственности. Четвертый год подряд КМГ возглавляет рейтинг открытости нефтегазовых компаний Казахстана в сфере экологической ответственности.

В области устойчивого развития КМГ намерен продолжить планомерную работу по улучшению ESG Рейтинга КМГ и выполнению задач по управлению и снижению ESG риск-рейтинга (34,5 балла). Аналитики Sustainalytics оценили управление ESG-рисками в КМГ как «сильное».

Элементы ВИЭ присутствуют на объектах КМГ для собственного обеспечения электроэнергией, а также для снижения выбросов CO_2 на производстве. Компания изучает перспективы инвестирования в развитие проектов ВИЭ и менее углеродоемких технологий.

Более подробная информация в разделе «Обеспечение устойчивого развития»

ВНУТРЕННИЕ ДРАЙВЕРЫ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИИ

РАЗВИТИЕ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ КАЗАХСТАНА В 2020 ГОДУ

Нефтегазовая индустрия является ключевым сектором в экономике Казахстана благодаря значительным запасам углеводородного сырья. Эта отрасль занимает приблизительно 15% общего валового внутреннего продукта (ВВП) Казахстана и 40% доходов расширенного правительства, согласно оценкам S&P в отчете от 26 марта 2020 года. Сектор добычи сырой нефти и природного газа привлек 39% от валового притока прямых иностранных инвестиций (ПИИ) за девять месяцев 2020 года. Доля экспорта сырой нефти, природного газа и нефтепродуктов составила 57%[1] от всего экспорта Казахстана в 2020 году.

Расширение производства за последние десятилетия существенно усилило позиции страны на мировом рынке углеводородов. Согласно данным BP в Статистическом обзоре мировой энергетики (июнь 2020 года) Казахстан занимает 12-е место в мире по доказанным запасам.

Согласно данным Информационно-аналитического центра нефти и газа Министерства энергетики Республики Казахстан, в Казахстане в 2020 году добыто 85,7 млн тонн сырой нефти и газоконденсата (нефть — 82,1 млн тонн, газоконденсат — 3,6 млн тонн), этот показатель снизился на 5,4% по сравнению с 2019 годом. Экспорт нефти составил 68,5 млн тонн, согласно данным Министерства энергетики. Добыча газа составила 55,1 млрд м³ в 2020 году, увеличившись на 2,3% по сравнению с 2019 годом.

В Казахстане в 2021 году добыча нефти ожидается на уровне 83,4 млн тонн, согласно планам Министерства энергетики в середине февраля 2021 года. При этом 25,3 млн тонн планируется добыть ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО), 14,5 млн тонн — на Кашагане и 12,1 млн тонн — на Карачаганаке. Ожидаемый объем нефти на экспорт составляет 67,5 млн тонн в 2021 году.

Транспортировка нефти и газа

В Казахстане создана современная и диверсифицированная инфраструктура по транспортировке и переработке нефти и газа. Наличие развитой нефтяной и газотранспортной инфраструктуры обеспечивает возможность выхода на мировые рынки сбыта.

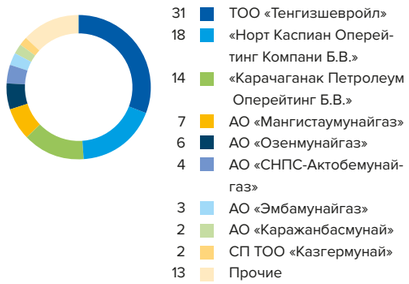
Переработка нефти и газа

Согласно данным Информационно-аналитического центра нефти и газа Министерства энергетики, объем переработки нефти на нефтеперерабатывающих заводах по итогам 2020 года составил 15,8 млн тонн со снижением на 7,6% к предыдущему периоду. Производство бензина составило 4,5 млн тонн, снизившись на 1,5% по сравнению с 2019 годом, производство авиакеросина уменьшилось до 0,4 млн тонн, что на 29,9% меньше, чем в 2019 году, а производство дизельного топлива составило 4,6 млн тонн, показав снижение на 5,4% по сравнению с 2019 годом.

Баланс газа в Казахстане в 2020 году, млрд м³

Источник: Информационно-аналитический центр нефти и газа Министерства энергетики

Структура добычи нефти и газоконденсата в Казахстане в 2020 году, %



Источник: Информационно-аналитический центр нефти и газа Министерства энергетики

1. ТН ВЭД 2709 — нефть сырая и нефтепродукты сырые, полученные из битуминозных пород; ТН ВЭД 2711 — газы нефтяные и углеводороды газообразные прочие; ТН ВЭД 2710 — нефть и нефтепродукты, полученные из битуминозных пород, кроме сырых.

Позиция КМГ в нефтегазовой индустрии Казахстана

КМГ является национальным лидером нефтегазовой отрасли Казахстана с полной интеграцией на всех этапах цепочки создания добавленной стоимости.

Кратность доказанных запасов (1P) нефти и конденсата с учетом уровня добычи в 2020 году составила 16 лет, что значительно выше среднего показателя среди крупнейших международных нефтяных компаний мира — около 11 лет (по результатам за 2019 год). Кратность доказанных плюс вероятных запасов (2P) нефти и конденсата КМГ с учетом уровня добычи в 2020 году составила 22 года.

КМГ занимает лидирующую позицию в добыче нефти и конденсата в Казахстане по операционным результатам за 2020 год, согласно внутренним оценкам Компании. В 2020 году доля КМГ в сегменте добычи нефти и конденсата в Казахстане составила 25%, а доля КМГ в сегменте добычи газа — 15%.

КМГ контролирует четыре крупнейших нефтеперерабатывающих завода в Казахстане с долей рынка на уровне 81% по переработке нефти в 2020 году. КМГ реализовал крупную инвестиционную программу по модернизации трех основных нефтеперерабатывающих заводов Казахстана, что способствовало увеличению перерабатывающих мощностей и улучшению качества нефтепродуктов, полному обеспечению нефтепродуктов для удовлетворения потребностей внутреннего рынка, а также расширению экспорта нефтепродуктов на региональные рынки.

Находящаяся под управлением нефтетранспортная инфраструктура является диверсифицированной и имеет высокий транзитный и экспортный потенциал. Доля рынка в сегменте транспортировки нефти КМГ, включая магистральную и морскую транспортировку нефти, составила 56% по результатам за 2020 год.

КМГ завершил строительство современной и диверсифицированной газотранспортной инфраструктуры, обеспечивающей реализацию газа на внутренний рынок и на экспорт. Доля рынка КМГ в сегменте транспортировки газа оценивается на уровне 77% по результатам за 2020 год.

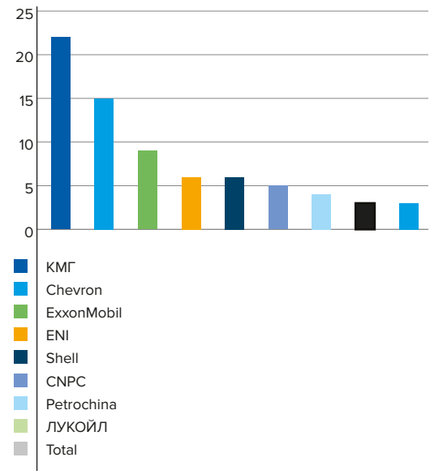
Доля рынка КМГ по сегментам в Казахстане в 2020 году, %

Источники: оценки Компании, Информационно-аналитический центр нефти и газа Министерства энергетики

Кратность доказанных запасов (1P) нефти и конденсата в 2019–2020 годах

Источник: Bloomberg

Оценки добычи нефти и конденсата в Казахстане в 2020 году, млн тонн



Источники: оценки Компании, Информационно-аналитический центр нефти и газа Министерства энергетики

УЧАСТИЕ КАЗАХСТАНА В СОГЛАШЕНИИ ОПЕК+

Страны ОПЕК+ в апреле 2020 года приняли решение о сокращении добычи нефти с постепенным последующим наращиванием производства. В мае — июне 2020 года сокращение добычи составило 9,7 млн барр. в сутки к уровню октября 2018 года. Дополнительные наращивания добычи для стран рассматриваются и согласуются на периодичных министерских встречах ОПЕК+.

Правительство Казахстана, являясь участником ОПЕК+, ввело временные ограничения на добычу нефти с 1 мая 2020 года. Согласно постановлению Правительства Республики Казахстан «О введении временных ограничений на пользование участками недр для проведения операций по разведке и добыче и операций по добыче углеводородов» введены ограничения по определенным месторождениям КМГ до конца 2020 года.

ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ КМГ

Несмотря на ограничения ОПЕК+ в операционных активах удалось сохранить базовую добычу, и с учетом низких цен на нефть акцент был сделан на остановку нерентабельного фонда. Объем добычи по итогам 2020 года КМГ составил 21,7 млн тонн по сравнению с 23,6 млн тонн в 2019 году. Объем добычи нефти в 2021 году будет зависеть от условий соглашения ОПЕК+.

Более подробная информация в разделе «Обзор операционной деятельности».

НОВЫЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ КОДЕКС

Президент Республики Казахстан Касым-Жомарт Токаев 2 января 2021 года подписал Экологический кодекс Республики Казахстан. Новый Экологический кодекс базируется на принципе «загрязнитель платит и исправляет», предполагающем меры по предотвращению загрязнения и внедрение крупными промышленными предприятиями наилучших доступных технологий. Экологический кодекс предусматривает новые подходы оценки воздействия на окружающую среду, плату за эмиссии в окружающую среду и совершенствование управления отходами производства и потребления. Это будет способствовать значительному улучшению состояния окружающей среды. На первом этапе 50 крупнейших предприятий, включая нефтегазовую отрасль, начнут планомерно переходить на наилучшие доступные технологии (НДТ). С 1 июля 2021 года в Казахстане будут действовать нормы нового Экологического кодекса, в обсуждении которого КМГ принял активное участие в течение 2020 года.

ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ КМГ

КМГ поддерживает проводимую государственную экологическую реформу. Компания уделяет первостепенное внимание мерам по минимизации влияния своей деятельности на окружающую среду.

В рамках Экологического кодекса Республики Казахстан наши ДЗО одними из первых совместно с экспертами НАО «Международный центр зеленых технологий и инвестиционных проектов» начали проведение комплексных технологических аудитов (КТА) для проведения анализа текущего состояния производственных объектов. По итогам КТА будут разработаны отраслевые справочники наилучших доступных техник, которые послужат основной для внедрения НДТ.

В рамках Стратегии 2028 КМГ реализует инициативы по повышению экологической ответственности. Приоритетными направлениями для Компании в части охраны окружающей среды являются управление выбросами парниковых газов, сокращение факельного сжигания газа, управление водными ресурсами, управление отходами производства и рекультивация земель.

В 2020 году Советом директоров утверждена Экологическая политика. Руководство КМГ и ДЗО следуют принципу нулевой терпимости в отношении потерь и ущербов, связанных с загрязнением окружающей среды.

Более подробная информация в разделе «Обеспечение устойчивого развития».

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПРОГРАММА ГЕОЛОГИЧЕСКОЙ РАЗВЕДКИ НА 2021–2025 ГОДЫ

В Казахстане имеются 15 осадочных нефтегазоносных бассейнов, часть из которых малоизучена, но, по оценкам Министерства экологии, геологии и природных ресурсов Республики Казахстан (далее — Министерство экологии, геологии и природных ресурсов), имеют хорошие перспективы к открытию новых месторождений.

Разрабатываемая Государственная программа геологической разведки на 2021–2025 годы направлена на обеспечение геологической изученности территории страны, восполнение минерально-сырьевой базы, научно-исследовательское обеспечение геологического изучения недр, автоматизацию и цифровизацию, развитие инфраструктуры и кадровое обеспечение геологической отрасли, а также обеспечение социально-экономического благополучия населения страны, согласно официальному информационному ресурсу премьер-министра Республики Казахстан.

В середине февраля Министерство экологии, геологии и природных ресурсов объявило, что проект Государственной программы геологической разведки на 2021–2025 годы будет преобразован в национальный проект.

ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ КМГ

Блок геологии и разведки КМГ принял активное участие в разработке Государственной программы геологической разведки на 2021–2025 годы, включая анализ и моделирование нефтегазоносных систем основных осадочных бассейнов Республики Казахстан.

ЭКОНОМИКА КАЗАХСТАНА

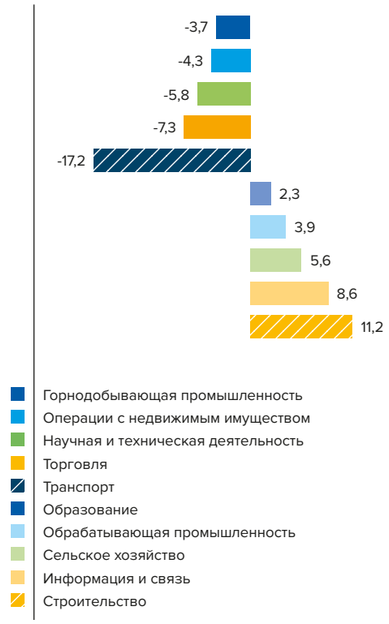
Экономика Казахстана оказалась подверженной влиянию глобальной пандемии COVID-19. Так, введенный карантин в целях сдерживания распространения вируса наряду со снижением цен на нефть и уменьшением добычи нефти оказали давление на экономическое развитие страны.

Вместе с тем Правительство Казахстана на раннем этапе приняло меры по сдерживанию распространения COVID-19. Благодаря государственной поддержке населения и бизнеса экономика Казахстана оставалась устойчивой, о чем свидетельствует положительный рост сектора производства товаров в структуре ВВП, в частности сектора строительства, информации и связи, сельского хозяйства, обрабатывающей промышленности и образования. В 2020 году также наблюдались положительное сальдо торгового баланса, рост кредитования экономики, инвестиционная активность в недобывающих секторах.

ВВП сократился на 2,6%, отражая снижение цен на сырьевые товары, торговой активности и экономической активности вследствие введения карантинных мер. Основной отрицательный вклад в сокращение ВВП внесли снижение горнодобывающей отрасли, торговли и транспорта. Спад в горнодобывающей промышленности обусловлен уменьшением объемов добычи нефти и газового конденсата. Сокращению транспорта способствовали снижение объема грузооборота и пассажирооборота. Негативная динамика торговли связана с сохранением карантинных ограничений и подавленным спросом.

Гибкость обменного курса абсорбировала внешние шоки. В сравнении с 2019 годом тенге ослабел на 8,0% по отношению к доллару, но был поддержан такими мерами, как продажи на рынке 50% валютной выручки государственными предприятиям, прямые продажи иностранной валюты со стороны НБК в феврале — марте и в сентябре — октябре 2020 года.

Рост по секторам экономики в 2020 году по сравнению с 2019 годом, %

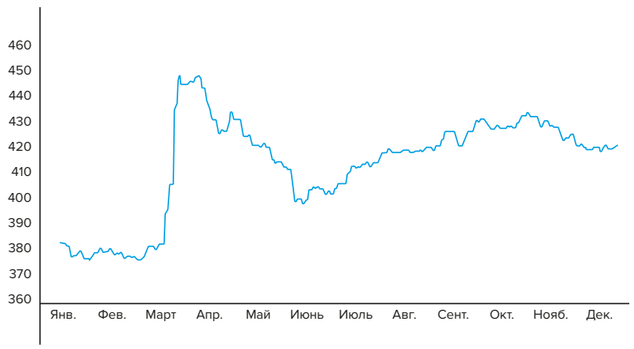


Снижение обменного курса привело к росту инфляции. Инфляция поднялась выше верхней границы целевого диапазона Национального Банка РК (в 4–6%) и в декабре 2020 года составила 7,5% в сравнении с 2019 годом. В 2020 году НБК скорректировал монетарную политику в целях поддержания ликвидности компаний и домохозяйств. Вследствие повышения инфляции и ослабления тенге по отношению к доллару США НБК внепланово повысил базовую ставку с 9,25 до 12% в середине марта 2020 года. В начале апреля 2020 года, учитывая обновленные ожидания рынка по более затяжному экономическому эффекту от пандемии, НБК скорректировал монетарную политику, снизив базовую ставку до уровня 9,5% и расширив коридор до +/–2 п.п. в целях поддержания экономики. НБК принял решение 20 июля 2020 года снизить базовую ставку до уровня 9,0% годовых с сужением процентного коридора до +/–1,5 п.п., что было обусловлено ослаблением проинфляционных рисков и более сильным снижением экономической активности в первом полугодии 2020 года, чем ожидалось. НБК 14 декабря 2020 года сохранил базовую ставку на уровне 9,0% годовых с сужением процентного коридора до +/–1,0 п.п.

ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ КМГ

КМГ в своей деятельности ориентируется на реализацию основных стратегических интересов государства по развитию нефтегазовой отрасли. Компания руководствуется стратегическими документами страны и осуществляет программы развития, нацеленные на поддержку экономики и социальных инициатив Республики Казахстан.

Курс тенге за доллар США в 2020 году



Источник: Национальный Банк РК

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

Действующая Стратегия развития КМГ 2018–2028 направлена на создание стоимости и укрепление финансовой устойчивости.

МИССИЯ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ МАКСИМАЛЬНЫХ ВЫГОД ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ ОТ УЧАСТИЯ В РАЗВИТИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

ВИДЕНИЕ

ВЫСОКОЭФФЕКТИВНАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ ВЕРТИКАЛЬНО ИНТЕГРИРОВАННАЯ КОМПАНИЯ, СООТВЕТСТВУЮЩАЯ ВЫСОЧАЙШИМ СТАНДАРТАМ БЕЗОПАСНОСТИ И КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

1 СОЗДАНИЕ СТОИМОСТИ И УКРЕПЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

2 ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС И УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ МОДЕЛИ

3 ВНЕДРЕНИЕ ЛУЧШИХ ПРАКТИК В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЛЯ КМГ

РОСТ СВОБОДНОГО ДЕНЕЖНОГО ПОТОКА И ПОКАЗАТЕЛЯ ВОЗВРАТА ИНВЕСТИЦИЙ

ОПТИМАЛЬНАЯ БИЗНЕС И УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ

ЭТИКА, КОМПЛАЕНС, КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

УВЕЛИЧЕНИЕ ДИВИДЕНДОВ АКЦИОНЕРАМ

ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ КМГ НА 2018–2028 ГОДЫ

СОЗДАНИЕ СТОИМОСТИ И УКРЕПЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

В рамках данной цели КМГ фокусируется на основной деятельности и стремится обеспечить органический рост и улучшение операционной деятельности во всех ключевых сегментах.

Компания намерена увеличивать возможности для добычи нефти и совершенствовать производство на действующих активах, продолжая применять различные современные технологии и реализуя проекты по цифровизации на месторождениях. Кроме того, КМГ намеревается обеспечить прирост ресурсной базы нефти и газа для увеличения поставок углеводородов и нефтепродуктов как на экспортный, так и на внутренний рынки. Также Компания нацелена на эффективное использование своих сетей нефте- и газопроводов для раскрытия максимального нефте- и газотранспортного потенциала, увеличения экспортной и транзитной составляющей.

На сегодняшний день за счет произведенной модернизации нефтеперерабатывающих заводов на территории Республики Казахстан КМГ обеспечил достижение важной стратегической цели страны — полностью обеспечить потребности внутреннего рынка в нефтепродуктах. Более того, производственные мощности позволяют часть нефтепродуктов отправлять на экспорт. Также модернизация способствовала выпуску более экологически чистого топлива, что привело к снижению выбросов загрязняющих веществ от конечного потребителя.

Компания проводит тщательный отбор и приоритизацию инвестиционных проектов. Инвестирование планируется осуществлять только в высокоэффективные и стратегически важные проекты.

Компания сохраняет приверженность разумной политике распределения капитала с фокусом на максимизацию прибыли для акционеров. Создание стоимости остается приоритетным направлением развития КМГ.

Перед КМГ также стоят глобальные вызовы нефтегазовой отрасли в части ускоренной цифровой трансформации. Чистые выгоды программы Трансформации по итогам 2020 года превысили плановые значения на ~127% и составили 9,3 млрд тенге.

КМГ выбрал для себя прагматичный подход, в рамках которого Компания будет ориентироваться на конкретные точечные производственные задачи в таких направлениях, как «Разведка и добыча» и «Переработка», для улучшения операционной эффективности, надежности оборудования, обеспечения охраны труда и экологической безопасности, а также повышения цифровых навыков сотрудников КМГ. В 2021 году Компания продолжит инициативы, начатые в 2020 году.

Влияние кризиса в 2020 году существенно отразилось и на деятельности КМГ. В качестве своевременных мер Компания оперативно разработала и приступила к реализации антикризисных мер на 2020–2021 годы. Исполнение инициатив сгладило негативное влияние, позволило Компании сохранить финансовую устойчивость и обеспечить деятельность ДЗО без кассовых разрывов. В 2021 году работа по выполнению антикризисных задач в части дальнейшей оптимизации затрат будет продолжена.

Компания стремится придерживаться консервативной финансовой политики в целях поддержания сбалансированного уровня долга и обеспечения сильной позиции ликвидности.

В связи с определением КМГ в «красную» зону кредитного риска в 2020 году разработан и утвержден Советом директоров КМГ «План мероприятий по выводу КМГ в «зеленую» зону кредитного риска», направленный на повышение операционной эффективности Группы компаний КМГ (увеличению EBITDA), а также мероприятия по управлению долговой нагрузкой и недопущению дефицитов ликвидности. В результате данных работ Компании удалось снизить консолидированный долг Группы компаний КМГ и обеспечить сохранение кредитных рейтингов КМГ от трех международных рейтинговых агентств (Moody's, Fitch и S&P).

ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС И УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ МОДЕЛИ

КМГ — холдинговая компания, определяющая направление стратегического развития Группы компаний КМГ, в которой основные производственные компетенции сосредоточены в дочерних организациях.

КМГ реализует мероприятия по усовершенствованию операционной модели путем оптимизации бизнес-процессов по Группе компаний КМГ, включая реинжиниринг бизнес-процессов и оптимизацию производства с помощью инструментов цифровой трансформации. В рамках антикризисных мероприятий оптимизация стала еще более актуальной.

Для эффективного функционирования холдинга Компания также реализует программы приватизации и дивестиций для выхода из непрофильного и нестратегического бизнеса.

Программа приватизации реализуется КМГ на базе «Комплексного плана по приватизации на 2016–2020 годы», утвержденного постановлением Правительства Республики Казахстан №1141 от 30 декабря 2015 года. По итогам 2020 года исполнены мероприятия по 71 активу из 74. Перенос сроков реализации оставшихся трех активов на 2021 год согласован с Государственной комиссией по вопросам модернизации экономики Республики Казахстан. Основными причинами стали пандемия COVID-19 и затяжные административные процедуры по ликвидации компаний. Постановлением Правительства Республики Казахстан №908 от 29 декабря 2020 года утвержден новый «Комплексный план по приватизации на 2021–2025 годы», в рамках которого предусмотрен вывод 58 компаний, 27 из которых также включены в План дивестиций.

В рамках Плана дивестиций предусмотрено 58 активов. Из них исполнено десять активов, осталось реализовано мероприятий по 48 активам до 2028 года.

ВНЕДРЕНИЕ ЛУЧШИХ ПРАКТИК В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Компания следует принципам устойчивого развития, согласованности своих экономических, экологических и социальных целей для обеспечения соответствия им своей деятельности. Компания стремится быть в верхнем квартиле по всем показателям ESG и интегрированным целям ESG в системе стратегических и среднесрочных КПД руководителей. КМГ стремится к нормам высокой социальной ориентации, основанным на принципах партнерства с сотрудниками и профсоюзами.

Кодекс деловой этики КМГ, утвержденный в 2020 году, устанавливает корпоративные ценности Компании и наиболее важные принципы и правила делового поведения, а также требования корпоративной этики, которым должны следовать все сотрудники. Компания ориентируется на повышение прозрачности деятельности и соблюдение высоких стандартов корпоративного управления. Компания намерена продолжать следить за развитием мировых стандартов с целью дальнейшего совершенствования системы корпоративного управления и соответствия интересам всех заинтересованных сторон.

В рамках внедрения лучших практик в области устойчивого развития КМГ впервые на международном уровне прошел процедуру оценки рейтинговым агентством Sustainalytics. Его высокая оценка подтверждает стратегическую приверженность и ответственность КМГ перед нынешними и будущими поколениями по вопросам состояния окружающей среды и социальной стабильности наряду с постоянным процессом совершенствования корпоративного управления.

КМГ продолжает активную работу в отношении приверженности 17 глобальным целям устойчивого развития (ЦУР). В 2020 году был начат процесс по интеграции ЦУР в бизнес-процессы Компании.

Более подробная информация в разделе «Обеспечение устойчивого развития».

ВЛИЯНИЕ COVID-19 И АНТИКРИЗИСНЫЕ МЕРЫ

ВЛИЯНИЕ COVID-19

В 2020 году весь мир столкнулся с масштабными испытаниями от пандемии COVID-19, которая оказала серьезное влияние на здоровье людей, экономики целых стран и текущий уклад современной жизни в целом. Более того, глобальная борьба с вирусом и его последствиями все еще продолжается. Масштаб последствий сейчас сложно объективно оценить во всей полноте, но, анализируя показатели 2020 года, можно явно засвидетельствовать существенные снижения финансовых и операционных показателей. И самое главное — человеческие жертвы.

Среди негативных последствий пандемии на производственные показатели КМГ можно выделить следующие изменения фактических результатов в сравнении с 2019 годом:

- падение цен на нефть на 34,8% в связи со снижением глобального спроса, вызванного пандемией;
- уменьшение объемов добычи нефти и конденсата на 1,3 млн тонн в сравнении с изначальным планом на 2020 год в рамках соглашения ОПЕК+ по договоренности о сокращении добычи для повышения и стабилизации цены на нефть;
- снижение спроса на нефтепродукты, вследствие чего сокращены объемы переработки нефти в Республике Казахстан и на объектах KMG International (далее — КМГИ) в Румынии кумулятивно на 12,2%;
- снижение добычи нефти в Республике Казахстан стало одним из факторов уменьшения объемов нефти, сдаваемой грузоотправителями в систему нефтепроводов. Как результат объемы транспортировки нефти КМГ составили на 6,3% меньше показателя 2019 года;
- снижение потребления газа в Китае стало одной из причин уменьшения объемов транспортировки транзитного газа через газопроводы КМГ в китайском направлении на 17%.

Несмотря на своевременно предпринятые меры наблюдается ухудшение годовых финансовых показателей КМГ в сравнении с предыдущим годом.

Показатель	2019	2020	Изменение, %
Выручка, млрд тенге	6 859	4 556	–33,6
EBITDA, млрд тенге	1 963	1 151	–41,3
Чистая прибыль, млрд тенге	1 158	172	–85,2
Свободный денежный поток, млрд тенге	592	88	–85,1

Не обошлось, к сожалению, и без человеческих жертв среди сотрудников Группы компаний КМГ. За 2020 год выявлено 3 623 случая заражения COVID-19. По состоянию на 31 декабря 2020 года:

- выздоровело 3 387 человек;
- болело 122 сотрудника;
- летальных случаев — 114 человек (COVID-19 — 11, пневмония — 103)

АНТИКРИЗИСНЫЕ МЕРЫ

Пандемия COVID-19 напрямую и косвенно спровоцировала целый ряд трудностей для КМГ, которые необходимо было решать комплексно и в кратчайшие сроки. Важно отметить, что в отличие от кризиса 2014–2015 годов Компания подошла к данному кризису более подготовленной и финансово устойчивой, благодаря ранее проводимой планомерной и структурированной работе по финансовой устойчивости, совершенствованию системы корпоративного управления и другим улучшениям. При разработке антикризисных мер учитывалась роль КМГ в качестве флагмана нефтегазовой отрасли страны, представляющего интересы государства в отрасли, наряду со значительной социальной нагрузкой в регионах присутствия. Главной целью антикризисных мер являлось обеспечение эффективной адаптации Компании к низким ценам на нефть при максимально возможном сохранении производственного и человеческого потенциала. Это в свою очередь включает два аспекта: обеспечение стабильной текущей деятельности и сохранение и накопление ресурсов для посткризисного развития. В результате КМГ разработал и реализует антикризисные меры на 2020–2021 годы по пяти основным направлениям, которые позволили значительно смягчить влияние кризиса на Компанию:

- операционная модель;
- операционная эффективность;
- финансовая устойчивость;
- инвестиционная деятельность;
- цифровая трансформация.

Мера 1. Операционная модель

Принятые меры в рамках операционной модели включают следующие направления:

- оптимизация бизнес-процессов;
- изменение организационной структуры и сокращение персонала в Корпоративном центре КМГ;
- перевод производственного персонала на простои.

Результаты 2020 года

- Оптимизирован центральный аппарат: штат сокращен на 34% — с 729 до 480 человек, сокращены должности всех 22 управляющих директоров, в три раза уменьшено количество департаментов. Отменены бонусы и служебные автомобили, на 30% сокращены зарплаты топ-менеджеров.
- В некоторых случаях КМГ оплачивал вынужденный простой работникам сервисных компаний, чьи объемы работ упали на фоне снижения добычи.
- Реализован аутплейсмент — проект социально ответственного высвобождения сотрудников. В результате 25% участников трудоустроены в течение полугода после начала проекта; 12% сменили род деятельности и занялись развитием собственного дела (бизнеса); 93% участников удовлетворены программой аутплейсмента.
- В рамках оптимизации, дебюрократизации и повышения эффективности бизнес-процессов в КМГ и в отношениях с ДЗО:
  - внедрен новый порядок проведения закупочных процедур и заключения договоров;
  - разработаны Типовые компетенции органов ДЗО. В настоящее время ДЗО проводят работу по изменению уставов в соответствии с Типовыми компетенциями.

Мера 2. Операционная эффективность

Меры по увеличению операционной эффективности подразумевают:

- снижение объемов добычи в первую очередь за счет остановки нерентабельного фонда скважин;
- снижение тарифов/цен и уменьшение объема работ подрядчиков/поставщиков по всей Группе компаний КМГ.

Результаты 2020 года

- Не допущена остановка производственных процессов в Группе компании КМГ во время пандемии COVID-19.
- КМГ выполнил все обязательства по добыче нефти в рамках соглашения ОПЕК+.

Мера 3. Финансовая устойчивость

С целью поддержания финансовой устойчивости КМГ проводит следующие мероприятия:

- оптимизация контролируемых затрат в составе себестоимости;
- снижение доли постоянных затрат;
- оптимизация капитальных расходов (CAPEX);
- удержание долговой нагрузки на приемлемом уровне с учетом необходимости покрытия возможных кассовых разрывов и потребности в инвестициях.

Результаты 2020 года

- Долг Группы компаний КМГ за 2020 год снижен на 341 млн долл. США, включая досрочное погашение. Также наблюдается уменьшение долга на уровне совместных предприятий на сумму свыше 1,1 млрд долл. США, из которых больше половины приходится на «КМГ Кашаган Б.В.».
- Успешно рефинансированы еврооблигации КМГ на сумму 907 млн долл. США. Таким образом решен вопрос крупных единовременных выплат долга. Следующее крупное погашение предстоит только в 2025 году.
- Удалось сохранить кредитные рейтинги КМГ от Moody's, Fitch и S&P, не прибегая к помощи государства, благодаря проведенной в 2017–2019 годах работе по контролю и сокращению уровня долга, своевременному рефинансированию единовременных крупных погашений, улучшению пакета ковенантов, повышению управления ликвидностью, оптимизации затрат и укреплению финансовой устойчивости.
- В рамках реализации антикризисных мер сокращены расходы на 147 млрд тенге (капитальные затраты — на 103 млрд тенге, операционные расходы — на 27 млрд тенге, административные расходы — на 17 млрд тенге).

Мера 4. Инвестиционная деятельность

Инвестиционная деятельность оптимизирована по двум основным аспектам:

- расширен перечень для дивестиций активов;
- портфель инвестиционных проектов приоритизирован с учетом наиболее рентабельных и отвечающих стратегическим целям Компании.

Результаты 2020 года

- Исключены нерентабельные и низкорентабельные проекты из инвестиционного портфеля КМГ.
- Снижены капитальные затраты на инвестиционные проекты (затраты, предусмотренные на развитие, оптимизированы на 29 млрд тенге).

Мера 5. Цифровая трансформация

В приоритизации портфеля проектов также заключается антикризисная мера по цифровой трансформации.

Результаты 2020 года

- Чистые выгоды в 2020 году составлили 9,3 млрд тенге, что выше плана на 127% за счет проектов постмониторинга: «Объединение АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» и АО «Национальная Компания «КазМунайГаз», «Категорийное управление закупками».
- Запущены четыре проекта: «Внедрение информационной системы ABAI», «Внедрение системы инженерного моделирования на НПЗ РК», «Создание Многофункционального общего центра обслуживания КМГ», «Управление поездками». Ожидаемый эффект от внедрения составит 72,4 млрд тенге.

Важно отметить, что с началом пандемии COVID-19 в целях снижения заболеваемости и минимизации распространения вируса, а также снижения воздействия на производственные процессы были предприняты необходимые комплексные меры, разработаны и внедрены соответствующие методические и директивные документы, разработаны и утверждены специальные планы мероприятий.

Результаты антикризисной программы

В результате проведенных антикризисных мер удалось улучшить финансовые показатели в сравнении с первоначальным прогнозом без внедрения антикризисных мер.

Результаты антикризисной программы, млрд тенге

Показатель	Первоначальный пессимистичный прогноз на 2020 год	Антикризисные меры в 2020 году (факт)	Изменение
Выручка	2 955	4 556	54,2%
Чистая прибыль	65	172	164,6%

С началом пандемии COVID-19 в целях снижения заболеваемости и минимизации распространения вируса, а также снижения воздействия на производственные процессы были предприняты необходимые комплексные меры, разработаны и внедрены соответствующие методические и директивные документы, разработаны и утверждены специальные планы мероприятий

СИСТЕМА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Система оценки эффективности деятельности Компании предполагает декомпозицию стратегических целей и ключевых факторов успеха на ключевые показатели деятельности и их каскадирование сверху вниз.

Система показателей эффективности включает в себя:

- корпоративные ключевые показатели деятельности КПД, являющиеся общими для руководителей Компании, перечень которых формируется исходя из стратегических показателей и пересмотра стратегических задач в условиях изменяющейся внешней среды;
- функциональные КПД, основанные на задачах стратегического характера конкретного руководителя Компании.

Перечни и целевые значения показателей эффективности членов Правления КМГ устанавливаются решением Совета директоров. Перечень КПД членов Правления на 2020 год был сформирован с учетом отражения принимаемых антикризисных мер, таких как показатели по оптимизации операционных и капитальных затрат и показатели финансовой устойчивости, а также дополнен показателем «ESG-рейтинг». Значения КПД сформированы на базе основных финансово-экономических и отраслевых показателей консолидированного Бизнес-плана Компании и показателей дивизионов.

Оценка исполнения показателей для целей премирования руководителей осуществляется после подведения итогов деятельности Компании.

При подведении итоговой результативности по отдельным финансовым показателям предусмотрена нормализация КПД с выделением контролируемых и неконтролируемых факторов, таких как курсы валют и цен на нефть, с целью определения влияния работника на показатели деятельности Компании.

Исполнение корпоративных ключевых показателей деятельности в 2020 году

№	Наименование	Ед. изм.	2018	2019	2020[5]	Комментарий к исполнению в 2020 году
1	ROACE[1]	%	8,1	11,5	2,9	Исполнено на уровне выше утвержденных значений
2	Снижение операционных и капитальных затрат[2]	млрд тенге	Не применимо	Не применимо	173	
3	Долг/EBITDA[3]	коэф.	2,5	2,1	3,8	
4	Запасы (A + B + C1)	млн тонн	668,14	680,66	666	Исполнено на уровне плана
5	ESG-рейтинг	рейтинг	Не применимо	Не применимо	69	Исполнено на уровне плана
6	Исполнение целевых индикаторов по доле местного содержания в товарах, работах и услугах Группы компаний КМГ[4]	%	Не применимо	Не применимо	125	Исполнено на уровне плана

Распределение долей корпоративных и функциональных КПД в итоговой результативности членов Правления

Статус работника	Корпоративные КПД, %	Функциональные КПД, %
Председатель Правления	100	0
Руководящий работник (за исключением Председателя Правления)	70	30

1. ROACE = (прибыль за год + расходы по вознаграждению, скорректированные на налоговые платежи) / средний задействованный капитал.
2. Показатель отражает снижение контролируемых операционных и капитальных затрат по сравнению с утвержденным Бизнес-планом Компании на 2020 год.
3. Согласно утвержденной методике АО «Самрук-Казына».
4. Композитный показатель, отражающий исполнение индикаторов по доле местного содержания в закупках товаров, работ и услуг Группы компаний КМГ.
5. Окончательное утверждение Советом директоров КМГ фактических значений показателей за 2020 год ожидается в июне 2021 г. , в связи с чем указанные в таблице значения могут незначительно скорректироваться.

ОБЗОР РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

ПЕРЕХОД НА ПОРТФЕЛЬНОЕ И ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

В целях эффективного достижения стратегических целей, поставленных в Стратегии развития КМГ, Компания в 2019 году начала процесс по переходу на портфельное управление инвестициями. В 2020 году разработана методологическая база и успешно начат процесс по внедрению подходов портфельного и проектного управления.

Портфельное управление осуществляется путем ранжирования проектов, за счет чего приоритет дается высокоэффективным стратегически важным проектам. Это позволяет эффективно распределять установленные финансовые ресурсы Компании, тем самым увеличивая конкуренцию за инвестиции среди бизнеса.

Процесс проектного управления направлен на повышение качества планирования и реализации инвестиционных проектов с применением лучших практик мировых нефтегазовых компаний.

В Компании запущены поэтапный процесс реализации проектов Stage Gate Process и система экспертной оценки проектов Value Assurance Review по аналогии с опытом лидеров отрасли. Кроме того, внедрены ключевые проектные роли, закреплен их функционал и ответственность.

Проведено обучение по работе в новой системе управления проектами и базовому курсу проектного управления более 1 тыс. сотрудников Группы компаний КМГ. По методам и инструментам проектного управления обучение проводится непрерывно.

Запущена в работу информационная система управления проектами на базе Microsoft Project Server 2019. В информационной системе осуществляется формирование реестра проектов КМГ и ДЗО.

В 2021 году проектное управление получит дальнейшее развитие, планируется разработка методологических документов по отдельным предметным областям проектного управления, создание проектных офисов в КМГ и ДЗО, дальнейшее совершенствование компетенций проектного персонала и их сертификация.

ОБЗОР ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОРТФЕЛЯ

В 2020 году существенное влияние на инвестиционную деятельность КМГ оказал кризис, вызванный пандемией COVID-19. Введение карантина с закрытием границ осложнило реализацию части инвестиционных проектов и сдвинуло сроки их исполнения. Повышение курса валют к тенге привело к увеличению затрат по проектам, что вместе с падением прогнозов по доходной части негативно сказалось на окупаемости проектов и на принятии решений по запуску новых проектов.

В период снижения цен на нефть КМГ принял антикризисные меры по всем направлениям для поддержания собственной стабильности. По результатам утверждены соответствующие решения по продолжению работ на наиболее перспективных проектах, принимая во внимание наличие партнеров для разделения рисков как отечественных, так и зарубежных.

Принятие антикризисных мер потребовало более тщательного и взвешенного подхода в реализации инвестиционных проектов. КМГ, как и многие крупные компании в мире, осуществил работы по сокращению капитальных затрат. Капитальные затраты, предусмотренные на развитие в 2020 году, оптимизированы на 29 млрд тенге, а в целом за 2020–2024 годы оптимизация по данным затратам запланирована на уровне 65 млрд тенге.

ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА И ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА

В инвестиционном портфеле существенную часть занимают проекты разведки и добычи нефти и газа. Данные проекты финансируются как непосредственно из средств КМГ, так и совместно со стратегическими партнерами на условиях паритетного соглашения. Например, ряд морских проектов реализуется на условиях carry-финансирования (Абай, Исатай, Женис, 1-Р-2, Бектурлы Восточный), где капитальные вложения на стадии геолого-разведочных работ несут только стратегические партнеры КМГ. В случае обнаружения углеводородного сырья КМГ с партнерами финансирует добычу на последующих стадиях реализации проектов.

Одним из таких проектов является «Аль-Фараби» (1-Р-2). В октябре 2020 года КМГ и его стратегический партнер ПАО «ЛУКОЙЛ» (далее — ЛУКОЙЛ) подписали соглашение

по проекту «Аль-Фараби», в соответствии с которым определены права и обязанности КМГ и ЛУКОЙЛ по деятельности будущего недропользователя по проекту. Соглашение вступит в силу после получения КМГ права недропользования путем заключения контракта на недропользование и завершения планируемой сделки между КМГ и ЛУКОЙЛ по созданию совместного предприятия с распределением долей: КМГ — 50,01%, ЛУКОЙЛ — 49,99%.

В рамках реализации антикризисных мер КМГ осуществил оптимизацию геолого-разведочного портфеля путем выхода из некоторых проектов.

В декабре 2020 года в Актюбинской области введены в опытную эксплуатацию две скважины на месторождении Восточный Урихтау в рамках проекта «Урихтау». В рамках реализации данной фазы предполагается ввод двух скважин месторождения Восточный Урихтау и пяти скважин месторождения Центральный Урихтау в декабре 2021 года. При успешном завершении первой фазы и благоприятной экономической конъюнктуре будет рассмотрена возможность реализации второй фазы, которая предполагает эксплуатацию 58 скважин группы месторождений Урихтау, а также строительство ряда производственных объектов. Группа месторождений Урихтау находится в Мугалжарском районе Актюбинской области и включает в себя месторождения Центральный Урихтау, Восточный Урихтау и Южный Урихтау. Учредителем и единственным участником ТОО «Урихтау Оперейтинг» является АО НК «КазМунайГаз».

В ноябре 2020 года подписан акт ввода в эксплуатацию объектов по проекту «Строительство установки сероочистки попутного нефтяного газа Прорвинской группы месторождений с мощностью — 150 млн м^3 в год». Проект реализован в рамках Программы по 100% утилизации попутного нефтяного газа. Установка предназначена для утилизации попутного нефтяного газа на Прорвинской группе месторождений (месторождения С. Нуржанова, З. Прорва, Актобе, Досмухамбетовское) в Жылыойском районе, Атырауской области. После ввода в эксплуатацию на установке будут производиться товарный газ, товарная гранулированная сера, стабильный газовый конденсат. В период строительства установки подрядной компанией были созданы более 500 временных рабочих мест.

КМГ владеет долями участия в совместных предприятиях, разрабатывающих крупные нефтегазовые месторождения Тенгиз (20%), Карачаганак (10%) и Кашаган (8,44%):

- На Тенгизе реализуется «Проект будущего расширения — Проект управления устьевым давлением ТШО», который позволит повысить производственную мощность до 12 млн тонн в год, в результате чего общий объем добычи ТШО составит порядка 39 млн тонн нефти в год.
- Проекты на Кашагане направлены на увеличение добычи нефти за счет увеличения обратной закачки сырого газа и перераспределения зоны закачки газа на другие буровые острова.
- Целью реализуемых проектов Карачаганака является поддержание полки добычи жидких углеводородов на уровне 10–11 млн тонн в год путем расширения существующих систем по подготовке и обратной закачке газа в пласт, бурения новых добывающих и нагнетательных скважин.

ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ И ГАЗА

Транспортировка нефти

Транспортировка нефти является стратегически важным направлением в портфеле КМГ с точки зрения обеспечения доступа к рынкам сбыта нефти. Создана диверсифицированная нефтетранспортная система с высоким транзитным и экспортным потенциалом.

В 2020 году Компания находилась в процессе реализации двух проектов.

- Проект реверса на нефтепроводе «Кенкияк-Атырау». Первый пусковой комплекс принят в эксплуатацию. В декабре 2020 года подписан акт механического завершения объектов второго пускового комплекса.

  Проект является частью строительства и развития системы нефтепроводов «Казахстан — Китай». Ввод его в эксплуатацию позволит обеспечить перекачку нефти западно-казахстанских месторождений в реверсном направлении в объеме до 6 млн тонн в год на Павлодарский и Шымкентский нефтеперерабатывающие заводы (НПЗ), а также на экспорт в Китай.

- Проект устранения узких мест нефтепроводной системы Каспийского Трубопроводного Консорциума (далее — КТК), который был согласован акционерами в июле 2019 года. Проект позволит увеличить мощность трубопровода «Тенгиз — Новороссийск» на казахстанском участке до 72,5 млн тонн в год, учитывая ожидаемый рост добычи нефти на Тенгизе и Кашагане. Реализация проекта планируется до конца 2023 года.

Транспортировка и маркетинг газа

В 2020 году достигнута основная цель строительства магистрального газопровода Бейнеу — Бозой — Шымкент (далее — ГБШ) — обеспечение транспортировки газа с западных месторождений Республики Казахстан в объеме до 15 млрд м^3 в год, обеспечение природным газом южных регионов Республики Казахстан и диверсификация экспортных поставок газа. В рамках данной задачи в 2020 году завершен ряд сопутствующих проектов:

- строительство четырех компрессорных станций на ГБШ. В апреле 2020 года в рамках проекта введена в эксплуатацию последняя компрессорная станция «Устюрт» (КС-1А) на территории Байганинского района Актюбинской области. С пуском компрессорной станции «Устюрт» количество компрессорных станций вдоль ГБШ доведено до четырех. С завершением именно данного

проекта пропускная способность ГБШ доведена до 15 млрд м^3 в год. Это позволяет обеспечить стабильные поставки природного газа в южные регионы в зимний пиковый период и увеличить объемы экспортного газа;

- увеличение мощности хранения газа в подземном хранилище газа (ПХГ) «Бозой». Проект направлен на увеличение мощности хранения газа в ПХГ «Бозой» с 2,2 до 4 млрд м^3 газа и состоял из двух этапов:
  - по итогам реализации первого этапа в конце 2017 года достигнута мощность хранения 3 млрд м^3 газа, уменьшен срок закачки газа в ПХГ с 270 до 150 дней и отбора до 180 дней,
  - реализация второго этапа предусматривала реконструкцию пяти сборных пунктов, строительство двух новых сборных пунктов и доведение мощности хранения газа до 4 млрд м^3 в год. В декабре 2020 года проект был введен в эксплуатацию.

После ввода ГБШ ПХГ «Бозой» стал важной частью системы обеспечения природным газом потребителей Туркестанской, Жамбылской и Алматинской областей.

По проекту «Освоение Амангельдинской группы месторождений» в 2020 году продолжались работы по разведочной группе месторождений «Барханная-Султанкудук», в 2021 году планируется завершение работ по сейсморазведке.

ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ И МАРКЕТИНГ НЕФТЕПРОДУКТОВ

В рамках Казахстанско-Румынского фонда KMG International N.V. продолжается реализация проекта по строительству 25 автозаправочных станций (АЗС) (первый этап) с целью развития розничной сети реализации нефтепродуктов. В рамках проекта 10 из 25 АЗС уже введены в эксплуатацию, остальные планируются к вводу в 2021 году.

На казахстанских НПЗ также реализуется ряд проектов, которые направлены на решение поставленных задач.

На ТОО «Павлодарский нефтехимический завод» (далее — ПНХЗ) завершилась разработка технико-экономического обоснования (ТЭО) по проекту ERTIS, который направлен вырабатывать зимние сорта дизтоплива с температурой помутнения –28° С и ниже.

Кроме того, являясь социально ответственной компанией, а также в целях приверженности принципам экологической прозрачности, в 2020 году 100%-ная дочерняя организация КМГ — ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод» (далее — АНПЗ) — приступил к реконструкции очистных сооружений завода в рамках проекта «Тазалык». Модернизация очистных сооружений будет вестись в три этапа: модернизация и реконструкция первой линии механической очистки — 2019–2022 годы, реконструкция биологической очистки сточных вод и строительство блока доочистки и рекультивации полей испарения — 2019–2023 годы.

После завершения проекта сбросы на поля испарения с завода сократятся на 50% за счет возврата очищенной воды на повторное использование предприятием, а забор воды из реки Урал сократится на 30%.

СЕРВИСНЫЕ ПРОЕКТЫ

Сервисные проекты КМГ не капиталоемкие, быстро окупаемые и направлены в основном на развитие оказываемых нефтесервисных услуг крупным нефтегазовым активам.

ТРАНСФОРМАЦИЯ И ЦИФРОВИЗАЦИЯ

Глобальный кризис, вызванный пандемией COVID-19, ускорил продвижение трансформации и цифровизации. В текущих условиях цифровые технологии открывают перед нефтегазовым сектором новые возможности. К примеру, с момента начала карантина цифровые решения позволили быстро перевести сотрудников КМГ на удаленный режим работы без потери эффективности.

Цифровая трансформация — часть Стратегии развития КМГ до 2028 года и антикризисных мер на 2020–2021 годы. Компания продолжит цифровизацию, но точечно и разумно — там, где это принесет ощутимый финансовый эффект или улучшит производственную безопасность. КМГ будет использовать проверенные технологии, которые доказали свою эффективность.

Новый подход к реализации цифровой трансформации обозначен в следующих приоритетах на 2021 год:

- четкая взаимосвязь трансформации со Стратегией развития и антикризисным планом КМГ;
- фокус максимум на 10 проектах с упором на направлениях «Разведка и добыча нефти», «Переработка» и достижение прямых финансовых выгод;
- активное вовлечение дочерних организаций в идентификацию бизнес-проблем и инициирование проектов для их решения;
- внедрение в компании корпоративной культуры, способствующей изменениям.

Текущий портфель проектов и мероприятий Программы цифровой трансформации в КМГ состоит из 13 проектов и мероприятий и направлен на сокращение расходов, повышение прозрачности бизнес-процессов, развитие культуры постоянных улучшений и внедрение цифровых решений на производстве.

В 2020 году завершены или переданы в операционную деятельность десять проектов и мероприятий: внедрение системы ERP, оптимизация затрат на ИТ, внедрение системы управления информационной безопасностью, новая модель закупок и три мероприятия HR, управление данными, Lean 6 Sigma в переработке и маркетинге, интеллектуальное месторождение. По всем из них за отчетный период достигнуты определенные результаты. Так, в рамках проекта внедрения системы управления информационной безопасностью в Группе компаний КМГ (СУИБ) обновлены процессы управления информационной безопасностью в Корпоративном центре КМГ и подготовлена методологическая база

для функционирования СУИБ в КМГ и дочерних организациях. В ходе мероприятия «Разработка методологии по управлению закупочной деятельностью Компании и проведение диагностики» разработаны и утверждены Правила управления закупочной деятельностью КМГ.

В соответствии с новым подходом в портфель проектов цифровой трансформации включен новый проект — «Разработка ИС ABAI» (англ. Advanced Base Artificial Intelligence — «Продвинутая база искусственного интеллекта»). В системе ABAI будут объединены все производственные данные блока разведки и добычи нефти КМГ с возможностью анализа этих данных с применением искусственного интеллекта и их мгновенной визуализации, а также непрерывного управления производством в удаленном режиме.

В 2020 году возобновлен масштабный проект по созданию Многофункционального общего центра обслуживания КМГ. Он предусматривает перевод ряда поддерживающих функций (управления персоналом, бухгалтерского и налогового учета, закупок, административно-хозяйственного обеспечения и др.) в единый сервисный центр. Это позволит существенно разгрузить Корпоративный центр и дочерние организации и сосредоточиться на профильной производственной деятельности. Стандартизация и автоматизация функций обеспечат сокращение расходов и повысят прозрачность.

Трансформация бизнес-процессов и внедрение цифровых технологий требуют изменения людей, их мышления и поведения. Поэтому несколько реализуемых в настоящее время проектов портфеля направлены на внедрение новой корпоративной культуры, повышение цифровой грамотности сотрудников и развитие навыков работы в новых условиях.

В 2020 году в ходе реализации HR-мероприятий проведен ряд стратегических сессий с руководством КМГ и дочерних организаций, по итогам которых разработаны план по развитию корпоративной культуры и план мероприятий по повышению индекса социальной стабильности и уровня производственных отношений в Группе компаний КМГ. Кроме того, по итогам диагностики HR утверждена новая переходная (промежуточная) организационная структура блока управления человеческими ресурсами Корпоративного центра КМГ, а также описаны процессы и роли в указанной структуре.

Масштабная кампания по обучению сотрудников Корпоративного центра и дочерних компаний стартовала в рамках проекта «Внедрение системы управления проектами в КМГ». Данная система основана на принципах Stage Gate Process (поэтапная реализация проекта с жестким контролем на каждом этапе) и начала функционировать в Группе компаний КМГ с октября 2020 года. Она позволит обеспечить прозрачность проектной деятельности и исключить нерентабельные проекты за счет глубокого обоснования принимаемых инвестиционных решений. Кроме того, установлена четкая ответственность за реализацию проектов, определены конкретные требования к квалификации участников проектной деятельности. Планируется, что проектному управлению сотрудники КМГ будут обучаться на постоянной основе.

В бизнес-направлении переработки нефти и нефтехимии реализуется проект «Внедрение системы подготовки и аттестации производственного персонала НПЗ Республики Казахстан посредством внедрения компьютерных тренажерных комплексов». Виртуальные тренажеры применяются для отработки операторами штатных и нештатных ситуаций. Кроме того, молодые специалисты могут изучить производственные установки и технологические процессы до начала работы в реальном режиме. Данный проект — один из элементов концепции цифрового работника. Он поможет минимизировать сбои на производстве, связанные с человеческим фактором, и в результате увеличить надежность работы НПЗ за счет правильного и бесперебойного управления установками.

В направлении разведки, добычи и переработки КМГ несколько лет успешно реализует проект внедрения программы Lean 6 Sigma (LSS). Он также направлен на обучение сотрудников проектному подходу. Программой заложены условия для мотивации сотрудников к выдвижению инициатив по совершенствованию бизнес-процессов и оптимизации деятельности предприятий. Как правило, проекты LSS не требуют больших инвестиций, но быстро дают экономический эффект. В целом программа способствует формированию культуры бережливого производства и вовлечению людей в процесс внедрения постоянных улучшений на производстве.

Поставив во главе угла сохранение и безопасность персонала, непрерывность производственной деятельности Компании удалось подтвердить статус №1 нефтегазовой компании Казахстана.

ОБЗОР ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ЗАПАСЫ

Согласно аудиту международной независимой консалтинговой компании DeGolyer&MacNaughton, подготовленному в соответствии с международными стандартами PRMS, доказанные плюс вероятные запасы углеводородов (2P) КМГ по состоянию на 31 декабря 2020 года составили 635 млн тонн н.э. (4 894 млн барр. н.э.). По сравнению с 2019 годом уровень 2P запасов уменьшился на 6,1%. Снижение показателей в основном связано с технологическими причинами (естественное падение в результате добычи на зрелых месторождениях), а также макроэкономическими (снижение цены на нефть и волатильности обменного курса).

Кратность доказанных запасов (1P) составляет 16 лет, что значительно выше среднего показателя среди крупнейших международных нефтяных компаний мира — около 11 лет.

Чистые запасы[1] по PRMS по состоянию на 31 декабря 2020 года

Категория запасов	Углеводороды, млн барр. н.э.		Углеводороды, млн тонн н.э.	
	2019	2020	2019	2020
Доказанные (1P)	3 860	3 550	499	459
Доказанные плюс вероятные (2P)	5 220	4 894	676	635
Доказанные плюс вероятные плюс возможные (3P)	6 089	5 832	790	757

1. Нетто запасы определяются как часть всех запасов, относящаяся к (1) доле участия КМГ после вычета всех долей, принадлежащих другим сторонам, а также (2) долям, которые не принадлежат КМГ, но над которыми КМГ имеет контроль.

ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА

КМГ придерживается ранее выработанной стратегии по геологоразведке и обеспечению прироста запасов

Восполнение запасов за счет органического и неорганического роста

- Проведение геологоразведки на действующих контрактных участках
- Проведение доразведки на добывающих активах
- Оценка и приобретение перспективных проектов

Привлечение стратегических партнеров для совместной реализации геолого-разведочных проектов

- Привлечение зарубежных инвестиций
- Трансфер знаний и технологий
- Оптимизация рисков

Повышение эффективности проводимых геолого-разведочных работ

- Совершенствование текущих и внедрение новых технологий
- Цифровизация процессов
- Внедрение системы по проектному управлению процессами разведки

Затраты на геолого-разведочные работы в 2020 году составили 18 млрд тенге (без учета долей), что на 29 млрд тенге ниже затрат 2019 года. При этом выделенные средства являются достаточными для поддержания текущего уровня добычи и восполнения запасов в среднесрочной перспективе. Сокращение затрат в основном связано с оптимизацией капитальных вложений в рамках антикризисных мер, вызванных пандемией COVID-19.

В 2020 году прирост запасов углеводородного сырья составил 16 млн тонн, в основном за счет доразведки и переоценки месторождений АО «Эмбамунайгаз», АО «Озенмунайгаз», ТОО «Казахтуркмунай» и др.

Одним из важных событий 2020 года по действующим проектам геологоразведки явилось получение фонтанного притока безводной нефти из Юрских отложений дебитом до 85 тонн в сутки из поисковой скважины на участке Бектурлы Восточный.

Ключевым событием доразведки действующих проектов в 2020 году стало получение фонтанного притока безводной нефти из Триасовых отложений дебитом 70 тонн в сутки из скважины НСВ-11 в районе северо-западного крыла месторождения Сагидулла Нуржанова АО «Эмбамунайгаз».

Прибрежный Прикаспийский регион обладает огромным потенциалом в обнаружении новых значительных месторождений, в этом регионе находится около 90% запасов углеводородного сырья Казахстана. В 2020 году портфель КМГ состоял из 15 геолого-разведочных проектов (восемь — на море и семь — на суше), из которых шесть проектов реализуются на условиях carry-финансирования.

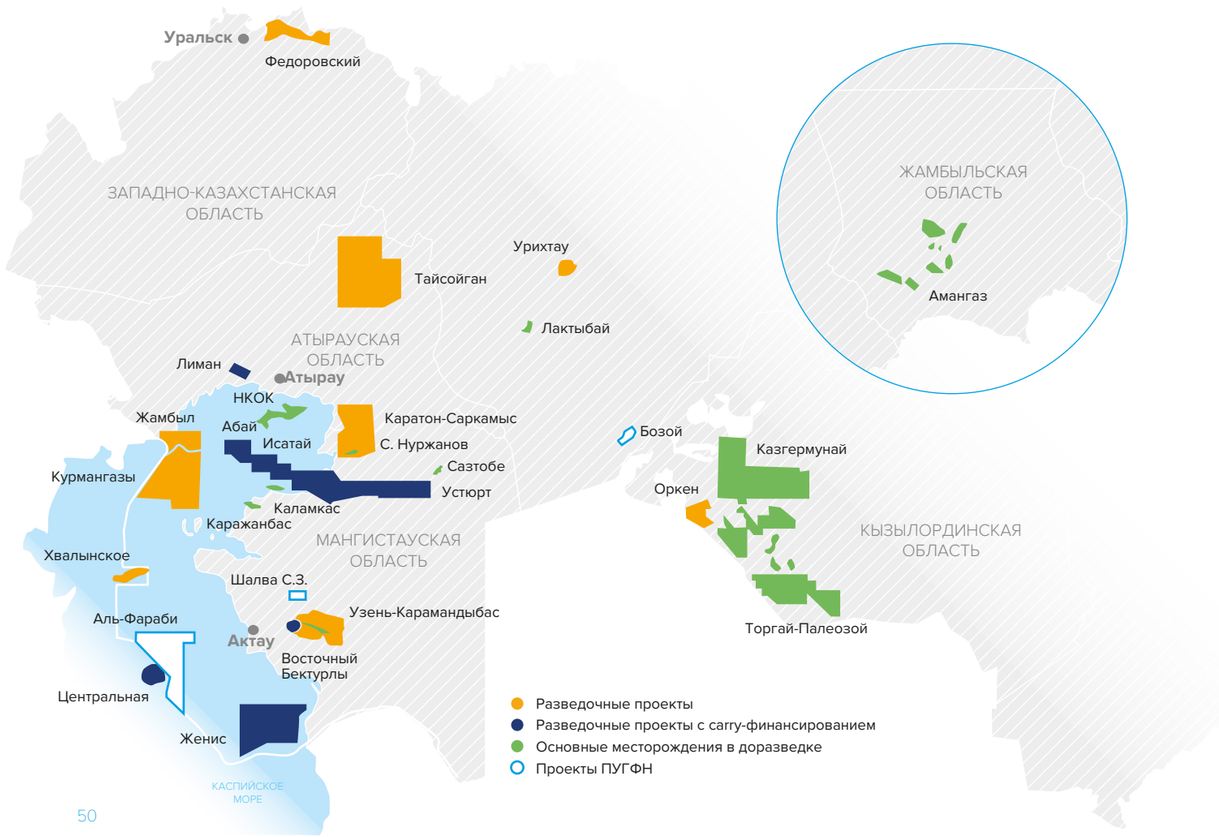
В 2020 году проведена работа по обработке и интерпретации данных сейсморазведки. По результатам работ геологический ресурсный потенциал по шести проектам составил более 2 млрд тонн н.э. Полевые сейсморазведочные работы по данным проектам проведены в 2019 году.

КМГ на постоянной основе проводит комплексное изучение осадочных бассейнов Республики Казахстан с целью оценки нефтегазоносного потенциала и подготовки портфеля перспективных блоков на недропользование. Так, в 2020 году проведена геологическая оценка перспективности более 15 проектов.

Наряду с этим Компания продолжает работы по построению и обновлению моделей осадочных бассейнов. В рамках бассейнового моделирования проводится комплексный анализ перспективности блоков с учетом всех имеющихся исторических данных, что существенно снижает риски при принятии решений о дальнейших геолого-разведочных работах. В 2020 году Компания обновила модели Устюрт-Бозашинского, Мангышлакского и бортовых зон (Северная, Восточная и Южная) Прикаспийского осадочного бассейна, а также создала модели Южно-Торгайского и Шу-Сарысуйского осадочных бассейнов.

В начале 2020 года КМГ в рамках сотрудничества с государством в области геологоразведки инициирован процесс по включению 16 геолого-разведочных проектов в Программу управления государственным фондом недр (ПУГФН) и семи территорий в Перечень государственного геологического изучения недр (ГГИН) в соответствии с Кодексом о недрах и недропользовании. Однако по причине падения мировых цен на энергоносители и в рамках разработанных Компанией антикризисных мер перечень проектов был оптимизирован, в результате чего в 2020 году в ПУГФН вошли три новые проекта.

Геолого-разведочные работы	2018	2019	2020
2D-сейсморазведка, пог. км	1 000	240	–
3D-сейсморазведка, км^2	1 253	6 928	347
Количество пробуренных скважин, ед.	55	39	19

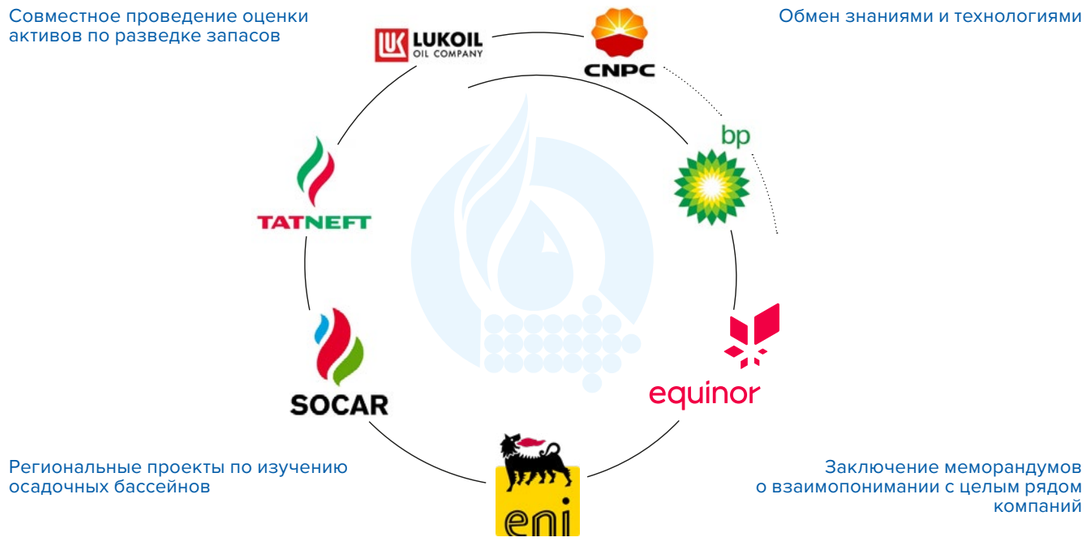


РАСШИРЕНИЕ ПАРТНЕРСКИХ ПРОЕКТОВ

В 2020 году КМГ продолжает активную работу по расширению сотрудничества с международными нефтегазовыми компаниями в области геологоразведки.

- Успешно запущена виртуальная комната данных для предоставления удаленного доступа к геолого-геофизической информации по разведочным проектам с целью привлечения стратегических партнеров. В 2020 году доступ к виртуальной комнате данных предоставлен более 15 раз таким компаниям, как Chevron, CNOOC, CNPC, BP, Equinor, Eni, ЛУКОЙЛ, «Татнефть».
- КМГ и British Petroleum в рамках совместного изучения имеющихся технологических данных существующих активов провели общую оценку перспективности блока Жамбыл.
- КМГ совместно с партнерами Equinor, «Татнефть» и ЛУКОЙЛ продолжает ведение работ в рамках соглашения о совместных региональных исследованиях.
- КМГ и ЛУКОЙЛ 7 октября 2020 года подписали соглашение в рамках развития дальнейшего сотрудничества по проекту «Аль-Фараби» (ранее проект I-P-2, переименован в августе 2020 года). Участок Аль-Фараби расположен в казахстанском секторе Каспийского моря. Следующие шаг предполагает заключение контракта на разведку и добычу углеводородов.
- КМГ совместно с ООО «РН-Эксплорейшн» (дочернее общество ПАО «НК «Роснефть») и Министерством энергетики ведут работы по передаче права недропользования и продлению периода разведки с 2021 по 2026 год с расширением контрактной территории по участку Курмангазы.
- В 2020 году завершен пилотный проект по 3D-обработке сейсмических данных месторождения Урихтау совместно с компанией Eni, а также закончен совместный проект с компанией Exxon Mobil по 3D-переобработке сейсмических данных месторождения Кашаган (восточный).

НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО С МЕЖДУНАРОДНЫМИ КОМПАНИЯМИ



ДОБЫЧА

В 2020 году КМГ, как и все нефтегазовые компании по всему миру, столкнулся с резким снижением цен на нефть в связи с глобальным кризисом, вызванным пандемией COVID-19, а также сокращением добычи в рамках исполнения Казахстаном своих обязательств по соглашению ОПЕК+. Несмотря на отсутствие определенности и стабильности КМГ удалось обеспечить непрерывность производственной деятельности и адаптироваться к новым условиям ведения бизнеса.

Добычу нефти и газа осуществляют операционные активы КМГ, а также мегапроекты, где КМГ имеет доли участия, но не вовлечен в производственный процесс.

КМГ участвует во всех крупных проектах по добыче нефти и конденсата в Казахстане: Тенгиз, Карачаганак и Кашаган с долями 20, 10 и 8,44% соответственно.

КМГ осуществляет партнерское сотрудничество по добыче нефти в мегапроектах совместно с крупнейшими мировыми нефтяными гигантами: Chevron Corp, Exxon Mobil Corp, Royal Dutch Shell PLC, Eni SpA, TOTAL SA, Inpex Corp, China National Petroleum Corp (CNPC), ЛУКОЙЛ.

Добывающие активы	Доля КМГ, %
Операционные активы	
АО «Озенмунайгаз»[1]	100
АО «Эмбамунайгаз»	100
АО «Мангистаумунайгаз»	50
АО «Каражанбасмунай»	50
ТОО «СП «Казгермунай»	50
АО «ПетроКазахстан Инк.»	33
ТОО «Казахтуркмунай»	100
ТОО «Казахойл Актобе»	50
ТОО «Амангельды Газ» (конденсат)	100
Неоперационные активы (мегапроекты)	
Тенгиз (ТОО «Тенгизшевройл»)	20
Кашаган («Норт Каспиан Оперейтинг Компани Н.В.»)	8,44
Карачаганак («Карачаганак Петролеум Оперейтинг Б.В.»)	10

1. Включает также ТОО «КазГПЗ» (конденсат).

ДОБЫЧА НЕФТИ

Добыча нефти и газоконденсата, тыс. тонн

	2018	2019	2020
Объем добычи нефти и газоконденсата	**23 607**	**23 618**	**21 752**
Операционные активы	**15 694**	**15 476**	**14 113**
АО «Озенмунайгаз»	5 488	5 586	5 347
АО «Эмбамунайгаз»	2 895	2 900	2 601
АО «Мангистаумунайгаз» (50%)	3 187	3 204	2 977
ТОО «СП «Казгермунай» (50%)	1 354	1 114	778
АО «Каражанбасмунай» (50%)	1 081	1 082	1 001
АО «ПетроКазахстан Инк.» (33%)	998	844	661
ТОО «Казахойл Актобе» (50%)	296	320	295
ТОО «Казахтуркмунай»	376	409	432
ТОО «Амангельды Газ» (КТГ)	19	17	15
ТОО «Урихтау Оперейтинг»	0	0	6
Мегапроекты	**7 913**	**8 142**	**7 639**
Тенгиз	5 724	5 958	5 292
Кашаган	1 094	1 169	1 253
Карачаганак	1 095	1 015	1 094

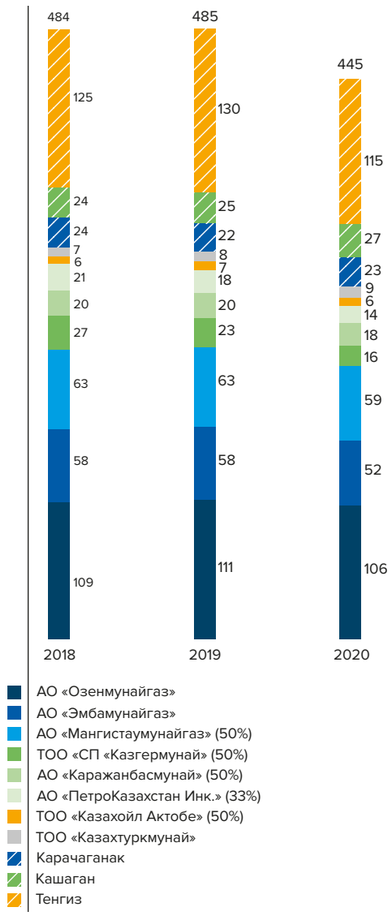
КМГ в 2020 году в рамках достигнутых Республикой Казахстан договоренностей по сокращению добычи нефти в формате ОПЕК+ сократил объем добычи нефти и конденсата на 1,3 млн тонн относительно ранее запланированных объемов на год. Общий уровень добычи составил 21,8 млн тонн, или 445 тыс. барр. в сутки, что на 8% меньше прошлогодних показателей. Тем не менее КМГ остается национальным лидером в нефтегазовой отрасли Казахстана, на его долю приходится четверть всей добываемой нефти и конденсата в стране.

КМГ имеет сбалансированный портфель добывающих активов КМГ, имеющий существенный потенциал роста. Доля операционных и мегапроектов по добыче нефти и конденсата составили 65% (14,1 млн тонн) и 35% (7,6 млн тонн) соответственно.

Плановый и фактический уровень добычи с учетом сокращений ОПЕК+, тыс. тонн

Показатель	2020		
	План	Факт	Расхождение
Объем добычи нефти и газоконденсата	**23 043**	**21 752**	**–1 291**
Операционные активы	14 649	14 113	–536
Мегапроекты	8 394	7 639	–755

Добыча нефти и газоконденсата, тыс. барр. в сутки[1]



КМГ остается национальным лидером в нефтегазовой отрасли Казахстана, на его долю приходится четверть всей добываемой нефти и конденсата в стране.

1. При допущении средневзвешенных индивидуальных коэффициентов баррелизации по каждому активу

МЕГАПРОЕКТЫ

Проекты мирового масштаба КМГ разрабатывает совместно с международными нефтегазовыми компаниями.

ТЕНГИЗ

Жемчужина нефтегазовой отрасли Казахстана, сверхгигантское нефтяное месторождение, не имеющее аналогов в мире.

Соглашение по проекту ТОО «Тенгизшевройл» было подписано 2 апреля 1993 года между Республикой Казахстан и компанией Chevron Corp. Лицензия на разведку и добычу углеводородов выдана ТШО в 1993 году сроком на 40 лет. Основной вид деятельности ТШО — разведка, добыча и реализация углеводородов с месторождений Тенгиз и Королевское в Атырауской области.

Оператор ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО) работает на территории лицензионного участка, включающего уникальное по запасам гигантское Тенгизское месторождение и крупное Королевское месторождение. Тенгизское нефтяное месторождение было открыто в 1979 году и является самым глубоким в мире крупнейшим нефтяным месторождением.

В настоящее время добыча и подготовка нефти осуществляются на современных производственных объектах с высокими показателями надежности: комплексные технологические линии (КТЛ — 12,41 млн тонн переработанной нефти в 2020 году), Завод второго поколения (ЗВП — 14,05 млн тонн переработанной нефти в 2020 году) и закачка сырого газа (ЗСГ — 3,07 млрд м³ в 2020 году). На сегодняшний день фонд скважин включает 160 эксплуатационных скважин и 8 газонагнетательных скважин.

Ключевые индикаторы

Добыча нефти (всего)

26 457 тыс. тонн (576 тыс. барр. в сутки)

Добыча нефти на долю КМГ (20%)

5 292 тыс. тонн (115 тыс.барр. в сутки)

Перспективы развития

Реализация ПБР/ПУУД стоимостью 45,2 млрд долл. США позволит увеличить объем добычи нефти на Тенгизском месторождении на 12 млн тонн в год

Кратность запасов нефти 2P

Более 20 лет

Добыча попутного газа (всего). Объем включает газ на собственные нужды Компании и обратную закачку газа

14,75 млрд м³

Доли владения

КМГ (20%), Chevron (50%), Exxon Mobil (25%), ЛУКОЙЛ (5%)

Оператор

ТОО «Тенгизшевройл»

Производственная деятельность ТОО «Тенгизшевройл»

Год	Добыча нефти, тыс. тонн	Добыча попутного газа, млн м³	Производство сухого газа, млн м³	Производство сжиженного углеводородного газа (СУГ), тыс. тонн	Производство серы, тыс. тонн	Закачка газа, млн м³
2018	28 622	15 625	9 186	1 343	2 574	3 186
2019	29 791	16 290	9 471	1 348	2 589	3 655
2020	26 457	14 748	8 674	1 482	2 451	3 069

По сравнению с показателями 2019 года добыча нефти упала на 11,19% — до 26 457 тыс. тонн (включая долю КМГ — 5 292 тыс. тонн), при этом добыча газа снизилась на 9,47% — до 14,75 млрд м³ (включая долю КМГ — 2,95 млрд м³). Сокращение уровня добычи главным образом связано с выполнением договоренностей в рамках ОПЕК+.

Ход реализации Проекта будущего расширения и Проекта управления устьевым давлением

ТШО реализует два интегрированных проекта — Проект будущего расширения (ПБР) и Проект управления устьевым давлением (ПУУД). Реализация проекта вносит значительный вклад в экономику Казахстана. В рамках реализации ПБР/ПУУД создано около 48 тыс. рабочих мест в Казахстане, также будет организовано около 1 тыс. постоянных рабочих мест для эксплуатации объектов ПБР/ПУУД. Реализация проекта позволит увеличить объем добычи нефти на Тенгизском месторождении на 12 млн тонн в год.

В феврале — апреле 2020 года проведена техническая инспекция объектов ПБР/ПУУД, по итогам которой в ТШО направлены предложения по оптимизации стоимости проекта и рекомендации по улучшению управления проектом. Подтвержденная ТШО дополнительная оптимизация затрат по проекту составляет около 1 млрд долл. США.

По итогам 2020 года затраты по проекту ПБР/ПУУД составили 34,3 млрд долл. США, общий прогресс работ по проекту — около 80,6%.

Последний модуль с технологическим оборудованием 28 октября 2020 года прибыл на площадку Тенгизского месторождения, тем самым ознаменовав окончание морских перевозок проекта.

COVID-19

В марте — июне 2020 года с территории Тенгиза было демобилизовано около 27 тыс. человек. С 1 сентября 2020 года ТШО начало обратную мобилизацию персонала на строительные площадки ПБР/ПУУД с ежемесячным увеличением численности на 4,5–5 тыс. человек. По состоянию на конец 2020 года численность работников на Тенгизе составила 34 тыс. человек.

ТШО был сформирован Оперативный штаб, разработаны тактические планы на различные сценарии и План по обеспечению безопасности на месторождении Тенгиз. Определен список критичного персонала на месторождении Тенгиз для продолжения непрерывной эксплуатации.

На дистанционную работу переведен 1 131 сотрудник ТШО. Подготовлен план перевахтовки, утвержденный акиматом Атырауской области и Правительством Республики Казахстан, сотрудники допускались на свои рабочие места после нахождения определенного периода в изоляции и наличия отрицательного результата ПЦР-теста.

ТШО оказана спонсорская помощь Атырауской области в объеме 8 млн долл. США в борьбе с коронавирусной инфекцией, также начато строительство модульной больницы в г. Кульсары на 200 койко-мест стоимостью 14 млн долл. США.

КАШАГАН

Гигантское месторождение Кашаган является крупнейшим обнаружением за последние четыре десятилетия. Кашаган является одним из наиболее сложных отраслевых проектов в мире.

Соглашение о разделе продукции по Северному Каспию (СРПСК) было заключено между Республикой Казахстан и международным консорциумом 18 ноября 1997 года. Управление проектом осуществляется через операционную компанию — «Норт Каспиан Оперейтинг Компани Н.В.» (NCOC), действующую от имени подрядных компаний.

Производственная деятельность «Норт Каспиан Оперейтинг Компани Н.В.»

Год	Добыча нефти, тыс. тонн	Добыча природного и попутного газа, млн м^3	Производство серы, тыс. тонн	Закачка газа, млн м^3
2018	13 219	7 697	1 340	2 235
2019	14 127	8 453	1 323	3 148
2020	15 141	9 152	1 228	3 807

Северо-Каспийский проект — это первый крупномасштабный проект освоения морских нефтегазовых месторождений в Казахстане. Он включает в себя пять месторождений: Кашаган, Каламкас-море, Кайран, Актоты и Юго-Западный Кашаган. Месторождения Каламкас-море было возвращено в пользу Республики Казахстан в ноябре 2020 года.

Месторождение Кашаган расположено в 75 км от г. Атырау в шельфовой зоне, где глубина воды составляет 3–4 м. Коллектор месторождения залегает на глубине более 4 км. Коллектор месторождения Кашаган характеризуется высоким давлением (более 700 бар) и высокой концентрацией сероводорода (H_2S). При этом обратная закачка сернистого газа под высоким давлением приводит к увеличению нефтеотдачи.

Ключевые индикаторы

Добыча нефти и конденсата в 2020 году (всего)

15,141 млн тонн (328 тыс. барр. в сутки)

Добыча нефти и конденсата на долю КМГ (8,44%)

1 253 тыс. тонн (27 тыс. барр. в сутки)

Перспективы развития

В случае одобрения и реализации ряда инвестиционных проектов добыча нефти на Кашагане может достигнуть 700 тыс. барр. в сутки в течение следующей декады

Кратность запасов 2P по нефти и конденсату[1]

Более 120 лет

Добыча природного газа (всего)

9,152 млрд м^3

Доли владения

«КМГ Кашаган Б.В.» (16,88%), Eni (16,81%), Exxon Mobil (16,81%), Shell (16,81%), TOTAL SA (16,81%), CNPC (8,33%), INPEX North Caspian Sea (7,56%)

Оператор

«Норт Каспиан Оперейтинг Компани Н.В.» (NCOC)

Кашаган является одним из наиболее сложных отраслевых проектов в мире ввиду суровых экологических условий на море и вопросов в области проектирования, логистики и безопасности. Северный Каспий покрывается льдом примерно пять месяцев в году на фоне субарктического климата. Это в свою очередь требует применения инновационных технических решений. КМГ вместе с иностранными партнерами успешно реализует проект и достиг устойчивого уровня добычи с потенциалом дальнейшего роста.

Схема обустройства месторождения Кашаган состоит из наземных и морских объектов. К наземным сооружениям относятся: установка комплексной подготовки нефти и газа «Болашак» (УКПНГ). Среди морских объектов были возведены искусственные сооружения: эксплуатационно-технологический комплекс на Острове «Д», Остров «А», центры ранней добычи острова EPC-2, EPC-3 и EPC-4. Всего на месторождении Кашаган пробурено 40 скважин, 6 из которых являются нагнетательными, а 34 — добывающие скважины.

1. Отражает текущий относительно низкий уровень добычи, но с потенциалом его роста.

На текущий момент КМГ (через Кооператив «КазМунайГаз» U.A.[1]) совместно с АО «Самрук-Қазына» на паритетной основе (50%/50%) владеет компанией ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.», которая в свою очередь владеет 16,88% доли участия в Северо-Каспийском проекте. Таким образом, косвенное владение КМГ в проекте составляет 8,44%. При этом КМГ обладает опционом на выкуп 50% доли в ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.» в период с 2020 по 2022 год.

В рамках Северо-Каспийского проекта в 2020 году объем добычи составил 15,141 млн тонн нефти и 9 152 млн м^3 природного и попутного газа. Доля КМГ в объеме добычи на месторождении Кашаган по сравнению с прошлым годом выросла на 7% — до 1 253 тыс. тонн нефти и 758 млн м^3 газа. Увеличение добычи произошло вследствие успешного капитального ремонта в 2019 году, что позволило повысить коэффициент эксплуатации морского и наземного комплексов, увеличения нагнетательного фонда с четырех до шести скважин, установки дополнительных ребойлеров на нефтяных технологических линиях. Запланированный в 2020 году потенциал в 1 332 тыс. тонн нефти не был достигнут ввиду принятых ограничений в рамках ОПЕК+.

Добываемая нефть в основном экспортируется в Европу, Восточную Азию и Индию через порты Новороссийск, куда нефть доставляется посредством нефтепровода КТК. В период сильного падения цены на нефть — с марта по июнь 2020 года — ликвидность сорта нефти CPC Blend снизилась, и дисконт упал до –10 долл. США за баррель. В тот период были приняты оперативные меры по изменению направления экспорта в наиболее выгодном направлении, а именно реализация через порт Усть-Луга на условиях FOB. В случае возникновения подобных ситуаций в будущем Компания имеет альтернативные направления для реализации нефти.

АО «КазТрансГаз» (далее — КТГ) является единственным покупателем газа у всех подрядных компаний Кашаганского месторождения, с которым подписан единый договор купли-продажи газа.

Перспективы развития месторождения Кашаган

В рамках фазы 1 после достижения устойчивого уровня добычи рассматриваются два проекта в целях наращивания полки добычи с потенциалом достижения уровня добычи нефти и конденсата 450 тыс. барр. в сутки в среднесрочной перспективе.

- Пакет 1 (Bundle 1).
- Проект поставки сырого газа третьей стороне.

В рамках фазы 2 рассматриваются два отдельных проекта «А» и «Б», направленные на увеличение уровня добычи нефти и конденсата до 700 тыс. барр. в сутки в течение следующих 10 лет.

- Фаза 2А.
- Фаза 2Б.

Пакет 1 (Bundle 1)
Проект обеспечит возможность увеличения объема добычи нефти на 15–20 тыс. барр. в сутки (1,9–2,5 тыс. тонн в сутки) за счет модернизации существующих компрессоров закачки и увеличения их производительности. Пакет 1 был разделен на две фазы: модернизация компрессоров закачки сырого газа (ЗСГ) (реализация в 2022 году) и трубопровод сверхвысокого давления с конвертацией скважин (2026 год) В июле 2020 года было принято окончательное инвестиционное решение по модернизации компрессоров ЗСГ, стоимость проекта составляет порядка 207 млн долл. США, завершение планируется в 2022 году.

Проект поставки сырого газа третьей стороне
Проект обеспечит возможность увеличения объема добычи нефти на 17–20 тыс. барр. в сутки (2,1–2,5 тыс. тонн в сутки) за счет поставки дополнительного объема попутного сырого газа на планируемый новый газоперерабатывающего завод (ГПЗ) КТГ мощностью в 1 млрд м^3 в год сырого газа. Ключевые вопросы с КТГ по соглашению о заборе газа согласованы. В декабре 2020 года было принято окончательное инвестиционное решение, проект перешел на этап выполнения. Завершение проекта планируется в 2023 году.

Фаза 2А
Проект направлен на увеличение добычи нефти до 500 тыс. барр. в сутки (63 тыс. тонн в сутки). Выбрана концепция поставки дополнительно 2 млрд м^3 сырого газа в год на ГПЗ КТГ. В настоящее время в рамках предбазового проектирования ведутся работы по дальнейшему техническому изучению и оптимизации концепции. Окончательное инвестиционное решение планируется принять в 2023 году с вводом в эксплуатацию проекта в 2026 году.

Фаза 2Б
Проект направлен на увеличение уровня добычи нефти до 700 тыс. барр. в сутки (88 тыс. тонн в сутки). В 3 квартале 2020 года выбрана концепция строительства мультифазного трубопровода, нового завода на суше, с поставкой 6 млрд м^3 сырого газа в год ТШО или КТГ. В настоящее время в рамках предбазового проектирования ведутся работы по дальнейшему техническому изучению и оптимизации концепции. Окончательное инвестиционное решение планируется принять в 2024 году с вводом в эксплуатацию проекта в 2030 году.

COVID-19

В рамках борьбы с пандемией COVID-19 оператором Северо-Каспийского проекта реализуется эффективная программа профилактики и контроля распространения вируса с целью защиты производственного персонала и одновременным принятием мер по минимизации воздействия на производственные операции и дальнейшего распространения инфекции.

Обеспечено создание карантинных объектов, соответствующих всем санитарным требованиям. Установлена минимальная численность персонала, в августе 2020 года принят график вахт 28 и 56 дней, введены в действие дополнительные меры бесконтактной работы для сокращения взаимодействия между автономными рабочими участками и 10, 14-дневный карантин с ПЦР-тестированием на нескольких этапах перед началом работ на производственных площадках.

1. На 100% принадлежит КМГ, прямое владение — 99,7440256%, косвенное владение через ТО «КМГ Кумколь» — 0,2559744%.

КАРАЧАГАНАК

Одно из крупнейших нефтегазоконденсатных месторождений в мире.

Окончательное соглашение о разделе продукции (ОСРП) по Карачаганакскому нефтегазоконденсатному месторождению было заключено между Республикой Казахстан и международным консорциумом 18 ноября 1997 года. Компании Royal Dutch Shell и Eni являются совместными операторами Карачаганакского проекта, реализация проекта осуществляется через «Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.» (КПО).

Производственная деятельность «Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.»

Год	Добыча газа, млн м³	Добыча жидких углеводородов, тыс. тонн	Закачка газа, млн м³
2018	18 913	10 953	8 589
2019	18 615	10 147	8 711
2020	20 214	10 941	10 362

Карачаганакское нефтегазоконденсатное месторождение — одно из крупнейших нефтегазоконденсатных месторождений в мире, расположенное в Западно-Казахстанской области и занимающее территорию более 280 км². Месторождение открыто в 1979 году, а опытно-промышленная разработка месторождения началась в 1984 году.

На месторождении Карачаганак имеются три основных технологических объекта, которые являются единой системой взаимосвязанных и взаимозависимых технологических установок в процессе добычи на Карачаганакском месторождении:

- КПК — Карачаганакский перерабатывающий комплекс, расположенный в северо-западной части месторождения, перерабатывает жидкие углеводороды, поступающие из скважин, а также исходное сырье, транспортируемое из УКПГ 2;

Ключевые индикаторы

Добыча жидких углеводородов (стаб.) (всего)

10,9 млн тонн (235 тыс. барр. в сутки)

Добыча жидких углеводородов (стаб.[1]), относящаяся на долю КМГ (10%)

1 094 тыс. тонн (23 тыс. барр. в сутки)

Перспективы развития

Реализация инвестиционных проектов с целью поддержания полки добычи жидких углеводородов на достигнутом уровне

Кратность 2P запасов по нефти и конденсату

Более 20 лет

Добыча газа (всего)

20,2 млрд м³

Доли владения

КМГ (10%), ENI (29,25%), Shell (29,25%), Chevron (18,00%), ЛУКОЙЛ (13,5%)

Оператор

Компании Royal Dutch Shell и Eni являются совместными операторами Карачаганакского месторождения («Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.»)

- УКПГ 2 — установка комплексной подготовки газа, расположенная в юго-восточной части месторождения, разделяет и повторно закачивает сырой газ под высоким давлением, а также направляет жидкие углеводороды на КПК для стабилизации перед отправкой на экспорт;
- УКПГ 3 — установка комплексной подготовки газа, расположенная в северо-восточной части месторождения, разделяет и частично стабилизирует жидкие углеводороды и газ перед отправкой на экспорт.

В течение 2020 года эксплуатационный фонд скважин увеличился на три скважины, достигнув 158 добывающих и 19 нагнетательных скважин.

В 2020 году на месторождении Карачаганак было добыто 10 941 тыс. тонн жидких углеводородов (включая долю КМГ — 1 094 тыс. тонн) и 20 214 млн м³ газа (включая долю КМГ — 2 021 млн м³), что больше по сравнению с уровнем добычи годом ранее на 7,8 и 8,6% соответственно. Увеличение в основном связано с высокими

[1] Для оценки жидких углеводородов в стабильном эквиваленте используется переводный коэффициент 0,9 на общий объем нефти и конденсата.

показателями производительности производственных установок КПК, УКПГ-2, УКПГ-3 после планово-предупредительных работ в сентябре — октябре 2019 года, а также увеличением закачки газа в летний период после введения в эксплуатацию новых газонагнетательных скважин пятой магистральной линии.

Перспективы развития месторождения Карачаганак

Карачаганакское нефтегазоконденсатное месторождение находится на втором этапе промышленного освоения (фаза 2M), в рамках которого реализуется ряд крупных инвестиционных проектов (Проекты продления полки добычи и проект ПРК 1), направленных на увеличение производственных мощностей по подготовке и обратной закачке сырого газа с целью продления полки добычи жидких углеводородов на достигнутом уровне.

Проекты продления полки добычи (фаза 2M)

- Прокладка дополнительного пятого нагнетательного трубопровода (5TL) — позволит увеличить годовой объем закачки газа до 10 млрд м³ в год с целью поддержания пластового давления и обеспечения дополнительного прироста жидких углеводородов в объеме 2,6 млн тонн до конца срока действия ОСРП.
- Снятие производственных ограничений по газу на КПК (KGDBN) — проект предусматривает ввод новых установок гликолевой осушки газа и низкотемпературной сепарации газа общей производительностью 4,0 млрд м³ в год с целью увеличения объемов подготовки газа для закачки в пласт и (или) экспорта на Оренбургский газоперерабатывающий завод (ОГПЗ), а также обеспечения дополнительного прироста жидких углеводородов в объеме 9,1 млн тонн до конца срока действия ОСРП.
- Установка четвертого компрессора обратной закачки газа на УКПГ 2 (4ICP) — прокладка сети технологических трубопроводов для поддержания пластового давления и полки добычи жидких углеводородов путем увеличения годовых объемов закачки газа с 10 до 13 млрд м³ в год и обеспечения дополнительного прироста жидких углеводородов в объеме 6,8 млн тонн до конца срока действия ОСРП.
- Прокладка дополнительного шестого нагнетательного трубопровода (6TL) — позволит оптимизировать систему закачки путем перенаправления газа на новые участки месторождения, что обеспечит дополнительный прирост жидких углеводородов в объеме 2,2 млн тонн до конца срока действия ОСРП.

Проект пятый нагнетательный трубопровод (5TL) введен в эксплуатацию в 2019 году. Ввод в эксплуатацию проектов KGDBN и 4ICP планируется в 4 квартале 2021 года, а проекта 6TL во 2 квартале 2024 года.

В совокупности реализация проектов продления полки добычи позволит максимизировать полезный эффект посредством:

- увеличения производственных мощностей по подготовке газа;
- извлечения дополнительного объема жидких углеводородов;
- модернизации действующих технологических установок по подготовке жидких углеводородов;
- уменьшения темпов снижения пластового давления в резервуаре.

Проект расширения Карачаганака (ПРК)

После реализации фазы 2M дальнейшее продление полки добычи нефти может быть осуществлено посредством крупного расширения производственных объектов. Данное расширение планируется осуществлять поэтапно в 2025 и 2026 годах. Проект ПРК предусматривает дальнейшее увеличение мощностей по подготовке и обратной закачке газа в пласт, то есть поэтапного ввода пятого и шестого компрессоров закачки газа в пласт, с целью поддержания уровня добычи нефти 10–11 млн тонн в год. Стоимость проекта оценивается в 1,8 млрд долл. США.
В декабре 2020 года принято окончательное инвестиционное решение о финансировании проекта пятого компрессора (5ICP), окончательное инвестиционное решение по проекту шестого компрессора (6ICP) планируется принять позднее.

Проекты цифровизации операционной деятельности

В рамках Программы инновационного развития «Цифровой Казахстан» КПО разработал дорожную карту по цифровизации и технологической инновации. Текущие мероприятия охватывают такие области, как оптимизация производства, контроль параметров работы скважин, «умный» завод и цифровые видоизменения при реализации проектов, сведение к минимуму бумагоемких процессов и максимальная автоматизация рабочих процессов, складского учета, усовершенствование мониторинга и ремонтно-восстановительных работ.

Оцифровка основных параметров месторождения позволит КПО принимать своевременные решения по увеличению производительности с использованием автоматизированных систем комплексного анализа данных. На данный момент выполнено 47% работ, планируемый срок завершения — 2022 год.

COVID-19

С начала пандемии COVID-19 на месторождении Карачаганак приняты следующие антикризисные меры:

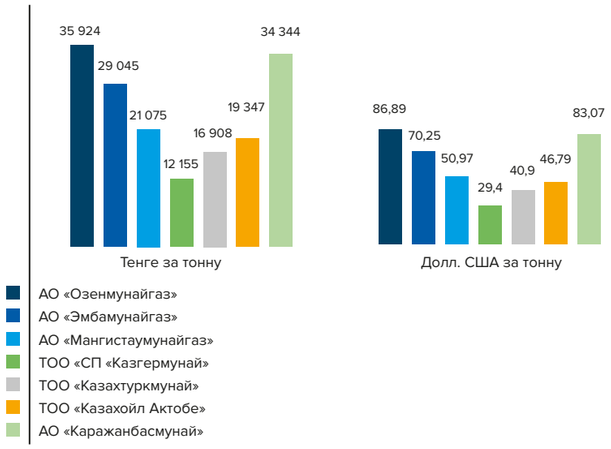
- останов бурения до 2022 года;
- сокращение объема скважинных операций без использования станка и перенос некритичных скважинных операций с 2020 на 2021 год;
- перенос части планово-предупредительных работ с 2020 на 2021 год;
- перевод сотрудников на удаленный режим работы;
- увеличение длительности вахты для работников КПО и подрядных организаций;
- регулярное проведение ПЦР-тестов для сотрудников КПО и подрядных организаций;
- проведение регулярной санитарной обработки и т.д.

ДОБЫЧА НЕФТИ НА ОПЕРАЦИОННЫХ АКТИВАХ

Количество скважин на операционных активах КМГ, в ед.

Показатель	2018	2019	2020
Новые скважины	604	581	518
Переходящий фонд скважин,	11 667	12 235	11 961
в том числе простаивающие	495	462	616
Нагнетательные	3 495	3 748	3 338
Итого по операционным активам КМГ	**15 766**	**16 564**	**15 817**

Затраты на лифтинг



Нэтбеки, долл. США за барр.

КМГ имеет более чем вековую историю и наследие в нефтегазовой отрасли, в портфель добываемых активов в основном входят зрелые месторождения. В связи с этим основным приоритетом КМГ является повышение эффективности добычи. КМГ в своей деятельности придерживается политики энергосбережения, непрерывно стремится к оптимизации и улучшению производственных процессов, а также к увеличению коэффициента извлечения нефти.

На сегодняшний день около 85% добычи нефти на операционных активах Компании приходится на семь основных месторождений: Узень и Карамандыбас (АО «Озенмунайгаз»), Каламкас и Жетыбай (АО «Мангистаумунайгаз»), С. Нуржанов и Восточный Молдабек (АО «Эмбамунайгаз»), и Каражанбас (АО «Каражанбасмунай»).

На месторождении Восточный Урихтау 11 декабря 2020 года введены в опытную эксплуатацию две скважины. При успешном завершении первой фазы и благоприятной экономической конъюнктуре будет рассмотрена возможность реализации второй фазы, которая предполагает эксплуатацию 58 скважин группы месторождений Урихтау, а также строительство ряда производственных объектов. В случае полномасштабной реализации проекта ожидаемая добыча может достигнуть до 1,5 млрд м^3 газа и 500 тыс. тонн нефти ежегодно.

В 2020 году доля КМГ в объеме добычи нефти операционных активов уменьшилась на 1 363 тыс. тонн и составила 14 113 тыс. тонн (или 279 тыс. барр. в сутки). Это отражает естественное падение уровня добычи на зрелых месторождениях и выполнение достигнутых договоренностей в рамках соглашения ОПЕК+.

Общий фонд скважин под операционным управлением в 2020 году составил 15 817 единиц, из которых 11 961 единица приходится на переходящий фонд скважин. Большая часть объема добычи нефти и конденсата приходится на добычу от переходящего фонда скважин.

ДОБЫЧА И ПРОИЗВОДСТВО ГАЗА

Объем добычи природного и попутного газа уменьшился на 3,1%, до 8 192 млн м^3, в 2020 году. При этом 2 463 млн м^3 (30%) приходится на долю операционных активов и 5 729 млн м^3 (70%) на долю мегапроектов. Основные доли в структуре объемов приходятся на мегапроекты Тенгиз и Карачаганак.

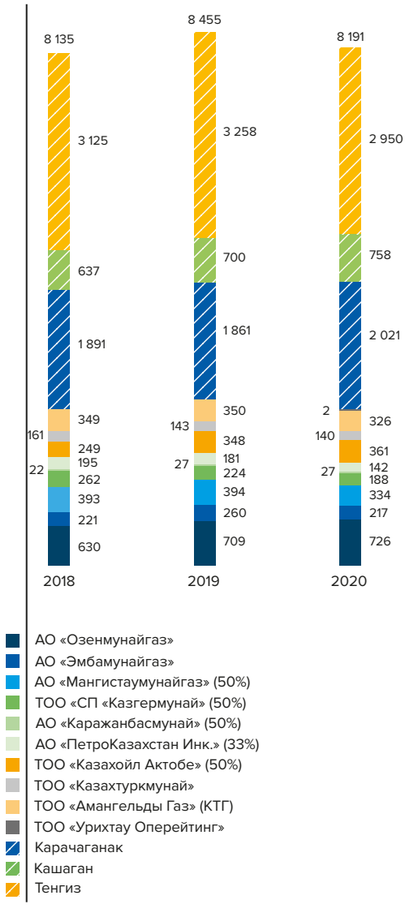
Производство товарного газа по операционным активам КМГ, млн м^3

Операционные активы	2018	2019	2020
АО «Озенмунайгаз» + КазГПЗ	558	680	751
АО «Мангистаумунайгаз» (ПУ «Жетыбаймунайгаз»)[1]	207	116	161
ТОО «СП «Казгермунай»	205	184	150
ТОО «Амангельды Газ»	345	346	326
ТОО «Казахойл Актобе»	173	157	185
АО «Эмбамунайгаз»	154	135	152
ТОО «Казахтуркмунай»	143	163	103
АО «ПетроКазахстан Инк.»	68	43	49,5
АО «Каражанбасмунай»	0	0	0
Всего по операционным активам	**1 853**	**1 823**	**1 877**

Производство товарного газа по мегапроектам (на долю КМГ), млн м^3

Мегапроекты	2018	2019	2020
Тенгиз	1 837	1 894	1 735
Карачаганак[2]	949	911	899
Кашаган	301	293	287
Всего по мегапроектам	**3 087**	**3 099**	**2 921**

Добыча природного и попутного газа по активам на долю КМГ, млн м^3



Значения по добыче газа составляют фактический объем добытого газа, включая обратную закачку газа в пласт и на собственные нужды. Обратная закачка газа применяется для поддержания пластового давления, которое обеспечивает высокий уровень добычи нефти.

Объем производства товарного газа в 2020 году составил 4 798 млн м^3, из которых 1 877 млн м^3 за счет операционных активов и 2 921 млн м^3 за счет мегапроектов. По сравнению с 2019 годом производство товарного газа КМГ кумулятивно уменьшилось на 124 млн м^3, или на 2,5%.

Завод КазГПЗ наряду с переработкой собственного добытого сырья производит товарный газ на основе сырья, полученного от других операционных активов КМГ, которые не производят товарный газ самостоятельно.

1. Сырой газ с АО «Озенмунайгаз» и ПУ «Жетыбаймунайгаз» АО «Мангистаумунайгаз» поставляется в КазГПЗ.
2. Объемы поставки сырого газа на Оренбургский газоперерабатывающий завод.

ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ

КМГ завершил строительство нефтетранспортной инфраструктуры по доставке углеводородов на экспортные рынки. В среднесрочной перспективе в приоритете будет:

- повышение загрузки созданных мощностей через повышение привлекательности и конкурентоспособности маршрутов транспортировки нефти по нефтетранспортным системам КМГ;
- контроль за операционными затратами.

Транспортировка нефти в КМГ представлена двумя видами — магистральными трубопроводами и морским флотом.

Показатель	Транспортировка магистральными трубопроводами				Транспортировка морским флотом
Управляющая компания	**КазТрансОйл (КТО)**	**Казахстанско-Китайский Трубопровод (ККТ)**	**МунайТас (МТ)**	**Каспийский Трубопроводный Консорциум (КТК)**	**Казмортрансфлот (КМТФ)**
Доля КМГ	КМГ: 90%[1]	КТО: 50%	КТО: 51%	КМГ: 20,75%	КМГ: 100%
Основные направления	Экспорт в Европу и Китай, внутренний рынок	Экспорт в Китай, внутренний рынок	Экспорт в Китай, внутренний рынок	Экспорт в Европу	Экспорт в Европу
Основные маршруты	Нефтеперерабатывающие заводы Казахстана; Узень — Атырау — Самара; порт Актау; перевалка нефти в системы КТК и Атасу — Алашанькоу	Атасу — Алашанькоу; Кенкияк — Кумколь	Кенкияк — Атырау	Тенгиз — Новороссийск	Черное море; Средиземное море; Каспийское море
Общая протяженность, км	5 372	1 759	449	1 510	н/п
Мощность, млн тонн в год	17,5[2] 5,2[3]	20	6	67	н/п

1. 10% акций принадлежат миноритарным акционерам, которые приобрели их в рамках программы «Народное IPO».
2. Мощность участка Атырау — Самара.
3. Мощность порта Актау (причалы КТО, налив).

ТРУБОПРОВОДНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

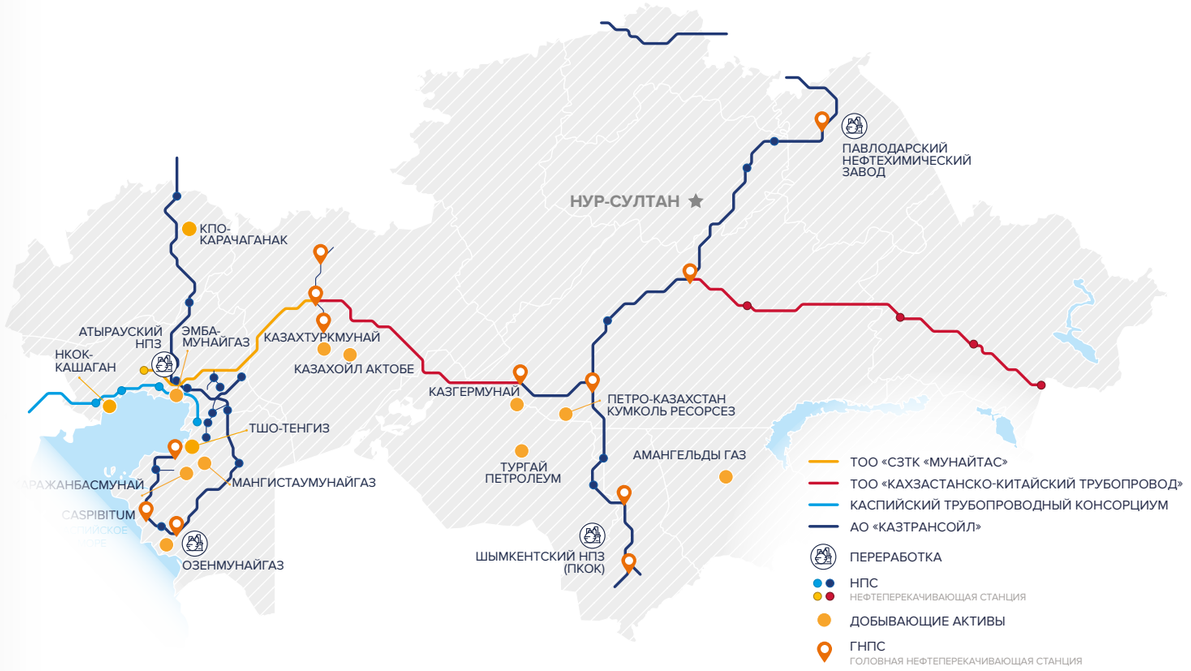
Трубопроводная инфраструктура Казахстана принадлежит национальному оператору по магистральному нефтепроводу — АО «КазТрансОйл», его двум совместным предприятиям (ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» и ТОО СЗТК «МунайТас»), а также Каспийскому Трубопроводному Консорциуму. Действующая трубопроводная инфраструктура Казахстана обладает достаточным потенциалом для увеличения объемов транспортировки нефти с перспективных проектов.

АО «КазТрансОйл» (КТО) — национальный оператор по магистральному нефтепроводу Республики Казахстан. Компания владеет разветвленной сетью магистральных нефтепроводов общей протяженностью 5 372 км, к которой подключены практически все нефтяные месторождения Казахстана. Компания обеспечивает транспортировку нефти на четыре крупнейших нефтеперерабатывающих завода Казахстана, а также транспортирует нефть на экспорт по нефтепроводу Атырау — Самара, осуществляет перевалку нефти в экспортные нефтепроводы КТК и Атасу — Алашанькоу, отгрузку нефти в танкеры в порту Актау и на железнодорожный транспорт. Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам обеспечивается 36 нефтеперекачивающими станциями, 67 печами подогрева нефти, резервуарным парком для хранения нефти общим объемом 1,4 млн м^3. КТО также оказывает услуги по эксплуатации и техническому обслуживанию магистральных нефтепроводов компаний ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод», ТОО СЗТК «МунайТас», «Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.», АО «Каспийский Трубопроводный Консорциум-К», АО «Тургай Петролеум» и магистрального водовода ТОО «Магистральный Водовод».

ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» (ККТ) является владельцем нефтепроводов Атасу — Алашанькоу (протяженность 965 км) и Кенкияк — Кумколь (протяженность 794 км). ККТ осуществляет транспортировку казахстанской и транзитной российской нефти в Китайскую Народную Республику (КНР), а также на внутренний рынок Казахстана.

ТОО СЗТК «МунайТас» (МТ) является владельцем магистрального нефтепровода Кенкияк — Атырау протяженностью 449 км. В 2018 году компания приступила к реализации проекта реверса нефтепровода Кенкияк — Атырау с целью обеспечить поставку западноказахстанской нефти на нефтеперерабатывающие заводы Республики Казахстан и нивелировать эффект снижения добычи нефти в Актюбинской и Кызылординской областях, а также экспорт в КНР в объеме до 6 млн тонн в год. Стоимость проекта — 28,6 млрд тенге. В рамках проекта введены объекты первого пускового комплекса и завершено строительство объектов второго пускового комплекса. Завершение проекта планируется во 2 квартале 2021 года.

«Каспийский Трубопроводный Консорциум» (КТК) — международный нефтетранспортный проект с участием России, Казахстана, а также ведущих игроков отрасли, созданный для строительства и эксплуатации магистрального трубопровода протяженностью 1 510 км (из них 452 км — казахстанский участок). Нефтепровод КТК является одним из приоритетных направлений экспортных поставок казахстанской нефти и соединяет казахстанское нефтяное месторождение Тенгиз с нефтяным терминалом «Южная Озереевка» на Черном море (вблизи порта Новороссийск). Транспортировка нефти по нефтепроводу КТК обеспечивается 15 нефтеперекачивающими станциями, резервуарным парком для хранения нефти общим объемом 1,3 млн м^3 и тремя выносными причальными устройствами.



В связи с предстоящим увеличением добычи нефти на Тенгизе и Кашагане в 2019 году акционерами КТК принято решение о реализации Проекта устранения узких мест трубопроводной системы для увеличения объемов транспортировки казахстанской нефти до 72,5 млн тонн в год. Срок реализации проекта 2019–2023 годы, стоимость проекта — 600 млн долл. США. Финансирование предусматривается за счет собственных средств КТК.

Транспортировка нефти по магистральным трубопроводам

Объем транспортировки нефти, тыс. тонн[1]

Компания	2018	2019	2020
КазТрансОйл (100%)	**45 309**	**44 463**	**42 298**
экспорт	19 135	17 591	16 699
транзит	10 025	9 989	9 989
внутренний рынок	16 149	16 883	15 610
Казахстанско-Китайский Трубопровод (100%)	**15 997**	**16 200**	**15 883**
экспорт	1 506	859	571
транзит	9 979	9 979	9 979
внутренний рынок	4 512	5 362	5 333
МунайТас (100%)	**3 878**	**3 232**	**3 321**
экспорт	2 697	1 998	1 595
внутренний рынок	1 181	1 234	1 726
Каспийский Трубопроводный Консорциум (100%), экспорт	**61 084**	**63 256**	**59 027**

Объем грузооборота нефти, млн тонн* км

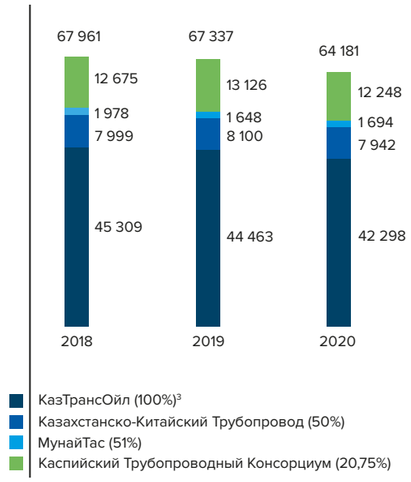
Компания	2018	2019	2020
КазТрансОйл (100%)	38 040	37 658	35 899
Казахстанско-Китайский Трубопровод (100%)	14 607	14 590	14 368
МунайТас (100%)	1 522	1 232	1 322
Каспийский Трубопроводный Консорциум (100%)	80 549	82 997	77 207

Объем грузооборота нефти на долю КМГ, млн тонн* км

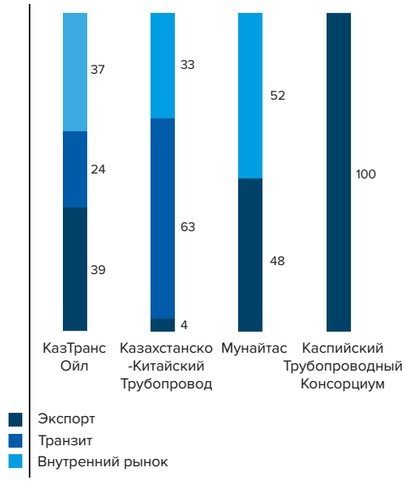
Компания	2018	2019	2020
КазТрансОйл (100%)	38 040	37 658	35 899
Казахстанско-Китайский Трубопровод (50%)	7 304	7 296	7 185
МунайТас (51%)	776	628	674
Каспийский Трубопроводный Консорциум (20,75%)	16 714	17 222	16 020

В 2020 году консолидированный объем транспортировки нефти по магистральным трубопроводам на долю КМГ снизился на 3 156 тыс. тонн и составил 64 181 тыс. тонн. Снижение показателей обусловлено ограничением поставки нефти от АО «СНПС-Актобемунайгаз» в связи с обнаружением в январе 2020 года критического превышения хлорорганических соединений в нефти, снижением объемов сдачи нефти грузоотправителями в систему нефтепроводов по причине естественного падения добычи нефти Кумкольской группы месторождений и ограниченной добычи нефти в рамках соглашения ОПЕК+.

Объем транспортировки нефти на долю КМГ, тыс. тонн[2]



Структура транспортировки нефти по направлениям за 2020 год, %



1. Консолидированный объем транспортировки нефти учитывает объем транспортировки каждой отдельной трубопроводной компании с учетом операционной доли КМГ (за исключением КТО). Часть объемов нефти может транспортироваться двумя или тремя трубопроводными компаниями, и соответственно эти объемы учитываются более одного раза в консолидированном объеме транспортировки нефти.
2. Консолидированный объем транспортировки нефти учитывает объем транспортировки каждой отдельной трубопроводной компании с учетом операционной доли КМГ (за исключением КТО). Часть объемов нефти может транспортироваться двумя или тремя трубопроводными компаниями, и соответственно эти объемы учитываются более одного раза в консолидированном объеме транспортировки нефти.
3. Объем транспортировки КТО представлен на 100%, так как КМГ полностью контролирует операционную деятельность актива.

Тарифная политика

Тарифы на транспортировку нефти на внутренний рынок, тенге за тонну на 1 тыс. км

Компания	2018	2019	2020
КазТрансОйл	4 292	4 722 (с 01.01.2019–31.08.2019) 4 717 (с 01.09.2019–31.12.2019)	4 110
Казахстанско-Китайский Трубопровод	6 507	7 158	6 456 (с 01.01.2020–31.01.2020) 7 158 (с 01.02.2020–31.12.2020)
МунайТас	5 698 (с 01.01.2018–30.06.2018) 5 724 (с 01.07.2018–31.12.2018)	5 724 (с 01.01.2019–30.06.2019) 5 912 (с 01.07.2019–24.12.2019) 5 457 (с 25.12.2019–31.12.2019)	5 457 (с 01.01.2020–24.12.2020) 5 912 (с 25.12.2020–31.12.2020)

Тарифы на транспортировку нефти на экспорт

Компания	2018	2019	2020
КазТрансОйл, тенге за тонну на 1 тыс. км	6 399	6 399	6 399 (с 01.01.2020 –29.02.2020) 7 359 (с 01.03.2020–31.12.2020)
Казахстанско-Китайский Трубопровод, тенге за тонну на 1 тыс. км	6 799	6 799	6 799
МунайТас, тенге за тонну на 1 тыс. км	5 912	5 912	5 912
Каспийский Трубопроводный Консорциум, долл. США за тонну	38	38	38

Тарифы на транзит нефти в Китайскую Народную Республику, долл. США за тонну

Компания	2018	2019	2020
КазТрансОйл	3,11	4,23	4,23
Казахстанско-Китайский Трубопровод	8,25	10,77	10,77

Тарифы на транспортировку нефти на внутренний рынок Казахстана подлежат государственному регулированию.

В соответствии с законом Республики Казахстан «О естественных монополиях» от 27 декабря 2018 года №204-VI услуги по транспортировке нефти в целях транзита через территорию Республики Казахстан и экспорта за пределы Республики Казахстан не входит в сферу естественных монополий.

ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ МОРЕМ

Транспортные активы

ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» (КМТФ) является национальным морским перевозчиком. В состав активов КМТФ входят:

- торговый флот: собственные нефтеналивные танкеры — «Астана», «Алматы» и «Актау» (каждый дедвейтом 12 тыс. тонн); а также нефтеналивные танкеры типа «Афрамакс» — «Алатау» и «Алтай» (каждый дедвейтом 115 тыс. тонн);
- флот поддержки морских операций (ФПМО) — восемь барж-площадок серии КМГ грузоподъемностью по 3,6 тыс. тонн;
- флот для участия в проекте будущего расширения ТОО «Тенгизшевройл»: три судна класса MCV — «Барыс», «Беркут» и «Сункар» грузоподъемностью по 5,2 тыс. тонн, три буксира — «Талас», «Эмба» и «Иргиз» (тяга на гаке 40 тонн).

Основные маршруты морской транспортировки нефти

- Маршруты в акватории Каспийского моря
- Маршруты в акватории Черного и Средиземного морей

Объем перевозки

Общий объем морской транспортировки нефти в 2020 году существенно снизился (на 16,2%) в сравнении с 2019 годом и составил 8 990 тыс. тонн. Уменьшение объема морской транспортировки нефти объясняется преимущественно снижением объемов на Средиземном море в результате простоев в ожидании погрузок, а также неблагоприятных метеоусловий.

Объемы транспортировки, тыс. тонн

Море	2018	2019	2020
Черное и Средиземное	4 339	10 186	8 361
Каспийское	2 738	543	629
Всего	**7 077**	**10 729**	**8 990**

Объем грузооборота нефти, млн тонн*км

Море	2018	2019	2020
Черное и Средиземное	4 122	9 676	7 942
Каспийское	887	165	197

В марте 2020 года при поддержке КМГ КМТФ заключило договор с дочерней компанией COSCO Shipping по транспортировке крупногабаритных грузов с Юго-Восточной Азии в Казахстан.

В апреле-июне 2020 года успешно произведена транспортировка 25 единиц крупногабаритных грузов общим весом порядка 3,6 тыс. тонн с румынского порта Констанца в казахстанский порт Атырау для строительства нефтехимического комплекса KPI в г. Атырау. КМТФ задействовало собственный и арендованный флот: всего 42 единицы — это шесть барж, 24 речных и 12 морских буксиров.

В рамках реализации проекта ПБР ТШО в течение навигационных сезонов 2018–2020 годов судами КМТФ было перевезено порядка 90 крупногабаритных модулей (57 тыс. тонн). В связи с завершением в 2020 году участия КМТФ в проекте принято решение по модернизации одного судна MCV — «Барыс» — под контейнеровоз. В 3 квартале 2020 году начаты работы по модернизации судна MCV — «Барыс», который планируется задействовать на фидерной линии «Актау — Баку — Актау» для перевозки контейнеров.

ТРАНСПОРТИРОВКА ГАЗА И МАРКЕТИНГ

Основная стратегия развития относительно транспортировки и маркетинга газа заключается в увеличении экспорта газа в Китай, переработке газа с высокой добавленной стоимостью для их реализации на внутреннем и международном рынках, обеспечении рационального использования газа на внутреннем рынке, а также развитии транзитного потенциала.

Надежное и эффективное обеспечение потребителей и диверсификация рынков сбыта газа входят в число приоритетных направлений деятельности Компании. Пропускная способность газовой транспортной инфраструктуры развита в соответствии с потенциальным ростом производства газа в стране. Благодаря своевременным инвестициям в газотранспортную систему КМГ обеспечивает регионы страны природным газом и увеличивает потенциал экспортных направлений. Управление газотранспортной системой КМГ осуществляет его 100%-ная дочерняя организация АО «КазТрансГаз».

ГАЗОПРОВОДНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

АО «КазТрансГаз» (КТГ) является национальным оператором в сфере газа и газоснабжения Республики Казахстан. КТГ управляет централизованной инфраструктурой по транспортировке товарного газа по магистральным газопроводам и газораспределительным сетям, обеспечивает международный транзит и занимается продажей газа на внутреннем и внешнем рынках, разрабатывает, финансирует, строит и эксплуатирует газопроводы и газохранилища.

КТГ осуществляет эксплуатацию крупнейшей сети магистральных газопроводов в Казахстане общей протяженностью 20 тыс. км, включая 1,9 тыс. км газопроводов-отводов, и газораспределительных сетей протяженностью более 56 тыс. км. Транспортировка газа обеспечивается 42 компрессорными станциями и 238 газоперекачивающими агрегатами.

АО «Интергаз Центральная Азия» (ИЦА) является национальным оператором по магистральному газопроводу и 100%-ным дочерним предприятием КТГ.

На сегодняшний день ИЦА осуществляет экспорт, внутреннюю транспортировку и транзит природного газа по территории Казахстана по магистральным газопроводам общей протяженностью 12 481 км и мощностью 164 млрд м^3 в год.

ИЦА эксплуатирует три ПХГ:

- Бозойское ПХГ в Актюбинской области;
- Полторацкое ПХГ в Южно-Казахстанской области;
- Акыртобинское ПХГ в Жамбылской области.

ТОО «Азиатский Газопровод» (АГП) является паритетным совместным предприятием АО «КазТрансГаз» и Trans-Asia Gas Pipeline Company Ltd. (акционер — компания CNODC, дочернее предприятие CNPC). Совместное предприятие создано с целью финансирования, строительства и эксплуатации газопровода «Казахстан — Китай». Цель проекта — обеспечение транзита туркменского и узбекского газа в направлении КНР, осуществление экспорта казахстанского газа в КНР, а также бесперебойное обеспечение газом южных регионов Казахстана. Газопровод состоит из трех ниток: «А», «Б» — общей протяженностью 2 612 км и мощностью 30 млрд м^3 в год, и «С» — протяженностью 1 304 км и мощностью 25 млрд м^3 в год.

ТОО «Газопровод Бейнеу — Шымкент» (ГБШ) является паритетным совместным предприятием АО «КазТрансГаз» и Trans-Asia Gas Pipeline Company Ltd. (акционер — компания CNODC, дочернее предприятие CNPC). Проект имеет важнейшее стратегическое значение для Казахстана, он обеспечивает природным газом южные регионы Республики Казахстан, позволяет диверсифицировать экспортные поставки казахстанского газа, обеспечивает энергетическую безопасность Республики Казахстан, создает единую газотранспортную систему.

Управляющая компания	АО «Интергаз Центральная Азия» (ИЦА)	ТОО «Азиатский Газопровод» (АГП)	ТОО «Газопровод Бейнеу — Шымкент» (ГБШ)	АО «КазТрансГаз Аймак» (КТГА)
Доля КМГ	КТГ: 100%	КТГ: 50%	КТГ: 50%	КТГ: 100%
Основные направления	Экспорт, внутренний рынок и транзит	Экспорт и транзит в Китай, внутренний рынок	Экспорт в Китай, внутренний рынок	Магистральная транспортировка (МГ) на внутренний рынок, транспортировка по газораспределительным системам (РС)
Основные маршруты	Казахстан, Россия, Узбекистан и Туркменистан	Казахстан — Китай	Бейнеу — Бозой — Шымкент	н/п
Общая протяженность, км	12 481	3 916	1 450	56 058 — РС 975 — МГ
Мощность, млрд м^3 в год	164	55	15	3 — МГ

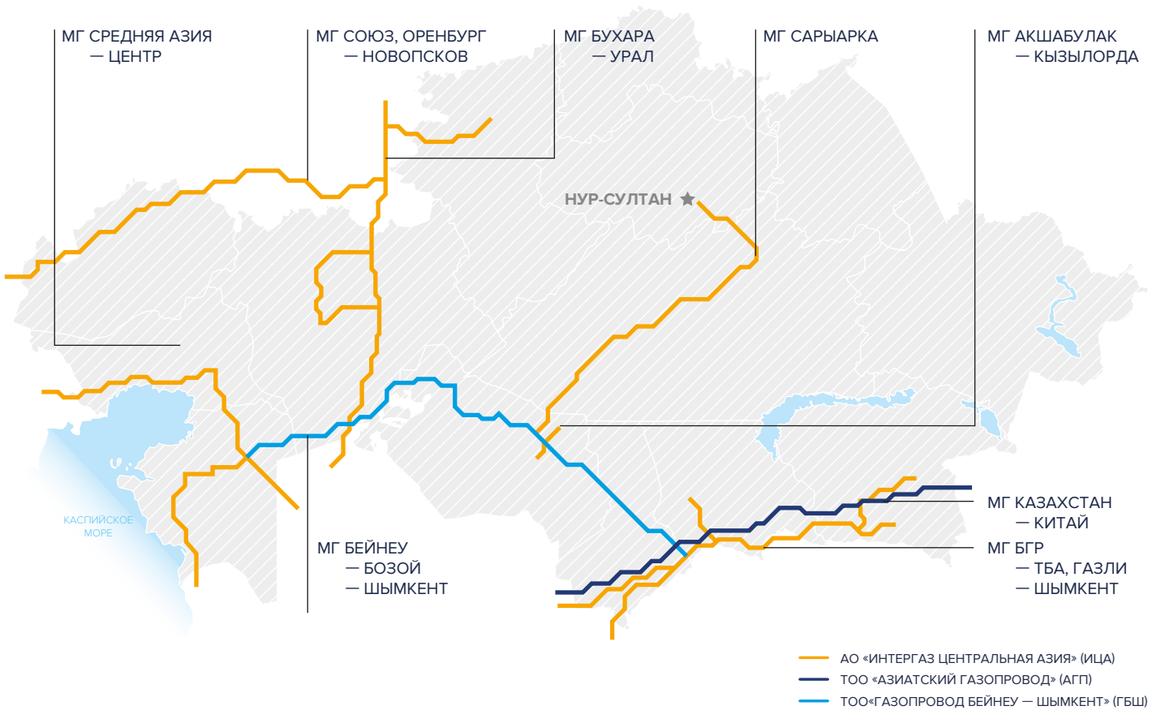
Магистральный газопровод Бейнеу-Бозой-Шымкент представляет собой второй участок газопровода Казахстан — Китай. Газопровод соединяет западные месторождения нефти и природного газа с южными регионами страны, а также с магистральными газопроводами Бухарский газоносный регион — Ташкент-Бишкек-Алматы и Газли — Шымкент и линией «С» газопровода Центральная Азия — Китай. Фактическая протяженность ГБШ составляет 1 450 км, а пропускная способность — 15 млрд м³ в год.

Дальнейшее развитие проекта предусматривает увеличение мощности до 15 млрд м³ в год. Для этих целей введены в эксплуатацию четыре компрессорные станции: Арал, Коркыт-ата, Туркестан, 1А. Также ведутся работы по расширению существующей компрессорной станции №1 «Бозой» и газоизмерительной станций «Акбулак» и «Бейнеу».

АО «КазТрансГаз Аймак» (КТГА) — это крупнейшая газоснабжающая компания в Республике Казахстан, эксплуатирующая 57 тыс. км распределительных и магистральных газопроводов во всех десяти газифицированных областях и трех городах республиканского значения.

Основные задачи КТГА:
- организация поставок товарного газа;
- транспортировка газа по распределительным сетям;
- управление газотранспортными активами в регионах.

Компания	МГ/газопровод	Протяженность, км	Мощность, млрд м³ в год
ИЦА	МГ «Союз», Оренбург — Новопсков	1 147	68,4
	МГ Средняя Азия — Центр	5 306	50,8
	МГ Бухара — Урал	2 382	31,5
	МГ БГР — ТБА[1], Газли — Шымкент	2 462	10,2
	МГ Акшабулак — Кызылорда	123	0,4
	МГ «Сарыарка»[2]	1 061	2,7[3]
АГП	МГ Казахстан — Китай	3 916	55
ГБШ	МГ Бейнеу — Бозой — Шымкент	1 450	15



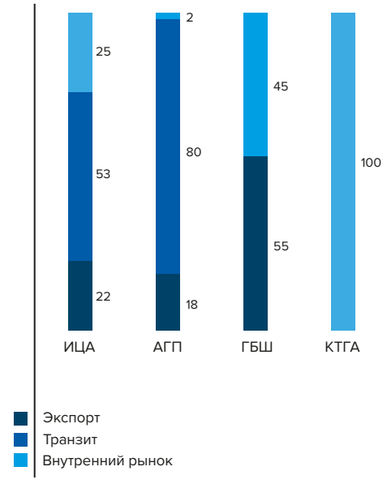
1. Бухарский газоносный регион — Ташкент — Бишкек — Алматы.
2. МГ «Сарыарка» передан в аренду ИЦА, но находится в собственности АО «АстанаГаз КМГ», акционерами которого являются АО «Самрук-Қазына» (50%) и АО «Baiterek Venture Fund» (50%).
3. Для первого этапа газопровода проектная и фактическая мощность составляет 2,2 млрд м³ в год.

МАГИСТРАЛЬНАЯ ТРАНСПОРТИРОВКА ГАЗА

Объем транспортировки газа, млн м³

Компания	2018	2019	2020
ИЦА (100%)	**80 134**	**72 961**	**57 753**
экспорт	18 873	19 069	12 687
транзит	47 693	40 229	30 788
внутренний рынок	13 568	13 663	14 278
АГП (100%)	**49 270**	**45 870**	**39 776**
экспорт	5 484	7 090	7 011
транзит	42 960	38 280	31 878
внутренний рынок	826	500	886
ГБШ (100%)	**8 352**	**10 087**	**12 694**
экспорт	5 255	7 091	7 011
внутренний рынок	3 097	2 996	5 682
КТГА (100%), внутренний рынок	**2 622**	**2 554**	**2 603**

Структура транспортировки газа по направлениям за 2020 год, %



Объем грузооборота (товаро-транспортные работы) газа, млн м³*км

Компания	2018	2019	2020
ИЦА (100%)	19 543	22 325	16 302
АГП (100%)	62 167	57 470	49 337
ГБШ (100%)	12 146	14 669	17 831

Объем грузооборота (товаро-транспортные работы) газа на долю КМГ, млн м³*км

Компания	2018	2019	2020
ИЦА (100%)	19 543	22 325	16 302
АГП (50%)	31 084	28 735	24 669
ГБШ (50%)	6 073	7 334	8 915

Объем транспортировки газа на долю КМГ, млн м³

Магистральная транспортировка газа, всего	2018	2019	2020
ИЦА (100%)	80 134	72 961	57 753
АГП (50%)	24 635	22 935	19 888
ГБШ (50%)	4 176	5 044	6 347
КТГА (100%)	2 622	2 554	2 603
Итого	**111 567**	**103 494**	**86 590**

Объем транспортировки газа по магистральным газопроводам КМГ в 2020 году снизился на 16 904 млн м³ и составил 86 590 млн м³. Снижение в основном связано с уменьшением транзитных объемов среднеазиатского газа в Китай, сокращением транзитных потоков российского газа ПАО «Газпром» через территорию Республики Казахстан, уменьшением экспортных поставок Карачаганакского газа в Россию и снижением объема экспорта Тенгизского газа по причине сокращения его добычи.

ГАЗОРАСПРЕДЕЛЕНИЕ И ГАЗИФИКАЦИЯ РЕГИОНОВ

Развитие сети газораспределения и газификации регионов Казахстана

Строительство магистрального газопровода «Сарыарка»

В июне — декабре 2020 года в рамках подготовки к реализации второго и третьего этапов строительства МГ «Сарыарка» (участок Нур-Султан — Коктетау — Петропавловск протяженностью 482,8 км) произведена корректировка технико-экономического обоснования, по итогам которого максимальная производительность всего газопровода «Сарыарка» возросла с 3,6 до 4,5 млрд м³ в год. Ожидается, что МГ «Сарыарка» обеспечит стабильную поставку газа в центральные регионы и столицу Казахстана, что приведет к мультипликативному экономическому эффекту и существенно улучшит экологическую ситуацию в стране.

Объекты первого этапа строительства МГ «Сарыарка» (участок Кызылорда — Жезказган — Караганда — Темиртау — Нур-Султан протяженностью 1060,6 км), включая АГРС «Жезказган», «Караганда», «Темиртау», «Астана-1» и «Астана-2», введены в эксплуатацию в декабре 2019 года и находятся в собственности АО «АстанаГаз КМГ», акционерами которого являются АО «Самрук-Қазына» (50%) и АО Baiterek Venture Fund (50%). В феврале 2020 года МГ «Сарыарка» передан в аренду национальному оператору по магистральному газопроводу АО «Интергаз Центральная Азия».

Строительство газораспределительных сетей первого и второго пусковых комплексов второй очереди в г. Нур-Султан (жилые массивы Интернациональный, Мичурино и Куйгенжар)
По договору на комплексные работы по проектированию и строительству ведутся проектно-изыскательские работы по первому и второму пусковым комплексам второй очереди. В рамках первого пускового комплекса обеспечивается подача газа от АГРС-2 на головной газораспределительный пункт (ГГРП) «Восток» и ГГРП «Юго-восток»; в рамках второго пускового комплекса обеспечивается подача газа от ГГРП «Восток» в жилые районы Интернациональный, Мичурино, Куйгенжар и на котельные. Все работы, включая строительно-монтажные, планируется завершить до 31 августа 2021 года.

Строительство подводящего газопровода пяти населенных пунктов (Масанчи, Каракемер, Сортобе, Булар батыр, Аухатты) Кордайского района Жамбылской области
В 2020 году завершено строительство подводящего газопровода высокого и среднего давления общей протяженностью 42 км к пяти населенным пунктам (Масанчи, Каракемер, Сортобе, Булар батыр, Аухатты) Кордайского района Жамбылской области.

Реализация проекта обеспечила природным газом 10 населенных пунктов, где проживают более 62 тыс. человек, 7 177 жилых домов, 29 объектов социальной сферы, 243 объекта малого и среднего предпринимательства. В перспективе имеется возможность газификации еще семи населенных пунктов.

МАРКЕТИНГ ГАЗА

КТГ как национальный оператор в сфере газа и газоснабжения осуществляет преимущественное право государства на приобретение сырого и (или) товарного газа у недропользователей/поставщиков.

В соответствии с законодательством недропользователи направляют национальному оператору коммерческое предложение с указанием объемов, цены и пункта поставки сырого и (или) товарного газа. Национальный оператор принимает решение о реализации преимущественного права государства или отказе от него.

Ресурсы газа, млн м³

Показатель	2018	2019	2020
Объемы закупки газа	**23 297**	**24 200**	**23 313**
Казахстанские недропользователи/ поставщики	**17 209**	**16 435**	**19 879**
Компании с участием КМГ	10 195	9 537	14 113
Третьи стороны	7 014	6 898	5 766
Импорт газа	**6 088**	**7 765**	**3 434**
Россия	3 216	5 054	3 434
Узбекистан	2 872	2 710	0

В настоящее время национальный оператор реализует преимущественное право государства в отношении приобретения газа у следующих компаний, имеющих долю участия КМГ:
- АО «Эмбамунайгаз» (100%);
- ТОО «СП «Казгермунай» (50%);
- ТОО «Казахойл Актобе» (50%);
- ТОО «Казахтуркмунай» (100%);
- ТОО «КазМунайТениз» (100%).

Реализация газа указанных компаний осуществляется на внутренний рынок.

Компании, доли участия в которых принадлежат КМГ и в отношении которых не реализуется преимущественное право государства по приобретению газа:
- ТОО «Амангельды Газ» (100%);
- ТОО «КазГПЗ» (100%);
- ТОО «Тенгизшевройл» (20%);
- «Карачаганак Петролеум Оперейтинг Б.В.» (10%);
- «Норт Каспиан Оперейтинг Компани Н.В.» (8,44%).

Реализация газа этих компаний осуществляется на внутренний рынок и экспорт.

Объемы реализации товарного газа в 2020 году уменьшились на 0,5% и составили 22,7 млрд м³. В основном это связано с сокращением экспорта товарного газа в Россию и Узбекистан. На экспорт было направлено 7,9 млрд м³ газа, из которых около 89% экспортировано в КНР.

Реализация товарного газа КТГ, млн м³

Показатель	2018	2019	2020
Экспорт	8 917	8 806	7 852
Россия	2 350	1 000	560
Кыргызстан	275	264	281
Узбекистан	807	452	0
КНР	5 484	7 091	7 011
Внутренний рынок	13 999	14 028	14 811
Всего	**22 915**	**22 834**	**22 663**

ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ И МАРКЕТИНГ

На сегодняшний день крупные проекты по модернизации нефтеперерабатывающих заводов Компании в Республике Казахстан и Румынии, которые позволили достичь нового уровня глубины переработки нефти, завершены. В среднесрочной перспективе Компания планирует сосредоточиться на следующих направлениях:
- по нефтеперерабатывающим заводам в Республике Казахстан — повышение операционной эффективности путем снижения затрат, трансформации бизнес-процессов и цифровизации нефтеперерабатывающих заводов, а также увеличение объемов выпуска нефтепродуктов за счет снижения потерь и топлива на технологические нужды;
- по нефтеперерабатывающим заводам в Румынии — повышение эффективности путем увеличения выхода наиболее ценных нефтепродуктов при одновременном снижении затрат на переработку за счет оптимизации и цифровизации производственных процессов и обеспечения оптимальной корзины нефтепродуктов в целях повышения маржи реализации нефтепродуктов, а также выплата дивидендов Корпоративному центру КМГ;
- развитие нефтехимического комплекса — КМГ на условиях доверительного управления реализует два крупных инвестиционных проекта:
  - строительство первого интегрированного газохимического комплекса по производству полипропилена мощностью 500 тыс. тонн в год с планируемым запуском в 2021 году,
  - строительство завода по производству полиэтилена мощностью 1,25 млн тонн в год (находится на стадии проектирования).

МАРКЕТИНГ НЕФТИ И КОНДЕНСАТА

Объем реализации собственной произведенной нефти и конденсата КМГ в 2020 году составил 22 012 тыс. тонн, в том числе экспорт нефти — 15 161 тыс. тонн, объем внутренних поставок нефти — 6 851 тыс. тонн. Объем внутренних поставок полностью включает поставки на нефтеперерабатывающие заводы КМГ в Казахстане: 2 925 тыс. тонн — в АНПЗ, 2 939 тыс. — ПНХЗ, 542 тыс. — ПКОП и 427 тыс. тонн — в Caspi Bitum. Снижение показателей главным образом связано с сокращением добычи и потребления нефти ввиду распространения коронавирусной инфекции и соглашения в рамках ОПЕК+.

Реализация нефти и конденсата КМГ, тыс. тонн

Активы	2018			2019			2020		
	Экспорт	Внутренний рынок	Всего	Экспорт	Внутренний рынок	Всего	Экспорт	Внутренний рынок	Всего
Операционные активы[1]	8 773	6 980	15 752	8 472	7 137	15 609	7 524	6 849	14 373
В том числе ДЗО[2]	5 367	3 303	8 670	5 325	3 453	8 778	4 911	3 514	8 425
Мегапроекты[3]	7 971	12	7 983	8 215	1	8 216	7 637	2	7 639
Итого	**16 744**	**6 991**	**23 735**	**16 688**	**7 138**	**23 826**	**15 161**	**6 851**	**22 012**

1. АО «Озенмунайгаз», АО «Эмбамунайгаз», АО «Каражанбасмунай», ТОО «СП «Казгермунай», АО «ПетроКазахстан Инк.», ТОО «Казахтуркмунай», ТОО «Казахойл Актобе», АО «Мангистаумунайгаз», ТОО «Амангельды Газ», ТОО «Урихтау Оперейтинг».
2. АО «Озенмунайгаз», АО «Эмбамунайгаз», ТОО «Казахтуркмунай».
3. «КМГ Кашаган Б.В.», «КМГ Карачаганак», ТОО «Тенгизшевройл».

ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЕ АКТИВЫ

В структуре активов КМГ переработку жидкого углеводородного сырья (УВС), преимущественно нефти, осуществляют четыре нефтеперерабатывающих завода в Казахстане и два — в Румынии.

Перспективные проекты и новые технологии

В марте 2020 года на АНПЗ завершилось внедрение системы усовершенствованного управления технологическим процессом (СУУТП) на установке АТ-2. По результатам достигнут положительный эффект: увеличено производство прямогонного бензина на 0,32% и дизельной фракции на 0,36%, уменьшено содержание светлых нефтепродуктов в мазуте на 0,2%, также снижено время перехода между режимами установки и стабилизирован технологический режим в целом. В 2021 году планируется внедрение СУУТП на установке АВТ-3.

ТОО СП Caspi Bitum приступил к модернизации блоков окисления и модификации битумов, что позволит увеличить выход битумов до 50%, в настоящее время получены заключения госэкспертизы на проекты.

НПЗ создает цифровой Генеральный план и 3D-модель. Целью проекта является создание цифрового Генерального плана НПЗ высокой точности, полученного методом лазерного сканирования объектов и 3D-моделирования, а также создание системы, обеспечивающей сбор интегрированных инженерных данных, их анализ, обработку, хранение, управление и визуализацию.

НПЗ приступил к внедрению локальных инженерных моделей. Цель проекта — оптимизация технологических процессов нефтепереработки, расшивка узких мест в технологических процессах путем создания моделей технологических установок. Проект позволит лучше прогнозировать работу технологического оборудования, а также снизить издержки по операционным расходам.

ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

Казахстанские нефтеперерабатывающие заводы оказывают только услуги по переработке нефти по установленным тарифам (процессинговая схема бизнеса), не закупают нефть для переработки и не продают полученные нефтепродукты. Поставщики нефти реализуют готовые нефтепродукты самостоятельно. Нефтеперерабатывающие заводы фокусируются только на производственных вопросах, в результате чего оптимизируется деятельность по переработке и сокращаются издержки.

Тарифы на услугу по переработке нефти нефтеперерабатывающими заводами Республики Казахстан формируются из фактических операционных затрат на производство и инвестиционной составляющей (капитальные вложения на поддержание текущего уровня производства, выплата займов, привлеченных на модернизацию).

Средневзвешенные тарифы на переработку одной тонны давальческого сырья и соответствующих затрат, тенге за тонну

Завод	2018	2019	2020
АНПЗ	33 810	37 436	41 168
ПНХЗ	17 250	19 805	20 904
ПКОП	19 579	24 485	30 783
Caspi Bitum	18 008	18 010	18 003

Нефтеперерабатывающие заводы КМГ

Показатель	Казахстан				Румыния	
	Атырауский нефтеперерабатывающий завод (АНПЗ)	Павлодарский нефтехимический завод (ПНХЗ)	Шымкентский нефтеперерабатывающий завод (ПКОП)	Caspi Bitum	Петромидия	Вега
Местоположение	Атырау	Павлодар	Шымкент	Актау	Нэводарь	Плойешть
Год ввода в эксплуатацию	1945	1978	1985	2013	1979	1905
Проектная мощность переработки, млн тонн	5,5	6,0	6,0	1,0	6,0[1]	0,5
Объем переработки УВС в 2020 году, млн тонн	5	5	4,8	0,87	4,86[2]	0,36
Загрузка в 2020 году, %	91	83	80	87	81	72
Доля владения КМГ, %	99,53	100	49,72	50	54,63	54,63
Индекс Нельсона	13,9	10,5	8,2	–	10,5	–
Выход светлых нефтепродуктов в 2020 году, %	59	69	82	–	86,01	–
Совладельцы НПЗ	–	–	CNPC	CITIC	Правительство Румынии	Правительство Румынии

1. Проектная мощность включает переработку нефти в размере 5 млн тонн в год и прочего УВС в размере 1 млн тонн в год.
2. 4,86 млн тонн — общий объем переработки, который включает объем переработки сырой нефти (3,98 млн тонн), прочего и альтернативного сырья (0,88 млн тонн).

ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ В КАЗАХСТАНЕ

Переработка углеводородного сырья и производство нефтепродуктов

В 2020 году объем переработки углеводородного сырья (УВС) на нефтеперерабатывающих заводах в Казахстане (на долю КМГ) составил 12 849 тыс. тонн, а производство нефтепродуктов — 11 707 тыс. тонн готовой продукции. По сравнению с 2019 годом в отчетном периоде показатели переработки УВС и производство нефтепродуктов снизились на 7%. В основном это произошло из-за негативного влияния пандемии COVID-19, вследствие чего уменьшился спрос на топливо и снизилась загрузка нефти на НПЗ, а также в результате плановых ремонтных работ на АНПЗ и ПНХЗ. Тем не менее в 2020 году КМГ полностью обеспечил потребности внутреннего рынка Республики Казахстан в светлых нефтепродуктах.

Объемы переработки углеводородного сырья на долю КМГ, тыс. тонн

Завод	2018	2019	2020
АНПЗ	5 268	5 388	5 016
ПНХЗ	5 340	5 290	5 004
ПКОП (50%)	2 366	2 701	2 397
Caspi Bitum (50%)	409	443	433
Итого	**13 384**	**13 822**	**12 849**

Объемы производства нефтепродуктов на долю КМГ, тыс. тонн[1]

Нефтепродукты	2018	2019	2020
АНПЗ	**4 742 (100%)**	**4 892 (100%)**	**4 525 (100%)**
Светлые[2]	2 857 (60%)	2 998 (61%)	2 737 (60%)
Темные[3]	1 589 (33%)	1 590 (33%)	1 383 (31%)
Нефтехимия[4]	33 (1%)	166 (3%)	250 (6%)
Прочие	263 (6%)	138 (3%)	155 (3%)
ПНХЗ	**4 854 (100%)**	**4 794 (100%)**	**4 609 (100%)**
Светлые	3 552 (73%)	3 600 (75%)	3 438 (75%)
Темные	1 007 (21%)	894 (19%)	896 (19%)
Прочие	295 (6%)	300 (6%)	275 (6%)
ПКОП (50%)	**2 151 (100%)**	**2 477 (100%)**	**2 145 (100%)**
Светлые	1 507 (70%)	2 028 (82%)	1 970 (92%)
Темные	643 (30%)	447 (18%)	172 (8%)
Прочие	1	2	3
Caspi Bitum (50%)	**405 (100%)**	**439 (100%)**	**428 (100%)**
Темные	154 (38%)	185 (42%)	185 (43%)
Прочие	251 (62%)	254 (58%)	243 (57%)
Итого	**12 152**	**12 602**	**11 707**

Производство и маркетинг нефтепродуктов из собственной нефти КМГ

Сырье для производства нефтепродуктов из собственной нефти КМГ поставляется на АНПЗ и ПНХЗ с АО «Озенмунайгаз» (ОМГ), АО «Эмбамунайгаз» (ЭМГ), ТОО «Казахтуркмунай» (КТМ) и ТОО «Урихтау Оперейтинг» (УО). После переработки нефтепродукты реализуются оптом на внутренний рынок и на экспорт.

В 2020 году ОМГ, ЭМГ, КТМ и УО поставили 3 517 тыс. тонн нефти для переработки, из которых 2 178 тыс. тонн на АНПЗ и 1 339 тыс. тонн на ПНХЗ. Оба нефтеперерабатывающих завода выработали 3 133 тыс. тонн нефтепродуктов, при этом выработка светлых нефтепродуктов составила 61%, темных — 26%, продуктов нефтехимии — 4% и прочие нефтепродукты — 9%.

После переработки нефти, приобретенной у ОМГ, ЭМГ, КТМ и УО, выработанные нефтепродукты реализуются КМГ оптом с АНПЗ и ПНХЗ. В 2020 году было реализовано 3 167 тыс. тонн нефтепродуктов, среди которых основную часть составили бензины, дизельное топливо и мазут (78%).

Большая часть нефтепродуктов была реализована на внутреннем рынке (2 160 тыс. из 3 167 тыс. тонн), а оставшаяся часть была экспортирована (1 007 тыс. тонн). В сравнении с 2019 годом доля поставок нефтепродуктов на экспорт увеличилась на 203 тыс. тонн (+6%) в связи с ростом экспортных поставок светлых нефтепродуктов из-за снижения потребления на внутреннем рынке.

На внутреннем рынке 1 217 тыс. тонн бензина и дизельного топлива были отгружены для розничной сети АЗС ТОО Petro retail, 198 тыс. тонн дизельного топлива — для сельхозтоваропроизводителей, 46 тыс. тонн мазута — для отопления социально-производственных объектов и учреждений, 134 тыс. тонн бензина, дизельного топлива и авиатоплива и 40 тыс. тонн мазута поставлены в ТОО «КМГ-Аэро» для обеспечения потребностей в рамках единого оператора по поставкам светлых нефтепродуктов и мазута для силовых органов, аэропортов и коммерческой авиации, 430 тыс. тонн нефтепродуктов — сторонним организациям.

1. Скорректирована методология подсчета, данные отражают объемы нефтепродуктов, произведенных из переработанного углеводородного сырья с учетом объемов вовлеченных компонентов (аналогичные данные, указанные в Годовом отчете за 2019 год, не учитывали объемы вовлеченных компонентов).
2. Бензин, дизельное топливо, авиатопливо и сжиженный газ.
3. Мазут, вакуумный газойль и битум.
4. Бензол и параксилол.

Выработка нефтепродуктов из собственной нефти на НПЗ в 2020 году, тыс. тонн

Нефтепродукты	АНПЗ	ПНХЗ	Всего	Средние оптовые цены на нефтепродукты за 12 месяцев 2020 года, тенге за тонну
Светлые	1 092	817	1 909	147 341
Темные	589	234	823	66 636
Нефтехимия	110	0	110	111 740
Прочие	114	176	290	32 282
Всего	**1 905**	**1 228**	**3 133**	**114 031**

ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ В РУМЫНИИ

Основной деятельностью КМГИ является переработка углеводородного сырья и оптовая и розничная реализация нефтепродуктов. Первичной переработкой сырья занимается собственный нефтеперерабатывающий завод КМГИ — «Петромидия», а вторичной переработкой — НПЗ «Вега». Заводы «Петромидия» и «Вега» работают по следующей схеме: завод покупает себе на баланс углеводородное сырье, перерабатывает его, а затем реализует оптом или в розницу через свою розничную сеть АЗС.

КМГИ также принадлежит крупный нефтехимический комплекс по производству полипропилена и полиэтилена высокой и низкой плотности (LDPE и HDPE). Помимо перечисленного ДЗО КМГИ — «КМГ Трейдинг АГ» занимается трейдингом сырой нефти и нефтепродуктов, произведенных на нефтеперерабатывающих заводах КМГИ, а также произведенных третьими сторонами.

В 2020 году объем переработки углеводородного и прочего сырья на нефтеперерабатывающих заводах в Румынии составил 5 228 тыс. тонн, а производство нефтепродуктов — 5 110 тыс. тонн. Показатели в среднем снизились на 23% в сравнении с 2019 годом, что преимущество связано с запланированной временной остановкой НПЗ «Петромидия» с середины марта до мая 2020 года (ремонт успешно проведен в условиях карантина за 45 дней, без производственных инцидентов и случаев заражения COVID-19), плохими погодными условиями в районе Черного моря и порта Мидия в зимний период, что впоследствии сказалось на поставках как сырой нефти, так и прямогонного газойля, а также в связи со снижением спроса на продукцию из-за влияния пандемии COVID-19.

Объемы переработки УВС на долю КМГ, тыс. тонн

Завод	2018	2019	2020
Петромидия	5 925	6 331	4 864
Вега	406	436	364
Итого	**6 331**	**6 767**	**5 228**

Объемы производства нефтепродуктов на долю КМГ, тыс. тонн

Завод	2018	2019	2020
Петромидия	**5 788**	**6 172**	**4 749**
Светлые[1]	4 903	5 225	4 009
Темные[2]	687	736	575
Прочие	198	211	165
Вега	**397**	**442**	**361**
Темные	102	120	123
Прочие	295	321	238
Итого	**6 185**	**6 614**	**5 110**

Пандемия COVID-19 повлияла на спрос на сырую нефть и нефтепродукты, который сократился до беспрецедентно низкого уровня. Карантинные меры привели к переизбытку нефтепродуктов на рынке. Начиная с мая рыночная маржа переработки (разница между фактическими рыночными котировками всех нефтепродуктов и фактическими рыночными котировками потребляемого сырья для производства продукции, взвешенная на уровень выходов продукции по плану) является отрицательной.

Маржа переработки НПЗ «Петромидия»

Единица измерения	2018	2019	2020
Долл. США за тонну	47,4	31,7	–5
Долл. США за баррель[3]	6,2	4,2	–0,7

В рамках трейдинговых операций КМГИ в 2020 году объемы сырой нефти на перепродажу составили 8,5 млн тонн. Снижение показателей на 22% в основном связано с падением спроса в связи с пандемией COVID-19.

Сырая нефть на перепродажу, тыс. тонн

	2018	2019	2020
Сырая нефть на перепродажу	12 535	10 911	8 522

1. Бензин, дизельное топливо, авиатопливо и сжиженный газ.
2. Нефтяной кокс, мазут, газолин.
3. Использован коэффициент 7,6 для конвертации тонны в баррели.

Розничная сеть КМГИ

В условиях падения спроса в период пандемии КМГИ продемонстрировал наибольшую эффективность в розничной реализации. За 2020 год доля розничного рынка КМГИ в Румынии выросла на 0,9% по сравнению с 2019 годом (на конец декабря 2020 года 15,71% против 14,81% в декабре 2019 года), несмотря на снижение рыночного спроса.

На конец 2020 года розничная сеть КМГИ представляет:

- Румыния: 284 АЗС и 779 пунктов продаж (DOEX, RBI и Cuves). Открыты следующие станции: 10 CODO, 3 DODO, 13 DOEX, 11 малых резервуаров (RBI) и 65 CUVE;
- страны ближнего зарубежья: 254 АЗС и пунктов продаж, в том числе в Болгарии — 60 АЗС (открыто восемь новых станций DOCODO и одна DODO), в Грузии — 102 АЗС (открыто шесть новых станций в основных регионах, включая первую построенную флагманскую станцию COCO Боржоми), в Молдове — 92 АЗС (увеличение розничной сети на пять новых станций DOCO).

СЕРВИСНЫЕ ПРОЕКТЫ

Исполняя программу оптимизации, нефтесервисные компании КМГ учитывают свою ведущую роль в сохранении социальной стабильности в регионах присутствия. Поэтому они несут дополнительные издержки, сохраняя численность работников вне зависимости от текущей производственной необходимости и реализуя все обязательства в рамках коллективного договора: выплаты, медицинское страхование и расходы на повышение квалификации.

СЕРВИСНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

Сервисную деятельность КМГ обеспечивают 12 основных компаний.

Направления сервисной деятельности

- Бурение и освоение нефтяных и газовых скважин. Подземный и капитальный ремонт скважин.
- Перевозка грузов и пассажиров, транспортно-технологическое обслуживание месторождений.
- Техническое обслуживание, ремонт, наладка и испытание электроустановок и средств катодной защиты, пусконаладочные работы и текущий ремонт электрооборудования.
- Эксплуатация наземных и морских буровых установок, проектирование добычи нефти и газа, услуги по бурению.
- Переработка природного газа.
- Техническое обслуживание средств измерений, систем автоматики и телемеханики, предоставление услуг телекоммуникации, радиосвязи и кабельного и спутникового телевидения на нефтепромыслах; проверка и ремонт средств измерений; техническое обслуживание охранной сигнализации. Обслуживание GPS-мониторинга транспорта.
- Строительство стальных и стеклопластиковых трубопроводов для транспортировки нефти, строительство газопроводов и обустройство нефтяных и нагнетательных скважин. Реконструкция нефтепроводов, водоводов и автодороги.
- Добыча и транспортировка питьевой воды, обеспечение транспортировки морской воды.
- Организация питания и обслуживание социальных объектов и пр.

КМГ продолжает проведение различных мероприятий по выводу нефтесервисных компаний на уровень безубыточности путем поддержания текущего уровня производства и реализации новых проектов по развитию. Более того, КМГ, являясь социально ориентированной Компанией, обеспечивает стабильность среди работников данных компаний.

Проекты развития

В рамках реализации проекта по строительству нового газоперерабатывающего завода (ГПЗ) в г. Жанаозен КМГ совместно с немецкой транснациональной химической компанией Linde Aktiengesellschaft (Linde AG) проводятся соответствующие работы по дальнейшей реализации проекта. В течение 2020 года проведены работы по подготовке исходных данных для проектирования, определен участок для строительства нового завода.

Между ТОО KMG Systems & Services и международной ассоциацией Oil Spill Response Limited 5 октября 2020 года подписано партнерское соглашение по обеспечению готовности и ликвидации разливов нефти третьего уровня.

ТОО «ТенизСервис» 28 октября 2020 года завершена перевалка последнего крупногабаритного модуля, предназначенного для реализации Проекта будущего расширения Тенгизского месторождения. Всего с 2018 по 2020 год для Проекта будущего расширения Тенгизского месторождения перевалено 408 модулей общим весом 279 859 тонн. Работы по перевалке всего объема модулей выполнены с опережением графика на шесть месяцев. В декабре 2020 года на проекте «Маршрут транспортировки грузов» достигнут показатель в 4,3 млн человеко-часов без происшествий.

ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР

УВАЖАЕМЫЕ ИНВЕСТОРЫ, АКЦИОНЕРЫ, КОЛЛЕГИ И ПАРТНЕРЫ!

В 2020 году все мы стали свидетелями драматических изменений современного мира. Изменился привычный уклад жизни. Экономическое благополучие и физическое здоровье поверглись сильному испытанию пандемией. Падение цены на нефть, сокращение объемов ее добычи в рамках соглашения ОПЕК+, а также снижение спроса на нефтепродукты стали главными внешними факторами, воздействовавшими на ослабление финансовых показателей Компании в этом году.

Сохранение финансовой устойчивости Компании стало одной из ключевых задач разработанных антикризисных мер КМГ на 2020 и 2021 годы. Результаты года показали, что нам удалось значительно смягчить воздействие экономического кризиса, сохранить свою финансовую устойчивость и обеспечить достаточные условия для своего развития в долгосрочной перспективе.

Этому способствовали два фактора. Во-первых, в течение последних нескольких лет мы реализовали ряд мероприятий, улучшающих финансовую позицию Компании, что сделало ее подготовленной к возможным экономическим кризисам. Во-вторых, мы успешно реализовали антикризисные меры этого года, благодаря которым финансовые результаты сформировались лучше, чем мы прогнозировали в начале пандемии.

С 2017 года долговая нагрузка была снижена с 16 млрд до 10,3 млрд долл. США, включая обязательства по авансированию нефти. В 2020 году нам удалось не только сохранить консолидированный долг на уровне прошлого года, но и уменьшить его на 341 млн долл. США. В этом году был сглажен график крупных погашений по еврооблигациям Компании, благодаря чему следующее крупное погашение ожидается только в 2025 году.

Благодаря оптимизации плановых капитальных и операционных затрат свободный денежный поток достиг 213 млн долл. США, при этом в начале пандемии предполагалось, что он будет отрицательным. Мы также обеспечили деятельность своих дочерних компаний без кассовых разрывов.

В подтверждение своей финансовой устойчивости нам удалось сохранить кредитные рейтинги от Moody's, Fitch и S&P в этом году. В 2021 году мы продолжим начатую реализацию антикризисных мероприятий, сохраняя свою приверженность стратегическим приоритетам Компании и держа руку на пульсе глобальных событий и ситуации внутри страны.

Даурен Карабаев,
Заместитель Председателя Правления по экономике и финансам АО НК «КазМунайГаз»

КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

КМГ намерен поддерживать кредитные рейтинги на инвестиционном уровне, сохранять высокий кредитный профиль и обеспечивать поддержание делового имиджа Компании в качестве добросовестного заемщика. В 2018–2019 годы меры по поддержанию финансовой устойчивости нашли отражение в более высоких оценках характеристик собственной кредитоспособности Компании (Stand-alone Credit Profile, SACP) от Fitch, Moody's и S&P. В 2020 году в результате проводимых мероприятий по финансовой устойчивости, несмотря на внешние негативные факторы, КМГ удалось обеспечить сохранение кредитных рейтингов.

Динамика рейтингов КМГ

- Рейтинговое агентство Moody's в течение 2020 года опубликовывало периодический обзор рейтингов. В периодическом обзоре рейтингов КМГ от 14 декабря 2020 года Moody's указывает на значительные запасы нефти Компании и устойчивую добычу без ограничений в рамках соглашения ОПЕК+, высокие показатели ликвидности КМГ и долгосрочный профиль погашения долга.
- 27 марта 2020 года рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило долгосрочный рейтинг дефолта эмитента КМГ на уровне «BBB–» со «стабильным» прогнозом.
- 27 марта 2020 года рейтинговое агентство S&P Global Ratings пересмотрело прогнозы по рейтингам КМГ со «стабильного» на «негативный» и подтвердило долгосрочные рейтинги в национальной и иностранной валютах на уровне «BB».
- 28 января 2021 года вслед за пересмотром оценки рисков сектора разведки, добычи и переработки нефти и газа рейтинговое агентство S&P Global Ratings подтвердило кредитные рейтинги КМГ на уровне «BB» с «негативным» прогнозом.

КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ КМГ

MOODY'S	S&P	FITCH
Baa3 (позитивный)	BBB–	BBB– (стабильный)
Ba1	BB+	BB+
Ba2	BB (негативный)	BB
Ba3	BB–	BB–

СУВЕРЕННЫЕ РЕЙТИНГИ КАЗАХСТАНА

MOODY'S	S&P	FITCH
Baa3 (позитивный)	BBB– (стабильный)	BBB (стабильный)

Более подробная информация в разделе «Взаимодействие с акционерами и инвесторами»

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2020 ГОД[1]

Выручка в 2020 году составила

4 556 МЛРД ТЕНГЕ

(11 019 млн долл. США) по сравнению с 6 859 млрд тенге в 2019 году

Показатель EBITDA составил

1 151 МЛРД ТЕНГЕ

(2 785 млн долл. США) по сравнению с 1 963 млрд тенге в 2019 году

Свободный денежный поток составил

88 МЛРД ТЕНГЕ

(213 млн долл. США) по сравнению с 592 млрд тенге в 2019 году

Чистая прибыль Компании в отчетном периоде составила

172 МЛРД ТЕНГЕ

(416 млн долл. США) по сравнению с 1 158 млрд тенге в 2019 году. Чистая прибыль, приходящаяся на акционеров материнской компании, за период составила 273 млрд тенге (661 млн долл. США)

Чистый долг Компании по состоянию на 31 декабря 2020 года составил

6 162 МЛН ДОЛЛ. США

снизившись на 0,2 % по сравнению с показателем на уровне 6 171 млн долл. США на конец 2019 года

Общий долг на 31 декабря 2020 года снизился на

3,4 %

по сравнению с показателем на 31 декабря 2019 года и составил 9 690 млн долл. США

Более подробная информация в разделе «Финансовая отчетность»

Консолидированные финансовые результаты по МСФО

Показатель	Единица измерения	2019	2020	Изменение, %
Нефть[2]	$/барр.	64,21	41,84	–34,8
Средний курс	тенге / долл. США	382,87	413,46	8,0
Выручка	млрд тенге	6 859	4 556	–33,6
	млн долл. США	17 915	11 019	–38,5
Доля в прибыли совместно контролируемых предприятий и ассоциированных компаний	млрд тенге	828	511	–38,3
	млн долл. США	2 163	1 236	–42,8
Чистая прибыль	млрд тенге	1 158	172	–85,2
	млн долл. США	3 026	416	–86,3
Чистая прибыль за период, приходящаяся на акционеров материнской компании	млрд тенге	1 197	273	–77,2
	млн долл. США	3 127	661	–78,9
EBITDA[3]	млрд тенге	1 963	1 151	–41,3
	млн долл. США	5 126	2 785	–45,7
Свободный денежный поток[4]	млрд тенге	592	88	–85,1
	млн долл. США	1 537	213	–86,2
Чистый долг[5]	млрд тенге	2 361	2 594	9,9
	млн долл. США	6 171	6 162	–0,2
Общий долг[6]	млрд тенге	3 838	4 078	6,3
	млн долл. США	10 030	9 690	–3,4

1. Суммы указаны в долларах США для удобства по среднему обменному курсу за соответствующий период (средние курсы за 2020 и 2019 годы составляют 413,46 и 382,87 тенге / долл. США соответственно; курсы на конец года — на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года — составляют 420,91 и 382,59 тенге / долл. США соответственно).
2. Источник: S&P Global Platts.
3. EBITDA = выручка плюс доля в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто, минус себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов, минус производственные расходы, минус общие и административные расходы, минус расходы по транспортировке и реализации, минус налоги, кроме подоходного налога.
4. Свободный денежный поток = денежный поток, полученный от операционной деятельности (за вычетом чистого движения предоплаты по договору поставки нефти ТШО), минус приобретение основных средств, нематериальных активов, инвестиционной недвижимости и разведочных и оценочных активов, плюс поступления по займу, ранее предоставленному Каспийскому Трубопроводному Консорциуму.
5. Чистый долг = долгосрочные займы плюс текущие займы, минус денежные средства и их эквиваленты, минус краткосрочные банковские вклады, минус долгосрочные банковские вклады. Гарантии выданные не включены в расчет.
6. Общий долг = долгосрочные займы плюс текущие займы. Гарантии выданные не включены в расчет.

Отчет о совокупном доходе, млн тенге[1]

Показатель	2019[1]	2020	Изменение	%
Выручка и прочие доходы				
Выручка	6 858 856	4 556 037	–2 302 819	–33,6
Доля в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	827 979	511 195	–316 784	–38,3
Финансовый доход	240 880	109 753	–131 127	–54,4
Доход от выбытия дочерних организаций	17 481	519	–16 962	–97,0
Прочий операционный доход	24 936	24 576	–360	–1,4
Итого выручка и прочие доходы	**7 970 132**	**5 202 080**	**–2 768 052**	**–34,7**
Расходы и затраты				
Себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов	–3 913 744	–2 277 066	1 636 678	–41,8
Производственные расходы	–721 693	–740 786	–19 093	2,6
Налоги, кроме подоходного налога	–454 295	–269 559	184 736	–40,7
Износ, истощение и амортизация	–337 424	–360 283	–22 859	6,8
Расходы по транспортировке и реализации	–420 402	–458 186	–37 784	9,0
Общие и административные расходы	–213 967	–170 208	43 759	–20,5
Обесценение основных средств, нематериальных активов и активов по разведке и оценке	–150 751	–243 694	–92 943	61,7
Расходы по разведке	–57 068	–19 807	37 261	–65,3
Обесценение инвестиций в совместные предприятия и ассоциированную компанию	–	–30 654	–	–
Финансовые затраты	–317 433	–297 551	19 882	–6,3
Прочие расходы	–7 203	–32 151	–24 948	346,4
Отрицательная/положительная курсовая разница, нетто	8 479	–23 935	–32 414	–382,3
Итого расходы и затраты	**–6 585 501**	**–4 923 880**	**1 661 621**	**–25,2**
Прибыль до учета подоходного налога	**1 384 631**	**278 200**	**–1 106 431**	**–79,9**
Расходы по подоходному налогу	–226 180	–106 303	119 877	–53,0
Прибыль за год от продолжающейся деятельности	**1 158 451**	**171 897**	**–986 554**	**–85,2**
Прекращенная деятельность				
Прибыль после налогообложения от прекращенной деятельности	6	–	–	–
Чистая прибыль за год	**1 158 457**	**171 897**	**–986 560**	**–85,2**
Чистая прибыль / убыток за год, приходящаяся:				
на акционеров материнской компании	1 197 157	273 237	–923 920	–77,2
на неконтрольную долю участия	–38 700	–101 340	–62 640	161,9
	1 158 457	**171 897**	**–986 560**	**–85,2**

1. Некоторые суммы, приведенные в этом столбце, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчетности за 31 декабря 2019 года, поскольку отражают произведенные реклассификации.

Выручка

Выручка за 2020 год составила 4 556 млрд тенге (11 019 млн долл. США), что на 33,6 % ниже показателя за 2019 год. Основное отрицательное влияние на динамику выручки оказало снижение средней цены на нефть Dated Brent на 34,8 % год к году и объемов реализации нефти связи с ограничением добычи на отдельных месторождениях в соответствии с соглашением ОПЕК+, а также уменьшение объемов трейдинга и реализации нефтепродуктов KMG International. Снижение выручки было частично компенсировано ослаблением среднего обменного курса тенге к доллару США на 8 %.

Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний

Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний за 2020 год уменьшилась на 38,3 % и составила 511 млрд тенге (1 236 млн долл. США) в основном в результате снижения прибыли ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО), АО «Мангистаумунайгаз» (ММГ) и ЧКОО «КМГ Кашаган Б. В.» (Кашаган). Доля в прибыли ТШО и ММГ в отчетном периоде снизилась на 58,2 и 79,6 %, составив 173 млрд тенге (420 млн долл. США) и 17 млрд тенге (41 млн долл. США) соответственно, в результате падения средней цены на нефть и снижения объемов добычи. Доля в чистом убытке Кашагана за 2020 год составила 7 млрд тенге (17 млн долл. США) в результате снижения цены на нефть. При этом свободный денежный поток Кашагана был положительным и составил 463 млн долл. США. Бухгалтерский чистый убыток по результатам 2020 года также сложился у Ural Group Limited (УГЛ), «ПетроКазахстан Инк.» (ПКИ) и Valsera Holdings B.V. (Валсера) в размере 10 млрд тенге (25 млн долл. США), 9 млрд тенге (21 млн долл. США) и 6 млрд тенге (15 млн долл. США) на долю КМГ соответственно.

Себестоимость

Себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов в отчетном периоде уменьшилась на 41,8 % в сравнении с 2019 годом и составила 2 277 млрд тенге (5 507 млн долл. США). Уменьшение обусловлено снижением затрат на приобретение сырой нефти и стоимости нефти для переработки, а также падением цены на нефть, что частично компенсировано ослаблением курса тенге к доллару США. Сумма затрат на закуп нефти для перепродажи снизилась на 46,4 %, до 1 311 млрд тенге (3 171 млн долл. США). Стоимость нефти для переработки снизилась на 50,9 % и составила 314 млрд тенге (758 млн долл. США).

Другие расходы

Производственные расходы за 2020 год незначительно увеличились по сравнению с 2019 годом и составили 741 млрд тенге (1 792 млн долл. США).

Общие и административные расходы снизились на 20,5 %, до 170 млрд тенге (412 млн долл. США).

Налоги, кроме подоходного налога, за 2020 год уменьшились на 40,7 % и составили 270 млрд тенге (652 млн долл. США) в основном в результате снижения расходов по рентному налогу, по экспортной таможенной пошлине и НДПИ вследствие снижения цены на нефть.

Расходы по заработной плате составили 427 млрд тенге (1 034 млн долл. США) за 2020 год, показав снижение на 0,3 % год к году, и были отражены в составе производственных расходов, расходов по транспортировке и реализации и общих и административных расходов в консолидированном отчете о совокупном доходе.

Финансовые расходы за 2020 год составили 298 млрд тенге (720 млн долл. США), что на 6,3 % меньше по сравнению с 2019 годом. Уменьшение в основном обусловлено досрочным погашением обязательств в рамках сделки по авансированию нефти ТШО.

Обесценение активов

В результате значительных изменений рыночных цен на фоне опасений по поводу пандемии COVID-19 и влияния на экономику в 2020 году, допущения по цене на нефть, прогнозируемой марже нефтеперерабатывающих заводов, объемам производства, обменному курсу и инфляции были пересмотрены при проведении тестирования на обесценение. В течение 2020 года КМГ признал обесценение на общую сумму 244 млрд тенге (589 млн долл. США) в консолидированном отчете о совокупном доходе, включая обесценение активов KMG International в размере 162 млрд тенге (393 млн долл. США), АО «Эмбамунайгаз» в размере 60 млрд тенге (146 млн долл. США), самоходных барж Сункар, Барыс и Беркут в размере 10 млрд тенге (25 млн долл. США) и прочих в размере 11 млрд тенге (25 млн долл. США).

Чистая прибыль

Чистая прибыль Компании в отчетном году снизилась на 85,2 % в сравнении с 2019 годом и составила 172 млрд тенге (416 млн долл. США) в результате снижения средней цены на нефть, выручки и доходов, относящихся к доле в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний, и признания обесценения стоимости активов, что было частично компенсировано снижением расходов по себестоимости и налогов, кроме подоходного налога.

Чистая прибыль за период, приходящаяся на акционеров материнской компании, составила 273 млрд тенге (661 млн долл. США).

Капитальные затраты

В 2020 году капитальные затраты (по методу начисления, раскрыто в сегментной отчетности) Компании составили 454 млрд тенге (1 098 млн долл. США), снизившись на 10,1 % в сравнении с 2019 годом. Основное влияние оказало снижение капитальных затрат в сегменте «Разведка и добыча нефти и газа» на 35 % год к году, до 168 млрд тенге (405 млн долл. США). Капитальные затраты по кассовому методу составили 396 млрд тенге (959 млн долл. США) в 2020 году в сравнении с 444 млрд тенге (1 160 млн долл. США) по результатам 2019 года.

Структура EBITDA

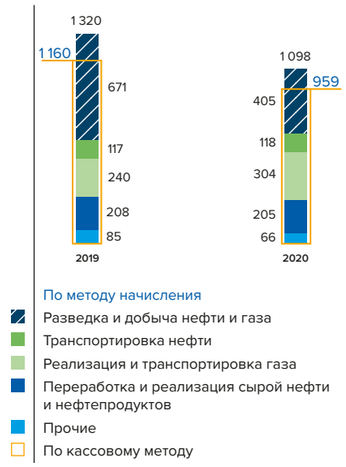
Мы анализируем сегментную информацию на основе МСФО. Прибыль сегментов рассматривается на основании показателей по выручке и чистой прибыли. Операционные сегменты Группы компаний КМГ имеют отдельную структуру и управление, соответствующие видам производимой продукции и предоставляемых услуг, причем все сегменты представляют собой стратегические направления бизнеса, предлагающие разные виды продукции и обслуживающие разные рынки. Деятельность КМГ охватывает следующие операционные сегменты: разведка и добыча нефти и газа, транспортировка нефти, реализация и транспортировка газа, переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов, деятельность Корпоративного центра КМГ и пр. (нефтесервисные и прочие несущественные организации). Компания выделяет деятельность Корпоративного центра, так как КМГ не только выполняет функции материнской компании, но и осуществляет операционную деятельность (переработку сырой нефти на АНПЗ и ПНХЗ с дальнейшей реализацией полученных нефтепродуктов на внутренний и экспортный рынки).

Ключевыми факторами, которые повлияли на изменения в EBITDA по сегментам в течение 2020 года, являются:

- снижение EBITDA в сегменте «Разведка и добыча нефти и газа» на 1 571 млн долл. США на фоне снижения цены на нефть и снижения объемов реализации нефти;
- EBITDA сегмента «Реализация и транспортировка газа» показала снижение на 343 млн долл. США вследствие снижения доходов от реализации газа на экспорт и по международному транзиту;
- снижение EBITDA сегмента «Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов» на 180 млн долл. США в основном обусловлено уменьшением объемов реализации KMG International.

EBITDA[1] по сегментам, млн долл. США[3]

Капитальные затраты, млн долл. США[3]



1. EBITDA = выручка плюс доля в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто, минус себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов, минус производственные расходы, минус общие и административные расходы, минус расходы по транспортировке и реализации, минус налоги, кроме подоходного налога.
2. Скорректированная EBITDA = выручка плюс дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний, минус себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов, минус производственные расходы, минус общие и административные расходы, минус расходы по транспортировке и реализации, минус налоги, кроме подоходного налога.
3. Числа могут не суммироваться вследствие округления.

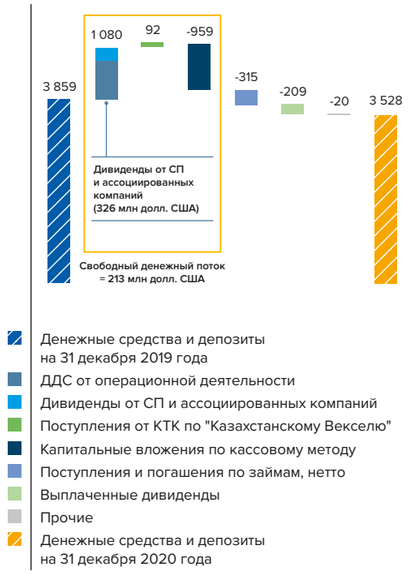
Сегмент	Единица измерения	2019	2020	%
Разведка и добыча нефти и газа	млн тенге	962 778	390 221	–59
	млн долл. США	2 515	944	–62
	% от EBITDA	49	34	–15 п.п.
Транспортировка нефти	млн тенге	219 204	226 838	3
	млн долл. США	573	549	–4
	% от EBITDA	11	20	9 п.п.
Реализация и транспортировка газа	млн тенге	457 829	352 565	–23
	млн долл. США	1 196	853	–29
	% от EBITDA	23	30	7 п.п.
Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов	млн тенге	268 013	214 839	–20
	млн долл. США	700	520	–26
	% от EBITDA	14	19	5 п.п.
Корпоративный центр	млн тенге	42 345	–25 077	–159
	млн долл. США	111	–61	–155
	% от EBITDA	2	–2	–4 п.п.
Прочие[1]	млн тенге	12 565	–7 959	–163
	млн долл. США	33	–19	–159
	% от EBITDA	1	–1	–2 п.п.
Итого EBITDA	млн тенге	1 962 734	1 151 427	–41
	млн долл. США	5 126	2 785	–46
	% от EBITDA	100	100	0 п.п.

1. Включает сумму элиминаций, которые представляют собой исключения внутригрупповых оборотов. Межсегментные операции были совершены на условиях, согласованных между сегментами, которые не обязательно должны быть по рыночным ставкам, за исключением определенных регулируемых услуг, которые предоставляются на основе тарифов, доступных для связанных и третьих сторон.

Отчет о движении денежных средств, млн тенге

	2019	2020	Изменение	%
Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности	123 801	446 533	322 732	261
Скорректированные денежные потоки, полученные от операционной деятельности[1]	**988 251**	**446 533**	**–541 718**	**–55**
Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности	–319 562	–205 611	113 951	–36
Чистое движение денежных средств, использованное в финансовой деятельности	–270 371	–245 227	25 144	–9
Влияние изменения обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты	–14 985	85 341	100 326	–670
Изменение в резерве под ожидаемые кредитные убытки	–279	376	655	–235
Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах	**–481 396**	**81 412**	**562 808**	**–117**
Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах, млн долл. США	**–1 257**	**197**	**1 454**	**–116**

Движение денежных средств, млн долл. США[2]



1. Скорректированные денежные потоки, полученные от операционной деятельности = чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности за вычетом чистого движения предоплат по договору поставки нефти ТШО.
2. Числа могут не суммироваться вследствие округления.

Денежные средства

Консолидированные денежные средства и их эквиваленты, в том числе денежные средства в виде депозитов, по состоянию на 31 декабря 2020 года увеличились незначительно, на 0,6 % по сравнению с показателем по состоянию на 31 декабря 2019 года, и составили 1 485 млрд тенге (3 528 млн долл. США). Увеличение денежных средств и их эквивалентов в основном обусловлено положительным чистым денежным потоком, полученным от операционной деятельности, на сумму 447 млрд тенге (1 080 млн долл. США) и влиянием изменения обменных курсов на денежные средства и эквиваленты на сумму 85 млрд тенге (206 млн долл. США). В долларовом выражении консолидированные денежные средства и их эквиваленты снизились на 8,6 %, до 3 528 млн долл. США, по сравнению с показателем на уровне 3 859 млн долл. США на 31 декабря 2019 года.

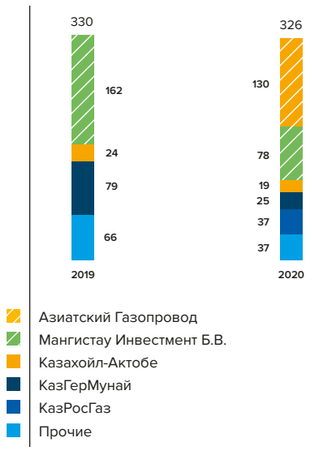
Дивиденды полученные

КМГ является материнской компанией для Группы компаний КМГ и получает дивиденды от своих дочерних и зависимых организаций, СП и ассоциированных компаний. За 2020 и 2019 годы Компания получила дивиденды в размере 135 млрд тенге (326 млн долл. США) и 126 млрд тенге (330 млн долл. США) соответственно. В 2020 году дивиденды от ТОО «Азиатский Газопровод» (АГП) составили 54 млрд тенге (130 млн долл. США), «Мангистау Инвестмент Б. В.» (МИБВ) — 32 млрд тенге (78 млн долл. США) и ТОО «КазРосГаз» — 15 млрд тенге (37 млн долл. США).

Дивиденды выплаченные

В соответствии с решением АО «Самрук-Қазына» в мае 2020 года КМГ выплатил дивиденды на сумму 82 млрд тенге (198 млн долл. США), включая дивиденды АО «Самрук-Қазына» на сумму 74 млрд тенге (178 млн долл. США) и Национальному банку РК на сумму 8 млрд тенге (19 млн долл. США).

Дивиденды от СП и ассоциированных компаний, млн долл. США[1]



1. Числа могут не суммироваться вследствие округления.

Отчет о финансовом положении, млн тенге

	2020	2019	Изменение	%
Активы				
Основные средства	4 369 745	4 484 271	–114 526	–2,6
Долгосрочные банковские вклады	56 528	52 526	4 002	7,6
Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	6 471 021	5 590 384	880 637	15,8
Прочие долгосрочные активы	1 279 570	1 314 823	–35 253	–2,7
Краткосрочные банковские вклады	282 472	359 504	–77 032	–21,4
Денежные средства и их эквиваленты	1 145 864	1 064 452	81 412	7,6
Прочие текущие активы	1 001 569	1 208 351	–206 782	–17,1
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи	46 518	7 604	38 914	511,8
Итого активы	**14 653 287**	**14 081 915**	**571 372**	**4,1**
Итого активы, млн долл. США	**34 813**	**36 807**	**–1 993**	**–5,4**
Капитал и обязательства				
Итого капитал	**8 636 679**	**8 196 656**	**440 023**	**5,4**
Итого капитал, млн долл. США	**20 519**	**21 424**	**–905**	**–4,2**
Долгосрочные займы	3 716 892	3 584 076	132 816	3,7
Прочие долгосрочные обязательства	966 341	862 741	103 600	12,0
Текущие займы	361 556	253 428	108 128	42,7
Прочие текущие обязательства	971 819	1 185 014	–213 195	–18,0
Итого обязательства	**6 016 608**	**5 885 259**	**131 349**	**2,2**
Итого обязательства, млн долл. США	**14 294**	**15 383**	**–1 088**	**–7,1**
Итого капитал и обязательства	**14 653 287**	**14 081 915**	**571 372**	**4,1**
Итого капитал и обязательства, млн долл. США	**34 813**	**36 807**	**–1 993**	**–5,4**

УПРАВЛЕНИЕ ДОЛГОМ

Финансовые обязательства Компании складываются из облигаций и займов. Долговой портфель в основном сформирован в долларах США — валюте основных доходов. Соответственно, достигается эффект органичного хеджирования валютного риска без необходимости использования производных финансовых инструментов.

Общий долг

Общий долг на 31 декабря 2020 года составил 4 078 млрд тенге (9 690 млн долл. США), показав увеличение в тенговом выражении на 6,3 % по сравнению с показателем на 31 декабря 2019 года (снижение в долларовом выражении на 3,4 %). Общий долг с учетом гарантийных обязательств[1] на 31 декабря 2020 года составил 4 308 млрд тенге (10 234 млн долл. США), увеличившись в тенговом выражении на 5,0 % (снижение в долларовом выражении на 4,5 %) по сравнению с показателем на 31 декабря 2019 года.

Увеличение общего долга на 241 млрд тенге в основном обусловлено влиянием курса обмена иностранных валют на облигации и займы, деноминированные в долларах США. При этом общий долг в долларовом выражении снизился на 3,4 % по сравнению с показателем на уровне 10 030 млн долл. США на 31 декабря 2019 года и составил 9 690 млн долл. США по состоянию на 31 декабря 2020 года. В январе 2020 года Атырауский нефтеперерабатывающий завод получил долгосрочный заем в тенге от БРК в размере 46 млрд тенге для рефинансирования валютного займа, полученного от The Export-Import Bank of China на финансирование новых объектов переработки. В мае 2020 года КТГ произвел досрочное частичное погашение облигаций по номинальной стоимости на общую сумму 43,68 млн долл. США (18 млрд тенге), оплатив денежными средствами сумму по дисконтной цене 41 млн долл. США (17 млрд тенге).

1. Включает номинальную сумму гарантийных обязательств по синдицированному займу «Газопровода Бейнеу — Шымкент» (ГБШ) на сумму 227 млрд тенге (540 млн долл. США), гарантийных обязательств по займу АО «АстанаГаз КМГ» на сумму 1,9 млрд тенге (4,4 млн долл. США) и обязательств по аренде на сумму 62 млрд тенге (148 млн долл. США).

В октябре 2020 года Компания выпустила еврооблигации на сумму 750 млн долл. США (эквивалентно 322 млрд тенге) со ставкой купона 3,5 % годовых и со сроком погашения в 2033 году с одновременным полным досрочным погашением еврооблигаций на сумму 906,6 млн долл. США (эквивалентно 392 млрд тенге) и сроком погашения в 2022 и 2023 годах.

Значительный спрос со стороны международных инвесторов позволил установить самую низкую доходность в долларах США в истории «КазМунайГаза». Кроме того, доходность последнего выпуска является самой низкой среди эмитентов из стран СНГ для новых выпусков еврооблигаций со сроком погашения свыше 10 лет на момент транзакции.

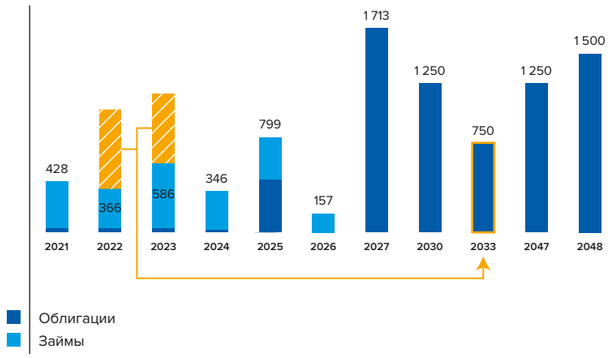
В результате:
- график погашения внешних долгов КМГ был сглажен;
- на текущий момент у Компании отсутствуют крупные одноразовые внешние погашения до 2025 года;
- долговая нагрузка находится на контролируемом уровне с преобладанием более долгосрочного заимствования;
- средневзвешенная стоимость заимствования для КМГ была снижена;
- ковенантный пакет был улучшен.

Чистый долг

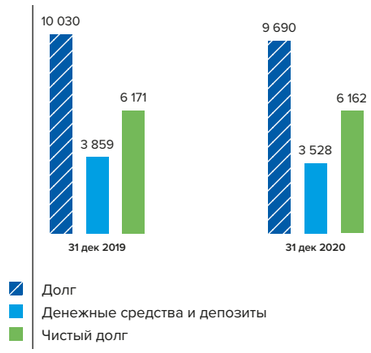
Чистый долг КМГ на 31 декабря 2020 года составил 2 594 млрд тенге (6 162 млн долл. США), что в тенговом выражении на 9,9 % выше показателя по состоянию на 31 декабря 2019 года (снижение в долларовом выражении на 0,2 %)

Изменение общего долга, млн долл. США[1]

График погашения долга по номиналу, млн долл. США[3]



Чистый долг, млн долл. США[1]



1. Числа могут не суммироваться вследствие округления.
2. Прочие включают пересчет валюты, прибыль/убыток от курсовой разницы, начисление вознаграждения, капитализацию вознаграждений, погашение и увеличение основного долга других дочерних организаций.
3. Не включает кредитные линии, овердрафты и обязательства по авансированию KMG International.

Компания не сокращала производственный персонал в сложные для страны время и исполняла все взятые на себя социальные обязательства. Наряду с этим Компания сфокусирована на здоровье и безопасности сотрудников и их семей и предпринимает все необходимые меры для минимизации распространения COVID-19.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Компания уделяет особое внимание устойчивому развитию и интеграции факторов ESG в деятельность Компании. В своей Стратегии развития Компании до 2028 года КМГ определил устойчивое развитие — как одну из стратегических целей. На 2020 год Советом директоров КМГ утвержден корпоративный КПД — ESG-рейтинг на уровне порогового значения 60 баллов.

SUSTAINALYTICS
a Morningstar company

В 2020 году КМГ успешно прошел оценку международного рейтингового агентства Sustainalytics на уровне 69 баллов из 100. В части составляющих ESG-рейтинга КМГ получил следующие оценки: экологическая составляющая на уровне 69, социальная — 70, корпоративное управление — 67.

Кроме того, КМГ получил ESG-риск-рейтинг на уровне 34,5 баллов, что показывает высокий уровень неуправляемого ESG-риска. Компания попала в четвертую категорию по уровню риска из пяти[1]. Аналитики Sustainalytics оценили управление ESG-рисками в КМГ как «сильное». При этом изначальная подверженность рискам оценена как «высокая». Высокое значение рейтинга КМГ связано в основном с отраслевыми рисками, которые менеджмент не может контролировать.

Ключевыми ESG-вызовами для КМГ являются углеродные выбросы от операционной деятельности и выбросы от использования продукции Компании, а также взаимоотношения с сообществами в регионах ведения деятельности.

ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Не снижая своей нацеленности по внедрению и интеграции принципов устойчивого развития в ключевые бизнес-процессы, операционную деятельность, КМГ продолжает активную работу в отношении приверженности десяти принципам Глобального договора ООН и 17 глобальным целям устойчивого развития (ЦУР). В 2020 году был начат процесс по интеграции ЦУР в бизнес-процессы Компании. Определены шесть приоритетных ЦУР до 2025 года, выделены ключевые подзадачи целей.

Ознакомиться с ESG-риск-рейтингом КМГ можно на веб-сайте рейтингового агентства Sustainalytics https://www.sustainalytics.com/esg-ratings/.

Ознакомиться с Отчетом об устойчивом развитии за 2019 год можно на веб-сайте Компании: https://www.kmg.kz/rus/ustoichivoe_razvitie/reports/.

Ежегодный отчет об устойчивом развитии Компании также является сообщением о прогрессе в рамках Глобального договора ООН: https://www.unglobalcompact.org/what-is-gc/participants/6810.

[1] Рейтинг ESG-рисков измеряет степень, в которой экономическая стоимость компании подвержена риску, обусловленному факторами ESG.

Цели устойчивого развития	Приоритетные задачи	Вклад КМГ
3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте	3.6. К 2020 году вдвое сократить во всем мире число смертей и травм в результате дорожно-транспортных происшествий	В Компании реализуется проект «Управление поездками», нацеленный на повышение транспортной безопасности. Актуализированы и утверждены Регламент безопасной эксплуатации наземных транспортных средств в Группе компаний КМГ и Политика в области безопасной эксплуатации наземных транспортных средств.
	3.8. Обеспечить всеобщий охват услугами здравоохранения, в том числе защиту от финансовых рисков, доступ к качественным основным медико-санитарным услугам и доступ к безопасным, эффективным, качественным и недорогим основным лекарственным средствам и вакцинам для всех	Многие годы сотрудники КМГ охвачены медицинским страхованием здоровья. На регулярной основе проводятся бесплатные медицинские осмотры и вакцинация сотрудников. Проводится реализация комплекса мероприятий по улучшению условий труда и профилактике профзаболеваний на производственных объектах. Осуществляется контроль и мониторинг реализации инициативы «10 шагов к оздоровлению» и стандарта по организации экстренной медицинской помощи, который устанавливает единые требования к организации экстренной медицинской помощи пострадавшим работникам, оснащению медпунктов и содержанию плана экстренного медицинского реагирования.
	3.9. К 2030 году существенно сократить количество случаев смерти и заболевания в результате воздействия опасных химических веществ и загрязнения и отравления воздуха, воды и почв	Проводится регулярный пересмотр и улучшение процедур и инициатив по охране труда и технике безопасности. Внедряется и реализуется Кодекс лидерства и приверженности работников по соблюдению требований промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды. Реализуется программа отчетности по происшествиям без последствий (Near Miss). Применяется карта «Коргау», которая определяет порядок организации работ, направленных на выявление и информирование о небезопасном условии / небезопасном поведении / небезопасном действии / опасном факторе. Более подробная информация в разделе «Риск-менеджмент и внутренний контроль» и «ОЗ, ПБ и ООС».
7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ Обеспечение доступа к недорогостоящим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех	7.1. К 2030 году обеспечить всеобщий доступ к недорогому, надежному и современному энергоснабжению	С 2017 года в КМГ действует дорожная карта по энергосбережению и повышению энергоэффективности дочерних и зависимых организаций, в том числе совместно контролируемых организаций и совместных предприятий КМГ на 2017–2020 годы. Цели Дорожной карты по энергосбережению: ◆ повышение ответственности высшего руководства, внедрение КПД по энергоэффективности руководителям, ответственным за энергосбережение и энергоэффективность; ◆ обеспечение рационального использования энергетических ресурсов; ◆ снижение платежной нагрузки за счет повышения энергетической эффективности проведения энергосберегающих мероприятий. Основные стратегические направления развития энергосбережения и энергоэффективности Группы компаний КМГ — модернизация технологического оборудования, внедрение энергосберегающих технологий, оптимизация выработки и потребления тепловой энергии, а также развитие собственных источников генерации, в том числе с использованием ПНГ. В 2017–2020 годах выполнено 263 мероприятия по энергосбережению и энергоэффективности. В 2019–2020 годах проведен энергетический аудит на предприятиях КМГ, по результатам энергетических аудитов будут предложены к внедрению мероприятия по энергосбережению и повышению энергоэффективности на следующие пять лет.

Цели устойчивого развития	Приоритетные задачи	Вклад КМГ
	7.b. К 2030 году расширить инфраструктуру и модернизировать технологии для современного и устойчивого энергоснабжения всех в развивающихся странах, в частности в наименее развитых странах, малых островных развивающихся государствах и развивающихся странах, не имеющих выхода к морю, с учетом их соответствующих программ поддержки	КМГ изучает возможности внедрения элементов возобновляемых источников энергии (ВИЭ) на производственных активах Компании. Более подробная информация в разделе «ОЗ, ПБ и ООС».
8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ Содействие неуклонному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех	8.5. К 2030 году обеспечить полную и производительную занятость и достойную работу для всех женщин и мужчин, в том числе молодых людей и инвалидов, и равную оплату за труд равной ценности	Непрерывное обучение персонала и повышение удовлетворенности и продуктивность сотрудников всегда в центре внимания КМГ, включая программу развития технических компетенций «Инженер по разработке», «Профессиональный мастер» и т.д.
	8.6. К 2020 году существенно сократить долю молодежи, которая не работает, не учится и не приобретает профессиональных навыков	Компания реализует планы по улучшению уровня корпоративной культуры и повышению уровня социальной стабильности и производственных отношений. В Группе компаний КМГ действует программа ротации молодых специалистов «Жас Өркен». Ее цель — развитие талантливой молодежи Казахстана. В целях развития талантливой молодежи в направлении информационных технологий и цифровизации в 2018 году запущена программа «Цифровое лето», задача которой — вовлечение молодых специалистов на проекты цифровизации.
	8.8. Защищать трудовые права и содействовать обеспечению надежных и безопасных условий работы для всех трудящихся, включая трудящихся мигрантов, особенно женщин-мигрантов, и лиц, не имеющих стабильной занятости	Социальная поддержка работников ДЗО КМГ определяется в их коллективных договорах и правилах оказания социальной поддержки. В целях унификации видов и норм социальной поддержки по всем предприятиям Группы компаний КМГ приняты Типовые правила оказания социальной поддержки работникам ДЗО КМГ. Активно внедряются лучшие практики по единой системе управления охраной труда. Более подробная информация в разделе «Развитие персонала» и «ОЗ, ПБ и ООС».
9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА Создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям	9.1. Развивать качественную, надежную, устойчивую и стойкую инфраструктуру, включая региональную и трансграничную инфраструктуру, в целях поддержки экономического развития и благополучия людей, уделяя особое внимание обеспечению недорогого и равноправного доступа для всех	КМГ ведет строительство и капитальный ремонт объектов производственного (базы, мастерские и др.) и непроизводственных назначения (общежитие, столовая) для улучшения условий труда и быта работников. При этом важное внимание уделяется развитию инфраструктуры в регионах присутствия.
	9.b. Поддерживать разработки, исследования и инновации в сфере отечественных технологий в развивающихся странах, в том числе путем создания политического климата, благоприятствующего, в частности диверсификации промышленности и увеличению добавленной стоимости в сырьевых отраслях	Программа цифровой трансформации КМГ способствует расширению научных исследований, совершенствованию технологических возможностей промышленных секторов. КМГ инвестирует значительные средства в научные исследования и наращивание местного потенциала в этой области. Развитие отечественных технологических мощностей для обеспечения промышленной диверсификации окажет положительное влияние также на климатическую ситуацию в стране. Более подробная информация в разделах «Развитие персонала», «Трансформация и цифровизация».

Цели устойчивого развития	Приоритетные задачи	Вклад КМГ
13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями	13.2. Включить меры реагирования на изменение климата в политику, стратегии и планирование на национальном уровне	КМГ стремится управлять климатическими рисками путем сокращения выбросов, создания программы энергоэффективных инвестиций, оценки ее прогресса и обмена передовым опытом с другими мировыми компаниями. В Компании утверждена Политика по управлению выбросами. Политика, состоящая из восьми ключевых принципов, шесть из которых непосредственно относятся к вопросам изменения климата, направлена на полное прекращение регулярного факельного сжигания. КМГ ведет расчет углеродного и водного следа, начиная с 2019 года. КМГ рассчитывает углеродный след и размещает на площадке Carbon Disclosure Project (CDP) Климатический опросник. Впервые в 2020 году был рассчитан водный след по Группе компаний КМГ и размещен опросник по Водной безопасности в рамках международной отчетности. Активно развивается корпоративное «зеленое» направление и поэтапно внедряются принципы «зеленого офиса», такие как внедрение раздельного сбора отходов, водо- и энергосбережение в офисных помещениях и пр.
	13.3. Улучшить просвещение, распространение информации и возможности людей и учреждений по смягчению остроты и ослаблению последствий изменения климата, адаптации к ним и раннему предупреждению	В августе 2020 года КМГ опубликовал Отчет по выбросам парниковых газов за 2019 год в рамках Климатического опросника CDP, в который вошли данные об объемах прямых и косвенных выбросов парниковых газов по всем активам КМГ, включая ДЗО в Румынии и Грузии. КМГ официально заявил о намерении внести вклад в сохранение водных ресурсов Республики Казахстан. В 2020 году данные по управлению водными ресурсами были опубликованы на площадке CDP в рамках опросника по Водной безопасности по итогам 2019 года. Более подробная информация в разделе «ОЗ, ПБ и ООС».
15 СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ Защита, восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное управление лесами, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биологического разнообразия	15.3. К 2030 году вести борьбу с опустыниванием, восстановить деградировавшие земли и почвы, включая земли, затронутые опустыниванием, засухами и наводнениями, и стремиться к тому, чтобы во всем мире не ухудшалось состояние земель	КМГ реализуются проекты, направленные на сокращение сбросов загрязняющих веществ и снижение водозабора из природных источников: ◆ проект по сокращению сбросов загрязняющих веществ и водосбережению «Тазалык» АНПЗ; ◆ строительство опреснительного завода КБМ. Проводятся мероприятия по повторному использованию воды и оборотному водоснабжению. Восстановление исторических нефтеотходов, а также реализация проектов рекультивации нефтезагрязненных земель.
	15.5. Незамедлительно принять значимые меры по сдерживанию деградации природных сред обитания, остановить утрату биологического разнообразия и к 2020 году обеспечить сохранение и предотвращение исчезновения видов, находящихся под угрозой вымирания	Определены приоритетные области по поддержанию биоразнообразия в регионах присутствия. Проводятся мероприятия по уменьшению возможного негативного воздействия на животный и растительный мир. Более подробная информация в разделе «ОЗ, ПБ и ООС»

В 2021 году планируется целенаправленная работа по утверждению и реализации инициатив в области устойчивого развития. Инициативы нацелены на обеспечение планомерного улучшения результативности в области устойчивого развития.

Продолжая формирование системы управления в области устойчивого развития, в 2020 году Советом директоров КМГ утверждено Руководство по системе управления в области устойчивого развития в Группе компаний КМГ. Данное Руководство не только позволит внедрять элементы и принципы устойчивого развития, но и системно оценивать эффективность мероприятий по устойчивому развитию в Компании. Наряду с формированием системы устойчивого развития уделяется большое внимание повышению культуры устойчивого развития. На регулярной основе проводятся обучающие курсы по устойчивому развитию для сотрудников Корпоративного центра и ДЗО.

КМГ стремится обеспечивать высокий уровень открытости и прозрачности своей деятельности, реализуя принцип активного диалога с заинтересованными сторонами. Ежегодно раскрывается информация обо всех существенных аспектах работы Компании в Отчете об устойчивом развитии в соответствии с международными стандартами GRI. Это позволяет сохранять баланс между экономическими, социальными и экологическими аспектами деятельности.

Ежегодный отчет об устойчивом развитии Компании также является сообщением о прогрессе в рамках Глобального договора ООН: https://www.unglobalcompact.org/what-is-gc/participants/6810.

Ознакомиться с Отчетом об устойчивом развитии за 2019 год можно на веб-сайте Компании: https://www.kmg.kz/rus/ustoichivoe_razvitie/reports/.

ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ, ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ (ОЗ, ПБ И ООС)

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ОХРАНА ТРУДА И ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Современная система корпоративного управления и приверженность принципам устойчивого развития

КМГ признает свою приверженность и ответственность перед нынешними и будущими поколениями по вопросам состояния окружающей среды и социальной стабильности.

Основные показатели

Социальные показатели

Показатель	2018	2019	2020
Коэффициент несчастных случаев с потерей рабочего времени (LTIR)	0,32	0,31	0,22
Коэффициент смертельных случаев (FAR)	0,65	1,28	0,00
Количество смертельных случаев	1	2	0

Экологические показатели

Показатель	2018	2019	2020
Выбросы NOx, тонн на 1 тыс. тонн добычи УВС	0,20	0,21	0,22
Выбросы SOx, тонн на 1 тыс. добычи УВС	0,25	0,20	0,23
Интенсивность сжигания ПНГ, тонн на 1 тыс. тонн добычи УВС	6,00	2,95	2,2

Участие в инициативах и программах

Инициатива Всемирного банка "За полное прекращение практики сжигания попутного газа к 2030 году"

Инициатива 17 целей ООН в области устойчивого развития

Климатическая программа CDP

Глобальная инициатива по снижению уровня метана

Caspian Environmental Protection Initiative – CEPI

СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА ПО ОХРАНЕ ЗДОРОВЬЯ, ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ (ОЗ, ПБ И ООС)

В Компании функционирует система менеджмента по охране здоровья, промышленной безопасности и охране окружающей среды (СМ), которая разработана в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан, отраслевых и международных стандартов ISO 14000 и ISO 45001, с использованием лучших мировых практик и подходов, рекомендаций Международной ассоциации производителей нефти и газа (IOGP). Данная система включает 10 ключевых элементов, которые базируются на таких фундаментальных принципах, как лидерство, достижение цели, управление рисками и постоянное совершенствование.

С 2006 года в КМГ внедрена интегрированная система управления в области качества, охраны окружающей среды, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда в соответствии с требованиями ISO 9001, ISO14 001 и OHSAS 18001 (ИСУ). ДЗО с существенным уровнем потребления энергии сертифицированы на соответствие стандарту ISO 50001. Эффективность ИСУ регулярно подтверждается независимыми аудиторами.

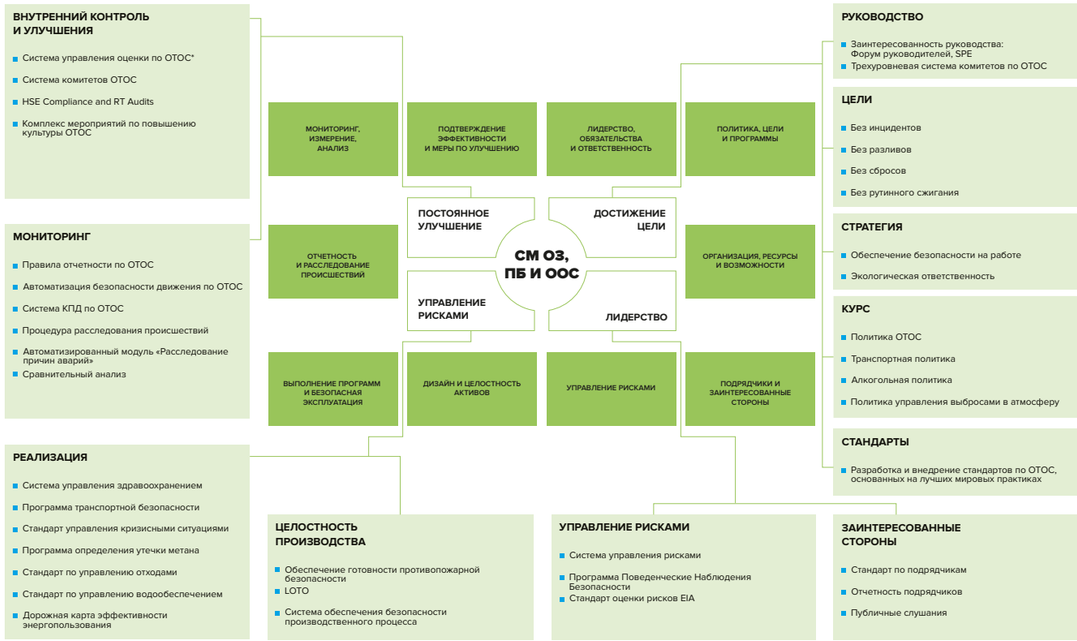
В целях совершенствования системы менеджмента КМГ начал работу по сертификации системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда на соответствие требованиям международного стандарта ISO 45001. Получение сертификата ожидается в 1 квартале 2021 года.

С учетом передовых и лучших практик по управлению в области производственной безопасности, охраны труда и окружающей среды (ПБ, ОТиОС) для повышения степени приверженности и вовлечения руководителей всех уровней и работников в процессы управления ПБ, ОТиОС, в Компании внедрена и действует трехуровневая система комитетов:

- первый уровень — Комитет по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию Совета директоров КМГ (КБОТОСУР);
- второй уровень — Комитет по ОТ, ПБ и ООС на уровне КМГ;
- третий уровень — Комитеты по ОТ, ПБ и ООС ДЗО.

С 2019 года начал свою деятельность Комитет по охране труда, производственной безопасности и охране окружающей среды на уровне АО «Самрук-Қазына». В 2020 году КМГ принимал активное участие в работе данного Комитета и Экспертной группы при Комитете. В рамках работы Комитета и Экспертной группы портфельные компании Фонда активно обмениваются опытом и вырабатывают единые подходы в области обеспечения ПБ, ОТиОС, в том числе и в части противодействия пандемии. Многие подходы КМГ в области обеспечения ПБ, ОТиОС и противодействия пандемии были переняты другими портфельными компаниями в качестве наилучших практик.

Структура системы менеджмента ОЗ, ПБ и ООС и внедрение лучших отраслевых практик



[1] ОТОС — охрана труда и окружающей среды.

Отчеты по вопросам охраны труда, безопасности, и окружающей среды ежемесячно рассматриваются на заседаниях Совета директоров КМГ, детальные информативные отчеты — на КБОТОСУР Совета директоров КМГ. На заседаниях КБОТОСУР в 2020 году были детально обсуждены следующие ключевые темы на пяти заседаниях:

- повышение полезного использования попутного нефтяного газа;
- итоги экологического рейтинга;
- сохранение биоразнообразия;
- управление водными ресурсами;
- вопрос изменения климата.

На ежеквартальной основе ведется мониторинг рисков в области ПБ, ОТиОС, включая экологические риски, риски, связанные с изменением климата и дефицитом водных ресурсов. КМГ регулярно анализирует показатели в области охраны окружающей среды, проводит бенчмаркинг с аналогичными показателями ведущих международных ассоциаций нефтегазовой отрасли (IOGP, IPIECA, CDP), осуществляет аудиты производственных объектов. Компания уделяет особое внимание экологическим аспектам и оценке экологических рисков. Разрабатываются проекты оценки воздействия намечаемой деятельности на окружающую среду, проводятся общественные слушания и реализуются природоохранные мероприятия.

За 2020 год в КМГ проделана немалая работа по усовершенствованию системы управления ПБ, ОТиОС, а также по внедрению лучших международных отраслевых практик. В рамках этого был разработан и утвержден ряд корпоративных документов. Также в соответствии с приоритетами Стратегии КМГ Политика по ПБ, ОТиОС была разделена на отдельные политики — по ПБ и ОТ и Экологическая политика, с которыми можно ознакомиться на корпоративном сайте КМГ.

Совершенствование системы менеджмента в области ПБ, ОТиОС.
В 2020 году разработаны, актуализированы и утверждены следующие корпоративные документы:

- План коммуникаций и осведомленности по рискам в области ПБ, ОТиОС в Группе компаний КМГ;
- Корпоративный стандарт «Единая система управления охраной труда в Группе компаний КМГ;
- Корпоративный стандарт по управлению безопасностью производственных процессов в Группе компаний КМГ;
- Корпоративный стандарт по взаимодействию с подрядными организациями в области ПБ, ОТиОС в Группе компаний КМГ;
- Регламент применения карты «Коргау» для Группы компаний КМГ;
- Корпоративный стандарт по обеспечению компетенций в области ПБ, ОТиОС в Группе компаний КМГ;
- Корпоративный стандарт по проведению оценки воздействия намечаемой деятельности на окружающую среду в Группе компаний КМГ;
- Политика в области охраны труда и промышленной безопасности АО НК «КазМунайГаз»;
- Экологическая политика АО НК «КазМунайГаз»;
- Политика в области безопасной эксплуатации наземных транспортных средств АО НК «КазМунайГаз»;
- Политика в отношении алкоголя, наркотических средств, психотропных веществ и их аналогов АО НК «КазМунайГаз»;
- Регламент безопасной эксплуатации наземных транспортных средств в Группе компаний КМГ;
- Рабочая инструкция о мерах пожарной безопасности в административных зданиях АО НК «КазМунайГаз».

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И БЕЗОПАСНОСТЬ

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2020 ГОД

Интенсивность выбросов SOx

0,23[1]

(IOGP — 0,20[2])

Интенсивность выбросов NOx

0,22

(IOGP — 0,32)

Интенсивность сжигания попутного нефтяного газа (ПНГ)

2,2

(IOGP — 10,6[3])

Коэффициент использования ПНГ

98 %

Переработка исторических отходов и нефтезагрязненных земель:

558,4 ТЫС. ТОНН

(план — 558,4 тыс. тонн)

Снижение потребления энергии (в сравнении с 2019 годом)

14 %

Климатический рейтинг CDP:

«C»

Экологические показатели, тонн на 1 тыс. тонн н.э. добычи УВС

Год	Интенсивность выбросов SOx	Интенсивность выбросов NOx	Интенсивность сжигания ПНГ	Уровень утилизации ПНГ, %
2016	0,39	0,24	12	86
2017	0,32	0,25	11	85
2018	0,25	0,20	6	93
2019	0,20	0,21	2,95	97
2020	0,23	0,22	2,2	98

1. Ранее опубликованные показатели в пресс-релизах Компании были рассчитаны по предварительным данным.
2. Доступные показатели Международной ассоциации производителей нефти (IOGP) за 2019 год (https://www.iogp.org/).
3. Доступные показатели IOGP за 2019 год (https://www.iogp.org/).

Цели по управлению вопросами ПБ, ОТиОС напрямую связаны со Стратегией развития Компании. Стратегия развития КМГ до 2028 года (далее — Стратегия) предусматривает стратегические инициативы по повышению экологической ответственности. Приоритетные направления для Компании в части охраны окружающей среды включают управление выбросами парниковых газов и сокращение факельного сжигания газа, управление водными ресурсами, отходами производства, рекультивацию земель и повышение энергоэффективности.

В соответствии с приоритетами Стратегии Политика по ПБ, ОТиОС была разделена на отдельные политики — по ПБ и ОТ и Экологическую политику, которые были утверждены Советом директоров в 2020 году. Руководство КМГ и его ДЗО следует принципу нулевой терпимости в отношении потерь и ущербов, связанных с загрязнением окружающей среды.

В 2015 году КМГ поддержал инициативу Всемирного банка по полному прекращению регулярного сжигания попутного нефтяного газа к 2030 году. В рамках реализации вышеуказанной инициативы в 2019 году утверждена Политика по управлению выбросами в КМГ. Политика, состоящая из восьми ключевых принципов, шесть из которых непосредственно относятся к вопросам изменения климата, направлена на полное прекращение регулярного факельного сжигания.

В 2020 году впервые разработан и одобрен решением Правления Корпоративный стандарт по оценке воздействия на окружающую среду, который является частью Руководства по системе менеджмента по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды Группы компаний КМГ. Стандарт определяет корпоративные принципы процесса оценки воздействия намечаемой деятельности на окружающую среду, регламентирует деятельность Группы компаний КМГ, работников и подрядчиков Группы компаний КМГ, в том числе проектных организаций, деятельность которых связана с разработкой технической документации и материалов оценки воздействия на окружающую среду, организацией и проведением учета общественного мнения по материалам оценки воздействия на окружающую среду, а также получением разрешения на эмиссии.

В результате проводимых работ по улучшению экологических показателей, а также по обеспечению открытости и прозрачности в данной области КМГ четвертый год подряд занимает первое место в Рейтинге открытости экологической информации нефтегазовых компаний Республики Казахстан по результатам оценки независимых экспертов WWF России, Национального Рейтингового Агентства и Creon Group.

Методика рейтинга опробована в корпоративной практике, и второй год подряд проводится внутренний рейтинг среди ДЗО КМГ, который возглавила АО «Интергаз Центральная Азия», в тройку лидеров также вошли АО «Эмбамунайгаз» и АО «КазТрансОйл».

Компания продолжает идти по пути экологически ответственного бизнеса, развивает систему управления охраны окружающей среды, ведет диалог со всеми заинтересованными сторонами по данному вопросу, тем самым выполняя свои обязательства, которые отражены в Экологической политике Компании.

В г. Баку 14 сентября 2020 года состоялось подписание Меморандума о взаимопонимании между АО НК «КазМунайГаз», государственной нефтяной компанией Азербайджанской Республики, BP Exploration (Caspian Sea) Limited, Equinor Apsheron AS и TOTAL E&P Absheron B.V. Меморандум предполагает создание Инициативы по охране окружающей среды Каспийского региона (Caspian Environmental Protection Initiative, CEPI). Основными целями инициативы объявлено создание первой платформы для защиты окружающей среды и совместных исследований действующих в регионе международных нефтяных компаний. Деятельность компаний-участниц будет направлена на активные совместные усилия в целях разрешения проблемы изменения климата, создающей угрозы экологической устойчивости Каспийского региона, и предотвращения выбросов в окружающую среду парниковых газов и вредных веществ. Кроме того, сотрудничество в рамках CEPI предполагает исследование и поддержку передовых методов, стандартов и технологий в сфере охраны окружающей среды, разработку и реализацию совместных профилактических мер по борьбе с изменением климата, организацию информационно-просветительских и пропагандистских кампаний, привлечение заинтересованных лиц в регионе и регулирующих органов к участию в вопросах охраны окружающей среды и т.д.

ПРИНЦИПЫ «ЗЕЛЕНОГО ОФИСА» В КМГ

Принципы «Зеленого офиса» заключаются в экономном потреблении всех ресурсов и проявлении заботы об окружающей среде. КМГ проводит работу по внедрению требований «Зеленого офиса», которые включают мероприятия постоянного улучшения условий работы, комфорта, повышение производительности труда, дизайна и архитектуры, озелененности, качество жилой среды, возможностей для отдыха.

На сегодняшний день внедрены следующие мероприятия:

- установка экоурн в кабинетах, коридорах, фойе, паркинге для раздельного сбора отходов: бумага, пластик, стекло и металл;
- освещение видеоролика по раздельному сбору отходов по итогам каждого месяца на дисплеях, установленных в лифтах, фойе бизнес-центра «Изумрудный»;
- всплывающее окно о необходимости отключать компьютеры и технику на мониторах сотрудников к концу рабочего дня;
- наклейка с лозунгами о необходимости сохранения деревьев, минимизировать объем печати, использовать двустороннюю и черно-белую печать, печатать неофициальные документы на оборотной стороне черновиков, не содержащих конфиденциальную информацию;
- всплывающее окно о необходимости отрываться на пять минут от персонального компьютера и делать зарядку в 11:00 и 16:30 часов в целях защиты организма сотрудников от вредного воздействия персональных компьютеров;
- всплывающее окно — напоминание на мониторах сотрудников в 10:00 и 15:00 часов «Носите маску. Соблюдайте социальную дистанцию. Чаще мойте и дезинфицируйте руки»;
- разработан проект Календаря на 2021 год на тему «Экология» для сотрудников КМГ;
- проводится кампания по повышению осведомленности и информативности, производится внутренняя рассылка плакатов, брошюр, видео и презентации по концепции «Зеленый офис»;
- в программу по адаптации вновь принятых сотрудников «Вводный инструктаж» добавлены слайды по экоурнам для раздельного сбора отходов в офисе и др.

В рамках «Зеленого офиса» по итогам 2020 года в здании Корпоративного центра КМГ было собрано 920 кг макулатуры (из них КМГ непосредственно 561 кг), 844 кг пластика (КМГ — 555 кг), 32 кг стекла и 45 кг полиэтилена, что позволило сберечь от вырубки восемь деревьев, сэкономить 16 870 л воды, 844 кВт электроэнергии и сократить выбросы CO_2 на 1 434 кг.

СОХРАНЕНО РЕСУРСОВ ОТ СДАЧИ МАКУЛАТУРЫ

8 ДЕРЕВЬЕВ
сберегли от вырубки

16 870 Л.
воды сэкономлено

844 К.ВТ.
электроэнергии сэкономлено

На **1 434** КГ.
CO_2 уменьшились выбросы

Приоритетные проекты в области охраны окружающей среды

- **Ликвидация исторических загрязнений, а также источников негативного влияния на окружающую среду (бездействующих скважин, накопителей сточных вод, полигонов и прочих производственных объектов).**
- **Снижение выбросов в окружающую среду путем совершенствования технологических решений, например замены топливного мазута на топливный/природный газ (в качестве топлива в технологических печах), использования присадок нового поколения, озеленения и благоустройства территории производственных объектов, замены оборудования, расширения производственных мощностей по переработке газа, строительства установок по переработке газа и пр.**
- **Сокращение сбросов загрязняющих веществ: модернизация очистных сооружений сточных вод АНПЗ и рекультивация полей испарения «Тухлая балка», строительство опреснительных заводов по проекту «Тазалык».**
- **Внедрение принципов «Зеленого офиса» и повышение экологической культуры и осведомленности.**

ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА ПО ВОПРОСАМ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Персонал является важнейшим активом, поэтому потребность в обучении вопросам ПБ, ОТиОС в Группе компаний КМГ остается востребованной. Ввиду этого обязательное обучение, подготовка и повышение квалификации персонала по направлению безопасности и охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, охраны окружающей среды являются приоритетными.

За 2020 год на обучение 100 172 работников Группы компаний КМГ израсходовано 671 341 тыс. тенге. В том числе по направлению ПБ, ОТиОС по следующим основным бизнес-направлениям: «Добыча» — 255 728 тыс. тенге, «Транспортировка» — 161 670 тыс. тенге, «Переработка» — 44 039 тыс. тенге, «Сервис» — 182 341 тыс. тенге, Корпоративный центр КМГ — 27 565 тыс. тенге.

Расходы на обучение работников

Показатель	2018	2019	2020
Количество обучившихся работников	114 971	130 615	100 172
Сумма, тыс. тенге	1 097 877	1 179 877	671 341

Обучение по ПБ, ОТиОС с разделением по основным бизнес-направлениям

Бизнес-направление	Количество работников	Сумма, тыс. тенге
Добыча	36 263	255 728
Транспортировка	23 840	161 670
Переработка	7 599	44 039
Сервис	31 686	182 341
Корпоративный центр КМГ	784	27 565

По внедренной в Группе компаний КМГ модели обучения «70/20/10 — обучение на рабочем месте / внутреннее / внешнее» на базе имеющихся собственных шести учебно-курсовых комбинатов/центров проводится обучение по вопросам безопасности и охраны труда, промышленной и пожарной безопасности. Большая часть обучения была проведена в онлайн-режиме в связи с введенными ограничениями.

Собственные учебно-курсовые комбинаты/центры есть в АО «Озенмунайгаз» (г. Жанаозен), АО «КазТрансОйл» (г. Актау), АО «Интергаз Центральная Азия» (г. Атырау, Шымкент), ТОО «Павлодарский нефтехимический завод» (г. Павлодар) и ТОО Oil Services Company (г. Актау).

Помимо имеющегося преподавательского состава в центры для проведения обучения и повышения квалификации персонала также привлекаются линейные руководители и специалисты высокой квалификации из числа производственного персонала, имеющие большой производственный стаж.

Реализуются программы по наставничеству и внутреннему тренерству среди опытных сотрудников, проводятся мастер-классы и тренинги, различные конкурсы среди передовых работников, что позволяет совершенствовать внутренние коммуникации и мотивировать персонал к стремлению быть лучшими в своей профессии.

ПРОГРАММЫ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ

КМГ продолжает программу энергосбережения и повышения энергоэффективности в Группе компаний КМГ. Корпоративный центр собирает и анализирует данные по энергопотреблению и показателям энергоэффективности, отслеживает прогресс и идентифицирует возможности для улучшения, проводит бенчмаркинг с прошлым периодом и с показателями аналогичных компаний отрасли.

Деятельность Компании в области энергосбережения и повышения энергоэффективности базируется на методологии международного стандарта ISO 50001 «Системы энергетического менеджмента», который является лучшей общепризнанной международной практикой по системному управлению в этой деятельности.

Выполнение показателей программы энергосбережения и повышения энергоэффективности

Всего за 2020 год потреблено 156,6 млн ГДж топливно-энергетических ресурсов (на 14 % меньше, чем в 2019 году), в том числе электрической энергии — 13,2 млн ГДж, тепловой энергии — 4,2 млн, моторного топлива — 1,5 млн, котельно-печного топлива — 137,7 млн ГДж. Объем энергопотребления распределен между тремя бизнес-направлениями: «Добыча нефти и газа», «Транспорт нефти и газа» и «Переработка нефти и газа».

Снижение потребления энергоресурсов по сравнению с 2019 годом связано с сокращением объемов транспортировки газа, а также снижением добычи УВС из-за пандемии. В 2020 году объем собственной генерируемой энергии по Группе компаний КМГ составил 406,0 млн кВт электрической энергии и 4 096 тыс. Гкал тепловой энергии.

Применение инновационных технологий и использование ВИЭ является относительно новым, но тем не менее перспективным направлением в нефтегазовой отрасли.

Эффективно работали ВИЭ, внедренные в КТГ, а именно в дочерних организациях АГП и ИЦА, в предыдущие годы: газоперекачивающие агрегаты (ГПА) с системой сгорания и низким уровнем выбросов DLE; компенсирующие устройства, предназначенные для компенсации реактивной мощности (реактивных параметров электросетей); геотермальные тепловые насосы типа Waterkotte; монокристаллические солнечные панели (батареи); термоэлектрогенераторы (Closed Cycle Vapor Turbogenerator) и блочные комплектные электростанции (Capstone), работающие в автономном режиме; комплексная автоматическая система учета энергоресурсов (АСКУЭ), применение энергосберегающих осветительных источников света.

Общий объем генерируемой (производимой) возобновляемой энергии в разбивке по источникам за 2020 год по группе компаний КТГ составил:

- выработка геотермальной (тепловой) энергии тепловыми насосами — 625,8 Гкал;
- выработка электрической энергии солнечными панелями — 111 352 кВт в час;
- выработка электрической энергии термоэнергогенераторами (ТЭГ — цикл Ренкина) — 1 154 510 кВт в час.

Выработка электрической энергии солнечными панелями ПКОП для уличного освещения территории за 2020 год составила 211 тыс. кВт в час.

Потребление энергоресурсов по видам, %

16	Котельно-печное топливо
0	Бензин
4	Топочный мазут
1	Дизельное топливо
0	Сжиженный газ
3	Тепловая энергия
9	Электроэнергия
0	Нефть
10	Отбензиненный газ
40	Природный газ
17	ПНГ

Энергоемкость

В 2020 году удельное энергопотребление по направлению добычи углеводородов в среднем по Группе компаний КМГ составило 2,2 ГДж на тонну добытого УВС, что остается на 46 % выше показателя Международной ассоциации производителей нефти и газа (IOGP), который в 2018 году составил 1,5 ГДж на тонну добытых углеводородов. В нефтедобыче увеличение удельного потребления энергоресурсов связано прежде всего с ростом обводненности добычи на зрелых месторождениях, поскольку увеличиваются удельная плотность добываемой жидкости и, соответственно, потребляемая энергия на механизированные способы добычи.

Основные стратегические направления развития энергосбережения и энергоэффективности Группы компаний КМГ — модернизация технологического оборудования, внедрение энергосберегающих технологий, оптимизация выработки и потребления тепловой энергии, а также развитие собственных источников генерации, в том числе с использованием ПНГ.

В 2020 году выполнено 55 мероприятий по энергосбережению и энергоэффективности, плановая годовая экономия топливно-энергетических ресурсов составила 0,9 млн ГДж, в натуральном выражении — 6,9 млн кВт электроэнергии, 10,3 тыс. тонн топливного газа, 11 803 тыс. м^3 природного газа.

ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА И ВЫБРОСЫ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ

Управление

В долгосрочной Стратегии развития КМГ определены следующие приоритетные направления по климатическим аспектам:

- управление выбросами парниковых газов;
- сокращение регулярного факельного сжигания попутного нефтяного газа;
- улучшение показателей по интенсивности выбросов на объем произведенной продукции и повышение энергоэффективности.

КМГ поддерживает взятый государством курс на декарбонизацию. Вопросы изменения климата контролируются на стратегическом уровне: Советом директоров, Комитетом по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию Совета директоров КМГ.

На заседаниях КБОТОСУР в 2020 году были детально обсуждены следующие ключевые темы:

- повышение полезного использования попутного нефтяного газа;
- управление водными ресурсами;
- вопросы изменения климата.

Риски и возможности

Корпоративная система управления рисками является ключевым компонентом системы корпоративного управления и направлена на своевременную идентификацию, оценку, мониторинг и уменьшение потенциальных рисковых событий, которые могут негативно повлиять на достижение стратегических целей. С целью минимизации данных рисков Компания реализует комплекс мероприятий. Отчет по рискам предоставляется Совету директоров на ежеквартальной основе.

Раскрытие информации

Второй год подряд рассчитывается углеродный след. В августе 2020 года КМГ опубликовал Отчет по выбросам парниковых газов[1] за 2019 год в рамках Климатического опросника CDP (Carbon Disclosure Project[2]), в который вошли данные об объемах прямых и косвенных выбросов парниковых газов, вопросы управления выбросами парниковых газов, основные риски и возможности по всем активам КМГ, включая международные активы в Румынии и Грузии.

В расчет включены углекислый газ (CO_2), метан (CH_4), закись азота (N_2O). Согласно данному отчету, объем прямых выбросов углекислого газа по результатам 2019 года составил 9,7 млн тонн (в 2018 году — 9,3 млн тонн). Увеличение выбросов связано с ростом объемов транспортировки газа и добавлением новых источников. При переводе значений метана и закиси азота в тонны CO2 эквивалента, используются текущие значения глобальных коэффициентов выбросов (метан — 28, закись азота — 256).

Данные по прямым выбросам парниковых газов подтверждены заключениям независимых аккредитованных организаций по каждому ДЗО. Информация за 2020 год будет раскрыта в отчете CDP в 3 квартале 2021 года. При раскрытии информации КМГ придерживается принципа последовательности и сопоставимости, непрерывно ведет работу над повышением полноты раскрытия информации и расширением сфер отчетности по косвенным выбросам третьего уровня.

Более подробная информация об охране атмосферного воздуха в Отчете об устойчивом развитии.

1. Более детальную информацию можно получить в опубликованных отчетах КМГ, которые находятся в открытом доступе по ссылкам: Отчет по выбросам парниковых газов в Группе компаний КМГ за 2019 год, Климатическая анкета CDP.
2. CDP — независимая некоммерческая организация, занимающаяся сбором информации о выбросах углерода и изменении климата от лица инвесторов с 2002 года. Тысячи организаций, представляющих крупнейшие мировые экономики, ведут учет своих углеродных выбросов и раскрывают информацию экологического характера с помощью CDP. Климатические рейтинги CDP, присваиваемые компаниям по результатам оценки представленных ими отчетов, публикуются ведущими информационно-аналитическими агентствами (Thomson Reuters, Google Finance) наряду с финансовой информацией и учитываются инвесторами при оценке активов и связанного с ними риска.

Рациональное использование попутного нефтяного газа

Одной из наших важнейших задач по сокращению выбросов парниковых газов является повышение полезного использования и утилизации попутного нефтяного газа (ПНГ), сведение к минимуму факельного сжигания. Благодаря выполненным мероприятиям программ развития и переработки сырого газа увеличилось использование ПНГ на собственные нужды для выработки тепловой и электрической энергии.

Утилизация попутного нефтяного газа в 2020 году составила 98 %, показатель сжигания газа находится на уровне 2,2 тонн на 1 тыс. тонн добытого УВС (в 2018 году — 6, в 2019 году — 2,95), что на 24 % ниже показателя за 2019 год и на 79 % ниже среднеотраслевого показателя IOGP.

Объем сжигания сырого газа на факелах

Показатель	2017	2018	2019	2020
Общий объем сжигания сырого газа на факелах, млн м³	315,8	148,9	80,2	57,6
Уровень полезного использования сырого газа, %	85	93	97	98
Интенсивность сжигания сырого газа, тонн на 1 тыс. добытого УВС	11	6	2,95	2,2

Компания стремится свести к минимуму объемы сжигания сырого газа. В 2015 году КМГ поддержал инициативу Всемирного банка «Полная утилизация регулярного сжигания попутного нефтяного газа к 2030 году». Отчетность по объемам сжигания сырого газа в рамках данной инициативы сдается на ежегодной основе.

Более подробная информация в Отчете об устойчивом развитии.

УТИЛИЗАЦИЯ ОТХОДОВ

На производственных объектах Группы компаний КМГ осуществляется регулярный учет и контроль всех отходов, находящихся в обращении, в том числе отходов подрядных организаций, проводятся мероприятия по уменьшению объемов их образования, ежегодно финансируются работы по переработке и (или) утилизации вновь образуемых, накопленных и исторических отходов. На эти цели в 2020 году Компания направила более 13 млрд тенге.

Учитывая актуальную необходимость улучшения качества окружающей среды и с целью обеспечения экологической безопасности КМГ реализует проекты по снижению объемов накопленных отходов, ликвидации исторических отходов и очистки нефтезагрязненных территорий.

В нефтегазодобывающих активах имеются оборудованные полигоны, которые предназначены для временного хранения нефтесодержащих отходов. В ОМГ было пять полигонов, в КБМ — один полигон с накопленными отходами, в период с 2016 по 2019 год данные полигоны очищены, отходы утилизированы. В ММГ было 10 полигонов с нефтесодержащими отходами, на сегодняшний день все полигоны очищены и ликвидированы, последний полигон ликвидирован в 2020 году.

В настоящее время вновь образуемые отходы ОМГ, ММГ и КБМ передаются на утилизацию сторонним специализированным предприятиям без их размещения на полигонах.

КТО проводит рекультивацию нарушенных земель на участках магистрального нефтепровода Узень — Атырау — Самара. За 10 лет восстановлено 20,07 га земли. В 2021 году планируется рекультивация четырех га земли на втором участке 984–985 км этого нефтепровода. В восстановление исторически загрязненных земель инвестировано 4,5 млрд тенге. Рекультивированные земли возвращаются местным исполнительным органам для введения в хозяйственный оборот.

В 2019 году был подписан Меморандум о сотрудничестве между Министерством экологии, геологии и природных ресурсов и КМГ с обязательствами выполнения работ по утилизации отходов и очистке нефтезагрязненных земель по 2024 год (включительно). В периметр меморандума вошли ММГ, ОМГ и КБМ. В 2019 году проведены инвентаризации контрактных территорий, в рамках которых определены характеристики отходов и их объемы, на этом основании разработаны и согласованы в 2020 году с государственными органами соответствующие проекты рекультивации нефтезагрязненных территорий. В рамках проектов подобраны и рекомендованы безопасные и эффективные технологии утилизации нефтесодержащих отходов, составлены графики проведения рекультивации нефтезагрязненных территорий.

В 2020 году в рамках выполнения обязательств по Меморандуму на объектах ОМГ и ММГ утилизировано 558 419 тонн исторических отходов, рекультивированы участки мест их размещения. Завершение работ по Меморандуму планируется до конца 2024 года.

Более подробная информация в Отчете об устойчивом развитии.

Обязательства по выбытию активов

Нефтегазовые активы

По условиям определенных контрактов, в соответствии с законодательством и нормативными правовыми актами, КМГ несет юридические обязательства по демонтажу и ликвидации основных средств и восстановлению земельных участков на каждом из месторождений. В частности, к обязательствам КМГ относятся постепенное закрытие всех непроизводительных скважин и действия по окончательному прекращению деятельности, такие как демонтаж трубопроводов, зданий и рекультивация контрактной территории, а также выводу из эксплуатации и обязательств по загрязнению окружающей среды на производственном участке.

Компания рассчитывает обязательства по выбытию активов отдельно по каждому контракту. Сумма обязательства является текущей стоимостью оцененных затрат, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательств, скорректированных на ожидаемый уровень инфляции и дисконтированных с использованием средних долгосрочных безрисковых процентных ставок по государственному долгу стран с переходной экономикой, скорректированных на риски, присущие казахстанскому рынку.

По состоянию на 31 декабря 2020 года балансовая стоимость резерва Компании на обязательства по ликвидации нефтегазовых активов составила 66 млрд тенге (на 31 декабря 2019 года: 54 млрд тенге) (подробнее в консолидированной финансовой отчетности в Примечании 25).

Магистральные нефтепроводы и газопроводы

В соответствии с Законом Республики Казахстан «О магистральном трубопроводе», вступившим в силу 4 июля 2012 года, две дочерние организации КМГ, АО «КазТрансОйл» и АО «Интергаз Центральная Азия», являющаяся дочерней организацией АО «КазТрансГаз», имеют юридическое обязательство по ликвидации магистрального трубопровода после окончания эксплуатации и последующему проведению мероприятий по восстановлению окружающей среды, в том числе по рекультивации земель. Резерв под обязательство по ликвидации трубопроводов и рекультивации земель оценивается на основе рассчитанной КМГ стоимости проведения работ по демонтажу и рекультивации. По состоянию на 31 декабря 2020 года балансовая стоимость резерва Группы компаний КМГ по обязательству по ликвидации трубопроводов и рекультивации земель Компании составила 114 млрд тенге (на 31 декабря 2019 года: 100 млрд тенге).

(подробнее в консолидированной финансовой отчетности в Примечании 25)

Экологическая реабилитация

КМГ также делает оценки и выносит суждения по формированию резервов по обязательствам на экологические очистительные работы и реабилитацию. Затраты на охрану окружающей среды капитализируются на расходы в зависимости от их будущей экономической выгоды или относятся к ним.

Резерв Компании на экологическую реабилитацию представляет собой наилучшие оценки руководства, основанные на независимой оценке ожидаемых затрат, необходимых для того, чтобы Группа компаний КМГ соблюдала требования существующих казахстанской и европейской нормативных баз. По состоянию на 31 декабря 2020 года балансовая стоимость резерва по экологическим обязательствам составила 65 млрд тенге (на 31 декабря 2019 года: 60 млрд тенге)

подробнее в консолидированной финансовой отчетности в Примечании 25

6 ЧИСТАЯ ВОДА И САНИТАРИЯ

ОХРАНА ВОДНЫХ РЕСУРСОВ

В связи с тем, что основную деятельность Компания осуществляет в Центрально-Азиатском регионе, где вода является ценным и дефицитным природным ресурсом, КМГ осознает свою ответственность перед обществом и окружающей средой и стремится к рациональному использованию водных ресурсов.

КМГ 1 июля 2019 года официально заявил о намерении внести вклад в сохранение водных ресурсов Республики Казахстан. В рамках Форума по охране труда и окружающей среды для генеральных директоров КМГ Председатель Правления А. С. Айдарбаев подписал личное Заявление приверженности рациональному управлению водными ресурсами (восемь водных принципов КМГ). Данную инициативу поддержали первые руководители ДЗО КМГ, подписав аналогичные заявления приверженности от имени своих компаний. Подписанные заявления приверженности размещаются на официальных сайтах Группы компаний КМГ.

Стандарт постулирует главные принципы КМГ в части использования водных ресурсов — восемь водных принципов, систематизирует подход к УВР в ДЗО КМГ, а также помогает повысить приверженность руководителей и сотрудников Компании вопросу сохранения пресной воды.

Реализуются проекты, направленные на сокращение сбросов и снижение водозабора из природных источников.

ТОО «Атырауский НПЗ»

Одним из основных природоохранных мероприятий, осуществляемых в настоящее время АНПЗ, является проект «Тазалык», включающий в себя реконструкцию механических очистных сооружений, реконструкцию биологических очистных сооружений и строительство установки доочистки, реконструкцию полей испарения.

Модернизация очистных сооружений поможет снизить водозабор из р. Урал за счет применения многоступенчатой системы очистки сточных вод. Это позволит удалять из стоков до 99 % загрязняющих веществ, следовательно, многократно увеличить повторное использование воды и вернуть в производство до 50 % очищенных стоков. Данный проект позволит прекратить эксплуатацию полей испарения, исключить воздействие на грунтовые воды, флору, фауну и атмосферный воздух г. Атырау. Завершение проекта запланировано на конец 2023 года. Сократится забор воды с р. Урал на 38 %.

Строительство опреснительных установок в районе зоны отдыха Кендерли Мангистауской области

АО «Озенмунайгаз» и ТОО «КМГ Инжиниринг» подписали Меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве с акиматом г. Жанаозен. Подписанный документ предусматривает переквалификацию разрабатываемого ТОО «КМГ Инжиниринг» технико-экономического обоснования по строительству опреснительного завода как социального проекта, согласно протокольному поручению Премьер-Министра Республики Казахстан г-на А. У. Мамина от 18 сентября 2019 года. Опреснительный завод планируется построить за счет средств КМГ в районе зоны отдыха Кендерли Мангистауской области. Предполагаемая мощность составит 50 тыс. м^3 воды в сутки.

АО «Каражанбасмунай»

Ввиду отсутствия в районе месторождения Каражанбас источников пресной воды и потребности компании в больших объемах воды для выработки пара, применяемого в качестве теплового метода воздействия на нефтяной пласт методом закачки, АО «Каражанбасмунай» столкнулось с проблемой дефицита воды. Как следствие, возникла угроза падения добычи нефти и связанные с этим убытки.

С сентября 2019 года ведутся строительно-монтажные работы опреснительного завода на АО «Каражанбасмунай» в Мангистауской области Казахстана. Работы на стадии завершения. Завод по опреснению пластовой воды предназначен для обработки и утилизации пластовой воды и снабжения технической водой в целях повышения нефтеотдачи пластов месторождения Каражанбас методом закачки пара в пласт.

Данный завод имеет большое значение для компании, так как помимо возможности опреснения воды для выработки пара решатся вопросы рациональной утилизации попутно добываемой воды. Это позволит улучшить возможности разработки месторождения в области поддержания пластового давления.

В 2020 году расширена отчетность CDP, впервые данные по управлению водными ресурсами были опубликованы на площадке CDP в рамках опросника по Водной безопасности по итогам 2019 года.

Более подробная информация о водопользовании в КМГ и реализуемых проектах в Отчете об устойчивом развитии.

Более детальную информацию можно получить в опубликованных отчетах КМГ, которые находятся в открытом доступе по ссылке: Опросник CDP по водной безопасности за 2019 год CDP

9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

Политика в области охраны труда и промышленной безопасности Группы компаний КМГ основана на приверженности высшего руководства в отношении вопросов охраны труда и промышленной безопасности и направлена на вовлечение каждого сотрудника в развитие культуры безопасности. Руководство Компании и ее ДЗО следует принципу нулевой терпимости в отношении потерь и ущербов, связанных с несчастными случаями и авариями, употреблением алкоголя, наркотических средств, психотропных веществ и их аналогов и дорожно-транспортными происшествиями (ДТП). Компания обязуется соблюдать, помимо национального законодательства, требования международных и национальных стандартов.

Ключевые показатели ОТ и ПБ	Ед. изм.	2019	2020	Отклонение	%
Несчастные случаи	Случай	41	30	–11	–27
Пострадавшие при несчастных случаях	Человек	48	32	–16	–33
Дорожно-транспортные происшествия	Происшествие	44	15	–29	–66
Пожары	Происшествие	10	6	–4	–40

Коэффициент несчастных и смертельных случаев

Показатель	2016	2017	2018	2019	2020	IOGP[1]
Коэффициент несчастных случаев с потерей рабочего времени, на 1 млн человеко-часов	0,49	0,42	0,32	0,31	0,22	0,24
Коэффициент смертельных случаев, на 100 млн человеко-часов	4,5	3,25	0,65	1,28	0,0	0,46

[1] Доступные показатели IOGP за 2019 год (https://www.iogp.org/).

Ключевые показатели за 2020 год

Жизнь и здоровье сотрудников являются для Компании приоритетом, поэтому КМГ никогда не перестанет работать над целью, направленной на снижение несчастных случаев до нулевого уровня, то есть на достижение 100 %-ной безопасности. За последние пять лет значительно улучшены показатели в области безопасности и охраны труда. Наши сотрудники отмечают, как качественно создаются условия безопасного труда и внедряются самые высокие стандарты, чтобы защитить себя, своих коллег и окружающих. Но нам есть, куда стремиться.

В 2020 году не зарегистрировано ни одного несчастного случая со смертельным исходом, связанного с трудовой деятельностью. Данный результат достигнут впервые в истории КМГ. Также с момента вступления в 2018 году КМГ в Международную ассоциацию производителей нефти и газа (IOGP) показатели Группы компаний КМГ по коэффициентам травматизма и ДТП ниже показателей IOGP.

По итогам 2020 года несчастные случаи, связанные с трудовой деятельностью, снизились на 27 % в сравнении с прошлым годом (с 41 в 2019 году до 30 случаев за 2020 год), количество пострадавших сотрудников уменьшилось на 33 % (с 48 в 2019 году до 32 пострадавших за 2020 год).

Количество ДТП сократилось на 66 % (с 44 происшествий в 2019 году до 15 за 2020 год), число пожаров снизилось на 40 % (с 10 случаев в 2019 году до 6 за 2020 год).

Управление безопасностью производственных процессов

В 2020 году КМГ начал работу по повышению безопасности производственных процессов для недопущения и предотвращения крупных катастрофических происшествий (технологических аварий, инцидентов и катастроф). В этих целях в Компании утвержден Корпоративный стандарт по управлению безопасностью производственных процессов на объектах КМГ. Стандарт устанавливает единые требования и эффективные подходы для поддержания целостности активов и технологического оборудования, безопасных операционных правил, норм и процедур в соответствии с законодательными требованиями Республики Казахстан и лучшими мировыми практиками (IOGP, OSHA), выявления технологических рисков и применения соответствующих мер по их предотвращению и смягчению.

Цифровизация направления ПБ, ОТиОС

- В целях повышения уровня транспортной безопасности, создания культуры безопасного вождения и единой централизованной цифровой платформы инициирован проект «Управление поездками». Пилотно запущен в АО «Эмбамунайгаз».

Цель — повышение транспортной безопасности через создание культуры безопасного вождения на основе лучших международных практик, современных цифровых решений и автоматизации процессов. Проект позволит унифицировать требования к управлению безопасностью поездок в отношении всех наземных транспортных операций, организовать централизованный контроль за основными метриками и эффективно использовать автотранспорт посредством внедрения аналитических отчетов и корпоративных показателей.

Дальнейшие шаги по проекту «Управление поездками»:
1. до конца 2021 года подключение к единой системе мониторинга арендуемых автотранспортных средств АО «Эмбамунайгаз»;
2. в 2022 году тиражирование проектного решения в другие ДЗО.

- В области охраны окружающей среды стартовал проект «Разработка методологии экологического мониторинга». Его цель — повышение прозрачности, оперативности, минимизации ошибок при выполнении процессов по учету, анализу, контролю и управлению природоохранной деятельностью по Группе компаний КМГ. Презентована демоверсия Информационной системы на примере пилотного проекта в добывающей организации. В 2021 году планируется полномасштабное внедрение автоматизированной информационной системы экологического мониторинга в Группе компаний КМГ с вводом системы в промышленную эксплуатацию.

Модернизация информационной системы по ПБ, ОТиОС HSE KMG.

Информационная система по ПБ, ОТиОС HSE KMG состоит из следующих модулей:
1. «Отчетность» — предназначен для формирования форм отчетности по направлению деятельности HSE;
2. «Наблюдения» — для поведенческих наблюдений по безопасности работы и вождения;
3. «Мероприятия» — для планирования внутренних проверок, а также контроля выполнения мероприятий;
4. «Коргау» — для выявления и информирования о небезопасном условии / поведении / действии / опасном случае / факторе, а также для совершенствования системы безопасности и охраны труда;
5. «Анализ состояния ПБ, ОТиОС» — для проведения анкетирования и сбора обращений сотрудников Группы компаний КМГ;
6. «Учет и расследования» — для учета всех видов происшествий, а также проведения расследования по происшествиям;
7. «Внутренний контроль и мониторинг» — для проведения комиссионного аудита, выявления нарушений;
8. «Аналитика» — для проведения анализа в области ПБ, ОТиОС, а также визуализации консолидированных данных в автоматическом режиме.
   В 2021 году планируется внедрение системы HSE KMG по всей Группе компаний КМГ.

Работы по улучшению культуры производства и пропаганды вопросов ПБ, ОТиОС
1. Проведен анализ происшествий при проведении ремонта подземного и капитального ремонта скважин и разработан План мероприятий по улучшению безопасности производственных процессов при спуско-подъемных операциях во время ремонта скважин.
2. Еженедельные рассылки по ДЗО и Корпоративному центру 68 брошюр, памяток в области ПБ, ОТиОС, по предупреждению производственного травматизма, аварий, профилактике коронавирусной инфекции, постоянное взаимодействие и консультирование специалистов ДЗО.
3. Разработаны и распространены видеоролики на следующие темы:
   - извлеченные уроки на примере происшествий, связанных с проведением спуско-подъемных операций при производстве работ капитального и текущего ремонта скважин;
   - извлеченные уроки на примере произошедших ДТП;
   - система управления чрезвычайными и кризисными ситуациями в КМГ и реагирование на все виды происшествий (технологические аварии, пожары, кибератаки, сбои в поставках, финансовые кризисы);
   - производственная гимнастика на рабочем месте.
4. Проведены аудиты ДЗО на соответствие требованиям ПБ, ОТиОС, в том числе по подготовке ко второй волне коронавирусной инфекции выданы соответствующие рекомендации по улучшению.
5. В целях проведения оценки, анализа и снижения рисков в области ПБ, ОТиОС в подрядных организациях Группы компаний КМГ на ежеквартальной основе формируется отчет Совету директоров КМГ касательно допущенных подрядными организациями нарушений, в том числе по предъявленным им штрафным санкциям в области ПБ, ОТиОС.
6. В целях снижения рисков возникновения пожаров и нанесения ущерба здоровью сотрудников и имуществу в ДЗО проведена проверка противопожарных, отопительных систем, систем электроснабжения, соблюдения и выполнения норм и правил при эксплуатации технологического оборудования в соответствии с требованиями правил пожарной безопасности и внутренними нормативными документами с учетом особенностей производственных процессов.
7. Также проведены проверки подрядных организаций с выдачей рекомендаций. Разработан пакет документации по пожарной безопасности (графики, планы, Акт обследования, оперативный план пожаротушения, инструкции и т.д.). Согласно графикам

на участках проводятся пожарно-тактические занятия с выездной пожарной техникой и привлечением сотрудников.

Проведен ряд профилактических технических мероприятий:
- техническое обслуживание и ремонт оборудования автоматических установок охранно-пожарной сигнализации, пожаротушения и систем оповещения людей о пожаре. Цель — поддержание работоспособного состояния устройств в процессе их эксплуатации путем периодического проведения работ по профилактике и контролю их технического состояния и устранению характерных неисправностей, определенных эксплуатационной документацией и типовыми технологическими процессами технического обслуживания;
- пожарно-технические обследования;
- проверки первичных средств пожаротушения и водоснабжения и др.

Во исполнение поручения, данного на заседании Совета директоров КМГ по оперативному информированию Совета Директоров, направляется оперативное сообщение о пожарах и существенных инцидентах в области ОТОС.

По завершении расследования соответствующие материалы, включая акт расследования с указанием непосредственных и коренных причин, размера материального ущерба, копии приказов о дисциплинарном взыскании к работникам, допустившим инцидент, а также документы об изменениях, внедренных по итогам расследования, и документы по недопущению повторения подобных происшествий, направляются в Совет директоров КМГ.

3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ

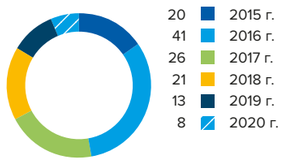
Производственная санитария и гигиена труда

В соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан и международных стандартов в области охраны здоровья работников, производственной санитарии и гигиены труда в Компании осуществляется управление вопросами охраны здоровья и гигиены труда. КМГ проводит активную политику по охране здоровья своих сотрудников и их оздоровлению вне зависимости от производственного процесса.

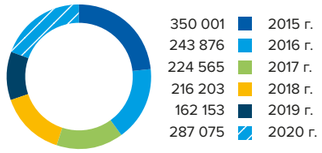
В 2020 году в связи с заболеваниями работников ДЗО зафиксировано 287 075 дней нетрудоспособности, что на 124 922 дня, или на 43 %, больше, чем в 2019 году. Количество случаев смертности, не связанных с травматизмом, среди работников ДЗО уменьшилось на пять случаев, или на 38 %, в сравнении с 2019 годом.

Для улучшения и повышения эффективности управления в Компании функционирует система управления в области охраны здоровья и гигиены труда, включающая инструменты оценки соответствия по обеспечению медицинских пунктов, управлению рисками, организации экстренного медицинского реагирования и в целом системы управления в области охраны здоровья и гигиены труда.

Количество случаев смертности, не связанных с травматизмом



Количество дней нетрудоспособности по болезни



Основными целями системы управления в области охраны здоровья и гигиены труда Компании являются:
- установление единых требований по организации производственного процесса для сохранения и улучшения здоровья сотрудников;
- выявление и снижение рисков (опасных и вредных производственных факторов) посредством совершенствования гигиены труда и эргономики, производственной санитарии на рабочих местах;
- применение предупреждающих мер контроля, основанных на оценке рисков для здоровья сотрудников и их снижении;
- содействие и поощрение здорового образа жизни сотрудников в рабочее и внерабочее время.

Контроль внедрения системы управления в области охраны здоровья и гигиены труда в Компании и разработка мероприятий по ее улучшению проводятся два раза в год (каждое полугодие).

В Компании на регулярной основе реализуется комплекс мероприятий по улучшению условий труда и профилактике профзаболеваний на производственных объектах.

Продолжается кампания КМГ «Предотвращение инфарктов и инсультов», направленная на предотвращение и снижение смертности среди сотрудников, связанной с сердечно-сосудистыми заболеваниями. Проводится контроль и мониторинг реализации инициативы «10 шагов к оздоровлению» и стандарта по организации экстренной медицинской помощи в Компании, который устанавливает единые требования к организации экстренной медицинской помощи пострадавшим сотрудникам, оснащению медпунктов и содержанию плана экстренного медицинского реагирования.

В 2020 году 55 работников Корпоративного центра КМГ были обучены навыкам оказания первой помощи пострадавшему.

В целях повышения эффективности медицинского обеспечения сотрудников Компании (медицинское обслуживание и медицинское страхование) разработаны проект Концепции управления здоровьем работников в Компании и Дорожная карта на период 2021–2023 годы по ее поэтапной реализации:
- создана рабочая группа;
- разработана брошюра «Алгоритм оказания первой помощи»;
- выпущен видеоролик по производственной гимнастике на рабочем месте;
- направление с началом пандемии писем в ДЗО по профилактике коронавирусной инфекции и обеспечению готовности к реагированию на ухудшение эпидемиологической ситуации;
- проведение совместно с ТОО «Медикер» презентаций по мерам профилактики коронавирусной инфекции для работников Корпоративного центра;
- еженедельные рассылки по ДЗО и Корпоративному центру брошюр, памяток и видеороликов по профилактике коронавирусной инфекции, постоянное взаимодействие и консультирование специалистов ДЗО;
- взаимодействие с Комитетом контроля качества и безопасности товаров и услуг Министерства здравоохранения Республики Казахстан;
- организация и координация ПЦР-тестирования для работников Корпоративного центра;
- проведение аудита ДЗО по подготовке ко второй волне коронавирусной инфекции (ММГ, КТО (МНУ), сервисные компании — ОСК, ОТК, ОКК) и выдача рекомендаций.

Информация о проделанной работе и принимаемых мерах по недопущению распространения коронавирусной инфекции COVID-19

С началом пандемии Компания приняла меры по предотвращению и недопущению распространения коронавирусной инфекции COVID-19.

В период обострения ситуации при первой волне коронавирусной инфекции наибольшее число зарегистрированных случаев приходилось на западные регионы.

Данные обстоятельства сложились вследствие того, что большинство сотрудников сконцентрировано на предприятиях, осуществляющих свою деятельность вахтовым методом. Согласно требованиям они обязательно должны сдавать ПЦР-тесты до и после вахты, поэтому выявляемость вируса оказалось высокой, в отличие от компаний, осуществляющих переработку углеводородов, где люди работают посменно и бригадами).

Пик зарегистрированных случаев заболевания, в том числе и летальных исходов, пришелся на начало июля.

Произошедший рост заболеваемости и регистрации новых случаев возник из-за окончания действия чрезвычайного положения (11 мая 2020 года) в стране.

С началом пандемии в целях снижения заболеваемости и минимизации распространения коронавирусной инфекции, а также снижения воздействия на производственные процессы был предпринят ряд комплексных мер, разработаны и внедрены методические и директивные документы, разработаны и утверждены планы следующих мероприятий:
- алгоритм действий по реагированию на пандемию коронавирусной инфекции;
- принятие мер по предотвращению заноса и дальнейшему распространению заболевания коронавирусной инфекцией COVID-19;
- поэтапное смягчение ограничительных карантинных мер и подготовка к возможной новой волне коронавирусной инфекции;
- обеспечение безопасности жизни и здоровья сотрудников и персонала;
- выполнение мероприятий по повышению корпоративной ответственности и принятию своевременных и эффективных мер по предотвращению и снижению возникновения массовых вспышек вируса в трудовых коллективах и на предприятиях исходя из самого пессимистичного сценария вплоть до введения жесткого карантина.

Компания реализовала и продолжает выполнять три этапа усиления по нераспространению коронавирусной инфекции, где на первом этапе — выполнены предкарантинные мероприятия; на втором — продолжаются выполняться требования карантинных режимов; на третьем — усилены мероприятий по недопущению инфекции при возникновении очагов заболевания.

В целях дальнейшего выполнения плана мероприятий были задействованы Алгоритмы действий при выявлении и распространении коронавирусной инфекции, согласно которым осуществляется комплекс противоэпидемических мер и санитарно-эпидемиологический контроль, в том числе:
- вводились карантинные режимы;
- проводилось массовое тестирование сотрудников;
- снижалось количество задействованного персонала на производстве;
- приостанавливались некритичные виды работы (бурение, освоение скважин, ремонт скважин);

- ограничивались служебные командировки и запрещались массовые мероприятия, а также система управления преобразована в дистанционный формат;
- увеличили продолжительность вахт сменного персонала (с 7 до 14 дней и с 14 до 28 дней);
- некритичный персонал с производств проектов был демобилизован, а количество работников на месторождениях снижено до минимально возможного, необходимого для обеспечения непрерывности производственных операций.

В настоящее время продолжается проведение на всех объектах Группы компаний КМГ комплекса профилактических мероприятий и усиленного санитарно-дезинфекционного режима. Весь персонал, в том числе находящийся на удаленной работе, проинструктирован о строгом соблюдении санитарно-гигиенических и противоэпидемиологических требований. Также на регулярной основе осуществляется рассылка инструкций и памяток.

Административный персонал максимально переведен на дистанционную работу (от 50 до 100 %). Персонал, входящий в группу риска и некритичный, при отсутствии возможности предоставления трудового отпуска или организации дистанционной работы (производственные процессы), направлялся на «простой».

Перед перевахтовкой проводилось лабораторное обследование на коронавирусную инфекцию всего сменного персонала вместе с подрядчиками.

Сформированы резервные бригады, не участвующие в рабочем процессе и не контактирующие с остальным персоналом. Резервный персонал привлекается к работе при выявлении случаев заражения среди основного персонала и его перевода на карантин.

При допуске персонала, вновь заступающего на вахту (либо персонала, который возвращается на свои рабочие места после удаленной работы или с трудового отпуска), проводится инструктаж о мерах профилактики коронавирусной инфекции и предосторожности в условиях пандемии (гигиенические меры, применение антисептиков, пользование масками, соблюдение дистанции), а также соблюдения иных правил техники безопасности.

Также в целях профилактики коронавирусной инфекции и соблюдения противоэпидемиологических мер на регулярной основе осуществляется информационно-разъяснительная работа, рассылка постеров и рекомендации по мерам профилактики, ведению санитарно-гигиенических и дезинфекционных работ.

Административный персонал максимально переведен на дистанционную работу (от 50 до 100%)

В КМГ и ДЗО обеспечиваются соблюдение социального дистанцирования, обязательный масочный режим и обработка рук антисептиками, проводится предсменный медицинский осмотр, измеряется температура тела перед работой, в течение рабочего дня и при выходе с работы.

Выработаны и внедрены алгоритмы действий при подозрении или обнаружении заболевших. Все сотрудники предупреждены о незамедлительном сообщении при первых признаках симптомов коронавирусной инфекции, результатов тестов, а также ответственности за сокрытие указанных фактов, фальсификации результатов тестов и нарушения карантинных режимов.

В вахтовых поселках или в других специально отведенных местах организовано размещение на карантин бессимптомных носителей коронавирусной инфекции.

Для защиты людей и дезинфекционной обработки помещений и территорий оперативно осуществляется закупка необходимых материалов, товаров, работ и услуг.

В ДЗО действуют оперативные штабы, ведущие мониторинг и контроль за ситуацией и динамикой распространения коронавирусной инфекции. Штабы находятся в постоянном контакте с местными исполнительными органами и уполномоченными государственными службами.

Команда по управлению кризисными ситуациями Корпоративного центра КМГ держит на постоянном контроле текущую обстановку и осуществляет круглосуточный мониторинг. Также периодически и по необходимости в дистанционном формате проводятся заслушивания руководителей оперативных штабов компаний о ситуации, воздействии ее на производство и предпринимаемых мерах по недопущению распространения коронавирусной инфекции среди сотрудников. По итогам совещаний принимаются решения и даются рекомендации в принятии необходимых мер по нераспространению коронавирусной инфекции.

Также Группой компаний КМГ оказана помощь местным государственным органам и медицинским учреждениям на сумму более 6,2 млрд тенге. В частности, приобретено медицинское оборудование (аппараты ИВЛ) и сопутствующие материалы, автомобили скорой медицинской помощи, средства индивидуальной защиты и оказано содействие в организации дополнительных койко-мест.

В настоящее время с учетом принимаемых мер ситуация стабильная и согласно эпидемиологической обстановке проводится необходимая корректировка планов обеспечения непрерывности и приоритетности бизнес-процессов, а также исполнения договорных обязательств со сторонними организациями.

В целях предупреждения заболеваемости и профилактики распространения коронавирусной инфекции продолжается реализация соответствующих мероприятий, в том числе:

- соблюдение ранее введенных алгоритмов (откорректированных с учетом опыта первой волны) по снижению риска распространения коронавирусной инфекции и поддержание противоэпидемического режима, усиленных санитарно-дезинфекционных мероприятий и иных установленных санитарных требований;
- определен перечень критичных бизнес-процессов с вариантами их восстановления, а также критичного персонала, поставщиков, материалов и оборудования;
- разработаны планы по обеспечению непрерывной деятельности и аварийного восстановления критичных бизнес-процессов;
- проводится работа по обеспечению готовности служб первичной медико-санитарной помощи, а также проработаны вопросы увеличения при необходимости лабораторного обследования и организации вакцинации от коронавирусной инфекции;
- сформированы резервы средств индивидуальной защиты (медицинские маски, респираторы, перчатки), дозаторов, антисептиков и дезинфицирующих растворов, а также имущества жизнеобеспечения, минимально необходимого для сохранения жизни и поддержания здоровья;

Команда по управлению кризисными ситуациями Корпоративного центра КМГ держит на постоянном контроле текущую обстановку и осуществляет круглосуточный мониторинг.

- сохраняется увеличенный вахтовый режим работы, а также усилена информационно-разъяснительная работа среди сотрудников по самоконтролю и соблюдению санитарных норм, мер предосторожности (эпиднастороженности) и социального дистанцирования;
- проработана бесперебойная поставка и оперативная закупка товаров, работ и услуг при ухудшении эпидемиологической обстановки;
- осуществляется постоянный мониторинг ситуации по распространению коронавирусной инфекции и организовано взаимодействие государственных и подрядных медицинских служб по реализации профилактических и карантинных мер, а также совместному реагированию при ухудшении эпидемиологической ситуации.

В данных целях приняты меры совместно с подрядными медучреждениями по эффективному использованию ресурсов, в том числе:

- укрепление квалифицированным медперсоналом;
- поддержание неснижаемого резерва средств индивидуальной защиты, лекарственных средств и медицинских изделий первой необходимости;
- приобретение необходимого медицинского оборудования;
- укрепление служб первичной медико-санитарной помощи и кол-центров по информированию и дистанционному консультированию;
- повышение доступности плановой медицинской помощи для других больных сотрудников неинфекционного характера;
- разработаны совместные планы по защите жизни и здоровья сотрудников по противодействию коронавирусной инфекции.

РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

В Стратегии и Кодексе корпоративной социальной ответственности КМГ отражены цели социальной ответственности, которые направлены на социальную поддержку сотрудников, участие в развитии регионов присутствия, развитие социального партнерства и человеческого капитала, обеспечение социальной стабильности в трудовых коллективах Группы компаний КМГ, повышение уровня вовлеченности персонала.

Цели социальной ответственности в Группе компаний КМГ достигаются через равноправные коллективные переговоры с трудовыми коллективами, тесное взаимодействие с местными исполнительными органами, профсоюзами, выстроенную систему внутренних коммуникаций между работодателями и трудовыми коллективами в Группе компаний КМГ.

Компания соблюдает законодательные и нормативные юридические требования, действующие в Республике Казахстан, а также международные законы и договоры, регулирующие деятельность нефтяных компаний, осознает свою ответственность за воздействие на экономику, окружающую среду и общество перед акционерами, общественностью и инвесторами, за рост долгосрочной стоимости и устойчивое развитие в долгосрочном периоде. Все сотрудники Компании имеют право на безопасные и здоровые условия труда, признание и должную оценку их вклада в Компанию, содействие в развитии их профессиональных навыков, открытое и конструктивное обсуждение качества и эффективности их работы. Компания не допускает дискриминации по признаку национальной, расовой, религиозной принадлежности, возрасту, полу, политическим убеждениям или иным признакам.

КМГ поддерживает принципы меритократии, справедливости и объективности, создает каждому сотруднику оптимальные условия для новых достижений и справедливо оценивает вклад каждого в деятельность КМГ, способствует формированию культуры понимания, заинтересованности и поддержки сотрудниками на всех уровнях.

В 2020 году деятельность КМГ в области устойчивого развития впервые оценена на международном уровне рейтинговым агентством Sustainalytics. Социальная составляющая рейтинга оценена на 70 баллов, что отражает достаточно высокие показатели Компании в области социальной ответственности (36-я позиция из 119 компаний по отрасли в мире).

Показатель	Единица измерения	2017	2018	2019	2020
Фактическая численность Группы компаний КМГ (консолидация)	Работник	68 757	66 110	61 587	60 173
Фактическая численность Группы компаний КМГ (ДЗО и СКО 50 и более %)	Работник	83 360	79 441	74 956	73 066

ЧИСЛЕННОСТЬ СОТРУДНИКОВ

Группа компаний КМГ (консолидация) обеспечивает занятость свыше 60 тыс. человек в регионах присутствия. Фактическая численность работников на конец 2020 года составила по Группе компаний КМГ 60 173, из которых штатных сотрудников — 57 073 человек, аутстаффинг — 3 100 человек.

Показатель	Единица измерения	2018	2019	2020
Мужчины	%	81	82	81
Женщины	%	19	18	19
Производственный персонал	%	91	91	92
Административно-управленческий персонал	%	9	9	8
Работники в возрасте от 31 до 50 лет, из которых:	%	61	58	60
◆ мужчины	%	81	80	80
◆ женщины	%	19	20	20
Работники старше 50 лет, из которых:	%	24	27	28
◆ мужчины	%	82	82	82
◆ женщины	%	18	18	18
Работники до 30 лет, из которых:	%	15	14	12
◆ мужчины	%	83	85	83
◆ женщины	%	17	15	17
Рабочие места, созданные в 2020 году	единиц	926	385	961
От среднесписочной численности	%	1,3	0,6	1,6
Прекращены трудовые отношения	работников	8 281	4 512	3 513
Руководящий состав всех уровней, из которых:	%	9	11	11
◆ мужчины	%	83	83,5	82
◆ женщины	%	17	16,5	18
Коэффициент текучести по Группе компаний КМГ	%	11	7	6

Учитывая, что направление деятельности Компании сопряжено с тяжелыми, опасными и вредными условиями труда доля мужчин составляет 81 %, женщин — 19 %. Доля производственного персонала в общей численности персонала составляет 92 %, административно-управленческого персонала — 8 %.

По возрастной категории основная доля работников представлена в группе в возрасте от 31 до 50 лет — 60 %, при этом доля мужчин составляет 80 %, женщин — 20 %.

Численность работников старше 50 лет составляет 28 % от общей численности персонала, при этом доля мужчин — 82 %, женщин — 18 %.

Доля молодежи в возрасте до 30 лет составляет 12 % в общей численности персонала, при этом доля мужчин — 83 %, женщин — 17 %.

Количество созданных рабочих мест в 2020 году составляет 961 ед., или 1,6 % от среднесписочной численности. Количество работников, с которыми были прекращены трудовые отношения за отчетный период, составило 3 513 человек.

Доля работников, входящих в руководящий состав всех уровней, — 11 % от общего числа работников, в том числе женщины — 18 % (16,5 % — в 2019 году), мужчины — 82 % (83,5 % — в 2019 году).

Коэффициент текучести по Группе компаний КМГ за 2020 год составил 6 % (7 % — в 2019 году).

Мероприятия, связанные с пандемией COVID-19

В рамках антикризисных мер, связанных с пандемией COVID-19 и глобальным падением цен на нефть, утверждена новая организационная структура Корпоративного центра КМГ, предусматривающая:

- концентрацию сил Корпоративного центра на решении стратегических задач;
- значительную оптимизацию бизнес-процессов, исключение дублирующих функций;
- оптимизацию штата центрального аппарата на 34 %;
- упразднение должности управляющих директоров, снижение количества департаментов в три раза — с 60 до 20;
- отказ от бонусов, премий и служебных автомобилей, сокращение заработной платы топ-менеджеров на 30 %.

Указанные мероприятия позволили обеспечить экономию фонда оплаты труда в размере порядка 5 млрд тенге. Производственный персонал не сокращался, его оплата труда не менялась.

В целях недопущения распространения COVID-19 и поддержания непрерывности производственного процесса Командой по управлению кризисными ситуациями КМГ разработаны алгоритмы действий, предусматривающие следующие основные шаги:

- направление работников в трудовые отпуска;
- перевод на дистанционную работу;
- увеличение продолжительности вахты сменного персонала не менее 28 дней;
- при отсутствии возможности предоставления трудового отпуска или организации дистанционной работы (производственные процессы) персонал, входящий в группу риска, и персонал, не задействованный в производственном процессе, направляется на простой с выплатой 70 % месячной заработной платы (за период с апреля по декабрь выплаты работникам, отправленным на вынужденный простой, составили порядка 9,5 млрд тенге);
- переход на вахтовый режим работы на ключевых производственных объектах (ОМГ, КазГПЗ, АНПЗ, КТО).

За весь период пандемии по Группе компаний КМГ потрачено 4,4 млрд тенге на закупку товаров, работ и услуг, направленных на профилактику коронавирусной инфекции среди работников ДЗО.

Также в период пандемии в рамках спонсорской помощи национальной системе здравоохранения и местным исполнительным органам было затрачено 6,2 млрд тенге для закупки медицинского оборудования и других товаров, необходимых для борьбы с коронавирусной инфекцией.

ПРИОРИТЕТЫ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ

Работа со студентами и молодыми специалистами

В рамках прохождения производственной и преддипломной практики студентов различных вузов страны КМГ принял 27 студентов, заявленных в 1 квартале 2020 года. После введения ограничений, связанных с COVID-19, принятие студентов на практику было приостановлено.

В период с 2018 по 2020 год по Группе компаний КМГ действует программа ротации молодых специалистов «Жас Өркен». Ее миссия заключается в развитии талантливой молодежи Казахстана. По программе «Жас Өркен» в 2020 году на стажировку принято около 15 участников проекта по Группе компаний КМГ. По итогам стажировки на работу приняты два выпускника программы «Жас Өркен».

В целях развития талантливой молодежи в направлении информационных технологий и цифровизации в 2018 году запущена программа «Цифровое лето». Ее миссия — вовлечение молодых специалистов на проекты цифровизации.

По программе «Цифровое лето» на летнюю стажировку было принято около 10 участников проекта по Группе компаний КМГ. По итогам стажировки на работу приняты два молодых специалиста.

Программы обучения и повышения квалификации

В связи с пандемией в 2020 году обучение и развитие сотрудников Группы компаний КМГ в максимальной степени переведено на дистанционный и онлайн формат.

Обязательное обучение в области охраны труда и окружающей среды, промышленной безопасности в 2020 году для работников административно-управленческого персонала полностью проведено в онлайн формате, а обучение структурных подразделений, курирующих производственные объекты, — в формате вебинаров и онлайн курсов.

Вместе с тем особое внимание и в 2020 году уделяется развитию технических компетенций работников как Корпоративного центра, так и ДЗО Группы компаний КМГ.

В 2020 году завершена программа развития технических компетенций «Инженер по разработке», стартовавшая в 2019 году. В ее рамках реализовано шесть модулей обучения для 24 руководителей и главных специалистов подразделений по разработке месторождений; разработано пять проектов по решению актуальных задач добывающих компаний.

В целях поддержания и развития профессиональных компетенций и творческого потенциала специалистов по направлению «Геология» КМГ совместно с ТОО «КМГ Инжиниринг» была запущена программа «Главный геолог». Участниками данной программы стали 24 специалиста геологического блока 24 ДЗО Группы компаний КМГ. В рамках программы также предусмотрена разработка проектов для решения актуальных в данной сфере задач.

Одним из результатов активного сотрудничества КМГ с ПАО «Татнефть» (далее — Татнефть) в области развития персонала является программа «Профессиональный мастер». Данная программа обучения направлена на усовершенствование знаний работников АО «Озенмунайгаз» в области технологии добычи и ремонта скважин, техники безопасности, экономики, бережливого производства, а также развитие личностно-деловых компетенций и навыков менеджмента. Кроме того, учитывая вызовы нового времени и важность цифровизации, в программу включен курс по цифровизации и искусственному интеллекту. Программа реализуется с привлечением квалифицированных экспертов-наставников из «Центра подготовки кадров — Татнефть» и ТОО «КМГ Инжиниринг».

Аутплейсмент — программа по социально ответственному высвобождению персонала.

Решением Совета директоров КМГ в 2020 году утверждена новая структура и общая численность работников центрального аппарата КМГ.

Обновленная структура КМГ, сформированная в соответствии с антикризисной стратегией КМГ, предусматривала снижение общей численности персонала центрального аппарата КМГ на 34 %.

Учитывая данные изменения в структуре КМГ были приняты инициативы по смягчению влияния негативных факторов на репутацию КМГ как социально отвественного работодателя, и разработана программа социально ответственного высвобождения персонала — аутплейсмент.

Программа аутплейсмента — это комплекс мер, который предпринимает работодатель при увольнении сотрудников, способствующих тому, чтобы бывший сотрудник как можно легче и быстрее прошел кризисный период и в скором времени нашел другую работу.

В рамках программы аутплейсмента были проведены личные коммуникации HR-службы с каждым из высвобождаемых сотрудников.

Основная часть программы аутплейсмента разделена на два этапа.

Первый этап — работа с персоналом — поиск новых возможностей через:
- проведение вебинаров с каждой дифференцированной группой сотрудников для восстановления психоэмоциального состояния;
- индивидуальные сессии с психологом «Сила внутри нас»;
- индивидуальные коуч-сессии.

Второй этап — сопровождение высвобожденных работников и разработка индивидуальных стратегий продвижения:
- анализ рынка труда в Казахстане, подготовка карты настоящих востребованных специальностей и компетенций (атлас профессий, актуальных компетенций);
- проведение вебинаров с каждой дифференцированной группой сотрудников для представления возможностей и рисков рынка труда;
- рекрутинговое сопровождение. Регистрация и размещение резюме сотрудников на карьерных сайтах, в рекрутинговых агентствах и (или) на сайтах работодателей напрямую.

В программе приняли участие 161 высвобожденный сотрудник. Программа была реализована в онлайн режиме. 93 % высвобожденных сотрудников удовлетворены программой аутплейсмента, также 30 % сотрудников с момента открытия проекта были трудоустроены, а также сменили род деятельности и занялись открытием собственного дела.

Социальная стабильность

В Группе компаний КМГ проводится комплексная работа по обеспечению социальной стабильности на предприятиях, результатами которой являются наличие конструктивного диалога с представителями работников и отсутствие различных акций протестов.

Единая социальная политика реализуется посредством внедрения различных механизмов, среди которых плановые мероприятия по повышению уровня социальной стабильности в ДЗО, исследование Индекса социальной стабильности, активное использование внутренних коммуникаций, работа с подрядными организациями и социальная ответственность и др.

С целью поддержания социальной стабильности на предприятиях реализуется План мероприятий по повышению уровня социальной стабильности в дочерних и зависимых организациях АО НК «КазМунайГаз» на 2020–2021 годы.

При разработке указанного плана используются результаты исследования Индекса социальной стабильности[1], которые проводятся Центром социального взаимодействия и коммуникаций АО «Самрук-Казына» (далее — ЦСВК) во всех крупных ДЗО КМГ.

В предприятиях КМГ Центром социального взаимодействия и коммуникаций проводятся социальные исследования по следующим показателям:
- индекс вовлеченности;
- индекс социального благополучия;
- индекс социального спокойствия.

Интеграция этих трех компонентов позволяет увидеть общую картину в Группе компаний КМГ. Результаты социологического опроса за 2020 год показали совокупный рост показателей по всем трем компонентам.

По результатам исследования, общий показатель социальной стабильности КМГ за 2020 год составил 86 %, что является одним из высоких показателей.

Индекс вовлеченности производственного персонала группы компаний КМГ увеличился на 32 пункта и составил 88 % (в 2019 году — 56 %), тем самым достигнув наивысшей отметки за 2013–2020 годы и расположился в благоприятной шкале значений.

Индекс социального благополучия в КМГ в отчетном году составил 74 %, тем самым соответствуя стабильному уровню. Согласно данным, 93 % респондентов придерживаются оптимистических ожиданий относительно будущего. Большинство работников (93 %) чувствуют себя комфортно в проживаемом населенном пункте и 65 % отметили, что уровень ежемесячной заработной платы достаточный для содержания своей семьи.

Показатель социального спокойствия в КМГ оценивается как благоприятный и составляет 89 % (в 2019 году — 59 %). У большинства опрошенных напряженности в отношениях между работниками и руководством не возникало (88 %).

1. Индекс социальной стабильности — социологическое исследование, которое позволяет выявить настроения работников, их социальное спокойствие и уровень протестных настроений. Также по конкретным предприятиям индекс позволяет выявить проблемные вопросы, которые волнуют работников.

Единая система внутренних коммуникаций

В Группе компаний КМГ действует Регламент единой системы внутренних коммуникаций между работодателями и работниками в дочерних и зависимых организациях АО НК «КазМунайГаз».

Задачами системы внутренних коммуникаций являются создание и поддержание эффективных механизмов прямых коммуникаций между работодателями и работниками в ДЗО, своевременное информирование работников о целях и задачах деятельности в ДЗО, доведение текущей ситуации в организации до работников, отслеживание параметров социально-психологического климата в трудовых коллективах ДЗО.

Основными видами внутренних коммуникаций являются:

- плановая отчетная встреча Первого руководителя с трудовым коллективом (проводится два раза в год);
- внеплановые встречи руководства предприятий с профсоюзами, трудовым коллективом с целью обсуждения вопросов, требующих оперативного принятия решения;
- корпоративный информационный сайт, газета;
- монитор для видеообъявлений; ящик для предложений работников;
- консолидация коллектива: профессиональные конкурсы, спортивные мероприятия, корпоративные праздники и т.д.

Данным регламентом предусмотрена возможность каждого работника обратиться с вопросами и своевременно получить ответ.

Социальная поддержка сотрудников

Социальная поддержка сотрудников ДЗО КМГ определяется в их коллективных договорах и правилах оказания социальной поддержки. В целях унификации видов и норм социальной поддержки по всем предприятиям Группы компаний КМГ приняты Типовые правила оказания социальной поддержки работников ДЗО КМГ.

Согласно всем коллективным договорам по Группе компаний КМГ социальная поддержка оказывается по 35 видам, при этом весомую долю социального пакета по Группе компаний КМГ составляют материальная помощь на оздоровление к ежегодному трудовому отпуску и добровольное медицинское страхование работников и членов их семей на случай болезни.

На сегодняшний день все условия коллективных договоров соблюдаются в полном объеме во всех предприятиях КМГ несмотря на финансово-экономическое состояние предприятий.

За 2020 год расходы на социальную поддержку сотрудников Группы компаний КМГ составили около 21 млрд тенге, включая социальную помощь неработающим пенсионерам.

Показатель	в %
Медицинское страхование работников и членов их семей	28
Материальная помощь, связанная с рождением детей / беременностью и родами / отпуском по уходу за детьми / оплатой детских дошкольных учреждений / обучением детей работников / приобретением школьных принадлежностей к 1 сентября	25
Материальная помощь на оплату медицинского лечения / операции при превышении затрат на лечение / операцию установленного программой добровольного медицинского страхования лимита / воинам-интернационалистам (афганцам) / участникам ликвидации Чернобыльской аварий / пособие по временной нетрудоспособности на основании льготных условий	14
Материальная помощь пенсионерам	12
Отдых / улучшение жилищных условий работников	8
Материальная помощь многодетным и малообеспеченным семьям / особо нуждающимся работникам / инвалидам, работникам, имеющим супруга(-у), детей-инвалидов с детства (1-й, 2-й и 3-й групп) в связи со смертью работника / членов семьи работника / на организацию похорон / в связи с общей утратой трудоспособности, получением инвалидности	6
Иные виды социальной поддержки	7

Регламент по деятельности при взаимодействии ДЗО с подрядными организациями

В целях обеспечения соблюдения установленных гарантий в области трудовых отношений для работников подрядных организаций принят Регламент по деятельности при взаимодействии ДЗО с подрядными организациями, осуществляющими деятельность на объектах КМГ.

В целях разъяснения основных положений и задач регламента с руководством ДЗО и подрядных компаний проведено онлайн совещание. В настоящее время в ДЗО выстраивается работа по данному направлению.

В рамках указанной работы на еженедельной основе осуществляется мониторинг численности и социальной напряженности в подрядных, а также субподрядных организациях численностью более 50 человек, задействованных на объектах ДЗО.

Общекорпоративные мероприятия

По Группе компаний КМГ на ежегодной основе проводятся такие корпоративные мероприятия, как Спартакиада и конкурс профессионального мастерства «Уздик Маман». Данные мероприятия, кроме пропаганды здорового образа жизни и повышения профессионального мастерства, являются инструментами консолидации трудовых коллективов внутри Группы компаний КМГ.

Систематически проводятся праздничные мероприятия, силами работников дочерних предприятий организуется концертная программа.

Однако в период пандемии COVID-19 никакие массовые мероприятия не проводились.

Развитие регионов присутствия

Вместе с тем КМГ, являясь недропользователем, вносит свой вклад в развитие регионов присутствия и поддерживает постоянный диалог с ключевыми заинтересованными сторонами.

В целях содействия развитию регионов КМГ активно взаимодействует с местными органами управления — путем заключения меморандумов и генеральных соглашений о сотрудничестве в области социально-экономического развития, газификации регионов, то есть в рамках контрактов на недропользование предприятиями КМГ выделяются определенные денежные средства на развитие регионов производственной деятельности, оказывается социальная помощь нуждающимся слоям населения. Компании перечисляют средства в местные исполнительные органы, которые исходя из потребностей местных сообществ распределяют средства.

В 2020 году по Группе компаний КМГ объем социальных инвестиций в рамках контрактов на недропользования составил более 4,5 млрд тенге.

Спонсорство и благотворительность

Согласно Политике благотворительности АО «Самрук-Казына» всю благотворительную деятельность Группы компаний Фонда осуществляет Фонд развития социальных проектов Samruk-Kazyna Trust. Приоритетными направлениями деятельности являются помощь людям, сообществам в социальном и медицинском секторе, развитие медиа- и культурного сообщества, развитие человеческого потенциала, укрепление трудовых отношений, межнациональных отношений, инвестиции в устойчивое развитие общества, поддержка региональных бизнес-инициатив.

Фонд развития социальных проектов Samruk-Kazyna Trust реализует благотворительные проекты и программы, направленные на решение социально значимых для населения вопросов от всей Группы компаний АО «Самрук-Қазына», куда входит и КМГ.

Вместе с тем в период пандемии в 2020 году дочерние организации КМГ в ситуации, связанной с распространением COVID-19, не смогли оставаться в стороне: в связи с этим в рамках спонсорской помощи национальной системе здравоохранения и местным исполнительным органам было перечислено около 6,2 млрд тенге для закупки медицинского оборудования и других товаров, необходимых для борьбы с коронавирусной инфекцией.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОСТАВЩИКАМИ

ЭФФЕКТИВНОСТЬ СИСТЕМЫ ЗАКУПОК

Обеспечение эффективной закупочной деятельности со стремлением соответствовать принципам устойчивого развития является неотъемлемой частью деятельности КМГ, которая способствует достижению стратегических и операционных целей.

Основными принципами закупочной деятельности Группы компаний КМГ являются соблюдение законодательных и внутренних требований, прозрачность закупок, развитие добросовестной конкуренции и предоставление равных возможностей для контрагентов. Вместе с тем КМГ осуществляет ряд инициатив в закупочной деятельности в поддержку отечественных производителей в рамках реализации Программы содействия созданию новых производств.

Управление закупочной деятельностью в компаниях КМГ осуществляется на основании трех документов:

- Порядок осуществления закупок акционерным обществом «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и организациями, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления, утвержденный решением Совета директоров Фонда №161 от 3 июля 2019 года (далее — Порядок). Порядок определяет основные принципы и подходы закупок, общий порядок управления закупочной деятельностью, компетенцию Фонда в сфере управления закупочной деятельностью и оператора Фонда по закупкам, основные требования к процессам закупочной деятельности, определение применимых способов закупки, основания для применения закупки из одного источника, тендера путем проведения конкурентных переговоров и внутрихолдинговой кооперации.
- Стандарт управления закупочной деятельностью акционерного общества «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и организаций, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления (далее — Стандарт), утвержденный решением Правления Фонда №31/19 от 9 сентября 2019 года. Стандарт управления закупочной деятельностью детализирует процессы закупочной деятельности по управлению категориями закупок, планированию закупок, управлению и выбору поставщиков, управлению договорами поставок и запасами товарно-материальных ценностей.
- Правила управления закупочной деятельностью АО НК «КазМунайГаз» и организаций, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО НК «КазМунайГаз» на праве собственности или доверительного управления (далее — Правила), разработанные и утвержденные в соответствии с пунктом 4 статьи 4 Порядка для самих дочерних организаций Фонда первого уровня и организаций, пятьдесят и более процентов которых прямо или косвенно принадлежат дочерним организациям Фонда первого уровня (решение Правления КМГ №11 от 26 марта 2020 года). Правила направлены на детализацию закупочной деятельности с определением зоны ответственности заинтересованных лиц, интеграцию закупочных мероприятий со смежными процессами в интересах максимизации экономического эффекта и кросс-функционального взаимодействия, а также на определение сроков для проведения бизнес-процессов.

С 1 января 2020 года внедрена новая модель закупок, разработанная акционерным обществом «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» (далее — Фонд, АО «Самрук-Қазына») в соответствии с пунктом 2 статьи 19 Закона Республики Казахстан от 1 февраля 2012 года №550-IV «О Фонде национального благосостояния» и направленная на реализацию ряда инициатив для повышения эффективности и обеспечения прозрачности закупок.

Для обеспечения и повышения уровня прозрачности и эффективности на основе самых передовых международных стандартов и технологий в закупочных процедурах Группы компаний КМГ применяется портал «Информационная система электронных закупок» (далее — ИСЭЗ), обеспечивающий беспрепятственный доступ (за отдельными исключениями, в первую очередь связанными с государственной тайной) к информации о закупках всем заинтересованным лицам, равенство возможностей для всех участников закупок.

ИСЭЗ позволяет автоматизировать и стандартизировать все процедуры закупочного цикла (от процесса планирования до управления договорами), сократить время при выполнении задач и ослабить степень влияния человеческого фактора. Электронные закупки облегчают доступ на рынок и, таким образом, способствуют повышению эффективности, росту конкуренции и снижению административной нагрузки и операционных расходов.

Помимо публичного распространения информации о закупках, касающейся закупочных процедур и контрактов на закупки, включая информацию о приглашениях к участию в торгах и условиях заключения договоров, ИСЭЗ позволяет заблаговременно установить требования для участия в конкурентных закупках, включая критерии отбора и правила проведения торгов, и их публикацию. При этом ИСЭЗ обеспечивает эффективную систему внутреннего контроля, включая обжалование результатов закупок в случае несоблюдения правил или процедур, установленных нормативными документами.

ОБЩИЙ ОБЪЕМ ЗАКУПОК

За отчетный период общая сумма поставленных товаров, работ и услуг по исполненным договорам (с учетом годовых и долгосрочных закупок) составила 1 826 млрд тенге, из них 82 % приходится на долю местного содержания.

Общая сумма закупок по сравнения с предыдущим годом снизилась на 14 % из-за резкого падения стоимости нефти в начале 2020 года, что в дальнейшем привело к уменьшению бюджетов добычных дочерних предприятий КМГ. В связи со сложившейся ситуацией, связанной с пандемией коронавируса, многие контракты стали переходящими на 2021 год.

Увеличение доли местного содержания обусловлено тем, что Фонд 2020 год объявил годом поддержки отечественных товаропроизводителей, в связи с чем Председателем Правления КМГ был утвержден план поддержки отечественных товаропроизводителей на 2020 год.

Одними из важных аспектов закупочной деятельности КМГ являются сокращение закупок из одного источника и увеличение доли конкурентных закупок. В связи с этим предусмотрена ответственность руководящих работников КМГ и дочерних и зависимых обществ (ДЗО), в том числе посредством установления целевого индикатора в Карте ключевых показателей деятельности (КПД) руководителей.

Конкурентные закупки проводятся путем открытого тендера, запроса ценовых предложений и конкурентных переговоров.

В 2020 году сумма конкурентных закупок по заключенным договорам годового плана закупок по Группе компаний КМГ составила 420 млрд тенге. Наряду с этим за последние три года доля конкурентных закупок увеличилась более чем на 46 %, что свидетельствует о стремлении КМГ к обеспечению добросовестной конкуренции и целям устойчивого развития.

Несмотря на стремление развивать конкурентный рынок, доля неконкурентных закупок, осуществляющихся в рамках внутрихолдинговой кооперации и (или) путем одного источника, значительно преобладает.

Поставленные товары, работы и услуги, млрд тенге

Год	Товары		Работы и услуги		Итого	
	Общая сумма	Доля местного содержания, %	Общая сумма	Доля местного содержания, %	Общая сумма	Доля местного содержания, %
2018	824	77	1 604	80	2 428	79
2019	473[1]	63[1]	1 659	83	2 132	81
2020	**472**[1]	**71**[1]	**1 354**	**86**	**1 826**	**82**

Конкурентные закупки, млрд тенге[2]

Год	Товары		Работы и услуги		Итого	
	Сумма	Доля, %	Сумма	Доля, %	Сумма	Доля, %
2018	137	7	375	19	511	26
2019	169	12	326	23	495	36
2020	**168**	**15**	**252**	**23**	**420**	**38**

1. Без учета нефти и газа.
2. К конкурентным закупкам относятся закупки путем открытого тендера, запроса ценовых предложений и конкурентных переговоров.

Предварительный квалификационный отбор потенциальных поставщиков

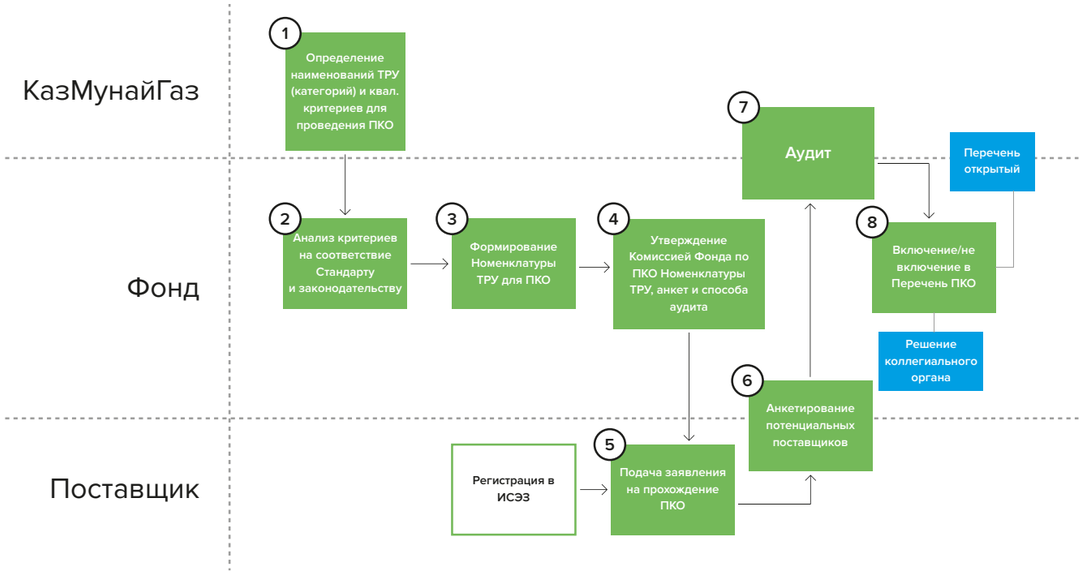
Международная практика в области закупочной деятельности демонстрирует широкое развитие механизма проведения предварительного квалификационного отбора потенциальных поставщиков. Постоянное совершенствование в закупочной деятельности с учетом требований и стандартов казахстанской и международной практики является одной из приоритетных задач для КМГ.

Предварительный квалификационный отбор (ПКО) — процесс оценки потенциальных поставщиков на предмет соответствия квалификационным требованиям, определенным в соответствии со Стандартом[1], осуществляемый посредством анкетирования и аудита.

Основными целями ПКО являются:

1. организация простого, прозрачного и эффективного процесса оценки поставщиков по установленным квалификационным критериям;
2. поддержка реальных местных производителей;
3. повышения качества закупаемых товаров, работ и услуг (ТРУ);
4. сокращение сроков проведения и упрощение закупочных процедур.

Процедура ПКО[2]



[1] Стандарт управления закупочной деятельностью акционерного общества «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и организаций, 50 и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления, утвержденный решением Правления Фонда №31/19 от 9 сентября 2019 года.

[2] Сформированный перечень ПКО после проведения сбора информации от потенциальных поставщиков и прохождения всеми потенциальными поставщиками этапов процедуры ПКО.

Категорийные закупки

Управление категориями закупок является процессом выработки комплексного подхода к снижению затрат, связанных с закупочной деятельностью и использованием товаров, работ и услуг, включенных в приоритетные категории.

Категоризация осуществляется путем объединения товаров, работ и услуг в категории закупок по общим признакам предмета закупки и (или) единого рынка потенциальных поставщиков. Категории могут включать как одно, так и несколько наименований товаров, работ и услуг. В качестве приоритетных определяются категории с высоким уровнем затрат, критичности, потенциалом экономии и управляемостью.

Категорийное управление позволяет увеличить потенциал экономии за счет более детального анализа путем разработки и утверждения закупочной категорийной стратегии. Данная стратегия определяет оптимальный подход к закупке товаров, работ и услуг, исходя из максимизации выгод в долгосрочной или краткосрочной перспективе. Закупочные категорийные стратегии должны содержать цели и задачи, анализ внутренней и внешней среды, подходы к управлению категориями закупок, требования к развитию поставщиков, расчет выгод и план реализации.

Категорийное управление позволяет значительно снизить затраты на приобретение и использование товаров, работ и услуг за счет применения стратегического планирования, детального анализа закупаемых товаров и услуг и расчетов совокупной стоимости владения, а также за счет кросс-функционального взаимодействия с различными структурными подразделениями бизнеса. Данный метод снабжения эффективен тем, что позволяет обеспечить как качество, так и прозрачную цену, работая с надежными производителями и поставщиками.

Управление категориями закупок включает в себя:

- категоризацию закупаемых товаров, работ и услуг и определение приоритетных категорий закупок;
- разработку (актуализацию) и утверждение закупочных категорийных стратегий по приоритетным категориям;
- реализацию закупочных категорийных стратегий;
- мониторинг реализации закупочных категорийных стратегий;
- развитие поставщиков.

В 2020 году объем категорийных закупок составил 36 986,76 млн тенге. При этом применение данного метода позволило достичь экономического эффекта при закупке товаров, работ и услуг, включенных в приоритетные категории в сумме 6 856,57 млн тенге, что на 67 % выше показателя предыдущего года.

Объем и выгоды категорийных закупок в 2017–2020 годах

Показатель	2017	2018	2019	2020
Объем категорийных закупок, млн тенге	231,88	13 948,38	41 531,68	36 986,76
Выгоды категорийного управления закупками, млн тенге	85,07	1 565,01	4 101,81	6 856,57

ПРИВЕРЖЕННОСТЬ К УСТОЙЧИВЫМ ЗАКУПКАМ

Принципы в области устойчивого развития КМГ нашли отражение в осуществлении взаимодействия с контрагентами на основе законности и прозрачности, соблюдения условий договоров, неподкупности и нетерпимости к любым проявлениям коррупции, а также в отборе контрагентов на основе комбинации факторов: лучшей цены, качества и условий, деловой репутации контрагента.

При этом КМГ выдвигает, в свою очередь, встречные обязательства контрагентам по соблюдению требований применимого законодательства, справедливого отношения к сотрудникам, неиспользование детского труда, обеспечение безопасных условий труда, защиты окружающей среды и приверженности иным принципам этического поведения.

Данные условия включены в условия договоров, заключаемых КМГ с контрагентами, в целях соблюдения трудовых прав и создание благоприятных условий труда граждан Республики Казахстан, защиты прав детей и соблюдения экологической безопасности. По мнению КМГ, данные меры помогут уменьшить количество случаев неправомерной деятельности компаний, сотрудничающих с КМГ.

При осуществлении закупок товаров КМГ также устанавливает требования к потенциальным поставщикам о предоставлении сертификатов соответствия системе менеджмента качества.

Импортозамещение

Будучи компанией, представляющей интересы государства в нефтегазовой отрасли, КМГ ведет активную работу по импортозамещению в рамках реализации государственной программы содействия созданию новых производств, посредством заключения офтейк-договоров. Основной целью программы является поддержка частных предпринимателей, инициирующих новые производства, а также технологическое перевооружение с целью выпуска продукции, востребованной компаниями группы АО «Самрук-Қазына».

Механизм офтейк-договоров предусматривает реализацию импортозамещающих проектов с отлагательным условием приобретения и поставки товаров, производство которых будет налажено в результате реализации проекта.

По итогам 2020 года среди всех портфельных компаний Фонда лидирующую позицию по количеству и суммам заключенных офтейк-договоров занимает КМГ (40 офтейк-договоров и два меморандума на общую сумму 13,6 млрд тенге).

Импортные товары в закупках

Год	Сумма, млрд тенге	Доля товаров, поставленных без сертификата казахстанского происхождения CT-KZ[1], %
2018	173	21
2019	104	22
2020	94	20

Доля импортных товаров в закупках составила 94 млрд тенге, что на 9,6 % ниже по сравнению с предыдущим годом.

Перечень документов, регламентирующие закупочную деятельность КМГ:

1. Порядок осуществления закупок акционерным обществом «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и организациями, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления, утвержденный решением Совета директоров АО «Самрук-Қазына» 3 июля 2019 года, протокол №161;
2. Стандарт управления закупочной деятельностью акционерного общества «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и организациями, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления, утвержденный решением Правления АО «Самрук-Қазына» 9 сентября 2019 года, протокол №31/19;
3. Правила планирования, организации проведения закупок товаров, работ и услуг в АО НК «КазМунайГаз», утвержденные решением Правления АО НК «КазМунайГаз» от 30 июля 2020 года, протокол №31;
4. Инструкция о порядке составления и представления отчетности по вопросам закупок, пользования информационной системой, обеспечивающей проведение электронных закупок и порядке действий в случае возникновения технических сбоев, утвержденная приказом Председателя Правления АО «Самрук-Қазына» от 31 декабря 2019 года №140-П;
5. Правила закупок через электронный магазин, утвержденные решением Правления АО «Самрук-Қазына» 21 сентября 2020 года (протокол №34/20);
6. Правила определения маркетинговых цен на товары, утвержденные приказом Председателя Правления АО «Самрук-Қазына» от 31 декабря 2019 года №140-П;
7. Правила контроля осуществления закупок акционерным обществом «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и организациями, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления, утвержденные решением Совета директоров АО «Самрук-Қазына» от 23 декабря 2019 года, протокол №166;
8. Правила управления закупочной деятельностью акционерного общества «Национальная компания «КазМунайГаз» и организаций, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО НК «КазМунайГаз» на праве собственности или доверительного управления, утвержденные решением Правления АО НК «КазМунайГаз» от 26 марта 2020 года, протокол №11.

1. Доля товаров, поставленных без сертификата казахстанского происхождения является долей поставленных импортных товаров за отчетный период

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

«В этом году нам удалось не только сохранить положительные результаты предыдущих лет в сфере устойчивого развития, но и достичь значительного прогресса в данной сфере несмотря на крайне неблагоприятные для этого условия. Внедрение лучших практик в области корпоративного управления и устойчивого развития является одним из стратегических приоритетов Компании

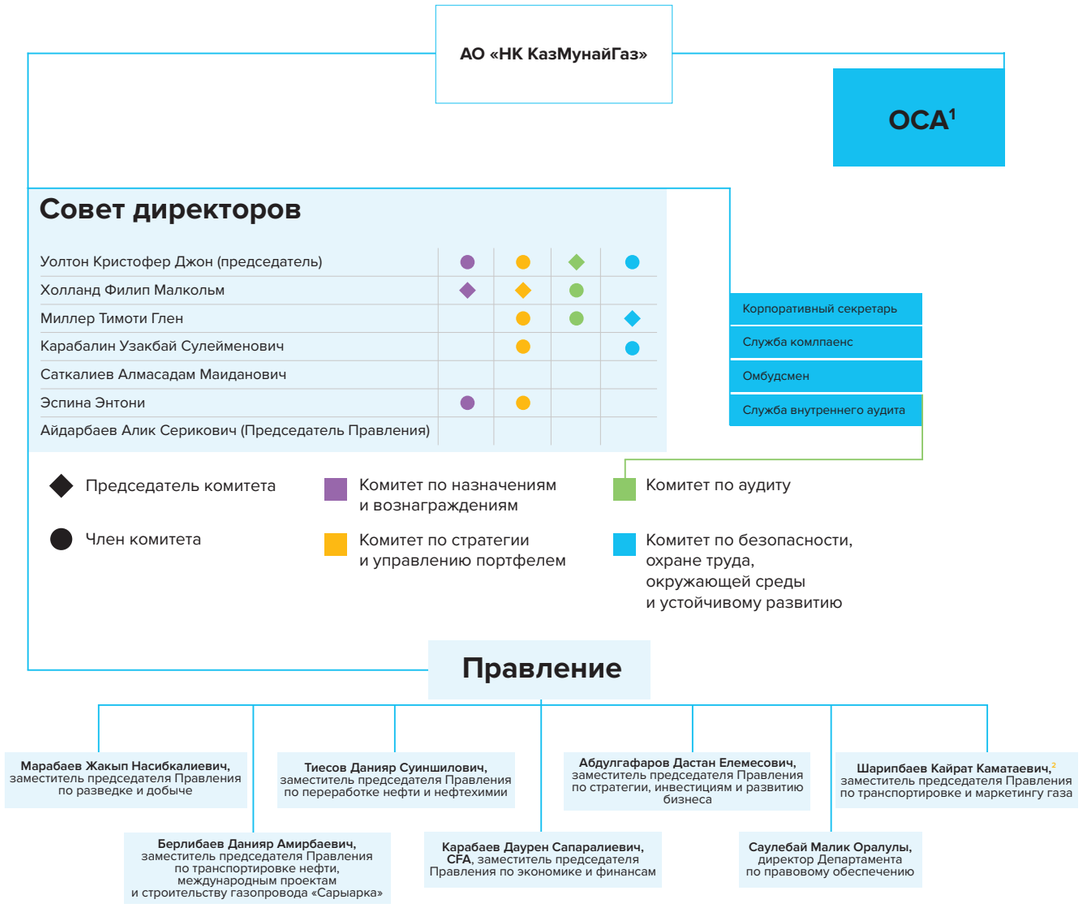
Кристофер Уолтон,
Председатель
Совета директоров
АО НК «КазМунайГаз»

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Система корпоративного управления КМГ представляет собой совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью КМГ, а также систему взаимоотношений между акционерами (АО «Самрук-Қазына» и РГУ «Национальный Банк Республики Казахстан»), Советом директоров, Правлением и заинтересованными сторонами.

Компетенции органов КМГ четко разграничены и закреплены в Уставе КМГ.

Структура корпоративного управления КМГ



1. В лице Правления АО «Самрук-Қазына».
2. В апреле 2021 года досрочно прекращены полномочия члена Правления КМГ - Шарипбаева Кайрата Каматаевича.

Система органов корпоративного управления Компании включает:

- высший орган — Общее собрание акционеров;
- орган управления — Совет директоров, подотчетный Общему собранию акционеров;
- исполнительный орган — Правление, подотчетное Совету директоров;
- Службу внутреннего аудита — централизованный орган, непосредственно подчиненный и подотчетный Совету директоров, осуществляющий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании и иных организаций Группы компаний КМГ, входящих в группу Фонда согласно Закону Республики Казахстан «О Фонде национального благосостояния» (далее — Группа компаний КМГ), оценку в области внутреннего контроля и управления рисками, исполнения документов в области корпоративного управления и консультирование в целях совершенствования деятельности КМГ и Группы компаний КМГ;
- Корпоративного секретаря, который выполняет свои функции на постоянной и независимой основе, не является членом Совета директоров и (или) исполнительного органа Компании, назначается Советом директоров КМГ и подотчетен Совету директоров КМГ, осуществляет в пределах своей компетенции реализационные и контрольно-надзорные функции в системе корпоративного управления КМГ;
- Службу комплаенс, которая подотчетна Совету директоров, деятельность которой направлена на обеспечение соблюдения обязательных регуляторных требований и наилучшей международной практики по вопросам противодействия коррупции и формирования внутренней корпоративной культуры Группы компаний КМГ, обеспечение прозрачности, честности среди сотрудников, а также создание условий для ведения бизнеса в соответствии с лучшими международными стандартами, внутренними политиками и законодательством Республики Казахстан;
- Омбудсмена — лицо, назначаемое Советом директоров КМГ, роль которого заключается в консультировании обратившихся к нему сотрудников КМГ и оказании содействия в разрешении трудовых споров, конфликтов, проблемных вопросов социально-трудового характера, а также в соблюдении принципов деловой этики сотрудниками КМГ.

Система корпоративного управления КМГ основывается на уважении прав и законных интересов акционеров и ключевых заинтересованных сторон: государства, стратегических партнеров и контрагентов (поставщиков и покупателей), инвесторов, сотрудников КМГ, муниципалитетов, местных сообществ и жителей регионов присутствия Компании.

Система корпоративного управления Компании постоянно совершенствуется с учетом требований и стандартов казахстанской и международной практики корпоративного управления.

РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Будучи корпоративным центром, активно вовлеченным в операционную деятельность ДЗО посредством дивизиональной структуры управления производственными процессами, формирующим и реализующим стратегию развития, Компания стремится к соответствию лучшим практикам в области корпоративного управления и сознает, что соответствие высоким стандартам корпоративного управления и прозрачность — это важнейшие факторы повышения инвестиционной привлекательности и экономической эффективности деятельности, способствующие укреплению доверия потенциальных инвесторов, контрагентов и иных стейкхолдеров, снижению рисков неэффективного использования ресурсов Компании, росту ее стоимости и увеличению благосостояния.

Основным документом, на котором базируется построение и улучшение практики корпоративного управления КМГ, является Кодекс корпоративного управления КМГ (далее — Кодекс корпоративного управления, Кодекс)[1], утвержденный решением Правления АО «Самрук-Қазына» от 27 мая 2015 года. Кодекс разработан в соответствии с законодательством Республики Казахстан, внутренними документами АО «Самрук-Қазына», с учетом развивающейся в Казахстане и мире практики корпоративного управления, Программой трансформации АО «Самрук-Қазына».

Кодекс закрепляет принципы, на которых основывается система корпоративного управления в Компании. Совет директоров и Комитет по аудиту осуществляют контроль за внедрением положений Кодекса в КМГ.

В соответствии с требованиями Кодекса Корпоративный секретарь ежегодно анализирует Кодекс на предмет соблюдения Компанией его принципов и положений с применением подхода Comply or explain («Соблюдай или объясняй»). В настоящее время преобладающая часть требований Кодекса соблюдается. Случаи частичного несоблюдения отдельных его положений отражены в Отчете о соблюдении Кодекса с пояснением причин несоблюдения. Ознакомиться с Отчетом о соблюдении КМГ принципов и положений Кодекса в 2020 году можно в приложении к Годовому отчету.

1. Кодекс корпоративного управления КМГ размещен на сайте: http://www.kmg.kz/rus/kompaniya/vnutrennie_dokumenty/

По результатам независимой диагностики корпоративного управления, проведенной в 2018 году независимым консультантом на основании Методики диагностики корпоративного управления в юридических лицах, более 50 % голосующих акций которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» (далее — Методика), КМГ был присвоен рейтинг корпоративного управления на уровне «BB», что означает соответствие системы корпоративного управления Компании во всех существенных аспектах большинству установленных критериев и при этом отсутствие достаточного подтверждения того, что система работает эффективно.

Компания посвятила 2019 и 2020 годы планомерной и комплексной реализации рекомендаций независимого консультанта, представленных по итогам указанной диагностики корпоративного управления. Рекомендации независимого консультанта были заложены в разработанный Корпоративным секретарем в соответствии с Методикой Детальный план по совершенствованию корпоративного управления в КМГ на 2019–2020 годы (далее — План по корпоративному управлению), утвержденный Советом директоров КМГ. План по корпоративному управлению состоит более чем из 500 мероприятий и покрывает такие компоненты корпоративного управления, как эффективность деятельности Совета директоров и исполнительного органа, управление рисками, внутренний контроль и аудит, устойчивое развитие, права акционеров и прозрачность. Корпоративным секретарем осуществляется мониторинг и регулярно формируются и предоставляются на рассмотрение Комитета по аудиту и Совета директоров отчеты о ходе реализации мероприятий Плана по корпоративному управлению. По итогам рассмотрения отчетов обратная связь от Совета директоров доводится Корпоративным секретарем до Председателя Правления КМГ и руководителей функциональных блоков КМГ, вовлеченных в процесс совершенствования практики корпоративного управления. В рамках реализации Плана по корпоративному управлению в течение 2020 года Компания успешно реализовала ряд инициатив.

Наибольший прогресс достигнут по таким направлениям, как эффективность Совета директоров и исполнительного органа, управление рисками и устойчивое развитие. По предварительной оценке, проведенная работа предположительно должна привести к повышению рейтинга корпоративного управления Компании до уровня «BBB», что соответствует целевым значениям уровня рейтинга, заложенным в Стратегию развития КМГ. Данный уровень рейтинга корпоративного управления означает соответствие системы корпоративного управления Компании во всех существенных аспектах большинству установленных критериев и наличие достаточного подтверждения того, что система работает эффективно. По оценке независимого консультанта, уровень рейтинга «BBB» является оптимальным для выхода Компании на IPO.

В целях совершенствования корпоративного управления, в стратегиях развития АО «Самрук-Қазына» и КМГ до 2028 года определены основные вехи по достижению амбициозных значений КПД «Рейтинг корпоративного управления». Это свидетельствует о повышенном внимании к корпоративному управлению со стороны основного акционера КМГ, Совета директоров, Комитета по аудиту и менеджмента Компании. Ближайшая независимая диагностика корпоративного управления КМГ с присвоением Компании соответствующего рейтинга запланирована на 2021 год. С учетом результатов данной независимой диагностики Компанией будет сформирован новый план мероприятий по совершенствованию корпоративного управления с целью дальнейшего улучшения системы корпоративного управления КМГ и обеспечения достижения предусмотренных Стратегией развития Компании до 2028 года уровней рейтинга корпоративного управления.

В целом совершенствование корпоративного управления в Компании представляет собой непрерывный цикличный процесс, основной вехой которого является получение от независимой стороны рейтинга и соответствующих рекомендаций по улучшению.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью КМГ. Решения Совета директоров принимаются в порядке, определенном законодательством и Уставом КМГ. Вне зависимости от установленного законодательством и Уставом КМГ необходимого для принятия решений кворума и большинства голосов членов Совета директоров Компания стремится, чтобы решения по наиболее важным вопросам принимались на очных заседаниях, в принятии решений участвовали все члены Совета директоров, и предпринимает все возможные усилия для подготовки и согласования решений таким образом, чтобы они принимались с учетом мнения всех членов Совета директоров.

Совет директоров, помимо прочего, определяет приоритетные направления деятельности КМГ и утверждает стратегию развития КМГ, рассматривает и принимает решения по вопросам потенциальных приобретений и другим существенным вопросам финансового характера (в том числе об условиях выпуска облигаций и производных ценных бумаг КМГ), о заключении существенных по сумме сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, по вопросам получения, передачи (переуступки) права недропользования, заключения договоров (соглашений) о совместной деятельности со стратегическими партнерами для совместной реализации проектов по контрактам на недропользование, о согласовании инвестиционных проектов с участием КМГ и дочерних организаций КМГ, осуществляет контроль за эффективностью практики корпоративного управления Компании.

Деятельность Совета директоров Компании регулируется Уставом Компании, Кодексом корпоративного управления и Положением о Совете директоров и осуществляется в соответствии с ежегодно разрабатываемыми планом работы и графиком проведения заседаний, исходя из принципов рациональности и эффективности. При необходимости Совет директоров может рассматривать вопросы, не включенные в план работы.

Решением Правления АО «Самрук-Қазына» от 17 августа 2020 года (протокол №30/20) был избран новый состав Совета директоров КМГ в количестве семи человек, включая трех независимых директоров

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Компания соответствует требованиям Кодекса в части количества независимых директоров в составе Совета директоров, в соответствии с которым количество независимых директоров составляет до 50 % от общего количества членов Совета директоров.

Решением Правления АО «Самрук-Қазына» от 17 августа 2020 года (протокол №30/20) был избран новый состав Совета директоров в количестве семи человек, включая трех независимых директоров. Председателем Совета директоров является независимый директор.

В 2017 году состав Совета директоров был определен АО «Самрук-Қазына» в количестве девяти человек. Со временем состав сократился, и на начало 2019 года Совет директоров состоял из семи членов. В 2019 году последовало избрание еще двух членов. Срок полномочий предыдущего состава Совета директоров истек 28 июня 2020 года. Новый состав Совета директоров был определен АО «Самрук-Қазына» 17 августа 2020 года в количестве семи человек.

Также решением Совета директоров КМГ от 3 сентября 2020 года (протокол №8/2020) были избраны новые составы комитетов Совета директоров по аудиту; назначениям и вознаграждениям; стратегии и управлению портфелем; безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию, а также упразднен Комитет Совета директоров КМГ по финансам.

Порядок выдвижения и отбора кандидатов в члены Совета директоров определяется Уставом КМГ и иными нормативными документами, осуществляется Общим собранием акционеров совместно с Председателем Совета директоров и Председателем Комитета по назначениям и вознаграждениям и обусловлен принципами прозрачности, справедливости и профессионализма при осуществлении поиска и найма кандидатур.

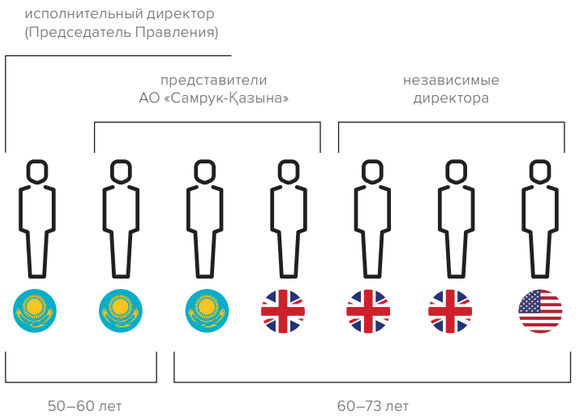
Члены Совета директоров избираются из числа предложенных к избранию в качестве представителей акционеров и иных лиц. Кандидаты в члены Совета директоров должны обладать знаниями, навыками и опытом, необходимыми для выполнения должностных функций и обеспечения роста долгосрочной стоимости и устойчивого развития Компании, а также иметь безупречную деловую репутацию.

Структура Совета директоров КМГ по состоянию на 31 декабря 2020 года

○ Первый срок ● Второй срок ■ Третий срок

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Срок полномочий истек
Независимые директора								
Уолтон Кристофер Джон, Председатель	○	○	○	●	●	●	■	
Холланд Филип Малкольм							○	
Миллер Тимоти Глен							○	
Уайт Стивен Джеймс				○	○	○	●	× июнь
Дайер Филип Джон					○	○	○	× июнь
Виана Палья да Силва Луис Мария						○	○	× июнь
Представители АО «Самрук-Қазына»								
Карабалин Узакбай Сулейменович			○	○	○	●	●	
Саткалиев Алмасадам Майданович					○	○	○	
Эспина Энтони						○	○	
Грюал Балжит Каур			○	○	○	●	●	× июнь
Исполнительный директор (Председатель Правления)								
Айдарбаев Алик Серикович					○	○	○	

ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



7
Общее количество членов Совета директоров

~63 года
Средний возраст членов Совета директоров

Из семи членов Совета директоров гражданами Казахстана являются три человека, Соединенного Королевства — три, Соединенных Штатов Америки — один.

Председатель Совета директоров избирается Общим собранием акционеров.

Независимые директора отбираются в соответствии с Правилами по формированию составов совета директоров компаний АО «Самрук-Қазына», утвержденными решением Правления АО «Самрук-Қазына» от 26 сентября 2016 года № 35/16.

Срок полномочий Совета директоров составляет три года. Члены Совета директоров могут быть переизбраны на срок больше шести лет подряд при особом рассмотрении с учетом необходимости качественного обновления состава Совета директоров. В исключительных случаях допускается избрание на срок более девяти лет (для независимых директоров в этом случае будет подготовлено детальное и убедительное обоснование такой необходимости, которое раскрывается Компанией всем заинтересованным сторонам).

СТРУКТУРА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО КОМПЕТЕНЦИЯМ НА КОНЕЦ 2020 ГОДА

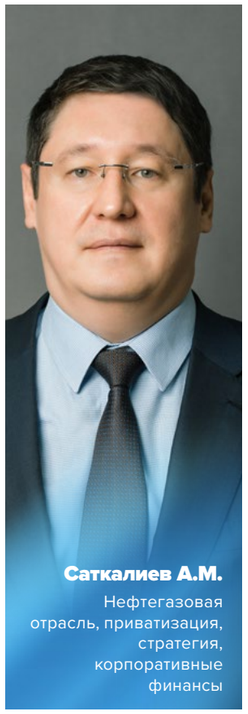
Уолтон К.Д.
Транспорт, нефтегазовая отрасль, стратегия, финансы, корпоративное управление, опыт IPO

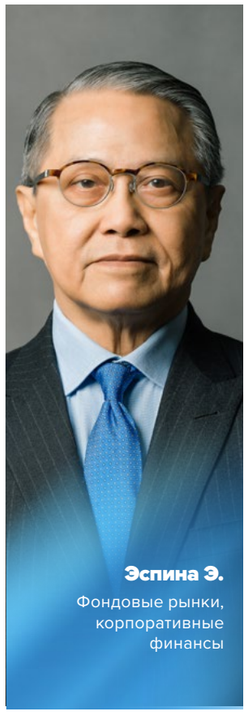
Айдарбаев А.С.
Нефтегазовая отрасль

Холланд Ф.М.
Нефтегазовая отрасль, оценка проектов, охрана здоровья и безопасность

Миллер Т.Г.
Нефтегазовая отрасль, риск-менеджмент, охрана здоровья и безопасность

Карабалин У.С.
Нефтегазовая отрасль, стратегия


Саткалиев А.М.
Нефтегазовая отрасль, приватизация, стратегия, корпоративные финансы


Эспина Э.
Фондовые рынки, корпоративные финансы

Структура Совета директоров по различным направлениям характеризуется сбалансированностью состава с точки зрения профессиональных знаний и навыков.

Уолтон К.Д.
Транспорт, нефтегазовая отрасль, стратегия, финансы, корпоративное управление, опыт IPO

Входит в состав Совета директоров КМГ с 2014 года.

Дата рождения:
19 июня 1957 года.

Образование:
- Университет Западной Австралии, бакалавр искусств (политология);
- Университет Западной Австралии, магистр делового администрирования (MBA), финансы;
- почетный член Королевского Аэронавигационного общества;
- почетный член Института директоров.

Опыт работы
Наряду с тем, что Крис Уолтон является Председателем Совета директоров Компании, он также совмещает должности председателя аудита Агентства доставки подводных лодок Великобритании и неисполнительного члена Стратегического совета по судостроению для Королевского военно-морского флота (The Royal Navy's National Shipbuilding Strategy Client Board). Он также является попечителем Гильдии свободных граждан Благотворительного фонда в Лондоне.

В прошлом занимал должности председателя правления в таких компаниях, как угледобывающая компания Asia Resource Minerals plc («Азиатские минеральные ресурсы»), судовой операторский холдинг Goldenport Shipmanagement Ltd. и муниципальная автобусная компания Lothian. Также занимал должности старшего независимого директора и председателя комитета по аудиту в нефтедобывающей компании Rockhopper Exploration Plc, председателя комитета по аудиту в АО «Казахстан Темир Жолы» и неисполнительного члена Комитета по аудиту и рискам Департамента культуры, средств массовой информации и спорта Великобритании. С 2002 по 2005 год являлся членом Регионального экономического консультативного совета Банка Англии (SE England & Anglia).

Занимал должность финансового директора EasyJet Plc, где успешно возглавлял IPO компании. Занимал высокие финансовые и коммерческие должности в крупных австралийских авиакомпаниях: Qantas, Air New Zealand, Australia Post и Australian Airlines. Служил в резерве австралийских вооруженных сил.

Является почетным членом Института директоров и Королевского Аэронавигационного общества.

Работа по совместительству:
The Guild of Freemen of the City of London — директор (благотворительное управление);

Guild of Freemen of the City of London's Charity — попечитель;

Submarine Delivery Agency (a government department) — неисполнительный директор;

National Shipbuilding Strategy Client Board — независимый член.

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.

Входит в состав Совета директоров КМГ с 2018 года.

Дата рождения:
19 мая 1963 года.

Образование:
- Казахский политехнический институт им. В. И. Ленина, специальность «технология и комплексная механизация разработки нефтяных и газовых месторождений».

Опыт работы
С 1985 по 1995 год работал оператором-технологом в НГДУ «Жетыбайнефть», затем заместителем начальника цеха поддержания пластового давления НГДУ «Жетыбайнефть» объединения «Мангышлакнефть», начальником участка поддержания пластового давления, начальником цеха добычи нефти и газа, заместителем генерального директора и первым вице-президентом ГАО «Южказ-нефтегаз».

В разные годы занимал должности генерального директора АО «ТУРГАЙ-ПЕТРОЛЕУМ», генерального директора АО «Мангистаумунайгаз», управляющего директора КМГ по разведке и добыче, генерального директора АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», акима Мангистауской области, первого вице-министра по инвестициям и развитию Республики Казахстан, заместителя председателя Правления АО «Самрук-Қазына».

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.

Айдарбаев А.С.
Нефтегазовая отрасль

Входит в состав Совета директоров КМГ с 2020 года.

Дата рождения:
25 декабря 1954 года.

Образование:
- Университет Лидса (Великобритания), бакалавр наук в области гражданского строительства,
- Крэнфилдский технологический институт (Великобритания), магистр наук по специальности «инженерия / управление строительством».

Опыт работы
Окончил Университет Лидса в 1976 году и после работы в Великобритании и Саудовской Аравии в 1980 году присоединился к Bechtel Corporation, управляя крупными нефтегазовыми проектами в разных странах мира. В 2004 году начал работу в Shell в должности вице-президента по проектам в Shell Global Solutions. В 2009 году стал исполнительным вице-президентом по проектам даунстрим (downstream) в новообразованном подразделении Shell по проектам и технологическому бизнесу. В 2010 году был назначен директором Кашаганского проекта второй фазы в Казахстане. Далее продолжил работу на проекте нефтехимии Shell\QP Аль-Караана. С 2013 года работал в качестве независимого консультанта по управлению проектами.

Является председателем Совета директоров компании Velocys PLC, а также неисполнительным директором и председателем комитета по безопасности, климату и рискам компании EnQuest PLC.

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.

Холланд Ф.М.
Нефтегазовая отрасль, оценка проектов, охрана здоровья и безопасность

Карабалин У.С.
Нефтегазовая отрасль, стратегия

Входит в состав Совета директоров КМГ с 2016 года.

Дата рождения:
14 октября 1947 года.

Образование:
- Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И. М. Губкина, специальность «горный инженер»;
- аспирантура Московского института нефтехимической и газовой промышленности им. И. М. Губкина;
- кандидат технических наук;
- доктор технических наук;
- академик Национальной и Международной инженерных академий Республики Казахстан.

Опыт работы
В разные годы работал в Южно-Эмбинской нефтегазоразведочной экспедиции управления «Казнефтегазоразведка», Казахском научно-исследовательском геолого-разведочном нефтяном институте, территориальном управлении «Прикаспийгеология», Гурьевском филиале Казахского политехнического института им. В. И. Ленина, в отделе промышленности аппарата Президента Республики Казахстан и Кабинета министров Республики Казахстан.

В разные годы занимал должности начальника главного управления нефти и газа Министерства энергетики и топливных ресурсов Республики Казахстан, заместителя Министра энергетики и топливных ресурсов Республики Казахстан, заместителя Министра нефтяной и газовой промышленности Республики Казахстан, первого вице-президента и и.о. президента ЗАО «Национальная нефтегазовая компания «Казахойл», президента ЗАО «КазТрансГаз», вице-министра энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан, президента АО НК «КазМунайГаз», генерального директора АО «Мангистаумунайгаз», генерального директора АО «Казахстанский институт нефти и газа», Министра нефти и газа Республики Казахстан, первого заместителя Министра энергетики Республики Казахстан.

Занимал посты председателя советов директоров ЗАО «КазТрансОйл», ЗАО НК «Транспорт нефти и газа», ЗАО НК «КазМунайГаз» и АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», председателя координационного совета Ассоциации KAZENERGY, члена наблюдательного совета ТОО «КазРосГаз», члена совета национальных инвесторов при Президенте Республики Казахстан, заместителя председателя Ассоциации KAZENERGY, председателя совета директоров Атырауского университета нефти и газа, члена совета директоров (независимого директора) АО «КИНГ».

Владеет 9 655 простыми акциями АО «КазТрансОйл».

Входит в состав Совета директоров КМГ с 2018 года.

Дата рождения:
31 октября 1970 года.

Образование:
- Стэнфордский университет, Высшая школа бизнеса, Stanford Executive Program (SEP);
- Назарбаев Университет, Высшая школа бизнеса (программа совместно с Duke University's Fuqua School of Business), Executive MBA, магистр делового администрирования (для управленческих кадров);
- Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, магистр экономики;
- Международный институт государственной службы и управления (МИГСУ), кафедра финансов общественного сектора, направление «экономика», программа «Финансовая экономика»;
- Казахский национальный университет им. аль-Фараби, специальность «механик, прикладная математика».

Опыт работы
В разные годы работал директором ТОО «ТаССаТ», менеджером, начальником департамента клиринга ЗАО «Национальная компания по транспортировке нефти «КазТрансОйл», вице-президентом по экономике, управляющим директором Представительства г. Нур-Султан, начальником департамента управления проектами АО «Национальная компания по транспортировке нефти «КазТрансОйл», финансовым директором, вице-президентом по экономике АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» (KEGOC).

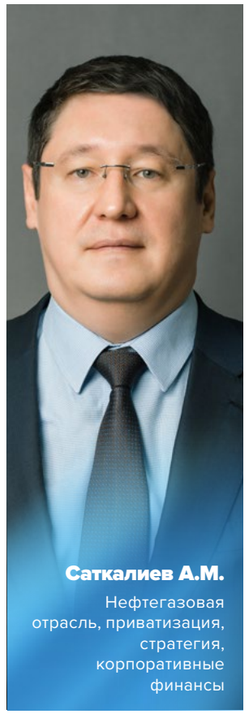
Занимал должности первого вице-президента АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» (KEGOC), директора-руководителя Группы по АО «KEGOC», директора по управлению электроэнергетическими активами АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук», вице-министра энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан, председателя правления, первого вице-президента, президента АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» (KEGOC), управляющего директора АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына», председателя правления АО «Самрук-Энерго», заместителя председателя ОЮЛ «Казахстанская ассоциация организаций нефтегазового и энергетического комплекса «KAZENERGY», руководителя дирекции по управлению активами АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына».

Занимал посты члена совета директоров АО НК «Қазақстан темір жолы» и АО «НАК «Казатомпром», председателя Совета директоров АО «KEGOC», члена Совета директоров Казахстанской электроэнергетической ассоциации, председателя Казахстанского национального комитета Всемирного энергетического совета (WEC), члена совета Ассоциации KAZENERGY, председателя координационного совета Ассоциации KAZENERGY по развитию энергетической отрасли, председателя Комитета энергетики Национальной палаты предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен», члена Президиума Национальной палаты предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен», председателя комитета по энергетическому и электротехническому машиностроению при ОЮЛ «Союз машиностроителей Казахстана».

С 29 марта 2021 года назначен Председателем Правления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына».

Получил почетное звание «Заслуженный энергетик СНГ» от Казахстанской Электроэнергетической Ассоциации за работу в области энергетики.

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



Саткалиев А.М.
Нефтегазовая отрасль, приватизация, стратегия, корпоративные финансы

Эспина Э.
Фондовые рынки, корпоративные финансы

Входит в состав Совета директоров КМГ с 2019 года.

Дата рождения:
27 июня 1948 года.

Образование:
- Университет Южного Квинсленда, бакалавр бизнеса;
- исполнительный магистр в цифровой трансформации и инновационном лидерстве.

Опыт работы
Начал карьеру в качестве компьютерного программиста в Австралии в 1969 году. В 1971 году вернулся в Гонконг, где работал аналитиком компьютерных систем, разрабатывая бизнес-приложения для крупнейшего судостроителя. В 1973 году начал работу в компании Arthur Andersen & Co. в качестве аудитора, а в 1982 году был повышен до партнера. Среди его клиентов были крупные банки, страховые компании, компании по управлению фондами и Правительство Гонконга. За это время, помимо оказания помощи международным банкам в разработке стратегических ИТ-планов и внедрении банковских систем, разработал базу данных по жилью для Управления жилищного хозяйства Гонконга, где проживало более 3 млн от общего населения Гонконга (7,5 млн человек). В 1977 году — президент Гонконгского компьютерного сообщества.

В 1986 году приступил к работе в Deloitte в качестве партнера, отвечающего за консалтинг. Во время работы в Deloitte был прикомандирован к Правительству Гонконга и разработал центральную систему клиринга и расчетов для Гонконгской фондовой биржи.

В 1991 году основал собственный бизнес по торговле ценными бумагами и инвестиционному консультированию. В 2005 году был председателем гонконгской Ассоциации ценных бумаг и в настоящее время является ее постоянным почетным президентом. В 2012 году консультировал по вопросам приобретения АТФБанка, входящего в десятку крупнейших банков Казахстана, а в мае 2013 года стал председателем правления АТФБанка. В апреле 2019 года ушел с поста председателя правления. С июля 2014 года до мая 2017 года являлся независимым директором Единого накопительного пенсионного фонда (ЕНПФ) — центрального сберегательного фонда Казахстана.

Является научным сотрудником Гонконгского института дипломированных бухгалтеров, членом Австралийского института дипломированных бухгалтеров и членом Гонконгского института директоров.

Работа по совместительству:
- независимый неисполнительный член советов директоров Amber Hill Financial Holdings Limited, Target Insurance (Holdings) Limited (зарегистрированы на Гонконгской фондовой бирже).

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.

Входит в состав Совета директоров КМГ с 2020 года.

Дата рождения:
13 ноября 1959 года.

Образование:
- Техасский технологический университет (Лаббок, Техас, США), бакалавр наук в области машиностроения.

Опыт работы
С 2000 года работал помощником президента Saudi Arabian Texaco, Inc. (Нейтральная зона — Кувейт), Texaco Exploration and Production. С 2003 по 2010 год занимал разные должности в подразделениях корпорации Chevron: спонсора по управлению (Сан-Рамон, Калифорния, США), странового менеджер по Бразилии (Рио-де-Жанейро, Бразилия), старшего вице-президента по направлению Восточный Калимантан (Баликпапан, Индонезия).

В 2010 году был назначен генеральным директором ТОО «Тенгизшевройл» (Атырау, Казахстан) и проработал в этой должности пять лет. С 2015 года вернулся в корпорацию «Шеврон» на позицию управляющего директора бизнес-подразделения «Евразия» (Алматы, Казахстан). В 2018 году после завершения работы в компании «Шеврон» стал советником президента операционной компании по бизнес-подразделению «Евразия» корпорации «Шеврон» (Фриско, Техас, США).

С мая 2019 года по настоящее время — исполнительный директор (Республика Казахстан) и старший советник по глобальным операциям (Ричмонд, Вирджиния, США) Integrated Global Services (IGS).

Иные виды деятельности /должности:
- входил в состав совета директоров Американской торговой палаты в Казахстане (2010–2018 годы);
- входит в состав советов директоров ValvTechnologies, Inc. (Хьюстон, Техас) — с 2019 года, совместного предприятия PSI-Clough (Алматы, Казахстан) — с 2020 года;
- в разные годы был приглашенным лектором: мастер-класса в рамках KAZENERGY по карьере в нефтегазовой отрасли, Высшей школы бизнеса Назарбаев Университета, Университета Нархоз, Mays School of Business Техасского университета A&M, Казахстанско-Британского технического университета.

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.

Миллер Т.Г.
Нефтегазовая отрасль, риск-менеджмент, охрана здоровья и безопасность

РАБОТА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2020 ГОДУ

В разрезе комитетов:

- Комитет по стратегии и управлению портфелем (КСУП): 5 заседаний, 84 вопроса;
- Комитет по назначениям и вознаграждениям (КНИВ): 12 заседаний, 88 вопросов;
- Комитет по аудиту (КА): 9 заседаний, 108 вопросов;
- Комитет по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию (КБОТОСУР): 4 заседания, 40 вопросов;
- Комитет по финансам (КФ): 3 заседания, 23 вопроса.

В 2020 году Совет директоров уделял особое внимание вопросам актуализации Стратегии развития КМГ, обеспечения финансовой устойчивости, управления инвестиционными проектами и проблематике устойчивого развития, вопросам совершенствования корпоративного управления, внутреннего аудита и управления рисками, разработке ключевых показателей деятельности менеджмента, вопросам цифровой трансформации, а также безопасности и благополучия сотрудников.

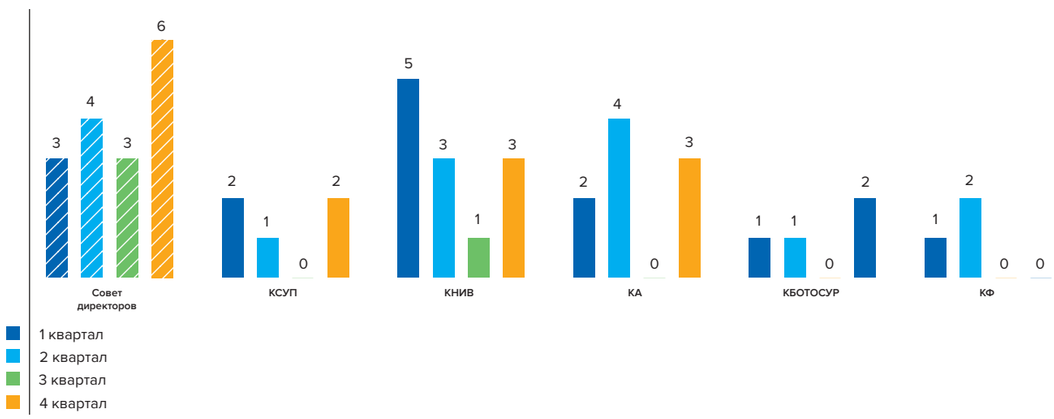
В 2020 году Совет директоров провел

16 ЗАСЕДАНИЙ

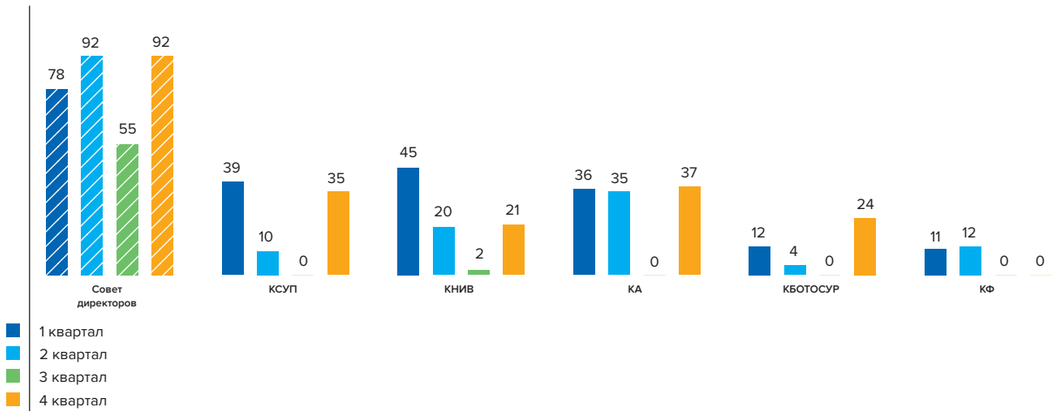
на которых было рассмотрено

317 ВОПРОСОВ

Количество заседаний



Количество рассмотренных вопросов



Вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2020 году, по категориям

Отчеты	Стратегические вопросы	Вопросы корпоративного управления	Вопросы заключения сделок
◆ Отчет председателя Правления КМГ по ключевым изменениям деятельности КМГ ◆ Информация по охране труда и окружающей среды КМГ ◆ Информация по COVID-19 ◆ Отчет по предварительным результатам финансово-хозяйственной деятельности КМГ ◆ Информация о статусе реализации инвестиционных проектов группы компаний КМГ ◆ Отчет о реализации Стратегии развития КМГ до 2028 года ◆ Отчеты председателей комитетов Совета директоров КМГ ◆ Информация о текущем статусе по вопросу подготовки КМГ к выходу на IPO ◆ Отчет об обращениях, поступивших на горячую линию Deloitte ◆ Отчет о заключенных сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, решения по которым принимались Правлением КМГ ◆ Ежеквартальный отчет по рискам ◆ Отчет об исполнении решений/поручений Совета директоров КМГ	◆ Утверждение скорректированного Консолидированного плана развития КМГ на 2020–2024 годы» ◆ Разработка антикризисной стратегии КМГ ◆ Утверждение корпоративных ключевых показателей деятельности КМГ и их целевых значений ◆ Утверждение структуры центрального аппарата КМГ ◆ Вопросы реализации инвестиционных проектов ◆ Согласование возврата в установленном порядке контрактных территорий или их частей государству ◆ Утверждение карт мотивационных ключевых показателей деятельности руководящих работников и их целевых значений ◆ Заключение КМГ договоров о закупе нефти, купли-продажи нефтепродуктов	◆ Результаты самооценки деятельности Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» по итогам 2019 года ◆ Утверждение Плана работы Совета директоров и его комитетов, графика проведения заседаний Совета директоров и его комитетов ◆ Внесение изменений в составы комитетов Совета директоров ◆ Утверждение регулярных отчетов о ходе исполнения мероприятий Детального плана по совершенствованию корпоративного управления в АО НК «КазМунайГаз» на 2019–2020 годы ◆ Утверждение изменений и дополнений в Детальный план по совершенствованию корпоративного управления в АО НК «КазМунайГаз» на 2019–2020 годы ◆ Обращения акционеров на действия АО НК «КазМунайГаз» и его должностных лиц в 2019 году и итогах их рассмотрения ◆ Утверждение Годового отчета КМГ за 2019 год ◆ Утверждение Отчета об устойчивом развитии КМГ за 2019 год	◆ Заключение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность ◆ Заключение крупных сделок
Вопросы дочерних и зависимых организаций	**Утверждение внутренних нормативных документов**	**Кадровые и вознаграждение**	**Вопросы подразделений Совета директоров**
◆ Избрание, прекращение полномочий руководителей, членов наблюдательных советов ДЗО ◆ Внесение изменений в Уставы ДЗО ◆ Согласование корпоративных ключевых показателей деятельности ДЗО ◆ Приобретение, отчуждение долей участия в ДЗО	◆ Утверждение и постановка на утрату внутренних документов КМГ	◆ Утверждение штатной численности работников КМГ ◆ Досрочное прекращение полномочий и избрание членов Правления КМГ, определение членам Правления КМГ размеров должностных окладов, условий оплаты труда, премирования и социальной поддержки ◆ О ходе реализации кадровой политики КМГ на 2018–2028 годы ◆ Определение размеров вознаграждения руководящих работников КМГ по итогам работы за 2019 год	◆ Отчеты Службы Корпоративного секретаря, Службы комплаенс, Службы внутреннего аудита, омбудсмена ◆ Утверждение планов работы Службы комплаенс, Службы внутреннего аудита, омбудсмена ◆ Кадровые вопросы Службы корпоративного секретаря, Службы внутреннего аудита, Службы комплаенс, обмудсмена ◆ Утверждение Стратегии деятельности Службы внутреннего аудита

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ 2020 ГОДА

20 ноября 2020 года проведена Стратегическая сессия (отдельное заседание Совета директоров по стратегии развития Компании), в ходе которой были рассмотрены вопросы, связанные с реализацией Стратегии развития КМГ до 2028 года, утвержденной в 2018 году, с учетом изменившейся внешней среды и антикризисных мер. Состоялась конструктивная дискуссия между членами Совета директоров и Правления КМГ по наиболее актуальным темам. В частности, были затронуты вопросы действующей Стратегии развития КМГ, текущей цепочки стоимости, повышения эффективности и трансформации деятельности КМГ, портфеля активов и возможной диверсификации бизнеса, перспективного и устойчивого развития КМГ.

КОНТРОЛЬ РЕАЛИЗАЦИИ КЛЮЧЕВЫХ ВОПРОСОВ КОМПАНИИ

С целью осуществления контроля за стратегическими инициативами КМГ и принятия своевременных корректирующих мер Совет директоров регулярно заслушивает отчет Председателя Правления КМГ по ключевым изменениям деятельности, информацию по охране труда и окружающей среды, отчет по предварительным результатам финансово-хозяйственной деятельности, отчет о заключенных сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, решения по которым принимались Правлением, обзор статуса выполнения стратегии, КПД и инвестиционных проектов, отчет о реализации консолидированного Плана развития КМГ, отчет по рискам, отчеты председателей комитетов Совета директоров, отчет об исполнении решений Совета директоров, а также отчеты о деятельности служб, подотчетных Совету директоров.

Комитет Совета директоров по стратегии и управлению портфелем на каждом заседании рассматривает и обсуждает отчеты о реализации крупных нефтегазовых проектов (на месторождениях Кашаган, Карачаганак, Тенгиз), трансформации, приватизации.

Председатель Совета директоров и его роль

Председатель Совета директоров отвечает за общее руководство Советом директоров, обеспечивает полную и эффективную реализацию Советом директоров его основных функций и построение конструктивного диалога между членами Совета директоров, крупными акционерами и Правлением. Председателем Совета директоров является независимый директор.

Независимые директора и их роль

Независимые директора соответствуют всем законодательным критериям независимости, а также Правилам по формированию составов совета директоров компаний АО «Самрук-Қазына» и Кодексу.

Придерживаясь лучших международных практик, Компания стремится к соответствию своих независимых директоров высоким стандартам, и заявляет об отсутствии иных обстоятельств, которые могут ухудшить или показаться ухудшающими независимость директора.
В работе Совета директоров существенная роль отведена независимым директорам, которые составляют большинство в комитетах Совета директоров и являются их председателями.

Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и его комитетов в 2020 году

Член Совета директоров	Заседания за 2020 год[1]					
	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по назначениям и вознаграждениям	Комитет по стратегии и управлению портфелем	Комитет по финансам	Комитет по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию
Уолтон Кристофер Джон	16/16	3/3	12/12	5/5	3/3	4/4
Уайт Стивен Джеймс[2]	7/7	6/6	8/8	3/3	3/3	2/2
Дайер Филип Джон[2]	7/7	6/6	8/8	3/3	3/3	2/2
Виана Палья да Силва Луис Мария[2]	7/7	6/6	8/8	3/3	3/3	2/2
Грюал Балжит Каур[2]	7/7	–	–	3/3	3/3	–
Карабалин Узакбай Сулейменович	16/16	–	8/8	5/5	–	4/4
Саткалиев Алмасадам Маиданович	16/16	–	–	–	–	–
Эспина Энтони	16/16	–	12/12	5/5	3/3	–
Айдарбаев Алик Серикович	16/16	–	–	–	–	–
Холланд Филип Малкольм[3]	9/9	3/3	4/4	2/2	–	–
Миллер Тимоти Глен[3]	9/9	3/3	–	2/2	–	2/2

1. Первая цифра показывает количество заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие, вторая — общее количество заседаний, в которых член Совета директоров мог принять участие.
2. Прекратил полномочия в качестве члена Совета директоров КМГ 28 июня 2020 года.
3. Избран в качестве члена Совета директоров КМГ 17 августа 2020 года.

Планирование преемственности в Совете директоров, введение в должность и повышение квалификации

Компанией были разработаны Политика обеспечения преемственности и План преемственности членов Совета директоров, при этом в рамках заседания Комитета по назначениям и вознаграждениям было принято решение пересмотреть данные документы с учетом оценки деятельности Совета директоров.

В КМГ действует Программа введения в должность для вновь избранных членов Совета директоров КМГ (далее — Программа), утвержденная Советом директоров в 2017 году. В июне 2020 года Программа решением Совета директоров была дополнена пунктом о необходимости проведения встреч с руководителями функциональных блоков Компании, а также встреч с председателями комитетов Совета директоров. Корпоративный секретарь ведет мониторинг исполнения Программы, то есть фактического прохождения всех предусмотренных ею мероприятий вновь избранными членами Совета директоров. В течение 2020 года процедуру введения в должность согласно Программе прошли вновь избранные члены Совета директоров КМГ Холланд Ф. М. и Миллер Т. Г., которым по запросу были организованы встречи с руководителями функциональных блоков КМГ. Председатель Совета директоров Уолтон К. Д. также провел конференц-звонок с вновь избранными членами Совета директоров с целью обсуждения организационных вопросов прохождения Программы.

Члены Совета директоров непрерывно совершенствуют свою квалификацию и предоставляют сведения о пройденных тренингах, информация о которых размещается на веб-сайте Компании[1].

ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В соответствии с Кодексом Совет директоров, комитеты и члены Совета директоров должны оцениваться на ежегодной основе в рамках структурированного процесса, утвержденного Советом директоров. Данный процесс должен соответствовать методологии АО «Самрук-Қазына». При этом не реже одного раза в три года оценка проводится с привлечением независимой профессиональной организации.

Отдельная независимая оценка с привлечением независимого консультанта проведена в 2017 году, ее результаты были использованы при формировании нового состава Совета директоров КМГ. Также в 2018 году с привлечением независимого консультантана основании Методики проводилась независимая диагностика корпоративного управления КМГ, которая включала помимо прочего оценку деятельности Совета директоров.

Следующая независимая оценка деятельности Совета директоров планируется в 2021 году. При этом в 2020 году в соответствии с требованиями Кодекса была проведена самооценка членов Совета директоров путем анкетирования по итогам 2019 года. Анкета для самооценки была разработана совместно председателями Комитета по назначениям и вознаграждениям и Совета директоров. Анкета состояла из двух разделов — «Состав и процессы», «Поведение и действия» — и 30 вопросов. Результаты самооценки были предварительно рассмотрены на Комитете по назначениям и вознаграждениям. Далее результаты были представлены и обсуждены на закрытом заседании Совета директоров, на котором присутствовали только члены Совета директоров и Корпоративный секретарь. В рамках обсуждения был продемонстрирован анализ результатов самооценки членов Совета директоров и рассмотрены показатели навыков и компетенции, оцененные ниже четырех баллов (из максимальных пяти баллов) (далее — области для совершенствования). В этой связи в целях совершенствования деятельности Совета директоров в отношении областей для совершенствования были разработаны и утверждены соответствующие дополнения в Детальный план по совершенствованию корпоративного управления АО НК «КазМунайГаз» на 2019–2020 годы (далее — ДПСКУ). На заседании Комитета по назначениям и вознаграждениям 8 декабря 2020 года был рассмотрен вопрос о проведении самооценки по итогам деятельности за 2020 год, в рамках которого Корпоративным секретарем была представлена информация о статусе реализации мероприятий ДПСКУ по итогам самооценки за 2019 год.

В 1 квартале 2021 года завершен процесс оценки Совета директоров, комитетов Совета директоров, членов Совета директоров и Корпоративного секретаря по итогам 2020 года способом самооценки, результаты которой были рассмотрены на заседании Комитета по назначениям и вознаграждениям 9 февраля 2021 года (протокол №1/2020). С этим учетом Советом директоров будет проводиться дальнейшее обсуждение улучшений в его деятельности.

1. https://www.kmg.kz/rus/kompaniya/korporativnoe_upravlenie/treningi_chlenov_soveta_direkt/

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Основной задачей Корпоративного секретаря является обеспечение поддержания систематических коммуникаций между КМГ и акционерами, акционерами и Советом директоров, Службой внутреннего аудита, Правлением и иными органами КМГ, между КМГ и ее ключевыми дочерними и зависимыми организациями.

Обязанности Корпоративного секретаря включают содействие в своевременном и качественном принятии корпоративных решений со стороны Совета директоров и акционеров, выполнение роли советника для членов Совета директоров по всем вопросам их деятельности и применения положений Кодекса, а также мониторинг за реализацией Кодекса. Корпоративный секретарь отвечает за процесс совершенствования практики корпоративного управления в КМГ. Корпоративный секретарь является сотрудником Компании, осуществляющим свои обязанности на независимой основе и подотчетным Совету директоров.

Гражданство:
Республика Казахстан

Дата рождения:
22 января 1980 года.

Образование:
- Казахский государственный национальный университет им. аль-Фараби, факультет международных отношений, специальность «международное право»;
- Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, программа «Мастер делового администрирования» (MBA), специализация «менеджмент»;
- сертифицированный Корпоративный секретарь; сертифицированный тренер в области корпоративного управления для корпоративных секретарей; действующий тренер ЧУ «Корпоративный университет «Самрук-Қазына».

Опыт работы
С 2001 по 2007 год работал на различных должностях на месторождении Тенгиз в Атырауской области; с 2007 по 2012 год — в АО «Банк Развития Казахстана»; с 2012 по 2014 год — в КМГ и АО «КазТрансГаз».

С 5 января 2015 года является Корпоративным секретарем КМГ.

С 1 февраля 2019 года избран в состав комитета корпоративных секретарей Национального совета по корпоративному управлению при Президиуме Национальной палаты предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен», а с 16 декабря 2019 года вошел в состав Ассоциации «Национальное объединение корпоративных секретарей» (Российская Федерация).

КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ

Участвуя в работе комитетов, члены Совета директоров фокусируются на детальном рассмотрении и анализе взаимосвязанных функций, вопросов и направлений. Заседания комитетов проходят с участием приглашенных экспертов, бизнес-лидеров и иных заинтересованных лиц. Комитеты вносят рекомендации Совету директоров для принятия соответствующего решения. Комитеты Совета директоров состоят из неисполнительных директоров, большинство из них — независимые директора, председателями также являются независимые директора.

Функции и задачи комитетов Совета директоров

Комитет	Задачи
Комитет по стратегии и управлению портфелем	Комитет действует в целях оказания содействия Совету директоров путем разработки и представления рекомендаций по вопросам: ◆ стратегии развития и инвестиционной политики, в том числе приоритетных направлений деятельности; ◆ повышения инвестиционной привлекательности КМГ; ◆ обеспечения надлежащего планирования финансово-хозяйственной деятельности КМГ; ◆ проведения мониторинга трансформации КМГ.
Комитет по назначениям и вознаграждениям	Комитет действует в целях оказания содействия Совету директоров путем разработки и представления рекомендаций по вопросам: ◆ планирования преемственности Совета директоров и Правления; ◆ обеспечения постоянной и объективной оценки деятельности Совета директоров, Правления, Корпоративного секретаря и иных сотрудников; ◆ обеспечения эффективной кадровой политики, системы оплаты труда и вознаграждения, профессионального развития должностных лиц и сотрудников.
Комитет по аудиту	Комитет действует в целях оказания содействия Совету директоров путем разработки и представления рекомендаций по вопросам: ◆ установления эффективной системы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью; ◆ контроля за надежностью и эффективностью систем внутреннего контроля и управления рисками, а также за исполнением документов в области корпоративного управления; ◆ контроля за процессом внешнего и внутреннего аудита; ◆ проверки годовой и квартальной финансовой отчетности Компании; ◆ контроля за соблюдением комплаенс.
Комитет по безопасности, охране труда и окружающей среды и устойчивому развитию	Комитет действует в целях оказания содействия Совету директоров путем разработки и представления рекомендаций по вопросам: ◆ обеспечения безопасности, охраны труда и окружающей среды; ◆ внедрения принципов устойчивого развития в стратегическое планирование и социально-экономическое развитие КМГ; ◆ социальных обязательств и программ КМГ в рамках заключенных контрактов на недропользование; ◆ мониторинга экологической эффективности КМГ.

КОМИТЕТ ПО НАЗНАЧЕНИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИТЕТА ПО НАЗНАЧЕНИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

В соответствии с Положением о Комитете по назначениям и вознаграждениям Комитет заслушивает и вырабатывает рекомендации по разрешению социальных проблем, в том числе ситуаций социальной напряженности в регионах, проблем безработицы и социальной поддержки Компанией. Обращая внимание на социальную ответственность и вовлеченность, Комитет обсуждал ситуацию в городе Жанаозен, вопросы занятости, а также предлагаемые пути их решения.

Помимо прочего, Комитет уделил внимание пересмотру и определению корпоративных ценностей Компании, а также внесению изменений в Кодекс деловой этики КМГ.

В 2018 году впервые была разработана и утверждена матрица навыков и компетенций членов Совета директоров, которая заполняется ими с целью соблюдения баланса навыков и компетенций в составе Совета директоров. В декабре 2020 года на Комитете была рассмотрена сводная информация по матрице с учетом ее заполнения вновь избранными членами Совета директоров. По итогам обсуждения было принято решение продолжить работу по поиску независимого директора, а также выработаны требования к компетенции и критериям по его поиску.

В 2020 году деятельность Комитета была направлена на обеспечение эффективной кадровой политики, планирование преемственности, системы оплаты труда и вознаграждения, социальной поддержки с учетом пандемии и ее влияния на кадровую политику АО НК «КазМунайГаз». Комитетом были утверждены Правила поиска и подбора кандидатов на должности CEO-1 АО НК «КазМунайГаз», в рамках которых Комитет неоднократно давал рекомендации по назначению на должности CEO-1. Кроме того, уделялось внимание вопросам преемственности как членов Совета директоров Компании, так и членов Правления и в целом обсуждению методологии преемственности в Компании, а также влиянию пандемии на сокращение численности сотрудников АО НК «КазМунайГаз». Комитет активно взаимодействовал с менеджментом Компании при обсуждении вопросов реорганизации структуры, сокращения численности сотрудников в Корпоративном центре Компании и вопросов оплаты труда и вознаграждения, а также минимизации репутационных рисков АО НК «КазМунайГаз».

Холланд Филип Малкольм

Председатель Комитета по назначениям и вознаграждениям, независимый директор

КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ, РАССМОТРЕННЫЕ КОМИТЕТОМ ПО НАЗНАЧЕНИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ В 2020 ГОДУ

- О составе Правления КМГ.
- О Комитетах Совета директоров КМГ.
- Об утверждении структуры и общей численности работников центрального аппарата КМГ.
- Об утверждении карт мотивационных ключевых показателей деятельности руководящих работников КМГ и их целевых значений на 2021 год.
- Об определении профиля навыков, знаний и опыта для кандидатов в состав Совета директоров КМГ с учетом текущих потребностей КМГ и ее долгосрочной стратегии развития.
- Информация по ситуации с занятостью в городе Жанаозен.
- О назначении омбудсмена КМГ и определении срока его полномочий.
- Об определении корпоративных ценностей и внесении изменений в Кодекс деловой этики КМГ.
- Об утверждении Плана обучения и Программ развития членов Совета директоров КМГ на 2020 год.
- Касательно включения в состав советов директоров социально-значимых предприятий квазигосударственного сектора представителей гражданского общества.
- О досрочном прекращении полномочий и назначении первых руководителей дочерних и зависимых организаций КМГ.
- О досрочном прекращении полномочий и избрании членов наблюдательных советов / советов директоров дочерних и зависимых организаций КМГ.
- О плане преемственности членов Совета директоров, Правления КМГ.
- Касательно самооценки членов Совета директоров КМГ.
- Об утверждении Правил поиска и подбора кандидатов на должности CEO-1 КМГ.
- Об утверждении Правил согласования назначения (избрания) и досрочного прекращения полномочий руководителей исполнительных органов юридических лиц Группы компаний КМГ, а также согласования назначения на должности, согласно Перечню ключевых должностей, утверждаемому Советом директоров КМГ.
- Статус по исполнению проектов по развитию технических компетенций специалистов дочерних и зависимых организаций КМГ.
- Касательно внесения предложений по пересмотру составов и вознаграждения членов Совета директоров КМГ.
- Об определении размеров должностных окладов членов Правления КМГ.
- О ходе реализации Кадровой политики КМГ на 2018–2028 годы за 2020 год.

В состав Комитета по назначениям и вознаграждениям (по состоянию на 31 декабря 2020 года) входят:

1. Холланд Филип Малкольм — Председатель Комитета с сентября 2020 года;
2. Уолтон Кристофер Джон — член Комитета с августа 2017 года;
3. Эспина Энтони — член Комитета с июня 2019 года.

Всего в 2020 году было проведено

12 ЗАСЕДАНИЙ

Комитета по назначениям и вознаграждениям, на которых рассмотрено

88 ВОПРОСОВ

Участие членов Комитета в заседаниях в 2020 году

Номер и дата заседания	Член Комитета						
	Палья Л.М.	Дайер Ф.Д.	Уолтон К.Д.	Уайт С.Д.	Карабалин У.С.	Эспина Э.	Холланд Ф.М.
1/2020 20.01.2020	+	+	+	+	+	+	
2/2020 03.02.2020	+	+	+	+	+	+	
3/2020 12.02.2020	+	+	+	+	+	+	
4/2020 04.03.2020	+	+	+	+	+	+	
5/2020 31.03.2020	+	+	+	+	+	+	
6/2020 25.04.2020	+	+	+	+	+	+	
7/2020 29.04.2020	+	+	+	+	+	+	
8/2020 02.06.2020	+	+	+	+	+	+	
9/2020 16.09.2020	Выведен из состава	Выведен из состава	+	Выведен из состава	Выведен из состава	+	+
10/2020 06.10.2020	Выведен из состава	Выведен из состава	+	Выведен из состава	Выведен из состава	+	+
11/2020 04.11.2020	Выведен из состава	Выведен из состава	+	Выведен из состава	Выведен из состава	+	+
12/2020 08.12.2020	Выведен из состава	Выведен из состава	+	Выведен из состава	Выведен из состава	+	+
Доля участия, %	100	100	100	100	100	100	100

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ И УПРАВЛЕНИЮ ПОРТФЕЛЕМ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ И УПРАВЛЕНИЮ ПОРТФЕЛЕМ

В 2020 году Комитет сосредоточил свою работу на влиянии пандемии на деятельность Компании, а также на разработке антикризисной стратегии с целью минимизации негативного влияния пандемии на бизнес. В первой половине 2020 года по запросу Комитета были обсуждены вопросы дефицита газа, коммерческие варианты решений форс-мажорных обстоятельств по нефти и газу, предложения в План развития Компании с учетом падения цен на нефть, влияния пандемии и глобального противостояния за долю рынка нефти. В декабре 2020 года по запросу Комитета была представлена информация по рынку нефти и нефтепродуктов Республики Казахстан, включающая сведения о снижении потребления нефти, меры по стабилизации ситуации, а также данные по динамике цен на мировом рынке нефтепродуктов.

Комитет с 2019 года уделял активное внимание стратегии Компании по газу, в том числе стратегической финансовой модели группы АО «КазТрансГаз», анализу транспортировки и маркетинга газа, цепочки стоимости по газу.

Помимо прочего, Комитетом рассмотрена информация по перспективным новым проектам разведки и добычи, о возможности их реализации, привлечения стратегических партнеров и последующего проведения переговоров.

Кроме того, в сфере закупок была продолжена работа по акцентированию внимания на превалирование качества над ценой закупки товаров, работ и услуг, сравнение закупки и аренды, обсуждение новой модели закупок, проблем с закупкой на месторождениях и путей их решения.

В 2019 году Комитетом был выработан ряд рекомендаций по внедрению проектного управления в Компании и портфельного управления инвестициями в АО НК «КазМунайГаз», по внедрению stage gate system. В 2020 году на Комитете рассмотрен доклад о результатах работы по данным направлениям, а также информация об утвержденном руководстве по инвестиционной деятельности АО НК «КазМунайГаз» и его ДЗО. Комитет дал рекомендации по компонентам для осуществления оценки проектов и учету социальных проектов Компании.

В рамках каждого заседания Комитет заслушивал отчетную информацию по крупным месторождениям Кашаган, Карачаганак, Тенгиз, а также статус-отчеты по программам трансформации, приватизации и дивестициям.

Холланд Филип Малкольм

Председатель Комитета по стратегии и управлению портфелем, независимый директор

КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ, РАССМОТРЕННЫЕ КОМИТЕТОМ ПО СТРАТЕГИИ И УПРАВЛЕНИЮ ПОРТФЕЛЕМ В 2020 ГОДУ

- Стратегия КМГ по газу.
- О Стратегической финансовой модели группы АО «КазТрансГаз» на 2020–2030 годы.
- О внедрении портфельного управления инвестициями в КМГ.
- О внедрении проектного управления в КМГ.
- Информация по оценке удорожания Проекта будущего расширения ТОО «Тенгизшевройл».
- О результатах бенчмаркингового исследования HSB Solomon Associates LLC по конкурентному анализу основных показателей нефтеперерабатывающих заводов КМГ за 2018 операционный год.
- Вопросы закупок, в том числе новая модель закупок, проблемы с закупками по проекту Каратон-Сарыкамыс (подсоль) и пр.
- Программа мероприятий, предпринятых в результате анализа цепочки стоимости по нефти и газу (действия по улучшению областей с низкой прибылью, приоритетность нефти/газа).
- Статус по повышению эффективности использования зрелых месторождений.
- Отчет по реализации Стратегии КМГ до 2028 года.
- О строительстве газоперерабатывающего завода на месторождении «Кашаган» и эффекте для Группы компаний КМГ.
- Проекты предложений в План развития КМГ с учетом падения цен на нефть, влияния пандемии и глобального противостояния за долю рынка нефти.
- Дефицит газа (китайского и российского) и его отбор.
- Коммерческие варианты решений форс-мажорных обстоятельств по нефти и газу.
- О передаче АО «КазТрансГаз» в пользу АО «Самрук-Қазына».
- Информация по рынку нефти и нефтепродуктов Республики Казахстан.
- О заключении КМГ договоров купли-продажи нефтепродуктов.
- О согласовании заключения КМГ договоров о закупках нефти.
- О возврате контрактных территорий государству.

В состав Комитета по стратегии и управлению портфелем (по состоянию на 31 декабря 2020 года) входят:

1. Холланд Филип Малкольм — Председатель Комитета с сентября 2020 года;
2. Уолтон Кристофер Джон — член Комитета с августа 2017 года;
3. Карабалин Узакбай Сулейменович — член Комитета с августа 2017 года;
4. Миллер Тимоти Глен — член Комитета с сентября 2020 года;
5. Эспина Энтони — член Комитета с июня 2019 года.

Всего в 2020 году было проведено

5 ЗАСЕДАНИЙ

Комитета по стратегии и управлению портфелем, на которых рассмотрено

84 ВОПРОСА

Участие членов Комитета в заседаниях в 2020 году

Член Комитета	Номер и дата заседания					
	1/2020 11–12.02.2020	2/2020 31.03.2020	3/2020 03.06.2020	4/2020 07.10.2020	5/2020 07.12.2020	Доля участия, %
Уайт С.Д.	+	+	+	Выведен из состава		100
Уолтон К.Д.	+	+	+	+	+	100
Дайер Ф.Д.	+	+	+	Выведен из состава		100
Карабалин У.С.	+	+	+	+	+	100
Грюал Б.К.	+	+	+	Выведен из состава		100
Палья Л.М.	+	+	+	Выведен из состава		100
Эспина Э.	+	+	+	+	+	100
Холланд Ф.М.				+	+	100
Миллер Т.Г.				+	+	100

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ

В 2020 году была существенно ускорена подготовка и утверждение Годового отчета КМГ. Годовой отчет был утвержден в апреле 2020 года, тогда как раньше отчет утверждался в июле-августе года, следующего за отчетным. В отчетном периоде по инициативе Комитета по аудиту консалтинговой фирмой ТОО Ernst & Young была проведена проверка внутренних контролей и тестирование системы начисления заработной платы по Группе компаний КМГ.

Я хотел бы поблагодарить всех членов Комитета за их вклад. Уверен, что их опыт позволит Комитету по аудиту обеспечить эффективную деятельность и финансовую стабильность КМГ.

Уолтон Кристофер Джон

Председатель Комитета по аудиту, независимый директор

Комитет продолжил мониторинг работы системы внутреннего контроля и управления рисками и деятельности Компании по основным функциональным направлениям, а также рассмотрение отчетности и ключевых решений руководства и в случае необходимости подготовку возражений. Деятельность Комитета соответствовала ожиданиям и перечню функциональных обязанностей, изложенным в Кодексе, Положении о Комитете по аудиту и решениях Совета директоров КМГ.

Комитет в свою очередь уделял особое внимание отчетам руководства и внешнего аудитора, отражающим существенные вопросы и решения в области бухгалтерского учета. Предоставляемая на ежеквартальной основе информация помогает нам вести предметную дискуссию о степени достоверности, сбалансированности и ясности финансовой отчетности КМГ.

КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ, РАССМОТРЕННЫЕ КОМИТЕТОМ ПО АУДИТУ В 2020 ГОДУ

- О предварительном утверждении консолидированной годовой финансовой отчетности КМГ за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, и отчета независимых аудиторов по результатам аудита консолидированной финансовой отчетности КМГ за год, закончившийся 31 декабря 2019 года.
- О предварительном утверждении отдельной годовой финансовой отчетности КМГ за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, и отчета независимых аудиторов по результатам аудита отдельной финансовой отчетности КМГ за год, закончившийся 31 декабря 2019 года.
- Об утверждении регулярных Отчетов о ходе исполнения мероприятий Детального плана по совершенствованию корпоративного управления в КМГ на 2019–2020 годы.
- О рассмотрении Комплексного плана обеспечения непрерывности деятельности КМГ.
- Отчет о деятельности Службы внутреннего аудита КМГ за 2019 год.
- Касательно утверждения Стратегии деятельности Службы внутреннего аудита КМГ на 2020–2022 годы.
- Квартальные отчеты об обращениях, поступивших на горячую линию Deloitte и телефон доверия.
- О предварительном одобрении Годового отчета КМГ за 2019 год.
- Об утверждении Штатного расписания работников Службы внутреннего аудита КМГ, Схемы должностных окладов работников.
- Одобрение консалтинговых услуг. Например, в 2019 году Службой внутреннего аудита (СВА) был проведен аудит процесса учета нефти дочерней компании КМГ — АО «Эмбамунайгаз» (далее — ЭМГ). После рассмотрения результатов аудита по поручению Комитета по аудиту Совета директоров КМГ Служба внутреннего аудита осуществила закупку консультационных услуг форензик по расследованию вопросов учета нефти ЭМГ. Консультантом ТОО «КПМГ Такс энд Эдвайзори» подтверждены несоответствия, отраженные в отчете СВА по результатам аудита процесса учета нефти ЭМГ, и установлены дополнительные несоответствия и риски в указанном процессе. По результатам рассмотрения отчета консультанта КМГ приняла ряд мер по устранению нарушений.
- Об утверждении заявления о риск-аппетите КМГ, Регистра рисков и Плана мероприятий по управлению рисками КМГ, Карты рисков КМГ, Уровней толерантности к рискам КМГ и Регистра ключевых рисковых показателей КМГ на 2021 год.
- Об утверждении Годового аудиторского плана Службы внутреннего аудита КМГ на 2021 год.
- Отчет о статусе реализации мероприятий Детального плана по совершенствованию корпоративного управления (регулярно).
- Вопрос о независимой оценке Службы внутреннего аудита (СВА).

В 2020 году в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита была проведена независимая внешняя оценка Службы внутреннего аудита КМГ. Победителем открытого тендера признана одна из компаний большой четверки — ТОО «КПМГ Такс энд Эдвайзори». По результатам независимой внешней оценки на предмет соответствия деятельности Службы внутреннего аудита Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита, лучшим международным практикам, Положению о Службе внутреннего аудита КМГ, Кодексу деловой этики КМГ и другим применимым внешним и внутренним нормативным актам, регулирующим функции внутреннего аудита, соответствие требованиям стандартов составило 100%. Таким образом, деятельность Службы внутреннего аудита признана полностью соответствующей требованиям стандартов.

В соответствии с оценкой модели зрелости IA-CM наивысший оптимизированный пятый уровень присвоен в отношении четырех компонентов из шести:

- управление человеческими ресурсами;
- практика внутреннего аудита;
- взаимоотношения и культура;
- корпоративная структура.

В состав Комитета по аудиту (по состоянию на 31 декабря 2020 года) входят:

1. Уолтон Кристофер Джон — Председатель Комитета с сентября 2020 года;
2. Миллер Тимоти Глен — член Комитета с сентября 2020 года;
3. Холланд Филип Малкольм — член Комитета с сентября 2020 года.

Всего в 2020 году было проведено

9 ЗАСЕДАНИЙ

Комитета по аудиту, на которых рассмотрено

108 ВОПРОСОВ

Участие членов Комитета в заседаниях в 2020 году

Номер и дата заседания	Член Комитета					
	Дайер Ф.Д.	Палья Л.М.	Уайт С.Д.	Уолтон К.Д.	Холланд Ф.М.	Миллер Т.Г.
1/20 11.02.2020	+	+	+			
2/20 03.03.2020	+	+	+			
3/20 01.04.2020	+	+	+			
4/20 27.05.2020	+	+	+			
5/20 02.06.2020	+	+	+			
6/20 29.06.2020	+	+	+			
7/20 06.10.2020	Выведен из состава	Выведен из состава	Выведен из состава	+	+	+
8/20 19.11.2020	Выведен из состава	Выведен из состава	Выведен из состава	+	+	+
9/20 08.12.2020	Выведен из состава	Выведен из состава	Выведен из состава	+	+	+
Доля участия, %	100	100	100	100	100	100

КОМИТЕТ ПО БЕЗОПАСНОСТИ, ОХРАНЕ ТРУДА, ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИТЕТА ПО БЕЗОПАСНОСТИ, ОХРАНЕ ТРУДА, ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ

Комитет начал свою деятельность в 2019 году в рамках приверженности Компании целям здоровья, безопасности окружающей среды и устойчивого развития.

В отчетном году Комитет провел четыре заседания, на которых было рассмотрено 40 вопросов об охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды (ОТ, ПБ и ООС), стратегическом управлении аспектами ESG (Environmental, Social, Governance — вопросы экологии, социальные вопросы, вопросы корпоративного управления), а также об отчетности в области устойчивого развития.

В свете особого внимания к вопросам промышленной безопасности Комитет углубленно изучал показатели и методы обеспечения безопасности как на каждом из наших предприятий, так и у подрядных организаций. Отрадно отметить, что в 2020 году в Группе компаний КМГ не зафиксировано ни одного смертельного случая, связанного с осуществлением трудовой деятельности. В отчетном году по рекомендации Комитета Советом директоров утвержден Корпоративный стандарт по управлению подрядными организациями КМГ в области ОТ, ПБ и ООС. В настоящее время осуществляется его внедрение в Группе компаний КМГ для минимизации количества соответствующих инцидентов на производстве. Проведенный всесторонний анализ дал понимание того, как менеджмент принимает меры для улучшения показателей безопасности и как можно улучшить культуру безопасности в рамках всего бизнеса.

Комитетом внедрена практика детального рассмотрения на заседаниях ключевых вопросов по ОТ, ПБ и ООС (deep dive questions). В 2020 году в том числе были рассмотрены вопросы, связанные с изменением климата (выбросы парниковых газов), отчетностью Carbon Disclosure Project (CDP), Water Disclosure Project (WDP), повышением полезного использования попутного нефтяного газа в Группе компаний КМГ, управлением подрядными организациями в области ОТ, ПБ и ООС и экологическим рейтингом КМГ.

Также Комитет регулярно заслушивал отчеты о ситуации в КМГ по COVID-19 и мерах, предпринимаемых в Группе компаний КМГ по предотвращению распространения коронавирусной инфекции COVID-19.

Одним из важных фокусов прошлого года было стремление к прозрачности в отчетности по вопросам устойчивого развития. Компания продолжает выпуск Отчета об устойчивом развитии. Отчет об устойчивом развитии КМГ занял второе место в конкурсе годовых отчетов и отчетов об устойчивом развитии за 2019 год в номинации «Лучший отчет об устойчивом развитии». В соответствии с Кодексом и Стратегией развития КМГ долгосрочное устойчивое развитие является одной из основных стратегических целей и задач КМГ, что согласуется с видением АО «Самрук-Қазына», стратегией развития Республики Казахстан и повесткой дня мирового инвестиционного сообщества.

В отчетном году Комитет согласовал шесть приоритетных целей устойчивого развития для КМГ:

- обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте;
- обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии;
- содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех;
- создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям;
- принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями;
- защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биоразнообразия.

Практической реализации мероприятий, направленных на достижение этих целей будут посвящены 2021-й и последующие годы.

Совет директоров подтверждает высокую приоритетность вопросов экологии и охраны окружающей среды, жизни и здоровья сотрудников Компании и подрядчиков на всех ее производственных объектах, развития кадрового потенциала и приверженность общепризнанным глобальным целям в области устойчивого развития посредством делегирования этих вопросов Комитету по безопасности, охране труда и окружающей среды и устойчивому развитию.

Наша повестка на 2021 год, как и в 2020 году, будет сфокусирована на таких ключевых темах, как промышленная безопасность, охрана труда и окружающей среды, внедрение системы устойчивого развития. Мы также продолжим работу по улучшению компонентов рейтинга ESG.

Миллер Тимоти Глен

Председатель Комитета по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию, независимый директор

КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ, РАССМОТРЕННЫЕ КОМИТЕТОМ ПО БЕЗОПАСНОСТИ, ОХРАНЕ ТРУДА, ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ В 2020 ГОДУ

- Вопросы изменения климата (выбросы парниковых газов, отчетность CDP (Carbon Disclosure Project), WDP (Water Disclosure Project)).
- Рейтинг ESG (Environmental, Social, Governance) КМГ.
- Согласование Перечня приоритетных целей Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития для КМГ.
- Отчеты по вопросам охраны труда, производственной безопасности и охраны окружающей среды КМГ.
- Отчеты о ситуации в КМГ по COVID-19 и меры, предпринимаемые в Группе компаний КМГ по предотвращению распространения коронавирусной инфекции COVID-19.
- Повышение полезного использования попутного нефтяного газа в Группе компаний КМГ.
- Экологический рейтинг Группы компаний КМГ.
- Регистрирование потенциальных угроз безопасности, предупреждение инцидентов высокой опасности для жизни и здоровья работников.
- Управление подрядными организациями по вопросам охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды в Группе компаний КМГ.
- Внедрение системы устойчивого развития в КМГ и ее бизнес-единицах и включение принципов устойчивого развития в ключевые бизнес-процессы.
- Установление КПД (ключевых показателей деятельности) для отдельных руководителей Компании, связанных с внедрением устойчивого развития.
- Исследование и предупреждение смертельных случаев, дорожно-транспортных происшествий и инцидентов безопасности, привлечение к ответственности руководителей за произошедшие инциденты.
- Проводимая социальная политика в Группе компаний КМГ, обеспечение социальной стабильности на предприятиях КМГ и вопросы социальной ответственности Группы компаний КМГ.
- Итоги анонимного опроса по вопросам безопасности, охраны труда и окружающей среды в Группе компаний КМГ, проведенного Службой внутреннего аудита КМГ в 2019 году.
- Проведенное обучение для работников КМГ, направленное на развитие навыков и компетенций по этическим процедурам и принципам.

В состав Комитета по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию (по состоянию на 31 декабря 2020 года) входят:

1. Миллер Тимоти Глен — Председатель Комитета с сентября 2020 года;
2. Уолтон Кристофер Джон — член Комитета с декабря 2018 года;
3. Карабалин Узакбай Сулейменович — член Комитета с мая 2019 года.

В 2020 году Комитетом были рассмотрены и одобрены следующие документы:

- Корпоративный стандарт «Единая система управления охраной труда в группе компаний АО НК «КазМунайГаз»;
- Корпоративный стандарт по управлению безопасностью производственных процессов в группе компаний АО НК «КазМунайГаз»;
- Руководство по системе управления в области устойчивого развития в группе компаний АО НК «КазМунайГаз».

Всего в 2020 году было проведено

4 ЗАСЕДАНИЯ

Комитета по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию, на которых рассмотрено

40 ВОПРОСОВ

Участие членов Комитета в заседаниях в 2020 году

Номер и дата заседания	Член Комитета					
	Миллер Т.Г.	Уолтон К.Д.	Карабалин У.С.	Дайер Ф.Д.	Уайт С.Д.	Палья Л.М.
1/2020 11.02.2020		+	+	+	+	+
2/2020 02.04.2020		+	+	+	+	+
3/2020 05.10.2020	+	+	+	Выведен из состава	Выведен из состава	Выведен из состава
4/2020 07.12.2020	+	+	+	Выведен из состава	Выведен из состава	Выведен из состава
Доля участия, %	100	100	100	100	100	100

КОМИТЕТ ПО ФИНАНСАМ

Комитет упразднен решением Совета директоров КМГ от 3 сентября 2020 года.

КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ, РАССМОТРЕННЫЕ КОМИТЕТОМ ПО ФИНАНСАМ В 2020 ГОДУ

- Вопросы финансовой устойчивости (на каждом заседании).
- Влияние пандемии COVID-19, снижения цен на нефть, нестабильности курса валют и т.п. на финансовые показатели деятельности КМГ в 2020 году.
- Определение КМГ в красную зону кредитного риска на 2020 год.
- Отчет по предварительным результатам финансово-хозяйственной деятельности (на каждом заседании).
- Рассмотрение вопросов возможного выхода КМГ на IPO.
- Рассмотрение отчетов по соблюдению лимитов по балансовым и внебалансовым обязательствам на банки-контрагенты КМГ.

В состав Комитета по финансам до 3 сентября 2020 года входили:

1. Уолтон Кристофер Джон — Председатель Комитета с августа 2017 года;
2. Уайт Стивен Джеймс — член Комитета с августа 2017 года;
3. Грюал Балжит Каур — член Комитета с августа 2017 года;
4. Дайер Филип Джон — член Комитета с мая 2018 года;
5. Виана Палья да Силва Луис Мария — член Комитета с июня 2019 года;
6. Эспина Энтони — член Комитета с июня 2019 года.

До указанного периода в 2020 году было проведено

3 ЗАСЕДАНИЯ

Комитета по финансам, на которых рассмотрено

23 ВОПРОСА

Участие членов Комитета в заседаниях в 2020 году (до момента упразднения Комитета 3 сентября 2020 года)

Номер и дата заседания	Член Комитета					
	Уолтон К.Д.	Уайт С.Д.	Дайер Ф.Д.	Грюал Б.К.	Палья Л.М.	Эспина Э.
1/2020 12.02.2020	+	+	+	+	+	+
2/2020 01.04.2020	+	+	+	+	+	+
3/2020 03.06.2020	+	+	+	+	+	+
Доля участия, %	100	100	100	100	100	100

ОТЧЕТ О РАБОТЕ ПРАВЛЕНИЯ

Будучи коллегиальным исполнительным органом, Правление АО НК «КазМунайГаз» (далее — КМГ) ответственно за реализацию стратегии развития, консолидированного плана развития КМГ, несет ответственность за их исполнение, а также ежегодно представляет Совету директоров отчеты о реализации стратегии развития и консолидированного плана развития КМГ. Деятельность Правления регламентирована Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах» с учетом особенностей, установленных Законом Республики Казахстан «О Фонде национального благосостояния», Уставом КМГ и Положением о Правлении. Правление вправе принимать решения по любым вопросам деятельности КМГ, не отнесенным законодательными актами Республики Казахстан и Уставом КМГ к компетенции других органов и должностных лиц КМГ. Правление КМГ возглавляет Председатель Правления, назначаемый (избираемый) Общим собранием акционеров. В свою очередь, назначение остальных членов Правления входит в компетенцию Совета директоров КМГ.

Наиболее значимыми вопросами компетенции Правления являются:
- реализация стратегии развития КМГ;
- осуществление текущей финансово-хозяйственной деятельности КМГ, включая исполнение бизнес-плана и реализацию инвестиционных проектов;
- реализация мероприятий по устойчивому развитию КМГ и ДЗО.

Правление КМГ формируется Советом директоров на основании предложений Председателя Правления. В состав Правления входит семь ключевых руководителей КМГ по состоянию 8 апреля 2021 года. Заседания Правления проходят в очной и заочной форме и созываются по мере необходимости.

В течение 2020 года в составе Правления произошли следующие изменения:
- в феврале 2020 года досрочно прекращены полномочия члена Правления КМГ — Кайржана Есена Кайржанулы;
- в феврале 2020 года в состав Правления были избраны на срок полномочий, определенный в целом для Правления КМГ, — Абдулгафаров Дастан Елемесович и Саулебай Малик Оралулы;
- в мае 2020 года досрочно прекращены полномочия члена Правления КМГ — Исказиева Курмангазы Орынгазиевича;
- в октябре 2020 года досрочно прекращены полномочия члена Правления КМГ — Хасанова Даулетжана Кенесовича.

С января по апрель 2021 года в составе Правления произошли следующие изменения:
- в апреле 2021 года досрочно прекращены полномочия члена Правления КМГ - Шарипбаева Кайрата Каматаевича

В 2020 году проведено 55 заседаний, рассмотрено и принято 655 решений, из них 651 (99,4%) — на очных заседаниях. На рассмотрение Совета директоров Правлением вынесено 149 вопросов, наиболее важные из которых:
- заключение новых соглашений о недропользовании и согласование инвестиционных проектов;
- выход из непрофильных активов;
- реализация стратегии и плана развития;
- улучшение условий финансирования;
- ежеквартальные отчеты по рискам и отчет об устойчивом развитии.

В том числе Правление в отчетном году одобрило и направило на рассмотрение Совета директоров 12 отчетов, в том числе отчеты по рискам; сделкам с заинтересованностью, решения по которым принимались Правлением; реализации стратегии развития до 2028 года; устойчивому развитию. Также представлено на рассмотрение Совета директоров 25 вопросов о заключении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

В рамках полномочий, относящихся к исключительной компетенции общего собрания акционеров ДЗО, Правлением было принято ряд решений в качестве:
- акционера — 19 решений;
- участника / доверительного управляющего долей участия в уставном капитале — 104 решения;
- единственного акционера, владеющего всеми голосующими акциями, — 55 решений;
- единственного участника/учредителя, владеющего всеми долями участия, — 184 решения.

Количество заседаний, ед.

Количество рассмотренных вопросов, ед.

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ НА КОНЕЦ 2020 ГОДА

Айдарбаев А.С.
Председатель Правления

Марабаев Ж. Н.
Заместитель председателя Правления по разведке и добыче

Шарипбаев К. К.
Заместитель председателя Правления по транспортировке и маркетингу газа

Карабаев Д. С.
Заместитель председателя Правления по экономике и финансам

Тиесов Д. С.
Заместитель председателя Правления по переработке нефти и нефтехимии

Берлибаев Д. А.
Заместитель председателя Правления по транспортировке нефти, международным проектам и строительству газопровода «Сарыарка»

Абдулгафаров Д. Е.
Заместитель председателя Правления по стратегии, инвестициям и развитию бизнеса

Саулебай М.О.
Директор Департамента по правовому обеспечению

Айдарбаев А.С.
Председатель Правления

Председатель Правления

Более подробная информация в разделе «Состав совета директоров»

Шарипбаев К. К.
Заместитель председателя Правления по транспортировке и маркетингу газа

Входит в состав Правления с 2016 года.

Дата рождения:
16 августа 1963 года.

Образование:
- Казахский сельскохозяйственный институт;
- Казахский национальный педагогический университет им. Абая;
- кандидат политических наук.

Опыт работы
Трудовой путь начал в 1985 году агрономом в сельскохозяйственной отрасли.
С 1991 по 1999 год работал в ТОО «Коктем», АО «Шын-Асыл», ТОО «Жетісу» на руководящих должностях. В разные годы занимал должности заместителя акима г. Тараза, первого вице-президента ЗАО «Дәуір», президента Издательского дома «Кітап», председателя совета директоров АО «Данко».

В 2001 году начал работу в сфере газа и газоснабжения. Работал директором департамента транспортировки газа и маркетинга, заместителем генерального директора по маркетингу и коммерции ЗАО «Интергаз Центральная Азия». В разные годы работал советником, заместителем генерального директора по маркетингу ЗАО «КазТрансГаз», советником первого вице-президента, а затем управляющим директором по коммерции в АО НК «Қазақстан темір жолы», занимал должности генерального директора АО «КазТрансГаз Аймақ», генерального директора АО «КазТрансГаз», заместителя Председателя Правления по транспортировке и маркетингу газа АО НК «КазМунайГаз».

С декабря 2015 года по ноябрь 2020 года являлся председателем Совета директоров АО «КазТрансГаз». С ноября 2020 года назначен председателем Правления АО «КазТрансГаз».

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.

Входит в состав Правления с 2019 года.

Дата рождения:
9 августа 1962 года.

Образование:
- Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина, специальность «горное дело»;
- Московский государственный университет управления.

Опыт работы
Трудовую деятельность начал в 1984 году в НГДУ «Комсомольскнефть» начальником технического отдела. В разные годы работал директором коммерческой службы государственной корпорации «Сфинкс», начальником отдела углеводородного сырья и нефтехимии, заместителем начальника отдела, главным инженером в Министерстве внешних экономических связей Республики Казахстан, начальником управления морских работ в Министерстве энергетики и топливных ресурсов Республики Казахстан.

Занимал должности вице-президента и генерального директора АО «КазахстанКаспийШельф», директора по инвестициям и новым проектам, коммерческого директора, вице-президента по газовым проектам, вице-президента ЗАО НК «КазахОйл», заместителя председателя и члена правления ЗАО «Народный банк Казахстана», вице-президента по эксплуатации АО «КазТрансОйл», заместителя генерального директора НК «Транспортировка нефти и газа», председателя полномочного органа по управлению долями в проектах по соглашению о разделе продукции (СРП) «Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.», генерального директора АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», управляющего директора АО НК «КазМунайГаз», председателя совета директоров АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз».

С 2006 по 2008 год — председатель координационного совета Ассоциации KAZENERGY.
С 2008 по 2019 год — заместитель управляющего директора «Норт Каспиан Оперейтинг Компани Н.В.» (NCOC).

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.

Марабаев Ж. Н.
Заместитель председателя Правления по разведке и добыче

Карабаев Д. С.
Заместитель председателя Правления по экономике и финансам

Входит в состав Правления с 2016 года.

Дата рождения:
11 июня 1978 года.

Образование:
- Казахская государственная академия управления, специальность «международные экономические отношения»;
- Техасский университет A&M, магистр наук в области финансов;
- обладатель международного профессионального сертификата CFA.

Опыт работы
Трудовую деятельность начал в 2001 году кредитным аналитиком в АО «АБН АМРО Банк Казахстан». В 2003 году назначен начальником кредитного управления в банке.

С 2004 года — управляющий директор в АО «Народный банк Казахстана».
С 2007 до 2016 года являлся заместителем председателя правления АО «Народный банк Казахстана». В 2016 году работал в McKinsey & Company Inc. в должности куратора проекта. С 2017 года является председателем совета директоров АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», которое было листинговано на Лондонской фондовой бирже.

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.

Тиесов Д. С.
Заместитель председателя Правления по переработке нефти и нефтехимии

Входит в состав Правления с 2016 года.

Дата рождения:
6 декабря 1970 года.

Образование:
- Атырауский институт нефти и газа им. Сафи Утебаева, специальность «инженер-технолог»;
- Восточно-Казахстанский государственный университет им. С. Аманжолова, специальность «юрист».

Опыт работы
Трудовую деятельность начал в 1994 году менеджером МП «Манас», затем работал менеджером в ТОО «Бата» и исполнительным директором в ТОО «Абыз». В разные годы работал помощником первого вице-президента, секретарем совета директоров ОАО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод» (ОАО «АНПЗ»), главным менеджером в ЗАО ННК «Казахойл», заместителем генерального менеджера группы по управлению проектом по реконструкции ОАО «АНПЗ», заведующим сектором по контролю текущей деятельности, главным специалистом сектора по корпоративному управлению и мониторингу текущей деятельности департамента по управлению проектом АНПЗ, заместителем директора департамента переработки нефти, газа и нефтехимии, а затем заместителем директора департамента развития нефтехимии ЗАО НК «КазМунайГаз», начальником управления капитального строительства, генеральным директором дирекции, финансовым директором дирекции строящегося предприятия ТОО «АНПЗ».

В разные годы занимал должности заместителя генерального директора по производству АО «Торговый дом «КазМунайГаз», заместителя Председателя Правления по переработке и нефтехимии, управляющего директора по переработке и маркетингу нефти, заместителя Председателя Правления по переработке и маркетингу нефти АО НК «КазМунайГаз», генерального директора АО «КазМунайГаз — переработка и маркетинг», старшего вице-президента, исполнительного вице-президента по транспортировке, переработке и маркетингу нефти АО НК «КазМунайГаз».

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.

Входит в состав Правления с 2019 года.

Дата рождения:
21 декабря 1968 года.

Образование:
- Казахский государственный университет им. аль-Фараби, специальность «юрист».

Опыт работы
В начале трудовой деятельности, в 1991–1994 годах, работал младшим научным сотрудником в Академии наук КазССР, юрисконсультом, затем начальником юридического отдела предприятия «Барикон». В разные годы работал главным специалистом управления оценки проектов, заместителем начальника управления иностранных инвестиций Национального агентства по иностранным инвестициям при Министерстве экономики Республики Казахстан, начальником управления правовой экспертизы юридического департамента, а затем заместителем директора юридического департамента Государственного экспортно-импортного банка Республики Казахстан (Эксимбанк).

С 1997 года по настоящее время работает в Группе компаний КМГ. Работал начальником департамента инвестиционных проектов, начальником департамента корпоративного финансирования, исполнительным директором по финансам, советником по экономике и финансам ЗАО НКТН «КазТрансОйл». В разные годы занимал должности вице-президента, заместителя генерального директора по экономике и финансам, первого вице-президента ЗАО «КазТрансГаз», заместителя генерального директора ЗАО «Интергаз Центральная Азия», первого заместителя генерального директора ЗАО НК «Транспорт Нефти и Газа», первого заместителя генерального директора ЗАО «КазТрансГаз», управляющего директора по корпоративному управлению ЗАО НК «КазМунайГаз», заместителя генерального директора по корпоративному развитию ЗАО «КазТрансГаз», управляющего директора по финансам и экономике ЗАО НК «КазМунайГаз», генерального директора ЗАО НМСК «Казмортрансфлот». С 2005 по 2007 год — первый заместитель генерального директора АО «КазТрансГаз», генеральный директор АО «Интергаз Центральная Азия».

В разные годы занимал посты вице-президента по транспортировке и переработке АО НК «КазМунайГаз», управляющего директора по газовым проектам, генерального директора АО «КазМунайГаз — переработка и маркетинг», генерального директора АО «КазТрансГаз», управляющего директора по газовым проектам АО НК «КазМунайГаз», первого заместителя Председателя Правления АО НК «КазМунайГаз», заместителя Председателя Правления по Корпоративному центру.

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.

Берлибаев Д. А.
Заместитель председателя Правления по транспортировке нефти, международным проектам и строительству газопровода «Сарыарка»

Абдулгафаров Д. Е.
Заместитель председателя Правления по стратегии, инвестициям и развитию бизнеса

Входит в состав Правления с февраля 2020 года.

Дата рождения:
16 декабря 1974 года.

Образование:
- Республиканская физико-математическая школа им. Жаутыкова О.А.;
- Казахстанский институт права и международных отношений, специальность «международное право, юрист»;
- Дипломатическая академия Министерства иностранных дел Республики Казахстан, специальность «международная экономика и право»;
- Корпоративный университет Eni (Милан, Италия), магистр нефтяного бизнеса;
- Московская школа управления СКОЛКОВО, специальность «финансы и инвестиции», Executive MBA.

Опыт работы
В Группе компании КМГ работает более 18 лет, из которых 14 лет — на руководящих должностях.

В разные годы работал юристом департамента международных контрактов, главным менеджером департамента развития новых проектов, директором департамента развития новых проектов, заместителем директора, затем директором департамента развития новых морских проектов, руководителем группы управления проектами в АО НК «КазМунайГаз» и АО «МНК «КазМунайТениз», советником генерального директора, управляющим директором по развитию бизнеса, заместителем генерального директора по экономике и финансам в АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», управляющим директором по сопровождению бизнеса разведки и добычи, руководителем аппарата — управляющим директором по развитию в АО НК «КазМунайГаз».

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.

Входит в состав Правления с 2020 года.

Дата рождения:
7 мая 1975 года.

Образование:
- Республиканская физико-математическая школа им. Жаутыкова О.А.;
- Казахская государственная академия управления им. Т. Рыскулова, специальность «экономист»;
- Казахская академия труда и социальных отношений, специальность «юрист»;
- Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина, магистр делового администрирования (с отличием).

Опыт работы
Общий стаж работы 25 лет.

Трудовую деятельность начал в 1995 году, до 2000 года работал в банковской сфере: ведущим экономистом, заместителем директора департамента в «Казпочтабанке», старшим бухгалтером-контролером в Альфа-банке, начальником управления в ОАО «Транс Азиатский Торговый банк».

С 2000 по 2005 год занимал должности в органах прокуратуры: прокурора отдела прокуратуры Алматинского района г. Астана, помощника заместителя Генерального прокурора Республики Казахстан, начальника управления прокуратуры г. Астана Центральной региональной транспортной прокуратуры. Имеет нагрудный знак «Отличник прокуратуры». В 2005 году успешно сдал квалификационный экзамен и зачислен в резерв судей.

С 2005 по 2006 год работал заместителем председателя правления АО «Казахстанская Ипотечная Компания», начальником управления в Комитете по работе с несостоятельными должниками Министерства финансов Республики Казахстан.

В 2006 году назначен директором департамента управления активами в АО «КазТрансГаз». С 2007 по 2009 год — генеральный директор АО «КазТрансОйл — Сервис»; с 2009 по 2011 год — советник генерального директора, управляющий директор по правовому обеспечению АО «КазМунайГаз — переработка маркетинг»; с 2011 по 2016 год — управляющий директор по правовому обеспечению — член правления, руководитель аппарата — член правления АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз»; с 2016 по 2018 год — вице-президент по внешним и корпоративным связям АО «Каражанбасмунай»; с 2018 по 2019 год — управляющий директор по рискам и правовым вопросам — член правления АО «Самрук-Энерго».

С мая 2019 года — управляющий директор по правовому обеспечению АО НК «КазМунайГаз», в феврале 2020 года избран в состав Правления АО НК «КазМунайГаз».

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.

Саулебай М.О.
Директор Департамента по правовому обеспечению

ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Решением Правления АО «Самрук-Қазына» от 26 сентября 2016 года утверждены Правила по формированию составов совета директоров компаний АО «Самрук-Қазына», предусматривающие помимо прочего порядок установления вознаграждения членам совета директоров. При установлении размера вознаграждения во внимание принимаются обязанности члена совета директоров, масштабы деятельности компании, долгосрочные цели и задачи. Вознаграждение выплачивается независимым директорам. Представителям АО «Самрук-Қазына» в составе совета директоров организаций вознаграждение определяется на основании решения Правления АО «Самрук-Қазына».

Суммарное вознаграждение членов Совета директоров КМГ за период 2018–2020 годы

Члены Совета директоров	2018	2019	2020
Суммарное вознаграждение членов Совета директоров, выплаченное в долл. США	884 292	1 418 097	819 020
Суммарное вознаграждение членов Совета директоров, выплаченное в тенге	56 053 998	18 559 956	15 799 427

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ

Совет директоров КМГ определяет политику вознаграждения и порядок оценки эффективности деятельности членов Правления КМГ в соответствии с Корпоративным стандартом по управлению человеческими ресурсами Группы компаний АО «Самрук-Қазына», утвержденным решением Правления АО «Самрук-Қазына» от 14 декабря 2017 года.

Вознаграждение по итогам работы за отчетный период (год) выплачивается членам Правления по результатам оценки эффективности деятельности с целью мотивации на достижение стратегических и приоритетных целей, выраженных в измеримых, взаимосвязанных, логически выстроенных и сбалансированных картах мотивационных КПД.

Карта мотивационных КПД состоит из корпоративных и функциональных КПД.

Вознаграждение определяется таким образом, чтобы было обеспечено разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части, зависящей от результатов работы КМГ и личного (индивидуального) вклада сотрудника в конечный результат.

Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной системы вознаграждения, создан Комитет по назначениям и вознаграждениям Совета директоров.

При формировании системы вознаграждения и определения конкретного размера вознаграждения членов Правления КМГ предполагается, что уровень выплачиваемого вознаграждения должен быть достаточным для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимыми для Компании компетенцией и квалификацией.

Суммарный размер вознаграждения членов Правления КМГ по итогам 2020 года составил 317 527 424,77 тенге, что включает суммарный размер заработных плат и всех видов поощрений в денежной форме, выплаченных КМГ членам Правления в период их нахождения в составе Правления в 2020 году, в соответствии с Правилами оплаты труда членов Правления (руководящих работников) и Правилами оплаты труда работников служб внутреннего аудита, Корпоративного секретаря, комплаенс и Омбудсмена АО НК «КазМунайГаз», утвержденными решением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» от 10 сентября 2020 года.

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

В соответствии с Кодексом, Совет директоров и Правление несут ответственность за достоверность Годового отчета и финансовой отчетности Компании.

Совет директоров и каждый из членов Совета директоров заявляют, что осознают свою ответственность за подготовку и согласование Годового отчета и отчетности и считают Годовой отчет и отчетность, взятые в целом, справедливыми, сбалансированными и понятными, а также содержащими информацию, необходимую акционерам для оценки положения, результатов деятельности, бизнес-модели и стратегии Компании.

Каждый член Совета директоров, исходя из имеющейся у него информации, подтверждает:

- финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, дает правдивое и достоверное отражение активов, обязательств, финансового состояния, результатов финансово-хозяйственной деятельности Компании, сведенного воедино баланса Компании с ее дочерними предприятиями;
- отчет Правления включает достоверные данные о развитии и показателях финансово-хозяйственной деятельности и финансового состояния Компании и ее дочерних предприятий в комплексе, а также описание важнейших рисков и неопределенностей, с которыми они сталкиваются.

В соответствии с Кодексом Совет директоров установил факт независимости директоров и считает, что Уолтон Кристофер Джон, Холланд Филип Малкольм и Миллер Тимоти Глен являются независимыми по характеру и при принятии решений. Совет директоров установил, что не существует каких-либо отношений или обстоятельств, которые оказывают или могут оказать значительное влияние на независимые решения данных директоров.

КОРПОРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЬ

В случае возникновения корпоративных конфликтов участники изыскивают способы их решения путем переговоров в целях обеспечения эффективной защиты интересов Компании и заинтересованных сторон.

Эффективность работы по предупреждению и урегулированию корпоративных конфликтов предполагает прежде всего максимально полное и скорейшее выявление таких конфликтов и четкую координацию действий всех органов Компании.

Корпоративные конфликты при содействии Корпоративного секретаря рассматриваются Председателем Совета директоров. Если в корпоративный конфликт вовлечен Председатель Совета директоров, такие случаи рассматриваются Комитетом по назначениям и вознаграждениям.

СЛУЖБА ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Служба внутреннего аудита (СВА) подчинена и подотчетна Совету директоров КМГ и курируется Комитетом по аудиту Совета директоров КМГ. СВА при осуществлении своей деятельности руководствуется законодательством Республики Казахстан, внутренними документами КМГ и Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

Основной целью СВА является предоставление Совету директоров независимой и объективной информации, предназначенной для обеспечения эффективного управления КМГ и ее ДЗО, путем привнесения системного подхода в совершенствование процессов управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

Осуществляя деятельность в соответствии с годовым аудиторским планом, Служба внутреннего аудита выполняет следующие задачи:

- оценка надежности и эффективности применяемых процедур внутреннего контроля и управления рисками;
- оценка достоверности, полноты, объективности системы бухгалтерского учета и составления на ее основе финансовой отчетности в КМГ и ее ДЗО;
- оценка рациональности использования ресурсов КМГ и ее ДЗО и применяемых методов обеспечения сохранности активов;
- контроль соблюдения требований законодательства Республики Казахстан, корпоративных норм и правил операционной, инвестиционной и финансовой деятельности.

По результатам аудитов СВА выдает рекомендации, направленные на совершенствование деятельности Компании, на систематической основе обеспечивает мониторинг и контроль над разработкой и реализацией мер по исполнению рекомендаций.

ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Внутренний аудит осуществляется Службой внутреннего аудита КМГ.

При осуществлении своей деятельности СВА руководствуется законодательством Республики Казахстан, Уставом КМГ, решениями органов КМГ, внутренними документами, регламентирующими работу СВА, Положением о Службе внутреннего аудита КМГ и Руководством по организации внутреннего аудита КМГ.

Годовой план внутреннего аудита разрабатывается с учетом ключевых рисков КМГ, всех этапов процесса аудита и запросов руководства и корректируется на основании специальных запросов Комитета по аудиту и руководства.

Комитет по аудиту не только осуществляет мониторинг результатов деятельности СВА, но и уделяет внимание развитию профессионализма и раскрытию кадрового потенциала ее сотрудников. Данные вопросы включаются в отчеты СВА и рассматриваются Комитетом по аудиту на ежеквартальной основе. В отчетах отражается выполнение Службой внутреннего аудита различных задач, таких как сертификация и прохождение тренингов/семинаров в рамках исполнения бюджета подразделения на обучение и повышение квалификации.

Профессионализм сотрудников СВА является залогом эффективности функции внутреннего аудита КМГ, поэтому процессу обучения и повышения квалификации отводится важная роль.

На заседаниях Комитета по аудиту рассматриваются такие вопросы внутреннего аудита, как:

- годовой отчет СВА;
- квартальные отчеты СВА, в том числе существенные выводы по результатам проведенных аудитов, а также мониторинг исполнения рекомендаций внутренних аудиторов;
- годовой аудиторский план и дополнения к нему;
- фактические значения карты ключевых показателей деятельности руководителя и сотрудников СВА;
- стратегический план СВА;
- бюджет СВА;
- кадровые вопросы СВА.

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЦЕССА ПРОВЕДЕНИЯ ВНЕШНЕГО И ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

На постоянной основе СВА проводится анкетирование по оценке работы внешнего аудитора среди структурных подразделений АО НК «КазМунайГаз», задействованных в работе с внешним аудитором, а также среди членов Комитета по аудиту. Оценка проводилась по результатам анкет и по итогам отдельного обсуждения с участием членов Комитета по аудиту и заинтересованных представителей высшего руководства. Результаты данной оценки обсуждались на заседании Комитета по аудиту и были доведены до сведения внешнего аудитора.В соответствии с требованиями Программы обеспечения и повышения качества работы Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» после каждого проведенного аудита аудируемой стороной заполняется анкета с оценкой работы СВА. Результаты данных оценок консолидируются и включаются в годовой отчет СВА, который одобряется Комитетом по аудиту.

В 2020 году в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита была проведена независимая внешняя оценка Службы внутреннего аудита. Победителем открытого тендера признана одна из компаний большой четверки — ТОО «КПМГ Такс энд Эдвайзори», с которой заключен договор на оказание услуг по проведению внешней оценки эффективности деятельности СВА.

По результатам независимой внешней оценки на предмет соответствия деятельности СВА Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита, лучшим международным практикам, Положению о Службе внутреннего аудита КМГ, Кодексу деловой этики КМГ и другим применимым внешним и внутренним нормативным актам, регулирующим функции внутреннего аудита, соответствие СВА требованиям стандартов составило 100 %. Таким образом, деятельность Службы внутреннего аудита КМГ признана полностью соответствующей требованиям стандартов.

СЛУЖБА КОМПЛАЕНС

С наступлением экономического кризиса, вызванного пандемией COVID-19, вопросы этики не стали менее актуальными, чем прежде, поскольку этика, как один из важных вопросов комплаенс-программы, создает культуру комплаенс — культуру соответствия поведения и действий сотрудников принятым в Компании нормам и требованиям.

Для комплаенс-функции Компании 2020 год стал своеобразным стресс-тестом, в рамках которого оценивалась степень оперативности осуществления надзора и контроля за процессами управления комплаенс-рисками и адаптивности к экстремальному режиму с точки зрения лучших практик.

Ограничение на социальное взаимодействие позволило Службе комплаенс рассмотреть способы организации эффективной работы в сложившихся условиях в рамках модернизации системных организационно-практических мер по профилактике коррупции среди сотрудников Группы компаний КМГ, отразившие значительно возросшую ценность цифровых возможностей Компании и навыков сотрудников, в том числе коснувшиеся адаптации формы проведения плановой программы обучающих тренингов. Обучение всех сотрудников КМГ по вопросам этики было проведено в электронном формате.

Дистанционное взаимодействие внутри Компании способствовало адаптации корпоративных политик и процедур, их упрощению с учетом оперативности и изменения правил в условиях удаленной работы, усилению роли корпоративной коммуникации путем информационной рассылки, включая напоминание сотрудникам об антикоррупционных требованиях Компании, об изменениях в регуляторной среде и функционировании горячей линии. Это позволило достигнуть 100 % ознакомительного охвата и способствовало росту вовлеченности сотрудников и иных лиц в использование возможностей горячей линии, администрируемой Центром социального взаимодействия и коммуникаций АО «ФНБ «Самрук-Қазына». Горячая линия является одним из эффективных инструментов контроля соблюдения Компанией и ее сотрудниками законодательных и этических норм в сфере комплаенс. Об этом свидетельствует динамика обращений, возросшая в три раза. За 2020 год на горячую линию поступило 118 обращений (в 2019 году — 42 обращения). Все обращения были рассмотрены в установленные сроки с принятием соответствующих мер и уведомлением заявителей. Большая часть обращений (52) относилась к кадровым вопросам: трудовым конфликтам, неэтичному поведению, неравным условиям труда, злоупотреблению должностными полномочиями и т.д. С учетом анализа обращений Службой комплаенс были разработаны меры рекомендательного и превентивного характера. Так, в связи с нахождением сотрудников на дистанционной работе было рекомендовано проработать мероприятия по обеспечению качественного контроля соблюдения сотрудниками служебной дисциплины, норм трудового законодательства Республики Казахстан и внутренних документов, уделить особое внимание обучению по вопросам деловой этики и провести его с руководителями среднего звена. Подразделениям кадрового обеспечения рекомендовалось изучить морально-психологический климат в коллективах для исключения укоренения недовольства условиями труда у сотрудников. Нашим приоритетом по-прежнему остается задача услышать каждого сотрудника, обратившегося в Службу комплаенс.

Сложившиеся условия потребовали от Службы комплаенс разработки новых подходов на стыке регуляции и этики. Так, в целях поддержания высокого уровня корпоративного управления и укоренения нулевой толерантности к любым нарушениям среди сотрудников Компании, в соответствии с лучшей мировой практикой был утвержден Кодекс деловой этики КМГ в новой редакции. В нем появилась секция «Вопрос — ответ», усовершенствован и расширен понятийный аппарат, актуализированы корпоративные ценности КМГ, добавлены лимиты на подарки, каналы связи по вопросам комплаенс. Формат кодекса приведен в соответствие с Кодексом АО «Самрук-Қазына» и рекомендациями международных аудиторских компаний, специализирующихся на вопросах комплаенс.

Также внедрена процедура декларирования конфликта интересов сотрудниками и должностными лицами.

Адаптация в условиях пандемии коснулась и ключевого принципа комплаенс «тон сверху». В декабре 2020 года в рамках продвижения высоких этических стандартов ведения бизнеса и неприятия коррупции в любом ее проявлении было проведено расширенное онлайн-совещание с участием Председателя Правления КМГ и первых руководителей ДЗО. На совещании рассмотрены отчеты Службы комплаенс КМГ и ДЗО о проделанной работе в данном направлении, обсуждены вопросы актуальности корпоративной разведки в части проверки контрагентов, возможности применения аналитики данных как эффективного инструмента выявления нарушений в различных бизнес-процессах Компании, а также озвучены меры по предупреждению и минимизации рисков мошенничества при удаленном режиме работы, что позволило достигнуть продуктивного взаимодействия между высшим руководством и Службой комплаенс по вопросам комплаенс и этики. Кроме того, были озвучены дальнейшие планы работы на 2021 год, а также ожидания акционера от проводимой ДЗО работы в данном направлении.

Добропорядочность является краеугольным камнем всей системы надлежащего корпоративного управления и гарантом в отстаивании и обеспечении приоритета интересов Компании перед личными интересами. Служба комплаенс продолжит работу по освещению персональной ответственности руководителей за коррупционные правонарушения подчиненных, а также за непринятие антикоррупционных мер.

СЛУЖБА ОМБУДСМЕНА

Одна из основных функций Службы омбудсмена (далее — Омбудсмен) является повышение рейтинга и имиджа КМГ посредством: раннего предупреждения и урегулирования споров и конфликтов; вынесения на рассмотрение соответствующих органов и должностных лиц проблемных вопросов, носящих системный характер и требующих решения; выдвижения предложений по стабилизации конфликтных ситуаций. В Кодексе деловой этики КМГ четко прописаны принципы о недопущении сотрудниками и должностными лицами КМГ дискриминации по отношению к кому-либо на основании расовой, религиозной, национальной, половой, политической или иной принадлежности, социального происхождения, имущественного и должностного положения, языка общения и других обстоятельств, а также предоставление каких-либо привилегий отдельными сотрудниками на основе указанных признаков. При реализации своей деятельности Омбудсмен КМГ руководствуется законодательством Республики Казахстан и внутренними документами КМГ.

Отчеты о деятельности Омбудсмена на регулярной основе представляются на рассмотрение Комитету по назначениям и вознаграждениям и Совету директоров КМГ.

В 2020 году в целях ознакомления с требованиями Кодекса деловой этики КМГ, функциями и задачами Омбудсмена организованы встречи с руководством блоков КМГ, ДЗО, представителями профсоюзов и согласительных комиссий ДЗО, руководителями структурных подразделений по кадровым и социальным вопросам, сотрудниками юридических служб, инженерно-техническими работниками ДЗО.

Омбудсменом КМГ было проведено немало мероприятий в целях решения споров и конфликтов в период карантина, связанного с пандемией COVID-19:

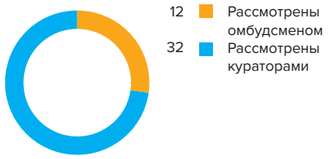
- направлено обращение к сотрудникам КМГ, призывающее к сплоченности, пониманию и ответственности;
- выпущен видеоролик — обращение Омбудсмена по разъяснению этнических норм;
- совместно с ТОО «КМГ Инжиниринг» проведен тренинг для работников АО «Озенмунайгаз» по корпоративным ценностям КМГ модульной программы «Профессиональный мастер»;
- в целях снижения риска возникновения конфликтных ситуаций разработана и направлена сотрудникам КМГ Памятка по этическим нормам Кодекса деловой этики для изучения и оперативного применения;
- в рамках обучения сотрудников КМГ и реализации ДПСКУ разработан курс «Программа изучения Кодекса деловой этики для всех работников» на основании программы очного обучения в электронном формате. Данный курс был также доступен для изучения вновь принятым сотрудникам в рамках адаптационного курса, а также для ознакомления новых сотрудников с ценностями и внутренними нормами этики;
- в целях недопущения конфликтных ситуации Омбудсменом оказано содействие Департаменту по управлению человеческими ресурсами при сокращении сотрудников, связанном с оптимизацией структуры.

За отчетный период в адрес Омбудсмена поступило 44 обращения, из них:

- 32 — направлены кураторам после предварительного рассмотрения;
- 12 — рассмотрены Омбудсменом.

Поступившие обращения были рассмотрены с максимально возможным принятием мер по урегулированию возникших проблемных вопросов на ранней стадии, с принятием мер рекомендательного характера, в том числе направленных на восстановление нарушенных прав и законных интересов. В результате не допущено повторных жалоб, обращений в судебные и другие государственные органы.

Обращение в Службу омбудсмена



РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

Управление рисками в Компании позволяет предупреждать возникновение рисковых событий, влияющих на достижение стратегических и операционных целей, и ограничить их влияние при возникновении. Управление рисками является неотъемлемой частью процесса стратегического планирования и корпоративного управления Компании и поддержания финансовой устойчивости.

КМГ интегрировал корпоративную систему управления рисками (КСУР) в ключевые процессы ведения бизнеса и управления Компании. КСУР направлена на достижение оптимального баланса между ростом стоимости Компании, ее прибыльностью и рисками. КСУР является ключевым компонентом системы корпоративного управления, направленного на своевременную идентификацию, оценку и мониторинг всех существенных рисков, а также на принятие своевременных и адекватных мер по снижению уровня рисков. Действие политики по КСУР КМГ и ДЗО распространяется на все виды деятельности Компании.

Политика по корпоративной системе управления рисками АО НК «КазМунайГаз» и его ДЗО доступна на сайте Компании.

ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

КСУР призвана служить последовательной и четкой структурой для управления рисками, связанными с деятельностью КМГ. В Компании выстроен вертикальный процесс управления рисками и функционирование системы управления рисками на всех уровнях управления, с верхнего уровня (КМГ) до линейного уровня (производственные структурные подразделения ДЗО). Каждое должностное лицо обеспечивает надлежащее рассмотрение рисков при принятии решений. Риски оцениваются с помощью качественных и количественных инструментов, учитывающих вероятность возникновения и влияния при возникновении риска.

ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ КСУР ОБЕСПЕЧИВАЮТ СЕМЬ ВЗАИМОСВЯЗАННЫХ ПРОЦЕССОВ, ИНТЕГРИРОВАННЫХ В БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ ГРУППОЙ КОМПАНИЙ КМГ:

1. постановка целей (увязка целей стратегического, среднесрочного и краткосрочного планирования);
2. идентификация рисков/риск-факторов (определение подверженности всех видов деятельности, бизнес-процессов Группы компаний КМГ влиянию рисков, наступление которых может негативно отразиться на способности достичь запланированные цели и реализовать поставленные задачи);
3. оценка и анализ рисков/риск-факторов (оценка производится с целью определения степени влияния рисков/риск-факторов на достижение КПД; производственные/непроизводственные риски и соответствующие им риск-факторы анализируются по вероятности их возникновения (вероятности реализации) и степени влияния (потенциального ущерба);
4. управление рисками (процесс выработки и реализации мер, позволяющих уменьшить негативные последствия и (или) вероятность наступления рисков и соответствующих им риск-факторов);
5. мониторинг и отчетность (контроль динамики изменения параметров рисков и эффективности реализации мероприятий и контрольных процедур по управлению рисками; мониторинг осуществляется службой управления рисками и внутреннего контроля КМГ, ежеквартально на рассмотрение Совета директоров выносится отчет по рискам);
6. информирование и коммуникация (позволяет обеспечивать участников процесса управления рисками достоверной и своевременной информацией о рисках, повышает уровень осведомленности о рисках, методах и инструментах по реагированию на риски);
7. создание внутренней среды (развитие риск-культуры в Группе компаний КМГ, основанной на установлении соответствующего «тона на высшем уровне», высоком уровне осведомленности и информированности о рисках, ответственности владельцев рисков/риск-факторов, активном управлении рисками и своевременной отчетности).

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ

На рассмотрение Совета директоров КМГ не реже одного раза в год представляются следующие документы:
- предложения по риск-аппетиту Компании;
- консолидированный Регистр рисков;
- Карта рисков;
- План мероприятий по управлению рисками Компании;
- уровни толерантности к рискам;
- Регистр ключевых рисковых показателей (КРП).

Кроме того, на рассмотрение Совета директоров КМГ ежеквартально выносится отчет по рискам (консолидированный с учетом покрытия ДЗО КМГ), который рассматривается и обсуждается надлежащим образом в полном объеме. Совет директоров предпринимает соответствующие меры для приведения действующих систем управления рисками и внутреннего контроля в соответствие с принципами и подходами, установленными Советом директоров.

РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Деятельность по совершенствованию КСУР и улучшению риск-культуры в Группе компаний КМГ реализуется в рамках Детального плана по совершенствованию корпоративного управления КМГ на 2019–2020 годы (ДПСКУ). Данный план устанавливает ключевые мероприятия, содействующие обеспечению достижения целей Компании в области корпоративной системы управления рисками (КСУР) и системы внутреннего контроля (СВК).

Компания постоянно совершенствует КСУР и регулярно улучшает нормативно-методическую базу по управлению рисками. Компания привержена непрерывному развитию и совершенствованию КСУР.

В 2020 году КМГ произвел всесторонний анализ влияния рисков пандемии COVID-19 на деятельность Компании. Анализ и принимаемые меры были предоставлены Совету директоров КМГ. Компания продолжает развивать риск-ориентированную культуру, КМГ провел онлайн-обучение сотрудников, чтобы улучшить навыки управления рисками в связи с переходом на дистанционный формат работы в период пандемии COVID-19.

Что касается запланированных улучшений в управлении рисками в 2021 году и в последующий период, Компания намерена способствовать кросс-функциональному взаимодействию в части управления рисками в рамках проектного управления, информационной безопасности, устойчивому развитию, комплаенс, стратегии и КПД. КМГ постоянно совершенствует КСУР, актуализируя Политику КСУР и типовые Правила организации процесса управления рисками, нормативные и методические документы.

РИСК-АППЕТИТ

Риск-аппетит Компании характеризует собственный уровень удержания риска, в рамках которого Компания может достигать поставленных стратегических и операционных целей. Влияет на распределение ресурсов, на организацию процессов и создание внутри организации инфраструктуры, необходимой для эффективного мониторинга и реагирования на рисковые события.

Отдельные выдержки из заявления о риск-аппетите Компании на 2021 год, утвержденном Советом директоров КМГ

Финансовая деятельность	Операционная деятельность	Инвестиционная деятельность
◆ Соблюдение ковенантов, установленных кредиторами. ◆ Не допускать снижения запланированного дивидендного потока от ДЗО в пользу Компании более чем на 10% (за исключением влияния существенного снижения рыночных цен на нефть). ◆ Не допускать ухудшения кредитного рейтинга Компании (за исключением влияния ухудшения странового рейтинга РК)	◆ Неприемлемы негативные события, связанные с репутацией, а также производственной безопасностью, охраной труда и окружающей среды. ◆ Обеспечение социальной стабильности в регионах присутствия. ◆ Запрет на транзакции, приводящие к нарушению санкционных законодательств. ◆ В отношении рисков информационной безопасности/кибер-рисков Компания: – обеспечивает доступность сервисов в случае нарушения работы информационно-коммуникационной инфраструктуры; – не допускает нарушения целостности информационных ресурсов, программного обеспечения и оборудования; – не допускает потери или иного несанкционированного раскрытия конфиденциальной информации. ◆ Неприемлемы любые проявления коррупции и нарушения деловой этики.	◆ Соблюдать требования Инвестиционной политики АО «Самрук-Қазына». ◆ Финансирование инвестиционных проектов осуществлять преимущественно за счет собственных средств, при привлечении заемных средств не допускать ухудшения финансовой устойчивости Группы компаний. ◆ Производить реализацию проектов по недропользованию совместно со стратегическими партнерами преимущественно на условиях кэрри-финансирования.

КОРПОРАТИВНОЕ СТРАХОВАНИЕ

Страхование в Группе компаний КМГ является важным инструментом обеспечения контроля рисков и управления финансами. Страхование защищает имущественные интересы КМГ и акционеров от непредвиденных убытков, возникающих в производственной деятельности, в том числе вследствие внешних факторов.

Функция страхования централизована в целях соблюдения единого корпоративного стандарта организации страховой защиты. Это гарантирует комплексный подход в управлении непрерывным страховым покрытием.

Корпоративная программа страхования КМГ включает в себя следующие основные виды страхования:
- страхование основных производственных активов Компании;
- страхование ответственности перед третьими лицами;
- страхование энергетических рисков.

В перестрахование принимаются перестраховочные компании с кредитным рейтингом не ниже «А–» по шкале Standard & Poor's. Учитываются лучшие практики нефтегазовой отрасли, что способствует достижению наилучших для Компании условий страхования и управления страхуемыми рисками.

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ (СВК)

СВК является неотъемлемой частью КСУР. СВК использует модель COSO и включает пять взаимосвязанных компонентов: контрольная среда, оценка рисков, контрольные процедуры, информация и коммуникации, мониторинг. СВК направлена на обеспечение разумной уверенности в достижении целей КМГ в трех ключевых областях:
- повышения эффективности операционной деятельности;
- подготовки полной и достоверной финансовой отчетности;
- соблюдения требований законодательства Республики Казахстан и внутренних документов КМГ.

Модель COSO: компоненты СВК

В КМГ утверждена Политика системы внутреннего контроля, в которой установлены цели, принципы функционирования и компоненты СВК. В целях реализации Политики системы внутреннего контроля утвержден Регламент системы внутреннего контроля, в котором определены полномочия и ответственность, порядок функционирования, организационная структура и критерии результативности.

В 2020 году внутренние документы по СВК были актуализированы с учетом потребностей бизнеса. В них добавлены детальное описание определения и оценки рисков, шкала и критерии оценки зрелости внутренних контролей в бизнес-процессе, повышение риск-культуры, оценка зрелости СВК, взаимодействие между субъектами СВК.

Ежегодно в КМГ утверждается календарный план-график на основании критичности бизнес-процессов, рекомендаций внешних и внутренних аудиторов. В календарном плане-графике указываются сроки формализации бизнес-процессов и тестирования (анализа) дизайна контрольных процедур. Формализация заключается в разработке и актуализации существующих блок-схем и матрицы рисков и контролей по бизнес-процессам. На основании тестирования (анализа) дизайна контрольных процедур разрабатываются рекомендации по их совершенствованию. Аналогичную работу проводят ДЗО. Результаты работ по СВК доводятся до владельцев бизнес-процессов, СВА, внешнего аудитора, Правления, Совета директоров.

Ежегодно организуются встречи и программы обучения для сотрудников КМГ и ДЗО в части СВК, участники которых проходят тренинги, делятся опытом, обсуждают проблемы и пути их решения.

Модель системы внутреннего контроля с точки зрения уровней иерархии, ролей и полномочий основных субъектов процесса внутреннего контроля:
- уровень 1 «Организационно-функциональный» — связан с организацией системы внутреннего контроля, порядка взаимодействия его участников и «тоном сверху»;
- уровень 2 «Корпоративные контроли» — связан с реализацией управленческих механизмов, которые устанавливаются на уровне КМГ или структурных подразделений и способствуют достижению целей КМГ, прямо или косвенно воздействуя на риски, присущие деятельности Компании, позволяют более эффективно структурировать систему внутреннего контроля за счет влияния на контрольную среду в целом и на эффективность и количество контрольных процедур. Контроли корпоративного уровня оказывают влияние на КМГ в целом, на каждый бизнес-процесс и связаны с контролем за соответствием ключевым характеристикам и критериям надежности, уровню зрелости, к которым необходимо стремиться. Такие характеристики, критерии и уровни зрелости закреплены в политиках КМГ, Долгосрочной программе развития КМГ и ряде других концептуально-нормативных документов КМГ;
- уровень 3 «Процессные контроли» — связан с выполнением контрольных процедур, встроенных в бизнес-процессы и текущую деятельность сотрудников и не влияющих на контрольную среду КМГ в целом.

КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ

КМГ ведет свою деятельность в постоянно меняющейся среде. Некоторые риски могут развиваться с течением времени, и потенциальное воздействие и вероятность могут меняться в ответ на внутренние и внешние факторы. КМГ управляет, отслеживает и сообщает об основных рисках и неопределенностях, которые могут повлиять на реализацию стратегии.

В отчетном периоде некоторые риски реализовались, но, благодаря предпринятым мерам по митигации рисков, их негативное влияние было управляемо и минимизировано.

Ключевые риски Компании

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
↑	**Риск снижения объемов добычи** ◆ Ключевым операционным риском является снижение объемов добычи на зрелых месторождениях. ◆ Падение добычи ввиду снижения спроса на нефть в связи с неблагоприятной ситуацией на мировых рынках энергоносителей (из-за пандемии), а также обязательствами в рамках соглашения ОПЕК+. Более подробная информация в разделе «Добыча»	С целью поддержания уровня добычи на зрелых месторождениях осуществляются: ◆ мероприятия по увеличению межремонтного периода скважин, своевременное выполнение подземного и капитального ремонта скважин, а также геолого-технических мероприятий; ◆ реализация программ модернизации устаревшего оборудования; ◆ внедрение новых технологий для поддержания уровня добычи на зрелых месторождениях. Ведется работа по диверсификации добывающих активов. Проводятся сокращение и оптимизация расходов, пересмотр ранее запланированных мероприятий, рассмотрение сценариев по пересмотру плановых показателей (с учетом рентабельности добычи). Осуществляется оперативное взаимодействие с уполномоченными органами Республики Казахстан в вопросах соглашения о коллективном сокращении добычи нефти странами ОПЕК+
↓	**Риск производственного травматизма** Несоблюдение работниками установленных правил в области охраны труда, нарушение производственной дисциплины являются источником возникновения угрозы жизни и причинения ущерба здоровью сотрудников	С целью недопущения несчастных случаев на производстве Компания проводит организационно-технические мероприятия, обеспечивающие: ◆ безопасное проведение работ, предупреждение производственного травматизма и профессиональных заболеваний; ◆ своевременное проведение обучений и проверки знаний; ◆ внутренний контроль в области безопасности и охраны труда; ◆ внедрение новых технологий и средств механизации труда; ◆ повышение уровня промышленной безопасности производственных объектов. Реализуется программа отчетности по происшествиям без последствий Near Miss посредством использования карты «Коргау»[1]. Утверждены корпоративные стандарты: ◆ по взаимодействию с подрядными организациями в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды в Группе компаний КМГ; ◆ по обеспечению компетенций в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды в Группе компаний КМГ; ◆ по охране здоровья и гигиене труда в Группе компаний КМГ

[1] Применение карты «Коргау» направлено на выявление и информирование о небезопасном условии, небезопасном поведении, небезопасном действии, опасном случае, опасном факторе, а также о хорошей практике и предложениях (инициативах).

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
↔	**Риск аварийных ситуаций, техногенных катастроф на производственных объектах** Производственная деятельность Компании является потенциально опасной. Существует риск причинения вреда имуществу, третьим лицам и окружающей среде в результате аварийных и внештатных ситуаций, техногенных катастроф на производственных объектах, а также в результате неправомерных действий третьих лиц	В целях минимизации производственных рисков Компания осуществляет: ◆ обеспечение своевременного проведения технического обслуживания и ремонтов оборудования в соответствии с требованиями нормативных документов; ◆ своевременное проведение реконструкции, модернизации; ◆ своевременное проведение диагностики и выявление потенциально-опасных факторов, а также проведение экспертизы промышленной безопасности производственных объектов; ◆ повышение технического уровня и квалификации операционного персонала. Компания поэтапно внедряет современные инженерно-технические средства защиты, охраны и физической безопасности. В соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан в области промышленной безопасности и экологии Компания ежегодно заключает договоры обязательного страхования гражданско-правовой ответственности владельцев объектов, деятельность которых связана с опасностью причинения вреда третьим лицам, а также договоры обязательного экологического страхования. Кроме того, ежегодно заключаются договоры добровольного страхования имущества от ущерба (от риска случайной гибели, утраты или повреждения) в результате наступления страхового случая
↔	**Риски негативного воздействия на экологию и изменения климата** Компания подвержена риску неблагоприятного экологического воздействия на окружающую среду и риску ужесточения обязательств за несоблюдение требований экологического законодательства, а также рискам, связанным с изменением климата. Более подробная информация в разделе «Обеспечение устойчивого развития»	В области охраны окружающей среды приоритетными направлениями для Компании являются: ◆ управление выбросами парниковых газов и сокращение факельного сжигания; ◆ управление водными ресурсами; ◆ управление отходами производства; ◆ рекультивация земель; ◆ повышение энергоэффективности. Для минимизации риска неблагоприятного экологического воздействия на окружающую среду Компания осуществляет: ◆ превентивное управление значимыми экологическими аспектами, основанное на управлении проектами и риск-ориентированном подходе для улучшения экологических показателей; ◆ мониторинг внедрения в ДЗО Политики по управлению выбросами и Корпоративного стандарта по управлению водными ресурсами; ◆ ежеквартальные расчеты и анализ интенсивности сжигания попутного нефтяного газа (ПНГ) в добывающем секторе в рамках международной отчетности IOGP; ◆ взаимодействие с заинтересованными сторонами по экологическим вопросам; ◆ реализацию Меморандума о сотрудничестве в сфере охраны окружающей среды, подписанного с уполномоченным органом в целях утилизации и переработки отходов ДЗО; ◆ полноценное развитие корпоративного экологического направления, а также обеспечение приверженности Компании принципам зеленой экономики. Компания принимает активное участие в рабочей группе уполномоченного органа по разработке нового экологического кодекса. В рамках минимизации риска, связанного с изменением климата: ◆ в августе 2020 года на площадке CDP (Carbon Disclosure Project) своевременно размещен климатический опросник по прямым и косвенным выбросам парниковых газов Компании за 2019 год; ◆ произведен расчет прогнозного баланса дефицита и профицита квот Национального плана распределения квот на выбросы парниковых газов на 2018–2020 годы

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
	Риск дефицита газа Объемы экспорта газа могут уменьшиться вследствие увеличения внутреннего потребления газа, в том числе с учетом ввода газохимических проектов на внутреннем рынке, снижения производства газа ввиду обратной закачки газа для поддержания полки добычи и (или) нехватки мощностей по переработке газа, а также из-за недостаточной развитости ресурсной базы по добыче газа	Компанией предусмотрена реализация ряда проектов по увеличению ресурсной базы товарного газа путем расширения мощностей по переработке ПНГ, сокращения обратной закачки газа и сжигания ПНГ на месторождениях. Ведется работа по разработке новых перспективных месторождений, а также по увеличению добычи газа на существующих месторождениях
	Геологический риск Реализация новых разведочных проектов всегда связана с геологическими рисками, обусловленными неопределенностью геологического строения (необнаружение залежей углеводородов, неподтверждение или низкая оценка извлекаемых запасов нефти и газа)	Компания осуществляет: ◆ сбор, анализ, обобщение и пополнение базы данных, геолого-геофизических данных по району работ и близлежащих месторождений-аналогов; ◆ планирование геофизических методов поиска и разведки углеводородов, применение эффективных методик исследования, обработки и интерпретации данных; ◆ проведение высокоразрешающей 2D- и 3D-сейсморазведки; ◆ совместные региональные исследования с международными компаниями, пилотные проекты по переобработке с применением передовых технологий и привлечением опыта иностранных компаний; ◆ построение седиментационных, геологических и бассейновых моделей региона и месторождений на основе качественного анализа и применения современных методик геохимического и литологического анализа; ◆ привлечение стратегических партнеров для совместной разведки и разработки новых месторождений, в том числе на условиях кэрри-финансирования для снижения финансового эффекта геологических рисков
	Социальная обстановка в регионах присутствия Компания подвержена риску несанкционированных забастовок	Для снижения социальных рисков в Компании осуществляются следующие мероприятия: ◆ проводится разъяснительная работа в трудовых коллективах, включая отчетные встречи руководства непосредственно с представителями трудовых коллективов и профсоюзов; ◆ внедряется регламент взаимодействия ДЗО с подрядными организациями, осуществляющими деятельность на объектах КМГ (с целью соблюдения установленных гарантий в области трудовых отношений для работников подрядных организаций); ◆ реализована и поддерживается единая система внутренних коммуникаций, на всех предприятиях Компании проводятся обязательные встречи руководства с коллективами для обсуждения социальных, бытовых, производственных вопросов и совместной выработки вариантов решений; ◆ выстраивается система единой молодежной политики, предусматривающая формирование активной жизненной позиции у молодых сотрудников, вовлечение молодежи в социальную и производственную жизнь предприятий; ◆ проводятся регулярные опросы, анализ и мониторинг удовлетворенности в регионах присутствия. По итогам исследования рейтинга социальной стабильности разрабатываются планы мероприятий по минимизации тревожных зон и повышения уровня социальной стабильности
	Риски ликвидности и финансовой устойчивости Ключевыми рисками для Компании являются риски, связанные с ликвидностью и финансовой устойчивостью Более подробная информация в разделе «Стратегические приоритеты»	Для преодоления этих рисков, наряду с мероприятиями по управлению долговой нагрузкой и недопущению дефицитов ликвидности, Компания сосредоточилась на повышении эффективности операционной деятельности, четкой приоритизации капитальных затрат, приверженности финансовой дисциплине, рационализации портфелей активов и проектов Компании, переходе на портфельное управление проектами

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
	Комплаенс-риски Умышленные действия коррупционного характера, направленные на получение личной выгоды и имущественных интересов, в том числе для третьих лиц. Любые факты проявления коррупционных действий являются совершенно неприемлемыми в деятельности Компании вне зависимости от размера финансового ущерба	Компания проводит последовательную работу по внедрению и усилению систем внутреннего контроля, установлению единой политики предотвращения неправомерных и недобросовестных действий как со стороны третьих лиц, так и со стороны сотрудников Компании, по установлению порядка проведения внутренних расследований по фактам совершения противоправных и недобросовестных действий со стороны сотрудников. В Компании приняты политики и стандарты с учетом ведущих мировых практик, а также обязательства: ◆ по совершенствованию и усилению систем внутреннего и комплаенс-контроля; ◆ ведению антикоррупционного мониторинга; ◆ проведению анализа коррупционных рисков; ◆ формированию антикоррупционной культуры, проведению профилактических мероприятий и разъяснительной работы среди сотрудников о возможных нарушениях и мерах; ◆ установлению организационно-правовых механизмов, обеспечивающих подотчетность и прозрачность процедур принятия решений; ◆ принятию и соблюдению норм деловой этики; ◆ организации семинаров и тренингов по антикоррупционной тематике; ◆ экспертизе проектов внутренних документов на выявление коррупциогенных факторов; ◆ предотвращению конфликта интересов; ◆ обработке поступающих на горячую линию обращений с предоставлением отчетов Комитету по аудиту и Совету директоров
	Высокая волатильность цен на нефть Компания подвержена риску волатильности цен на энергоносители. Более подробная информация в разделах «Обзор рынка» и «Влияние COVID-19 и антикризисные меры»	В целях стабилизации финансового состояния Компанией разработана Антикризисная стратегия, предусматривающая меры по нивелированию последствий сложившегося кризиса в нефтегазовой отрасли до конца 2021 года. В течение 2020 года реализованы следующие мероприятия: ◆ утвержден скорректированный План развития КМГ с обновленными макропараметрами, сокращением и оптимизацией расходов; ◆ оптимизирован портфель инвестиционных проектов на 2020 год, внедряется система проектного управления; ◆ отменены премии и бонусы, проведена оптимизация бизнес-процессов; ◆ утверждены корпоративные ключевые показатели деятельности (КПД) с учетом оцифровки Антикризисной концепции, а также карты мотивационных КПД руководящих работников и их целевых значений на 2020 год; ◆ оптимизирована численность центрального аппарата КМГ; ◆ утверждена организационная структура с сокращением уровней управления, пересмотрена система окладов с учетом снижения зарплат топ-менеджеров и руководящих работников; ◆ утверждена Программа риск-менеджмента, предусматривающая риски/риск-факторы, которые могут повлечь дополнительный негативный эффект. Компания на постоянной основе осуществляет мониторинг и анализ динамики цен, спроса на нефть и нефтепродукты, а также не исключает возможности приобретения финансовых инструментов для защиты от существенного падения цен на нефть. Взаимодействует с уполномоченными органами Республики Казахстан по вопросам соглашения ОПЕК+, реализации мер по стабилизации внутреннего рынка и стимулирования экспорта нефтепродуктов, а также обладает внутренними резервами для выполнения своих обязательств

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
	Страновой риск и риск санкций Компания осуществляет операции в иностранных государствах. Любые существенные негативные изменения в экономической и политической ситуации страны-реципиента могут отразиться на деятельности Компании. Санкции в отношении некоторых стран, включая секторальные санкции, могут затрагивать деятельность Компании и оказывать влияние на перспективные проекты	Компания ограничивает уровень страновых рисков путем установления страновых лимитов на основе анализа страны-реципиента (с экономической, политической, стратегической, социальной и иных сторон). Компанией был проведен анализ влияния экономических санкций на деятельность Компании и возможных мер реагирования. Были рассмотрены совместные проекты / существенные транзакции с российскими организациями, изучены возможные операционные и финансовые риски. Компания осуществляет мониторинг действующих санкций для минимизации негативных эффектов и последствий с учетом потенциально возможного расширения санкций, которые могут оказать точечное влияние на перспективные проекты Компании. В целях снижения рисков Компания предусматривает механизмы выхода из проектов или самостоятельной их реализации в случае ужесточения санкционного режима
	Киберриски В условиях дистанционной работы, удаленного подключения и усиление влияния цифровизации на производственные и управленческие процессы в Компании вероятность компрометации информационно-коммуникационной системы Компании с целью нарушения ее целостности, доступности и конфиденциальности возрастает	Компания реализует следующие меры: ◆ внедряются специализированные аппаратно-программные средства информационной безопасности для обеспечения автоматизированного мониторинга внешних и внутренних угроз, а также контроля организационно-практических мероприятий, направленных на защиту информационно-коммуникационной системы; ◆ на регулярной основе проводится тестирование уязвимости системы к внешним атакам, анализ безопасности инфраструктуры информационных технологий, аудит сетевых компонентов, своевременный контроль безопасности операционных систем, выявление и блокирование нарушителей; ◆ проводится поддержание соответствия системы менеджмента информационной безопасности (СМИБ) Компании действующим международным стандартам; ◆ обучение ответственных за СМИБ в подразделениях Компании по информационной безопасности; ◆ соблюдение принципов кибергигиены
	Репутационный риск Компания подвержена репутационному риску, влияющему на деловую репутацию и взаимоотношения с инвесторами, контрагентами, партнерами и другими заинтересованными сторонами	Компания проводит комплекс мер по управлению данным риском, включая публикации в СМИ, организацию брифингов, пресс-конференций, выступлений руководства с целью освещения различных аспектов деятельности Компании и повышения информированности заинтересованных сторон. На ежедневной основе проводится мониторинг публикаций о деятельности Компании и оперативное реагирование на неподтвержденную информацию (слухи) в СМИ и социальных сетях. В 2020 году разработан и реализован Коммуникационный план по информационному сопровождению антикризисных мер с целью своевременного информирования общественности о деятельности КМГ и предупреждения негативных публикаций. В рамках Коммуникационного плана организовывались рабочие визиты руководства в регионы присутствия Компании по реализации антикризисных мер, борьбе с COVID-19 на предприятиях и принимаемым мерам по нераспространению вируса. Публиковались пресс-релизы, проводились соответствующие брифинги, указанные мероприятия широко освещались в СМИ (на телевидение, в газетах, интернет-изданиях, на корпоративных сайтах). В Компании работает горячая линия, а также организован процесс по оперативному реагированию на жалобы и претензии с целью устранения их причин
	Валютный риск Валютный риск — возможное неблагоприятное изменение финансовых показателей Компании, обусловленное колебаниями валютных курсов	Учитывая валютную структуру выручки и обязательств, Компания в своей деятельности также подвержена валютному риску. Стратегия управления данным риском предусматривает использование комплексного подхода, учитывающего возможность применения естественного (экономического) хеджирования. Обеспечивается соотношение активов и обязательств, номинированных в иностранной валюте, выручка рассчитывается с учетом влияния валютного риска

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
	Налоговый риск Сохраняются риски изменения налогового законодательства и неоднозначного его толкования, а также риски увеличения налогового бремени и потери права применения налоговых льгот	Компания осуществляет постоянный мониторинг изменений налогового законодательства, оценивает и прогнозирует степень их возможного влияния на деятельность Компании, следит за тенденциями правоприменительной практики, учитывает изменения законодательства в своей деятельности. Специалисты Компании регулярно принимают участие в различных рабочих группах по разработке законопроектов в сфере налогового законодательства; в целях минимизации налоговых рисков Компания улучшает процессы налогового администрирования, проводит налоговые аудиты
	Риск изменения процентных ставок и ликвидности банков второго уровня Рост мировых процентных ставок и ослабление финансовой устойчивости банковского сектора могут негативно повлиять на стоимость заимствования и на размещение временно свободных денежных средств	Для минимизации данных рисков Компания осуществляет диверсификацию размещения в финансовые инструменты в заданных параметрах казначейского портфеля и регулярный мониторинг размещения денежных средств по Группе компаний КМГ. Основная часть доходов КМГ генерируется в долларах США, а основным источником заимствований является международный рынок кредитования. По этим причинам большая часть долгового портфеля КМГ номинирована в долларах США. Процентная ставка по обслуживанию части этих кредитов базируется на основе ставок по межбанковским кредитам, увеличение ставок может привести к удорожанию обслуживания долга Компании
	Инвестиционные (проектные) риски Компания реализует ряд проектов в области разведки, добычи, транспортировки и переработки углеводородов, которые могут быть подвержены значительным рискам, связанным с внешними и внутренними факторами. Реализация подобных рисков может в значительной степени повлиять на успешность реализации проектов	Компания проводит регулярный мониторинг статуса реализации проектов в регионах присутствия со своевременным внесением изменений в планы по реализации проектов при необходимости. В случае возникновения рисков, способных оказать влияние на сроки, бюджет и качество проектов, мероприятия могут включать проведение переговоров с заинтересованными сторонами, сокращение операционных затрат, оптимизацию инвестиционной программы и др.
	Риск изменения применимого законодательства, а также риски судебных исков и арбитражных разбирательств На результаты деятельности Компании могут оказывать влияние изменения в применимом законодательстве, включая нормирование в сфере недропользования, налоговое, валютное, таможенное регулирование и т.п., а также риск принятия судами негативных решений по судебным и арбитражным спорам, в которые вовлечена Компания	Компания осуществляет постоянный мониторинг изменений законодательства, оценивает и прогнозирует степень их влияния на деятельность организаций Группы компаний КМГ. Компания регулярно участвует в рабочих группах по разработке и обсуждению законопроектов в различных сферах законодательства. Компания на постоянной основе осуществляет мониторинг судебной и правоприменительной практики, активно применяет лучший опыт при разрешении правовых вопросов и споров, возникающих в процессе осуществления деятельности

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
↑	**Риск пандемии (COVID-19)** Вспышка COVID-19 негативным образом повлияла на здоровье сотрудников и членов их семей, привела к временной нетрудоспособности и летальным исходам, причинив страдания и ограничения всему человечеству, вызвала экономический шок, повлияв на фундаментальные факторы спроса и производства во всем мире Более подробная информация в разделе «Влияние COVID-19 и антикризисные меры»	Компания предприняла все возможные меры для снижения негативных риск-факторов, связанных с пандемией COVID-19, такие как: ◆ постоянный мониторинг эпидемиологической ситуации по распространению COVID-19/пневмонии; ◆ введение ограничительных мер по передвижению сотрудников (командировки, конференции, обучение), мер социального дистанцирования, перевод сотрудников на дистанционную форму работы; ◆ введение особого режима проживания, питания, транспортировки и перевахтовки сотрудников для минимизации контактов; ◆ строгое соблюдение санитарно-дезинфекционного, масочного режима на объектах и в офисах (включая подрядные организации), осуществление термометрии и опроса сотрудников на наличие симптомов при допуске; ◆ активизация работы оперативных штабов и команды по управления кризисными ситуациями (КУКС), взаимодействие с государственными органами и медицинскими ассистентами; ◆ реализация комплекса мероприятий согласно утвержденным алгоритмам для обеспечения готовности и непрерывности деятельности КМГ и ДЗО на случай ухудшения обстановки; ◆ вакцинация от сезонного заболевания гриппом и обеспечение готовности служб первичной медико-санитарной помощи, а также проработка вопросов увеличения при необходимости лабораторного обследования и организации вакцинации от COVID-19; ◆ создание резервов средств индивидуальной защиты (медицинских масок, респираторов, перчаток), дозаторов, антисептиков и дезинфицирующих растворов, а также имущества жизнеобеспечения, минимально необходимого для сохранения жизни и поддержания здоровья, в том числе лекарственных средств и медицинских изделий. В целях подготовки к возможным новым вспышкам пандемии, предупреждения заболеваний и профилактики распространения COVID-19, Компания продолжает реализацию следующих мероприятий: ◆ соблюдение ранее введенных алгоритмов (откорректированных с учетом опыта первой волны) по снижению риска распространения COVID-19 и поддержание противоэпидемического режима, усиленных санитарно-дезинфекционных мероприятий; ◆ определение критичных бизнес-процессов и разработка вариантов их восстановления, а также определение критичного персонала, поставщиков, материалов и оборудования; разработка планов обеспечения непрерывности деятельности критичных бизнес-процессов и аварийного восстановления ИТ-систем

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

КМГ осознает важность своего влияния на экономику, экологию и общество и стремится соблюдать баланс интересов заинтересованных сторон. Компания применяет подход ответственного, продуманного и рационального взаимодействия с заинтересованными сторонами.

В КМГ утверждается Карта заинтересованных сторон, отражающая риски и ранжирование с учетом зависимости (прямой или косвенной), обязательств, ситуации (с акцентированием внимания на зонах повышенного риска), влияния, различных перспектив. В Компании эффективно реализуются планы взаимодействия с заинтересованными сторонами. КМГ применяет наилучшие практики взаимодействия с заинтересованными сторонами, включая международные стандарты, такие как AA1000SES Stakeholder Engagement Standard.

Компания намерена повышать лояльность заинтересованных сторон посредством создания привлекательных условий труда и построения эффективного диалога с заинтересованными сторонами, что будет способствовать повышению эффективности деятельности КМГ за счет понимания и поддержки со стороны клиентов, акционеров, инвесторов, государственных органов, местного населения, общественных организаций.

Основные мероприятия по взаимодействию с заинтересованными сторонами

Группа заинтересованных сторон	Тип предоставляемой информации	Методы коммуникации
Акционеры	Информация о деятельности Компании, корпоративных событиях, затрагивающая интересы держателей ценных бумаг	◆ Предоставление доступа к информации ◆ Представительство интересов акционеров в Совете директоров КМГ ◆ Публикация на корпоративном сайте ◆ Публикация на сайте Казахстанской фондовой биржи ◆ Раскрытие информации на интернет-ресурсе депозитария финансовой отчетности
ДЗО	Информация о деятельности Компании, стратегических планах развития, внедряемых механизмах корпоративного управления, методах взаимодействия, корпоративных событиях, затрагивающая интересы ДЗО	◆ Предоставление доступа к информации ◆ Публикация на корпоративном сайте ◆ Представительство интересов акционера на общих собраниях акционеров/участников, а также в советах директоров / наблюдательных советах ◆ Проведение совещаний, консультационных панелей, конференц-звонков ◆ Участие в комитетах, рабочих группах ◆ Организация тренингов, семинаров
Сотрудники Компании и их профессиональные союзы	Информация о планах развития Компании, условиях труда, карьерном росте, соблюдении социально-трудовых прав, корпоративных событиях, затрагивающая интересы сотрудников КМГ	◆ Предоставление доступа к информации ◆ Публикация на корпоративном сайте ◆ Проведение совещаний, собраний, отчетных встреч руководства с трудовыми коллективами ◆ Советы и комитеты по безопасности и охране труда ◆ Организация тренингов, семинаров ◆ Внутренняя рассылка сообщений ◆ Распространение материалов через внутренние каналы коммуникаций ◆ Опросы, анкетирование ◆ Конкурсы

Группа заинтересованных сторон	Тип предоставляемой информации	Методы коммуникации
Деловые партнеры, поставщики, потребители Более подробная информация в разделе «Взаимодействие с поставщиками»	Информация о решениях руководства, которые могут повлиять на условия взаимовыгодного сотрудничества, корпоративных событиях, затрагивающая интересы партнеров, поставщиков, клиентов	◆ Предоставление доступа к информации ◆ Публикация на корпоративном сайте ◆ Проведение совещаний, встреч, конференц-звонков ◆ Обеспечение работы с жалобами и обращениями ◆ Организация дней партнеров/поставщиков ◆ Рассылка уведомлений ◆ Аудиты
Инвесторы Более подробная информация в разделе «Взаимодействие с инвесторами»	Информация о деятельности Компании, корпоративных событиях, затрагивающая интересы инвесторов и инвестиционного сообщества в целом	◆ Предоставление доступа к информации ◆ Публикация на корпоративном сайте ◆ Публикация на сайте Казахстанской фондовой биржи ◆ Организация выездных презентаций (роуд-шоу) для инвесторов и в рамках других публичных мероприятий ◆ Проведение встреч, конференц-звонков ◆ Обеспечение работы с запросами посредством электронной почты (ir@kmg.kz), телефонных консультаций ◆ Размещение пресс-релизов ◆ Публикация на интернет-ресурсе депозитария финансовой отчетности
Государственные органы	Информация социально-экономического, экологического и отраслевого характера, затрагивающая интересы государства, населения	◆ Предоставление доступа к информации ◆ Публикация на корпоративном сайте ◆ Проведение совещаний, встреч, конференц-звонков ◆ Публикация в СМИ ◆ Внесение данных в электронную систему ◆ Уведомление посредством средств связи ◆ Рабочие группы по совершенствованию законодательства Республики Казахстан
Финансовые институты	Информация финансового характера, затрагивающая интересы финансовых институтов, вопросы финансовой устойчивости Компании	◆ Предоставление доступа к информации ◆ Публикация на корпоративном сайте ◆ Публикация в СМИ
Местные сообщества	Информация касательно вопросов занятости населения, корпоративной социальной ответственности, экологической безопасности и природоохранной деятельности	◆ Публикация на корпоративном сайте ◆ Проведение встреч с населением ◆ Участие в общественных слушаниях ◆ Публикация в СМИ ◆ Прием граждан ◆ Организация работы с жалобами и обращениями ◆ Участие в работе местных органов и проектах местных сообществ ◆ Проведение публичных мероприятий с участием представителей местных сообществ
Средства массовой информации	Любая информация, кроме той, которая является конфиденциальной в соответствии с законодательством Республики Казахстан и внутренними документами КМГ	◆ Публикация пресс-релизов, информационных сообщений, статей на сайте Компании и в СМИ ◆ Распространение пресс-релизов ◆ Предоставление ответов на запросы СМИ ◆ Проведение пресс-конференций, брифингов, пресс-туров, форумов, инфосессий и других медиамероприятий
Общественные организации	Любая информация, кроме той, которая является конфиденциальной в соответствии с законодательством Республики Казахстан и внутренними документами КМГ	◆ Членство в ассоциациях ◆ Международные инициативы ◆ Участие в отраслевых форумах, конференциях ◆ Членство в рабочих группах по социальным и экологическим вопросам ◆ Опросы и исследования ◆ Работа с запросами

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ

Структура акционерного капитала[1]

Наименование держателя	Простые акции, шт.	Простые акции, доля в %	Привилегированные акции	Всего акций, шт.	Всего акций, доля в %
АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»	551 698 745	90,42	–	551 698 745	90,42
РГУ «Национальный Банк Республики Казахстан»	58 420 748	9,58	–	58 420 748	9,58

Выпуск ценных бумаг

Вид акций	Количество объявленных акций	Количество размещенных акций	Количество неразмещенных акций
Простые	849 559 596	610 119 493	239 440 103

В отчетный период изменений в структуре акционеров не было.

На годовом Общем собрании акционеров, функции которого в соответствии с законодательством и Уставом Компании выполняет Правление Фонда, ожидаются утверждения следующих документов:
- годовая финансовая отчетность (консолидированная и отдельная) КМГ за 2020 год;
- порядок распределения чистого дохода КМГ за 2020 год;
- размер дивиденда в расчете на одну простую акцию КМГ.

Дивидендная история

Показатель	2018	2019	2020
Дивиденд на одну акцию, тенге	61,54	60,64	133,97
Всего выплачено дивидендов, млн тенге	36 273	36 998	81 738

Более подробная информация в разделе «Финансовая отчетность»

ДИВИДЕНДЫ

Целью Дивидендной политики является обеспечение баланса интересов Фонда и Компании, предсказуемости и прозрачности подхода при определении размеров дивидендов, условий и порядка их выплаты.

Размер дивидендов к выплате по отношению к компаниям, более 50% голосующих акций которых принадлежит Фонду, определяется дифференцированно в зависимости от степени их зрелости и финансово-экономического состояния, определяемого на основании показателей финансовой устойчивости и ликвидности.

Дивиденды выплачиваются в срок, установленный Общим собранием акционеров при принятии решения о выплате дивидендов.

Дивидендная политика АО «Самрук-Қазына» по отношению к дочерним организациям доступна на сайте Компании.

1. По состоянию на 31 декабря 2020 года.

КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

Кредитные рейтинги от международных рейтинговых агентств являются надежной и независимой оценкой кредитоспособности Группы. Компания намерена поддерживать ключевые финансовые показатели на уровнях, соответствующих цели поддержания долгосрочного кредитного рейтинга вблизи и выше инвестиционного уровня. КМГ предоставляет рейтинговым агентствам доступ ко всей информации, необходимой для всесторонней и достоверной оценки кредитоспособности Группы. Между Правлением КМГ и рейтинговыми агентствами проводятся периодические обзорные встречи, и КМГ продолжает поддерживать с ними регулярный контакт.

Помимо производственных и финансовых показателей Компании и динамики рынка, кредитные рейтинги КМГ связаны с суверенными кредитными рейтингами Казахстана. Так, изменение суверенного кредитного рейтинга может повлиять на кредитные рейтинги казахстанских эмитентов, включая КМГ.

Усилия по повышению финансовой устойчивости были отмечены рейтинговыми агентствами. В 2018–2019 годах улучшение финансовых показателей КМГ транслировалось в более высокие оценки характеристик собственной кредитоспособности Компании от Fitch, Moody's и S&P.

В 2020 году, несмотря на существенные внешние экономические риски, Fitch и S&P подтвердили ранее установленные рейтинги Компании. На текущий момент КМГ имеет кредитные рейтинги инвестиционного уровня от Moody's и Fitch, а от S&P — на две ступени ниже суверенного рейтинга.

- 22 августа 2019 года международное рейтинговое агентство Moody's Investors Service повысило рейтинг кредитоспособности КМГ на самостоятельной основе без учета поддержки со стороны Правительства Казахстана с «ba3» до «ba2». Долгосрочный рейтинг Компании подтвержден на уровне «Baa3» с пересмотром прогноза со «стабильного» на «позитивный». В периодическом обзоре рейтингов КМГ от 14 декабря 2020 года рейтинговое агентство Moody's указало на значительные запасы нефти КМГ и устойчивую добычу без ограничений в рамках соглашения ОПЕК+, высокие показатели ликвидности КМГ и долгосрочный профиль погашения долга, а также на ожидания рейтингового агентства относительно того, что показатели левериджа, процентного покрытия и денежных потоков Компании останутся соразмерными базовой оценке кредитоспособности (Baseline Credit Assessment).
- 27 марта 2020 года рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило долгосрочный рейтинг дефолта эмитента КМГ на уровне «BBB–» со «стабильным» прогнозом. Кредитоспособность КМГ на самостоятельной основе на уровне «bb-» поддерживается ожиданиями рейтингового агентства в отношении постепенного снижения левериджа после его прогнозируемого увеличения в 2020 году ввиду падения цен на нефть, вызванного пандемией COVID-19.
- 27 марта 2020 года рейтинговое агентство S&P Global Ratings пересмотрело прогноз по рейтингам КМГ со «стабильного» на «негативный» и подтвердило долгосрочные рейтинги в национальной и иностранной валютах на уровне «BB». Пересмотр прогноза связан с пересмотром допущений S&P Global Ratings по цене на нефть марки Brent до 30 долл. США за баррель на оставшийся период в 2020 году, 50 долл. США за баррель в 2021 году и 55 долл. США за баррель на последующие годы.
- 28 января 2021 года вслед за пересмотром оценки рисков сектора разведки, добычи и переработки нефти и газа рейтинговое агентство S&P Global Ratings подтвердило кредитные рейтинги КМГ на уровне «BB» с негативным прогнозом.

В 2020 году, несмотря на существенные внешние экономические риски, Fitch и S&P подтвердили ранее установленные рейтинги Компании.

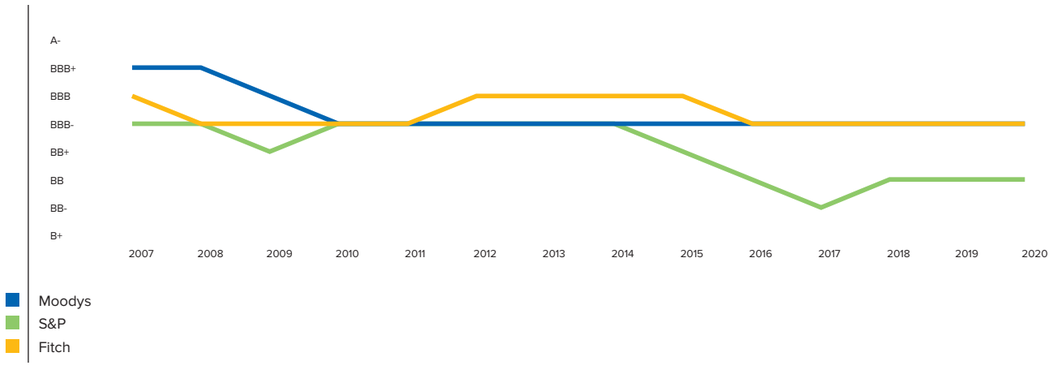
Кредитные рейтинги КМГ

Рейтинговое агентство	Дата	Рейтинг	Уровень рейтинга	Прогноз
Moody's Investors Service	22.08.2019	Долгосрочный рейтинг в иностранной валюте	Baa3	Позитивный
S&P Global Ratings	28.01.2021	Кредитный рейтинг эмитента	BB	Негативный
Fitch Ratings	27.03.2020	Долгосрочный рейтинг дефолта эмитента	BBB–	Стабильный

Кредитные рейтинги Казахстана

Рейтинговое агентство	Дата	Рейтинг	Уровень рейтинга	Прогноз
Moody's Investors Service	22.08.2019	Долгосрочный рейтинг эмитента в иностранной валюте	Baa3	Позитивный
S&P Global Ratings	05.03.2021	Суверенный кредитный рейтинг в иностранной и национальной валютах	BBB–	Стабильный
Fitch Ratings	19.02.2021	Долгосрочный рейтинг дефолта эмитента в иностранной валюте	BBB	Стабильный

Динамика кредитных рейтингов КМГ



Источники: рейтинговые агентства Moody's, S&P, Fitch

ОБЛИГАЦИОННЫЕ ЗАЙМЫ

По состоянию на 31 декабря 2020 года консолидированный долг КМГ с перерасчетом в доллары США составил 9 690 млн долл. США, из которых 7 075 млн долл. США (~73 %) относятся к облигационным займам.

Значительная часть проектов Группы компаний КМГ финансируются за счет собственных чистых денежных потоков. При этом КМГ и ДЗО могут выходить на рынок облигаций в благоприятных рыночных условиях для финансирования отдельных стратегических проектов или для поддержания финансовой устойчивости в рамках реализации Стратегии развития Компании до 2028 года.

КМГ осуществляет заимствования на внутреннем и международном рынках капитала в соответствии со своей гибкой и взвешенной политикой управления долгом. Долговые ценные бумаги КМГ являются одними из наиболее ликвидных инструментов среди эмитентов Казахстана. Облигации КМГ в иностранной валюте исторически привлекали широкий круг инвесторов. База инвесторов представляет тысячи институциональных и розничных инвесторов, преимущественно из США, Европы и Азии. Еврооблигации обращаются на Лондонской фондовой бирже и Казахстанской фондовой бирже.

Еврооблигации КМГ на общую сумму 6,25 млрд долларов США включены в официальный список Astana International Exchange с 30 марта 2021 года. Еврооблигации КМГ торгуются на AIX с 31 марта 2021 года под тикером (KMG) с расчетами в долларах США.

В октябре 2020 года Компания успешно разметила 12,5-летний выпуск еврооблигаций общим объемом 750 млн долл. США. Сбор заявок на территории Республики Казахстан проводился через подписку на АО «Казахстанская фондовая биржа» (далее — KASE) одновременно со сбором глобальных заявок инвесторов. Первоначальный ориентир доходности к погашению был установлен около 3,875 %, однако на фоне значительного интереса со стороны инвесторов, указанный ориентир был позже пересмотрен в пользу 3,5 %, что подразумевает улучшение доходности на 37,5 б.п. В октябре — ноябре 2020 года Компания осуществила полный досрочный выкуп облигаций со сроком погашения в 2022 и 2023 годах с номинальной стоимостью 906,6 млн долл. США.

По состоянию на 31 декабря 2020 года в обращении находились шесть выпусков еврооблигаций КМГ на общую сумму по номиналу 6,25 млрд долл. США.

Еврооблигации КМГ, находящиеся в обращении[1]

Валюта	Дата начала обращения / дата погашения	Объем выпуска, млн долл. США	Облигации, находящиеся в обращении, млн долл. США	Купонная ставка, % годовых	ISIN: RegS / 144A
Долл. США	19.04.2017/19.04.2027	1 000	1 000	4,75	XS1595713782 / US48667QAN51
Долл. США	19.04.2017/19.04.2047	1 250	1 250	5,75	XS1595714087 / US48667QAP00
Долл. США	24.04.2018/24.04.2025	500	500	4,75	XS1807299174 / US48667QAR65
Долл. США	24.04.2018/24.04.2030	1 250	1 250	5,375	XS1807300105 / US48667QAQ82
Долл. США	24.04.2018/24.04.2048	1 500	1 500	6,375	XS1807299331 / US48667QAS49
Долл. США	14.10.2020/14.04.2033	750	750	3,5	XS2242422397 / US48126PAA03

1. Приоритетные, необеспеченные по состоянию на 31 декабря 2020 года на уровне Корпоративного центра.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕСТОРАМИ

КМГ продолжает реализовывать эффективную программу взаимодействия с инвестиционным сообществом в целях обеспечения стабильного доступа к источникам финансирования и снижения стоимости финансирования Компании. В процесс взаимодействия с инвесторами вовлечены Председатель Совета директоров, Председатель Правления, члены Правления и руководители стратегических, финансовых и операционных структурных подразделений КМГ, а также Управление по работе с инвесторами. В 2020 году Департамент охраны труда и окружающей среды также начал принимать участие в конференц-звонках в целях предоставления более обширной информации по вопросам охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды.

Каждый квартал КМГ проводит конференц-звонки по результатам финансовой и операционной деятельности для инвесторов с участием заместителя Председателя, членов Правления и директоров департаментов. Помимо квартальных конференц-звонков Компанией были организованы специальные конференц-звонки по вопросам выведения АО «КазТрансГаз» из состава Группы компаний КМГ во 2 квартале 2020 года и в рамках роуд-шоу по выпуску еврооблигаций в 4 квартале 2020 года.

Компания следует принципам своевременности, полноты и доступности при раскрытии информации для инвестиционного сообщества. КМГ ежеквартально публикует презентацию по квартальным результатам, пресс-релиз по финансовым результатам, пресс-релиз по производственным результатам, финансовую отчетность в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), а также аналитические справочники с данными. В 2020 году Компания продолжила практику оперативного предоставления информации по запросам инвесторов и аналитиков касательно финансовой и операционной деятельности КМГ.

Руководствуясь принципами устойчивого развития, в 2020 году Компания значительно улучшила прозрачность раскрытия информации по ESG. В 2020 году Компания опубликовала обширный Отчет об устойчивом развитии за 2019 год. В 2020 году на площадке Климатической программы по углеродной отчетности (Carbon Disclosure Project, CDP) по итогам 2019 года размещен климатический опросник и впервые опросник по водной безопасности. КМГ в очередной раз подтвердил титул самой экологически прозрачной и ответственной компании в Казахстане, третий раз подряд возглавив по итогам 2019 года рейтинг открытости нефтегазовых компаний, который присуждается Всемирным фондом дикой природы (WWF) России, CREON Group и Национальным рейтинговым агентством при поддержке Министерства экологии, геологии и природных ресурсов Республики Казахстан и в партнерстве с Программой Организации Объединенных Наций по окружающей среде в Центральной Азии (ЮНЕП-ЦА).

Материалы и публикации в открытом доступе, а также контактная информация для связи с сотрудниками Управления по работе с инвесторами находятся на сайте Компании в разделе «Инвесторам».

КМГ осознает важность дальнейшего улучшения эффективности двухстороннего диалога и регулярно проводит анализ восприятия Компании инвестиционным сообществом, который в последствии рассматривается на уровне Совета директоров.

Календарь взаимодействия с инвесторами в 2020 году

1 квартал	◆ Конференц-звонок по итогам финансовых и операционных результатов за 2019 год. ◆ Презентация по квартальным результатам за 2019 год. ◆ Пресс-релизы по результатам финансовой и операционной деятельности за 2019 году. ◆ Консолидированная финансовая отчетность в соответствии с МСФО за 2019 год
2 квартал	◆ Конференц-звонок по итогам финансовых и операционных результатов за первый квартал 2020 года. ◆ Презентация по квартальным результатам за первый квартал 2020 года. ◆ Пресс-релизы по результатам финансовой и операционной деятельности за 1 квартал 2020 года. ◆ Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность (неаудированная) в соответствии с МСФО за три месяца, закончившиеся 31 марта 2020 года. ◆ Публикация Годового отчета за 2019 год. ◆ Внеочередной звонок с инвесторами касательно выведения АО «КазТрансГаз» из состава Группы компаний КМГ
3 квартал	◆ Конференц-звонок по итогам финансовых и операционных результатов за 2 квартал 2020 года. ◆ Презентация по квартальным результатам за 2 квартал 2020 года. ◆ Пресс-релизы по результатам финансовой и операционной деятельности за 2 квартал 2020 года. ◆ Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность (неаудированная) в соответствии с МСФО за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2020 года. ◆ Публикация Отчета об устойчивом развитии за 2019 год. ◆ Публикация климатического опросника и опросника по водной безопасности за 2019 год в рамках CDP
4 квартал	◆ Конференц-звонок по итогам финансовых и операционных результатов за третий квартал 2020 года. ◆ Презентация по квартальным результатам за 3 квартал 2020 года. ◆ Пресс-релизы по результатам финансовой и операционной деятельности за 3 квартал 2020 года. ◆ Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность (неаудированная) в соответствии с МСФО за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2020 года. ◆ Роуд-шоу по выпуску облигаций, в рамках которого состоялась серия конференц-звонков с нынешними и потенциальными инвесторами с участием заместителя Председателя Правления по экономике и финансам и Председателя Совета директоров

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Компания соблюдает финансовую дисциплину и своевременно исполняет все взятые на себя финансовые обязательства.

Building a better working world

«Эрнст энд Янг» ЖШС
Әл-Фараби д-лы, 77/7
«Есентай Тауэр» ғимараты
Алматы қ., 050060
Қазақстан Республикасы
Тел.: +7 727 258 59 60
Факс: +7 727 258 59 61
www.ey.com/kz

ТОО «Эрнст энд Янг»
пр. Аль-Фараби, д. 77/7
здание «Есентай Тауэр»
г. Алматы, 050060
Республика Казахстан
Тел.: +7 727 258 59 60
Факс: +7 727 258 59 61
www.ey.com/kz

Ernst & Young LLP
Al-Farabi ave., 77/7
Esentai Tower
Almaty, 050060
Republic of Kazakhstan
Tel.: +7 727 258 59 60
Fax: +7 727 258 59 61
www.ey.com/kz

Аудиторский отчет независимого аудитора

Акционерам, Совету Директоров и руководству Акционерного Общества «Национальная компания «КазМунайГаз»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних организаций (далее «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2020 года, консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2020 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего отчета.
Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (СМСЭБ) Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ), и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Building a better working world

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего отчета, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	***Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита***
Обесценение долгосрочных активов	
Мы считаем, что данный вопрос является одним из самых значимых в нашей аудиторской проверке в связи с существенностью остатков долгосрочных активов, включая активы по добыче, разведке и оценке, переработке и инвестиции в нефтегазодобывающие и перерабатывающие совместные предприятия и ассоциированные компании, по отношению к консолидированной финансовой отчетности, высоким уровнем субъективности допущений, лежащих в основе анализа обесценения, а также существенных суждений и оценок, принятых руководством. Кроме того, совокупность нестабильности цен на нефть и тенге и неопределенности в отношении будущего экономического роста влияет на перспективы деятельности Группы и может потенциально привести к обесценению активов Группы. Существенные допущения включали ставки дисконтирования, прогнозные цены на нефть и нефтепродукты и прогнозные ставки инфляции и курсов обмена валют. Существенные оценки включают план добычи, будущие капитальные затраты и запасы нефти и газа, доступные для разработки и добычи. Информация о долгосрочных активах и выполненных тестах на обесценение приведена в Примечании 4 к консолидированной финансовой отчетности.	Мы привлекли наших специалистов по вопросам оценки для тестирования анализа обесценения и расчета возмещаемых стоимостей, подготовленных руководством. Мы проанализировали допущения, лежащие в основе прогнозов руководства. Мы сравнили цены на нефть и нефтепродукты, использованные в расчете возмещаемой стоимости, с доступными рыночными прогнозами. Мы сравнили ставки дисконтирования и ставки долгосрочного роста с общими показателями рынка и прочими доступными сведениями. Мы оценили математическую точность моделей обесценения и анализа чувствительности результатов теста на обесценение к изменениям допущений. Мы выполнили процедуру по оценке компетентности, возможностей и объективности внешних экспертов, привлеченных Группой для оценки запасов нефти и газа, а также для подготовки моделей обесценения, где применимо. Мы проанализировали раскрытие информации о тесте на обесценение в консолидированной финансовой отчетности.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

EY
Building a better working world

Соблюдение установленных показателей по обязательствам

В соответствии с условиями кредитных соглашений, Группа должна соблюдать и поддерживать финансовые и нефинансовые ограничительные условия. Существует большая вероятность того, что показатели, зависящие от объемов торговли, выручки и прибыли, могут быть нарушены, особенно в дочерних организациях, на которые влияют нестабильность цен на нефть и более высокие эксплуатационные расходы, поэтому в ходе аудита мы обратили особое внимание на этот вопрос. Нарушение показателей может привести к дефициту финансирования. Положения о кросс-дефолте действуют по кредитным соглашениям Группы. Соблюдение ограничительных условий по кредитным соглашениям является наиболее значимым для аудита, поскольку имеет большое влияние на допущение о непрерывности деятельности, используемое при подготовке консолидированной финансовой отчетности, а также на классификацию обязательств, по которым начисляются проценты, в консолидированном отчете о финансовом положении.

Информация о соблюдении требований по показателям раскрыта в Примечании 24 к консолидированной финансовой отчетности.

Мы изучили условия кредитных соглашений и проанализировали финансовые и нефинансовые ограничительные условия, условия досрочного погашения и случаи дефолта. Мы изучили наличие подтверждений, полученных от банков в отношении соблюдения финансовых ограничительных условий. Мы сравнили данные, используемые в расчетах, с финансовой отчетностью. Мы проверили математическую точность расчетов по финансовым показателям.

Мы проанализировали раскрытия в отношении соблюдения установленных показателей по обязательствам в консолидированной финансовой отчетности Группы.

Прочая информация, включенная в Годовой отчет Группы за 2020 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете Группы за 2020 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наш аудиторский отчет о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет Группы за 2020 год, предположительно, будет нам предоставлен после выпуска настоящего аудиторского отчета.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

EY
Building a better working world

Ответственность руководства и Комитета по аудиту за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту несет ответственность за надзор за процессом подготовки финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского отчета, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;

- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском отчете к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского отчета. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации организаций и хозяйственной деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за общее руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском отчете, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем отчете, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Партнер, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущен настоящий аудиторский отчет независимого аудитора, - Пол Кон.

ТОО „Эрнст энд Янг"

Пол Кон
Партнер по аудиту

Гульдария Зарипова
Аудитор

Квалификационное свидетельство аудитора
№МФ-0000414 от 13 января 2017 года

Рустамжан Саттаров
Генеральный директор
ТОО «Эрнст энд Янг»

Государственная лицензия на занятие аудиторской деятельностью на территории Республики Казахстан: серия МФЮ-2 № 0000003, выданная Министерством финансов Республики Казахстан от 15 июля 2005 года

050060, Республика Казахстан, г. Алматы
пр. Аль-Фараби, 77/7, здание «Есентай Тауэр»

5 марта 2021 года

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЁТНОСТЬ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА С ОТЧЁТОМ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

		За годы, закончившиеся 31 декабря	
В миллионах тенге	Прим.	2020	2019[1]
Выручка и прочие доходы			
Выручка	5	4.556.037	6.858.856
Доля в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	6	511.195	827.979
Финансовый доход	13	109.753	240.880
Доход от выбытия дочерних организаций		519	17.481
Прочий операционный доход		24.576	24.936
Итого выручка и прочие доходы		5.202.080	7.970.132
Расходы и затраты			
Себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов	7	(2.277.066)	(3.913.744)
Производственные расходы	8	(740.786)	(721.693)
Налоги кроме подоходного налога	9	(269.559)	(454.295)
Износ, истощение и амортизация	32	(360.283)	(337.424)
Расходы по транспортировке и реализации	10	(458.186)	(420.402)
Общие и административные расходы	11	(170.208)	(213.967)
Обесценение основных средств, нематериальных активов и активов по разведке и оценке	12	(243.694)	(150.751)
Расходы по разведке	12	(19.807)	(57.068)
Обесценение инвестиций в совместные предприятия и ассоциированную компанию	18	(30.654)	–
Финансовые затраты	13	(297.551)	(317.433)
Прочие расходы		(32.151)	(7.203)
(Отрицательная)/положительная курсовая разница, нетто		(23.935)	8.479
Итого расходы и затраты		(4.923.880)	(6.585.501)

1. Некоторые суммы приведенные в этом столбце, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, поскольку отражают произведенные реклассификации, информация о которых приводится в Примечании 3.

		За годы, закончившиеся 31 декабря	
В миллионах тенге	Прим.	2020	2019[1]
Прибыль до учёта подоходного налога		278.200	1.384.631
Расходы по подоходному налогу	28	(106.303)	(226.180)
Прибыль за год от продолжающейся деятельности		171.897	1.158.451
Прекращенная деятельность			
Прибыль после налогообложения от прекращенной деятельности		–	6
Чистая прибыль за год		171.897	1.158.457
Чистая прибыль/(убыток) за год, приходящаяся на:			
Акционеров Материнской Компании		273.237	1.197.157
Неконтрольную долю участия		(101.340)	(38.700)
		171.897	1.158.457
Прочий совокупный доход/(убыток)			
Прочий совокупный доход/(убыток), подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах			
Эффект хеджирования		(25)	–
Курсовая разница от пересчёта валюты отчётности зарубежных подразделений		450.936	(32.072)
Налоговый эффект		(36.481)	(1.240)
Чистый прочий совокупный доход/(убыток), подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах		414.430	(33.312)
Прочий совокупный убыток, не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах			
Переоценка актуарных убытков по планам с установленными выплатами Группы		(10.592)	(5.688)
Переоценка актуарных (убытков)/прибыли по планам с установленными выплатами совместных предприятий		(285)	199
Налоговый эффект		108	1.179
Чистый прочий совокупный убыток, не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах		(10.769)	(4.310)
Чистый прочий совокупный доход/(убыток) за год		403.661	(37.622)
Итого совокупный доход за год, за вычетом подоходного налога		575.558	1.120.835
Итого совокупный доход за год, приходящийся на:			
Акционеров Материнской Компании		677.742	1.159.447
Неконтрольную долю участия		(102.184)	(38.612)
Прибыль[2] на акцию – в тысячах тенге			
Базовая и разводнённая	23	0,28	1,90

Заместитель председателя Правления по экономике и финансам

Д.С. Карабаев

Главный бухгалтер

А.С. Есбергенова

2. Учетная политика и примечания на страницах 9-91 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

		За годы, закончившиеся 31 декабря	
В миллионах тенге	Прим.	2020	2019[1]
Активы			
Долгосрочные активы			
Основные средства	14	4.369.745	4.484.271
Активы в форме права пользования		53.661	38.379
Активы по разведке и оценке	15	158.385	179.897
Инвестиционная недвижимость		22.826	9.541
Нематериальные активы	16	168.481	171.172
Долгосрочные банковские вклады	17	56.528	52.526
Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	18	6.471.021	5.590.384
Активы по отсроченному налогу	28	58.590	73.714
НДС к возмещению		94.481	133.557
Авансы за долгосрочные активы		23.343	73.367
Займы и дебиторская задолженность от связанных сторон	21	684.610	615.546
Прочие долгосрочные финансовые активы		11.651	2.488
Прочие долгосрочные нефинансовые активы		3.542	17.162
		12.176.864	11.442.004
Текущие активы			
Товарно-материальные запасы	19	228.065	281.215
НДС к возмещению		106.695	74.049
Предоплата по подоходному налогу	28	70.301	54.517
Торговая дебиторская задолженность	20	422.821	397.757
Краткосрочные банковские вклады	17	282.472	359.504
Займы и дебиторская задолженность от связанных сторон	21	27.795	138.719
Прочие текущие финансовые активы	20	57.071	63.555
Прочие текущие нефинансовые активы	20	88.821	198.539
Денежные средства и их эквиваленты	22	1.145.864	1.064.452
		2.429.905	2.632.307
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи	14	46.518	7.604
		2.476.423	2.639.911
Итого активы		14.653.287	14.081.915
Капитал и обязательства			
Капитал			
Уставный капитал	23	916.541	916.541
Дополнительный оплаченный капитал	23	8.981	40.794
Прочий капитал		58	83
Резерв от пересчёта валюты отчётности		2.146.035	1.731.747
Нераспределённая прибыль		5.636.705	5.469.236
Относящийся к акционерам Материнской Компании		8.708.320	8.158.401

[1] Некоторые суммы, приведённые в этом столбце, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчётности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, поскольку отражают произведенные реклассификации, информация о которых приводится в Примечании 3.

		За годы, закончившиеся 31 декабря	
В миллионах тенге	Прим.	2020	2019[1]
Неконтрольная доля участия	23	(71.641)	38.255
Итого капитал		8.636.679	8.196.656
Долгосрочные обязательства			
Займы	24	3.716.892	3.584.076
Резервы	25	303.154	273.589
Обязательства по отсроченному налогу	28	555.894	509.462
Обязательства по аренде		45.499	35.996
Прочие долгосрочные финансовые обязательства		32.963	16.365
Прочие долгосрочные нефинансовые обязательства		28.831	27.329
		4.683.233	4.446.817
Текущие обязательства			
Займы	24	361.556	253.428
Резервы	25	63.235	103.538
Подоходный налог к уплате	28	8.967	13.011
Торговая кредиторская задолженность	26	536.922	667.861
Прочие налоги к уплате	27	130.263	86.666
Обязательства по аренде		16.971	10.922
Прочие текущие финансовые обязательства	26	86.440	93.139
Прочие текущие нефинансовые обязательства	26	129.021	209.877
		1.333.375	1.438.442
Итого обязательства		6.016.608	5.885.259
Итого капитал и обязательства		14.653.287	14.081.915
Балансовая стоимость одной акции – в тысячах тенге	23	13,880	13,154

Заместитель председателя Правления по экономике и финансам

Д.С. Карабаев

Главный бухгалтер

А.С. Есбергенова

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

		За годы, закончившиеся 31 декабря,	
В миллионах тенге	Прим.	2020	2019
Операционная деятельность			
Прибыль до учета подоходного налога от продолжающейся деятельности		278.200	1.384.631
Прибыль до учета подоходного налога от прекращенной деятельности		–	6
Прибыль до учета подоходного налога		**278.200**	**1.384.637**

[1] Некоторые суммы приведенные в этом столбце, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, поскольку отражают произведенные реклассификации, информация о которых приводится в Примечании 3.

В миллионах тенге	Прим.	За годы, закончившиеся 31 декабря, 2020	2019
Корректировки для выверки прибыли до налогообложения с чистыми денежными средствами, полученными в результате операционной деятельности:			
Износ, истощение и амортизация	32	360.283	337.424
Обесценение основных средств, нематериальных активов и активов по разведке и оценке	12	243.694	150.751
Финансовые затраты	13	297.551	317.433
Курсовая разница, нетто		45.388	4.142
Обесценение инвестиций в совместное предприятие	18	30.654	–
Расходы на разведку	12	19.807	57.068
Убыток от выбытия основных средств, нематериальных активов и инвестиционной недвижимости, нетто		6.508	6.430
Начисление обесценения НДС к возмещению	11	6.435	15.703
Изменения в финансовых гарантиях		6.288	(6.956)
НДС не взятый в зачет	11	4.528	6.910
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности и прочим финансовым активам	11	4.225	14.096
Нереализованные убытки/(доходы) от производных финансовых инструментов по нефтепродуктам		626	(465)
Доход от выбытия дочерних организаций		(519)	(17.481)
Начисление/(восстановление) резерва на неликвидные запасы		357	(2.534)
Корректировка оплаты авансов полученных на поставку нефти		–	(864.450)
(Восстановление)/начисление убытка от обесценения прочих нефинансовых активов	11	(65)	42
Реализованный доход от производных финансовых инструментов по нефтепродуктам		(22.946)	(8.410)
Изменение в резервах		(43.174)	2.967
Финансовый доход	13	(109.753)	(240.880)
Доля в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	6	(511.195)	(827.979)
Прочие корректировки		317	13
Операционная прибыль до корректировок оборотного капитала		**617.209**	**328.461**
Изменения в предоплате НДС к возмещению		(3.993)	(28.070)
Изменения в товарно-материальных запасах		82.337	11.710
Изменения в торговой дебиторской задолженности и прочих текущих активах		121.837	11.466
Изменения в торговой и прочей кредиторской задолженности и контрактных обязательств		(305.380)	(23.578)
Изменения в прочих налогах к уплате		34.066	(19.916)
Денежные потоки, полученные от операционной деятельности		546.076	280.073
Дивиденды полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний	18	134.772	126.461
Выплаты по производным финансовым инструментам, нетто		(142)	(7)
Подоходный налог уплаченный		(87.984)	(161.979)
Вознаграждение полученное		90.798	118.207
Вознаграждение уплаченное		(236.987)	(238.954)
Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности		**446.533**	**123.801**
Инвестиционная деятельность			
Изъятие и размещение банковских вкладов, нетто		104.107	28.987

В миллионах тенге	Прим.	За годы, закончившиеся 31 декабря, 2020	2019
Приобретение основных средств, нематериальных активов, инвестиционной недвижимости и разведочных и оценочных активов		(396.406)	(444.193)
Поступления от продажи основных средств, нематериальных активов, инвестиционной недвижимости, разведочных и оценочных активов и активов, предназначенных для продажи		50.738	42.776
Поступления денежных средств от продажи дочерних организаций, нетто		8.710	56.760
Взносы в уставной капитал совместных предприятий		(6.586)	(889)
Поступления денежных средств от продажи совместных предприятий		5.966	–
Займы, предоставленные связанным сторонам	29	(57.485)	(56.516)
Погашение займов, выданных связанным сторонам	29	72.721	47.656
(Приобретение)/изъятие долговых инструментов		(292)	454
Поступления от дебиторской задолженности по аренде		1.404	–
Поступления по Векселю к получению от акционера совместного предприятия		11.512	5.403
Чистые денежные потоки использованные в инвестиционной деятельности		**(205.611)**	**(319.562)**
Финансовая деятельность			
Поступления по займам	24	676.979	271.772
Погашение займов	24	(807.355)	(444.656)
Дивиденды выплаченные Самрук-Қазына и Национальному Банку РК	23	(81.738)	(36.998)
Дивиденды выплаченные акционерам неконтрольной доли	23	(4.553)	(5.693)
Выкуп собственных акций дочерней организацией	23	(212)	(2.318)
Распределения в пользу Самрук-Қазына	23	(7.987)	(36.297)
Погашения обязательств по основному долгу аренды		(18.978)	(16.181)
Погашения по финансовым гарантиям		(1.383)	–
Чистое движение денежных средств, использованных в финансовой деятельности		(245.227)	(270.371)
Влияние изменения обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты		85.341	(14.985)
Изменение в резерве под ожидаемые кредитные убытки		376	(279)
Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах		**81.412**	**(481.396)**
Денежные средства и их эквиваленты на начало года		**1.064.452**	**1.545.848**
Денежные средства и их эквиваленты на конец года		**1.145.864**	**1.064.452**

Заместитель председателя Правления по экономике и финансам

Д.С. Карабаев

Главный бухгалтер

А.С. Есбергенова

НЕДЕНЕЖНЫЕ И ПРОЧИЕ ОБОРОТЫ: ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ РАСКРЫТИЕ

Следующие значительные неденежные и другие операции были исключены из консолидированного отчета о движении денежных средств:

Кредиторская задолженность за долгосрочные активы

За год, закончившийся 31 декабря 2020 года, кредиторская задолженность за приобретение основных средств увеличилась на 6.107 миллионов тенге (2019 год: увеличение на 97.382 миллиона тенге).

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ

				Приходится на акционеров Материнской Компании				
В миллионах тенге	Уставный капитал	Дополнительный оплаченный капитал	Прочий капитал	Резерв от пересчёта валюты отчётности	Нераспределённая прибыль	Итого	Неконтрольная доля участия	Итого
На 31 декабря 2018 года	**916.541**	**40.794**	**83**	**1.764.108**	**4.341.063**	**7.062.589**	**80.480**	**7.143.069**
Применение МСФО 16	–	–	–	–	(4.268)	(4.268)	(910)	(5.178)
На 1 января 2019 года (пересчитано)	**916.541**	**40.794**	**83**	**1.764.108**	**4.336.795**	**7.058.321**	**79.570**	**7.137.891**
Чистая прибыль/(убыток) за год	–	–	–	–	1.197.157	1.197.157	(38.700)	1.158.457
Прочий совокупный (убыток)/доход	–	–	–	(32.361)	(5.349)	(37.710)	88	(37.622)
Итого совокупный доход/(убыток) за год	–	–	–	(32.361)	1.191.808	1.159.447	(38.612)	1.120.835
Дивиденды (Примечание 23)	–	–	–	–	(36.998)	(36.998)	(4.138)	(41.136)
Операции с Самрук-Қазына (Примечание 23)	–	–	–	–	(14.184)	(14.184)	–	(14.184)
Распределения Самрук-Қазына (Примечание 23)	–	–	–	–	(6.194)	(6.194)	–	(6.194)
Выкуп собственных акций дочерней компании	–	–	–	–	(1.991)	(1.991)	(473)	(2.464)
Взнос в уставный капитал дочерней компании без изменения доли владения акциями	–	–	–	–	–	–	1.908	1.908
На 31 декабря 2019 года	**916.541**	**40.794**	**83**	**1.731.747**	**5.469.236**	**8.158.401**	**38.255**	**8.196.656**
Чистая прибыль/(убыток) за год	–	–	–	–	273.237	273.237	(101.340)	171.897
Прочий совокупный доход/(убыток)	–	–	(25)	414.288	(9.758)	404.505	(844)	403.661
Итого совокупный доход/(убыток) за год	–	–	(25)	414.288	263.479	677.742	(102.184)	575.558
Дивиденды (Примечание 23)	–	–	–	–	(81.738)	(81.738)	(4.856)	(86.594)
Операции с Самрук-Қазына (Примечание 23)	–	–	–	–	(11.617)	(11.617)	–	(11.617)
Распределения Самрук-Қазына (Примечание 23)		–	–	–	(7.763)	(7.763)	–	(7.763)
Перевод трубопроводов, внесенных Правительством, в связи с расторжением договора доверительного управления (Примечание 23)	–	(17.323)	–	–	1.205	(16.118)	–	(16.118)
Перевод разницы между номинальной и справедливой стоимостью займа, полученного Компанией от Самрук-Қазына, в связи с погашением (Примечание 23)	–	(10.971)	–	–	10.971	–	–	–
Перевод превышения справедливой стоимости над номинальной стоимостью займа, внесенного Самрук-Қазына в связи с погашением (Примечание 23)	–	(3.519)	–	–	3.519	–	–	–
Резерв по пут опциону на продажу неконтрольной доли участия дочерней организацией	–	–	–	–	(10.750)	(10.750)	(2.481)	(13.231)
Выкуп собственных акций дочерней организацией	–	–	–	–	163	163	(375)	(212)
На 31 декабря 2020 года	**916.541**	**8.981**	**58**	**2.146.035**	**5.636.705**	**8.708.320**	**(71.641)**	**8.636.679**

Заместитель председателя Правления по экономике и финансам

Д.С. Карабаев

Главный бухгалтер

А.С. Есбергенова

Учетная политика и примечания на страницах 9-91 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Акционерное общество «Национальная компания «КазМунайГаз» (далее – «Компания», «АО НК «КазМунайГаз» или «Материнская Компания») является нефтегазовым предприятием Республики Казахстан (далее – РК), созданным 27 февраля 2002 года, как закрытое акционерное общество, на основании Указа Президента Республики Казахстан от 20 февраля 2002 года № 811 и постановления Правительства Республики Казахстан (далее – «Правительство») от 25 февраля 2002 года № 248. Компания была образована в результате слияния закрытых акционерных обществ «Национальная нефтегазовая компания «Казахойл» и «Национальная компания «Транспорт нефти и газа». В результате объединения все активы и обязательства ННК «Казахойл» и ТНГ, включая доли участия во всех предприятиях, которыми владели эти компании, были переданы в Компанию. В марте 2004 года, в соответствии с законодательством РК, Компания была перерегистрирована в акционерное общество.

Начиная с 8 июня 2006 года, единственным акционером Компании являлось акционерное общество «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук», которое в октябре 2008 года объединилось с акционерным обществом «Фонд Устойчивого Развития «Қазына», тем самым образовав акционерное общество «Фонд Национального Благосостояния «Самрук-Қазына» (далее – «Самрук-Қазына»). Правительство является единственным акционером Самрук-Қазына. 7 августа 2015 года Национальный Банк Республики Казахстан приобрел 9,58% и одну акцию доли Компании у Самрук-Қазына.

На 31 декабря 2020 года Компания имеет доли участия в 61 операционной компании (на 31 декабря 2019 года: 54) (совместно «Группа»).

Зарегистрированный офис Компании расположен по адресу: Республика Казахстан, город Нур-Султан, улица Дінмұхамед Қонаев, 8.

Основные направления деятельности Группы включают, помимо прочего, следующее:
- участие в разработке и реализации единой государственной политики в нефтегазовой отрасли;
- представление государственных интересов в контрактах на недропользование, посредством долевого участия в контрактах; и
- корпоративное управление и мониторинг по вопросам разведки, разработки, добычи, услуг для проведения нефтяных операций, переработки, нефтехимии, реализации, транспортировки углеводородов, проектированию, строительству, эксплуатации нефтепроводов и газопроводов и нефтегазопромысловой инфраструктуры.

Консолидированная финансовая отчётность включает финансовую отчётность Компании и контролируемых ею дочерних организаций (Примечание 3).

Данная консолидированная финансовая отчётность Группы была утверждена к выпуску Заместителем председателя Правления по экономике и финансам и Главным бухгалтером Компании 5 марта 2021 года.

2. ОСНОВА ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ

Настоящая консолидированная финансовая отчётность была подготовлена в соответствии с принципом оценки по первоначальной стоимости, за исключением операций, раскрытых в учетной политике и Примечаниях к данной консолидированной финансовой отчётности. Все значения в данной консолидированной финансовой отчётности округлены до миллионов, за исключением специально оговоренных случаев.

ЗАЯВЛЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ

Данная консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО») в редакции, утвержденной Советом по Международным стандартам финансовой отчетности («Совет по МСФО»).

Подготовка консолидированной финансовой отчётности в соответствии с МСФО требует применения определенных важных учётных оценок, а также требует от руководства применения суждений по допущениям в ходе применения учётной политики. Сферы применения, включающие в себя повышенный уровень сложности или применения допущений, а также области, в которых применение оценок и допущений является существенным для консолидированной финансовой отчётности Группы, раскрыты в Примечании 4.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководством Группы была принята во внимание текущая экономическая обстановка в мире с учетом наличия ряда неопределенностей, в том числе из-за влияния пандемии COVID-19. Руководство Группы придерживается принципа непрерывности деятельности при подготовке консолидированной финансовой отчетности.

ПЕРЕСЧЁТ ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЫ

Функциональная валюта и валюта представления

Элементы финансовой отчётности каждого из предприятий Группы, включённые в данную консолидированную финансовую отчётность, оцениваются с использованием валюты основной экономической среды, в которой предприятия осуществляют свою деятельность (далее – «функциональная валюта»). Консолидированная финансовая отчётность представлена в миллионах Казахстанских тенге (далее – «тенге»), который является валютой представления Группы.

Операции и сальдо счетов

Операции в иностранной валюте пересчитываются в функциональную валюту с использованием валютных курсов на дату осуществления операции. Доходы и убытки от курсовой разницы, возникающие в результате расчётов по таким операциям, и от пересчёта монетарных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, по курсам на отчётную дату, признаются в консолидированном отчёте о совокупном доходе.

Немонетарные статьи, которые оцениваются на основе исторической стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действовавшим на дату совершения первоначальных сделок. Немонетарные статьи, которые оцениваются по справедливой стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действовавшим на дату определения справедливой стоимости.

Разницы, возникающие при погашении или пересчёте монетарных статей, признаются в составе прибыли или убытка, за исключением монетарных статей, определенных как часть хеджирования чистых инвестиций Группы в зарубежные подразделения. Данные статьи признаются в составе прочего совокупного дохода до выбытия чистых инвестиций, с переклассификацией накопленной суммы в момент выбытия инвестиций в состав прибыли или убытка. Налоговые платежи и кредиты, присущие курсовым разницам по данным монетарным статьям, также признаются в составе прочего совокупного дохода.

Компании, входящие в Группу

Доходы и убытки, финансовая позиция всех дочерних организаций, совместных предприятий и ассоциированных компаний Группы (ни одно из которых не оперирует в валютах гиперинфляционных экономик), функциональная валюта которых отличается от валюты представления, пересчитываются в валюту представления следующим образом:
- активы и обязательства по каждому из представленных отчётов о финансовом положении пересчитываются по курсам закрытия на отчётную дату;
- доходы и расходы по каждому из отчётов о совокупном доходе пересчитываются по средним курсам (кроме случаев, когда средний курс не является разумным приближением совокупного эффекта курсов на дату осуществления операции; в этом случае доходы и расходы пересчитываются по курсу на дату осуществления операции); и
- все курсовые разницы признаются в качестве отдельного компонента в прочем совокупном доходе.

Курсы обмена валют

Средневзвешенные курсы обмена валют, установленные на Казахстанской Фондовой Бирже («КФБ»), используются в качестве официальных курсов обмена валют в Республике Казахстан.

Обменный курс КФБ на 31 декабря 2020 года составил 420,91 за 1 доллар США. Этот курс использовался для пересчёта монетарных активов и обязательств, выраженных в долларах США на 31 декабря 2020 года (на 31 декабря 2019 года: 382,59 тенге за 1 доллар США). Обменный курс КФБ на 5 марта 2021 года составлял 419,66 тенге за 1 доллар США.

3. ОБЗОР СУЩЕСТВЕННЫХ АСПЕКТОВ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ

ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ И ПРИНЦИПАХ РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ

НОВЫЕ СТАНДАРТЫ, РАЗЪЯСНЕНИЯ И ПОПРАВКИ К ДЕЙСТВУЮЩИМ СТАНДАРТАМ И РАЗЪЯСНЕНИЯМ

Принципы учёта, принятые при подготовке консолидированной финансовой отчётности, соответствуют принципам, применявшимся при подготовке годовой консолидированной финансовой отчётности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, за исключением принятых новых стандартов и интерпретаций, вступивших в силу с 1 января 2020 года.

Следующие поправки были применены впервые в 2020 году:

- Поправка к МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса». Поправка вносит уточнение в понятие бизнеса, которое вводится стандартом и поясняет, что, чтобы считаться бизнесом, интегрированная совокупность видов деятельности и активов должна включать как минимум вклад и принципиально значимый процесс, которые вместе в значительной мере могут способствовать созданию отдачи. При этом поясняется, что бизнес не обязательно должен включать все вклады и процессы, необходимые для создания отдачи. Поправки применяются перспективно. Данные поправки не оказали влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы, поскольку текущая практика соответствует данным поправкам.
- Поправки к МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации», МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» и МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты». Поправки предусматривают ряд освобождений, которые применяются ко всем отношениям хеджирования, на которые реформа базовой процентной ставки оказывает непосредственное влияние. Реформа базовой процентной ставки оказывает влияние на отношения хеджирования, если в результате ее применения возникают неопределенности в отношении сроков возникновения и/или величины денежных потоков, основанных на базовой процентной ставке, по объекту хеджирования или по инструменту хеджирования. Данные поправки не оказали влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы, поскольку у нее отсутствуют отношения хеджирования, основанные на процентных ставках.
- Поправки к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» и МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки». Данные поправки предлагают новое определение существенности. Искажение информации является существенным, если можно обоснованно ожидать, что оно повлияет на решения основных пользователей. Поскольку текущая практика соответствует данным поправкам, это не повлияет на консолидированную финансовую отчетность.
- Пересмотренная редакция Концептуальных основ финансовой отчетности. В частности, в пересмотренной редакции введены обновленные определения активов и обязательств, а также внесены уточненные определения доходов и расходов. Поправки не оказали влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.
- Поправка к МСФО (IFRS) 16 «Аренда» под названием «COVID-19: концессии в отношении договоров аренды». Поправка позволяет арендаторам не считать непосредственно связанные с COVID-19 концессии договоров аренды модификациями договора. Указанная поправка не оказала существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность, поскольку у Группы не было существенных концессий договоров аренды, вызванных COVID-19.

НОВЫЕ И ИЗМЕНЕННЫЕ СТАНДАРТЫ И ИНТЕРПРЕТАЦИИ, ЕЩЕ НЕ ВСТУПИВШИЕ В СИЛУ

В мае 2017 года Совет по МСФО выпустил новый стандарт МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования». МСФО (IFRS) 17 представляет собой единое руководство по учету договоров страхования, а также содержит все требования к раскрытию соответствующей информации в финансовой отчетности. Новый стандарт заменяет одноименный стандарт МСФО (IFRS) 4. МСФО (IFRS) 17 вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2021 г. и позднее. По ожиданиям Группы указанный новый стандарт не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

В январе 2020 года Совет по МСФО выпустил поправку к МСБУ (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» под названием «Классификация финансовых обязательств в качестве кратко- и долгосрочных». Принятая поправка уточняет критерии классификации обязательств в качестве долго- или краткосрочных. Поправка начинает действовать с 1 января 2023 года. Досрочное применение разрешено. По ожиданиям Группы указанная поправка не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность, поскольку Группа уже применяет уточненные критерии.

В мае 2020 года Совет по МСФО выпустил поправку к МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов» под названием «Ссылки на Концептуальные основы финансовой отчетности». Принятая поправка заменяет ссылки в стандарте на актуальную версию Концептуальных основ финансовой отчетности, выпущенную в марте 2018 года, без существенных правок самого стандарта. Поправка начинает действовать с 1 января 2022 года. Досрочное применение разрешено. По ожиданиям Группы указанная поправка не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

В мае 2020 года Совет по МСФО выпустил поправку к МСБУ (IAS) 16 «Основные средства» под названием «Основные средства: доход до начала целевого использования». Указанная поправка запрещает вычитать из стоимости объекта основных средств любую выручку от продажи продукции, произведенной во время доставки этого актива на место дальнейшего использования и доведения его до состояния готовности к эксплуатации. Вместо этого, поправка требует признания соответствующей выручки и затрат в Отчете о прибылях и убытках. Поправка начинает действовать с 1 января 2022 года и должна применяться ретроспективно. По ожиданиям Группы указанная поправка не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

В мае 2020 года Совет по МСФО выпустил поправку к МСБУ (IAS) 37 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» под названием «Обременительные контракты: затраты на выполнение договора». Указанная поправка уточняет, какие затраты должны включаться при оценке того, является ли договор обременительным. Поправка начинает действовать с 1 января 2022 года. Досрочное применение разрешено. По ожиданиям Группы указанная поправка не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

В августе 2020 года Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации», МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», а также МСФО (IFRS) 4 «Договоры страхования» и МСФО (IFRS) 16 «Аренда» под названием «Процентные ставки. Реформа эталонов. Фаза 2». Поправки предоставляют ряд временных освобождений для составителей финансовой отчетности, связанных с переходом на безрисковую процентную ставку. Поправки начинают действовать с 1 января 2021 года. Досрочное применение разрешено. По ожиданиям Группы указанные поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

Кроме того, существует ряд поправок, выпущенных в рамках ежегодного проекта Совета по МСФО по улучшению международных стандартов, которые также еще не вступили в силу. К ним относятся следующие поправки: Поправка к МСФО (IFRS) 1 «Первое применение МСФО» под названием «Первое применение МСФО: дочернее общество впервые применяет МСФО»; поправка к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» под названием «Вознаграждения при применении 10%-ного теста на необходимость прекращения признания финансового обязательства». По ожиданиям Группы указанные поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

Поправки к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» и Практическим рекомендациям № 2 по применению МСФО «Формирование суждений о существенности». Поправки к МСФО (IAS) 1 требуют, чтобы предприятия раскрывали существенные, а не значительные положения учетной политики. Поправки к Практическим рекомендациям № 2 по применению МСФО предоставляют указания о том, как применять концепцию существенности к раскрытию учетной политики.

Поправки к МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки». Поправки к МСФО (IAS) 8 поясняют как предприятия должны разграничивать изменения в учетной политике и изменения в бухгалтерских оценках. Данное разграничение является важным, поскольку изменения в бухгалтерских оценках применяются перспективно и только по отношению к будущим операциям и прочим будущим событиям, в то время как, изменения в учетной политике, как правило, применяются ретроспективно по отношению к прошлым операциям и прочим прошлым событиям.

Поправки к МСФО (IAS) 1 и МСФО (IAS) 8 вступают в силу для годовых отчетных периодов, начинающихся с или после 1 января 2023 года, досрочное применение разрешено.

Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, интерпретации или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу.

В соответствии с МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки» Группа решила добровольно применить изменения в учетной политике по представлению консолидированной финансовой отчетности для улучшения представления финансовой информации и произвела реклассификации, которые не оказали влияния на чистую прибыль или совокупный доход за год или капитал.

Изменения в представлении консолидированного отчёта о совокупном доходе

В 2020 году Группа приняла решение отражать отдельной строкой Расходы по разведке, которые ранее отражались в составе Расходов на обесценение основных средств, нематериальных активов и разведочных активов. Соответственно, сравнительная информация в консолидированном отчете о совокупном доходе, Примечаниях 12 и 15 была изменена для соответствия с презентацией 2020 года.

Изменения в представлении консолидированного отчёта о финансовом положении

В 2020 году Группа решила представить раздельно прочие финансовые и нефинансовые текущие активы, прочие финансовые и нефинансовые долгосрочные и текущие обязательства. Соответственно, сравнительная информация в консолидированном отчете о финансовом положении была изменена для соответствия с презентацией 2020 года.

ИЗМЕНЕНИЕ В ОЦЕНКАХ В СООТВЕТСТВИИ СО ВЗНОСОМ ГАЗОПРОВОДОВ ПО ДОГОВОРАМ ДОВЕРИТЕЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОТ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ОРГАНОВ

В предыдущие годы Группа применяла суждение при определении того, следует ли признавать трубопроводы, переданные Группе по договорам доверительного управления («ДДУ») с местными исполнительными органами («МИО») и департаментами Комитета государственного имущества и приватизации («КГИП»), в качестве активов, контролируемых Группой. Суждение заключалось в том, что ДДУ является краткосрочным механизмом для предоставления Группе контроля над трубопроводами на период завершения передачи права собственности на трубопроводы Группе. Группа ожидала, что данные газопроводы впоследствии будут переданы от Государства в Самрук-Қазына, а затем Группе в короткие сроки. Это решение было подтверждено условиями Меморандума о взаимопонимании, подписанного в 2017 году с МИО, согласно которому все риски и вознаграждения переходят Группе, включая обязательство уплаты налога на имущество и права при формировании тарифов.

В 2020 году произошли следующие значительные изменения в фактах и обстоятельствах, которые подтверждали первоначальное суждение:

- Срок действия первоначального ДДУ истек без продления, газопроводы были возвращены в МИО, хотя изначально предполагалось что Группа получит право собственности на активы;
- Активы, полученные по ДДУ, не были переданы в республиканскую собственность (в КГИП) и в дальнейшем в Самрук-Қазына в короткие сроки, как это ожидалось. Это выявило что, механизм передачи не был временной мерой для предоставления Группе прав собственности до формальной передачи правового титула.
- Срок действия указанного меморандума истек.

На основании этого Группа пришла к выводу, что, начиная с 2020 года, первоначальное суждение больше не актуально и, фактически, после продления ДДУ Группа больше не контролирует трубопроводы, предоставленные МИО. В соответствии с МСБУ (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки» изменение суждения не представляет собой ошибку в бухгалтерском учете и, следовательно, должно учитываться перспективно.

В результате, в 2020 году Группа прекратила признание всех трубопроводов, полученных в рамках таких ДДУ, по их балансовой стоимости на указанную дату и, соответственно, уменьшила дополнительный оплаченный капитал на 17.323 миллиона тенге (Примечание 23). Изменение суждения влияет на текущие и будущие отчетные периоды, и если бы изменение суждения не произошло в 2020 году, то капитал и основные средства на конец текущего отчетного периода были бы больше на 15.873 миллиона тенге, влияние на отчет о совокупном доходе текущего и будущего отчетного периода незначительно.

ОСНОВА КОНСОЛИДАЦИИ

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность включает финансовые отчетности Компании и её дочерних организаций по состоянию на 31 декабря 2020 года. Контроль осуществляется в том случае, если Группа имеет право на переменную отдачу от инвестиций или подвержена риску, связанному с ее изменением и может влиять на данную отдачу вследствие своих полномочий в отношении объекта инвестиций. В частности, Группа контролирует объект инвестиций только в том случае, если выполняются следующие условия: - наличие у Группы полномочий в отношении объекта инвестиций (т.е. существующие права, обеспечивающие текущую возможность управлять значимой деятельностью объекта инвестиций); - наличие у Группы права на переменную отдачу от инвестиций или подверженности риску, связанному с ее изменением; - наличие у Группы возможности использования своих полномочий в отношении объекта инвестиций с целью влияния на переменную отдачу от инвестиции.

При наличии у Группы менее чем большинство прав голоса или аналогичных прав в отношении объекта инвестиций, Группа учитывает все уместные факты и обстоятельства при оценке наличия полномочий в отношении данного объекта инвестиций: - соглашение с другими лицами, обладающими правами голоса в объекте инвестиций; - права, обусловленные другими соглашениями; - права голоса и потенциальные права голоса, принадлежащие Группе. Группа повторно анализирует наличие контроля в отношении объекта инвестиций, если факты и обстоятельства свидетельствуют об изменении одного или нескольких из трех компонентов контроля. Консолидация дочерней компании начинается, когда Группа получает контроль над дочерней компанией, и прекращается, когда Группа утрачивает контроль над дочерней компанией. Активы, обязательства, доходы и расходы дочерней компании, приобретение или выбытие которой произошло в течение года, включается в консолидированный отчет о совокупном доходе с даты получения Группой контроля и отражаются до даты потери Группой контроля над дочерней компанией.

Финансовая отчетность дочерних организаций подготовлена за тот же отчетный период, что и отчетность материнской компании на основе последовательного применения учетной политики для всех компаний Группы. Прибыль или убыток и каждый компонент прочего совокупного дохода относятся к Акционерам материнской компании Группы и неконтрольные доли участия даже в том случае, если это приводит к отрицательным остаткам у неконтрольных долей участия. При необходимости финансовая отчётность дочерних организаций корректируется для приведения их учётной политики в соответствие с учётной политикой

Группы. Все внутригрупповые активы и обязательства, капитал, доходы, расходы и денежные потоки, возникающие в результате осуществления операций внутри Группы, полностью исключаются при консолидации. Изменение доли участия в объектах инвестиций без потери контроля учитывается как операция с капиталом. Если Группа утрачивает контроль над дочерней организацией, она прекращает признание соответствующих активов (в том числе гудвил), обязательств, неконтролирующих долей участия и прочих компонентов собственного капитала и признает возникшие прибыль или убыток в составе прибыли или убытка. Оставшиеся инвестиции признаются по справедливой стоимости.

ДОЧЕРНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 гг. следующие существенные прямые дочерние организации были включены в данную консолидированную финансовую отчетность:

Существенные организации	Основная деятельность	Страна регистрации	Доля владения	
			2020	2019
АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» (КМГ РД)	Разведка и добыча	Казахстан	99,72%	99,70%
ТОО «КазМунайТениз»	Разведка и добыча	Казахстан	100%	100%
ТОО «КМГ Карачаганак» (Карачаганак)	Разведка и добыча	Казахстан	100%	100%
АО «КазТрансОйл» (КТО)	Транспортировка нефти	Казахстан	90%	90%
ТОО «КазМорТрансФлот» (КМТФ)	Транспортировка нефти и строительство	Казахстан	100%	100%
АО «КазТрансГаз» (КТГ)	Транспортировка газа	Казахстан	100%	100%
Cooperative KazMunayGas PKI U.A.	Переработка и реализация нефтепродуктов	Нидерланды	100%	100%
ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод» (АНПЗ)	Переработка	Казахстан	99,53%	99,53%
ТОО «Павлодарский нефтехимический завод» (ПНХЗ)	Переработка	Казахстан	100%	100%
KMG International N.V. (КМГИ)	Переработка и реализация нефтепродуктов	Румыния	100%	100%
ТОО «КазМунайГаз Онимдери» (КМГО)	Реализация нефтепродуктов	Казахстан	100%	100%
ТОО «КазМунайГаз-Сервис»	Сервисные проекты	Казахстан	100%	100%
ТОО «KMG Drilling&Services» (КМГ Дриллинг)	Услуги по бурению	Казахстан	100%	100%

ОБЪЕДИНЕНИЕ БИЗНЕСА И ГУДВИЛ

Объединения бизнеса учитываются с использованием метода приобретения. Стоимость приобретения оценивается как сумма переданного вознаграждения, оцененного по справедливой стоимости на дату приобретения, и неконтрольной доли участия в приобретаемой компании. Для каждой сделки по объединению бизнеса приобретающая сторона оценивает неконтрольную долю участия в приобретаемой компании либо по справедливой стоимости, либо по пропорциональной доле в идентифицируемых чистых активах приобретаемой компании. Затраты, понесенные в связи с приобретением, включаются в состав административных расходов.

Если Группа приобретает бизнес, она соответствующим образом классифицирует приобретенные финансовые активы и принятые обязательства в зависимости от условий договора, экономической ситуации и соответствующих условий на дату приобретения. Сюда относится анализ на предмет необходимости выделения приобретаемой компанией встроенных в основные договоры производных инструментов.

Условное вознаграждение, подлежащее передаче приобретающей стороной, должно признаваться по справедливой стоимости на дату приобретения. Условное возмещение, классифицируемое в качестве актива или обязательства, которое является финансовым инструментом и попадает в сферу применения МСФО 9, оценивается по справедливой стоимости, а изменения справедливой стоимости признаются в составе прибыли или убытка в соответствии с МСФО 9. Если условное вознаграждение не попадает в сферу применения МСФО 9, оно оценивается по справедливой стоимости в составе прибыли или убытка. Если условное возмещение классифицируется в качестве собственного капитала, оно в последствии переоценивается, и его погашение отражается в составе собственного капитала.

Гудвил изначально оценивается по первоначальной стоимости, определяемой как превышение суммы переданного вознаграждения и признанной неконтрольной доли участия и ранее принадлежавших покупателю долей участия над суммой чистых идентифицируемых активов, приобретенных Группой, и принятых ею обязательств. Если справедливая стоимость приобретенных чистых активов превышает сумму переданного возмещения, Группа повторно анализирует правильность определения всех приобретенных активов и всех принятых обязательств, а также процедуры, использованные при оценке сумм, которые должны быть

признаны на дату приобретения. Если после повторного анализа переданное возмещение вновь оказывается меньше справедливой стоимости чистых приобретенных активов, прибыль признается в составе прибыли или убытка.

Впоследствии гудвил оценивается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения. Для целей проверки гудвил, приобретенного при объединении бизнеса, на предмет обесценения, гудвил, начиная с даты приобретения Группой компании, распределяется на каждое из подразделений Группы, генерирующих денежные потоки, которые, как предполагается, извлекут выгоду от объединения бизнеса, независимо от того, относятся или нет другие активы или обязательства приобретаемой компании к указанным подразделениям.

Если гудвил составляет часть подразделения, генерирующего денежные потоки, и часть этого подразделения выбывает, гудвил, относящийся к выбывающей деятельности, включается в текущую стоимость этой деятельности при определении прибыли или убытка от ее выбытия. В этих обстоятельствах выбывший гудвил оценивается на основе соотношения стоимости выбывшей деятельности и стоимости оставшейся части подразделения, генерирующего денежные потоки.

Объединение бизнеса, происходящее поэтапно

На дату приобретения неконтрольная доля участия в приобретаемой организации переоценивается до справедливой стоимости с признанием соответствующего дохода или расхода в составе прибыли или убытка. При объединении бизнеса, происходящего поэтапно покупатель рассчитывает гудвил на дату приобретения, как превышение (а) над (б), как показано ниже:

1. сумма: (i) переданного вознаграждения, которое как правило, оценивается по справедливой стоимости на дату приобретения в соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса»; (ii) стоимости неконтрольной доли участия в приобретаемой организации в соответствии с этим стандартом; (iii) справедливой стоимости на дату приобретения ранее принадлежавшей приобретающей стороне доли участия в приобретаемой организации.
2. чистая справедливая стоимость на дату приобретения приобретенных активов и принятых обязательств.

Приобретение дочерних организаций у сторон, находящихся под общим контролем

Приобретение дочерних организаций у сторон, находящихся под общим контролем, учитывается с использованием метода объединения долей.

Активы и обязательства дочерней организации, передаваемой под общим контролем, учитываются в настоящей консолидированной финансовой отчетности по текущей стоимости передающей организации («Предшественник») на дату передачи. Соответствующий гудвил, объективно учитываемый при первоначальном приобретении Предшественника, также отражается в настоящей консолидированной финансовой отчетности. Разница между общей текущей стоимостью чистых активов, включая гудвил Предшественника, и уплаченным вознаграждением, отражается в настоящей консолидированной финансовой отчетности как корректировка капитала.

Консолидированная финансовая отчетность, включая сравнительные данные, представляется исходя из допущения о том, что дочерняя организация была приобретена Группой на дату, на которую она была первоначально приобретена Предшественником.

СОВМЕСТНО-КОНТРОЛИРУЕМЫЕ ОПЕРАЦИИ

Совместная операция – это тип совместного предпринимательства, которое предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на активы и ответственности по обязательствам, связанным с деятельностью. В отношении своих интересов в совместных операциях Группа признает: Активы, включая свою долю в совместных активах; Обязательства, включая свою долю в совместных обязательствах; Свою выручку от продажи доли в продукции, произведенной в результате совместных операций; Свою долю выручки от продажи продукции совместных операций; Свои расходы, включая долю в совместно понесенных расходах.

ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ И СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Ассоциированная компания – это компания, в отношении которой Группа обладает значительным влиянием. Значительное влияние – это полномочия на участие в принятии решений относительно финансовой и операционной политики объекта инвестиций, но не контроль или совместный контроль в отношении такой политики. Совместное предприятие – это соглашение о совместной деятельности, согласно которому стороны, осуществляющие совместный контроль в отношении соглашения, имеют права на чистые активы совместного предприятия (СП). Совместный контроль – это обусловленное договором совместное осуществление контроля, которое имеет место только в тех случаях, когда принятие решений в отношении значимой деятельности требует единогласного согласия сторон, осуществляющих совместный контроль. Совместный контроль может присутствовать при владении меньше 50% в СП.

Факторы, учитываемые при определении наличия значительного влияния или совместного контроля, аналогичны факторам, учитываемым при определении наличия контроля над дочерними компаниями.

Инвестиции в ассоциированную компанию и СП учитываются по методу долевого участия. В соответствии с методом долевого участия инвестиция в ассоциированную компанию или совместно предприятие первоначально признается по первоначальной стоимости. Балансовая стоимость инвестиций впоследствии увеличивается или уменьшается вследствие признания доли Группы в изменениях чистых активов совместного предприятия или ассоциированной компании, возникающих после приобретения. Гудвил, относящийся к совместному предприятию или ассоциированной компании, включается в балансовую стоимость инвестиции и не амортизируется, а также не подвергается отдельной проверке на предмет обесценения.

Отчет о консолидированном совокупном доходе отражает долю Группы в финансовых результатах деятельности совместного предприятия или ассоциированной компании. Изменения прочего совокупного дохода таких объектов инвестиций представляется в составе прочего совокупного дохода Группы. Кроме того, если имело место изменение, непосредственно признанное в капитале совместного предприятия или ассоциированной компании, Группа признает свою долю такого изменения и раскрывает этот факт, когда это применимо, в консолидированном отчете об изменениях в капитале. Нереализованные доходы и убытки, возникающие по сделкам между Группой и совместными предприятиями и ассоциированными компаниями, исключаются в пределах доли в совместном предприятии или ассоциированной компании.

Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний представляется непосредственно в консолидированном отчете о совокупном доходе. Она представляет собой прибыль или убыток после учета налогообложения и неконтрольной доли участия в дочерних компаниях совместного предприятия или ассоциированной компании.

Финансовая отчетность совместных предприятий и ассоциированных компаний готовится за тот же отчетный период, что и отчетность Группы. В случае необходимости в нее вносятся корректировки с целью приведения учетной политики в соответствие с учетной политикой Группы.

После применения метода долевого участия Группа определяет необходимость признания дополнительного убытка от обесценения по своей инвестиции в СП или ассоциированную компанию. На каждую отчетную дату Группа устанавливает наличие объективных свидетельств обесценения инвестиций в СП или ассоциированную компанию. В случае наличия таких свидетельств, Группа рассчитывает сумму обесценения как разницу между возмещаемой стоимостью совместного предприятия или ассоциированной компании и их балансовой стоимостью, и признает эту сумму в консолидированном отчете о совокупном доходе по статье «Обесценение инвестиций в совместные предприятия и ассоциированные компании».

В случае потери значительного влияния над СП или ассоциированной компанией, Группа оценивает и признает оставшиеся инвестиции по справедливой стоимости. Разница между балансовой стоимостью инвестиции в СП или ассоциированную компанию на момент потери значительного влияния или совместного контроля и справедливой стоимостью оставшихся инвестиций, и поступлениями от выбытия признается в составе прибыли или убытка.

КЛАССИФИКАЦИЯ АКТИВОВ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ НА КРАТКОСРОЧНЫЕ И ДОЛГОСРОЧНЫЕ

В консолидированном отчете о финансовом положении Группа представляет активы и обязательства на основе их классификации на краткосрочные и долгосрочные. Актив является краткосрочным, если: его предполагается реализовать или он предназначен для продажи и потребления в рамках обычного операционного цикла; он предназначен в основном для целей торговли; его предполагается реализовать в течение двенадцати месяцев после окончания отчетного периода; или он представляет собой денежные средства или их эквиваленты, за исключением случаев наличия ограничений на его обмен или использование для погашений обязательств в течение как минимум двенадцати месяцев после окончания отчетного периода. Все прочие активы классифицируются в качестве долгосрочных.

Обязательство является краткосрочным, если: его предполагается погасить в рамках обычного операционного цикла; оно удерживается в основном для целей торговли; оно подлежит погашению в течение двенадцати месяцев после окончания отчетного периода; или у компании отсутствует безусловное право отсрочить погашение обязательства в течении как минимум двенадцати месяцев после окончания отчетного периода. Группа классифицирует все прочие обязательства в качестве долгосрочных. Отложенные налоговые активы и обязательства классифицируются как долгосрочные активы и обязательства.

РАСХОДЫ, СВЯЗАННЫЕ С РАЗВЕДКОЙ, ОЦЕНКОЙ И РАЗРАБОТКОЙ МЕСТОРОЖДЕНИЙ

Затраты, понесенные до приобретения прав недропользования (лицензий)

Затраты, понесенные до приобретения лицензий, относятся на расходы в том периоде, в котором они были понесены. Затраты, понесенные после подписания соответствующего соглашения с Правительством РК, капитализируются в составе разведочных и оценочных активов.

Затраты по приобретению лицензий и имущества

Затраты по приобретению лицензий и имущества капитализируются и классифицируются как нематериальные активы. Каждый объект по разведке рассматривается ежегодно на предмет подтверждения того, что буровые работы запланированы, и он не обесценился. Если будущие работы не запланированы, текущая стоимость затрат на приобретение лицензий на разведку и соответствующих объектов списывается. При обнаружении экономически обоснованных извлекаемых запасов («доказанных запасов» или «коммерческих запасов») и при внутреннем утверждении разработки, текущая стоимость затрат на приобретение

лицензий на разведку и соответствующих объектов, в разрезе по месторождениям, объединяется с затратами по разведке и переносится в нефтегазовое имущество или нематериальные активы, как затраты на разработку.

Затраты, связанные с разведкой и оценкой

Как только получено юридическое право на проведение разведки, затраты на геологические и геофизические исследования и затраты, непосредственно относящиеся к разведочной скважине, капитализируются как нематериальные или материальные активы по разведке и оценке, в соответствии с характером затрат, до тех пор, пока не будет завершено бурение скважины и результаты такого бурения будут оценены. Такие затраты включают в себя оплату работникам, использованные материалы и горючее, стоимость буровой вышки и платежи подрядчикам. Если ожидаемые запасы не обнаружены, актив по разведке тестируется на обесценение, если извлекаемые углеводороды обнаружены, и подлежат дальнейшей оценке, которая может включать бурение других скважин, коммерческая разработка которых достаточно вероятна, то затраты продолжают учитываться как нематериальный актив, пока не будет достигнут обоснованный /непрерывный прогресс в оценке коммерческого извлечения углеводородов. Все затраты такого рода подлежат технической, коммерческой и управленческой проверке, равно как и проверке на обесценение, по крайней мере раз в год, для того, чтобы подтвердить намерение о продолжении разработки или какого-либо другого способа извлечения пользы из обнаружения.

При определении доказанных запасов и принятия решения о разработке, соответствующие затраты, связанные с разведкой и оценкой переносятся в нефтегазовые активы после теста на обесценение и признается убыток от обесценения.

При отсутствии таких намерений, и при принятии решения вернуть контрактную территорию Правительству и расторгнуть контракты на недропользование, активы списываются на расходы.

Затраты на разработку

Затраты на строительство, установку и завершение объектов инфраструктуры, таких как платформы, трубопроводы и бурение разработочных скважин, капитализируются в составе нефтегазового имущества, как затраты на разработку.

НЕФТЕГАЗОВОЕ ИМУЩЕСТВО И ПРОЧИЕ ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Нефтегазовое имущество и прочие основные средства учитываются по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации, истощения и обесценения.

Первоначальная стоимость активов состоит из цены приобретения или строительства, затрат по процентам по долгосрочным проектам строительства, при соблюдении критерии признания, затрат, непосредственно относящихся к приведению актива в рабочее состояние и первоначальную оценку затрат по ликвидации актива, при необходимости. Ценой приобретения или строительства является совокупная уплаченная стоимость и справедливая стоимость любого вида вознаграждения, предоставленного для приобретения актива.

Нефтегазовое имущество амортизируется с использованием производственного метода, тогда как материальные активы амортизируются по доказанным разработанным запасам, а нематериальные активы по доказанным запасам. Некоторое нефтегазовое имущество со сроками полезной службы меньше остаточного срока службы месторождений амортизируются прямолинейным методом в течение срока полезной службы.

Основные средства, помимо нефтегазовых активов и земли, в основном включают землю, здания, машины и оборудование, транспортные средства и прочие, которые амортизируются прямолинейным методом в течение следующих сроков полезной службы:

Активы НПЗ	4-100 лет
Трубопроводы	2-30 лет
Здания и сооружения	2-100 лет
Машины и оборудование	2-30 лет
Транспортные средства	3-35 лет
Прочее	2-20 лет
Земля	Не амортизируется

Предполагаемый срок полезной службы основных средств пересматривается на ежегодной основе, и при необходимости, изменения в сроках корректируются в последующих периодах.

Текущая стоимость основных средств пересматривается на предмет обесценения в тех случаях, когда происходят какие-либо события или изменения в обстоятельствах, указывающие на то, что текущая стоимость не является возмещаемой.

Прекращение признания объекта основных средств, включая добывающие скважины, которые прекратили добычу коммерческих объемов углеводородов и предназначены для ликвидации, происходит при выбытии или в случае, если в будущем не ожидается получения экономических выгод от использования данного актива. Доходы или расходы, возникающие в результате прекращения признания актива (рассчитанные как разница между чистыми поступлениями от выбытия и текущей стоимостью актива), включаются в прибыли и убытки за тот период, в котором произошло прекращение признания актива.

НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Нематериальные активы учитываются по стоимости, за минусом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Нематериальные активы включают затраты на приобретение лицензий на разведку нефтегазовых ресурсов, компьютерных программ и гудвил. Нематериальные активы, приобретенные отдельно, первоначально оцениваются по стоимости приобретения. Первоначальная стоимость – это совокупная уплаченная сумма и справедливая стоимость любого другого вознаграждения, предоставленного для приобретения актива.

Нематериальные активы, за исключением гудвил, амортизируются прямолинейным методом в течении расчетного оставшегося срока полезной службы. Ожидаемый срок полезной службы активов пересматривается на ежегодной основе, и при необходимости, изменения в сроках корректируются в последующих периодах. Срок полезной службы компьютерного программного обеспечения составляет от 3 до 7 лет.

Текущая стоимость нематериальных активов анализируется на обесценение в тех случаях, когда события или изменения в обстоятельствах указывают на то, что текущая стоимость не может быть возмещена. Гудвил тестируется на обесценение ежегодно (по состоянию на 31 декабря), а также в случаях, когда события или обстоятельства указывают на то, что его текущая стоимость может быть обесценена.

Обесценение гудвил определяется путем оценки возмещаемой стоимости подразделений, генерирующих денежные потоки (или группы подразделений, генерирующих денежные потоки), к которым относится гудвил. Если возмещаемая стоимость подразделений, генерирующих денежные потоки, меньше их текущей стоимости, то признается убыток от обесценения. Убыток от обесценения гудвил не может быть восстановлен в будущих периодах.

ОБЕСЦЕНЕНИЕ НЕФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ

На каждую отчетную дату Группа определяет, имеются ли признаки возможного обесценения актива. Если такие признаки имеют место, или если требуется проведение ежегодной проверки актива на обесценение, Группа производит оценку возмещаемой стоимости актива. Возмещаемая стоимость актива – это наибольшая из следующих величин: справедливая стоимость актива или подразделения, генерирующего денежные потоки (ПГДП), за вычетом затрат на продажу, и ценность от использования актива (ПГДП). Возмещаемая стоимость определяется для отдельного актива, за исключением случаев, когда актив не генерирует притоки денежных средств, которые, в основном, независимы от притоков, генерируемых другими активами или группами активов. Если текущая стоимость актива или ПГДП превышает его возмещаемую стоимость, актив считается обесцененным и списывается до возмещаемой стоимости. При оценке ценности от использования, будущие денежные потоки дисконтируются до приведенной стоимости по ставке дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, присущие активу.

При определении справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу применяется соответствующая модель оценки. Эти расчеты подтверждаются оценочными коэффициентами, котировками цен свободно обращающихся на рынке акций дочерних компаний или прочими доступными показателями справедливой стоимости. Убытки от обесценения продолжающейся деятельности отражаются в консолидированном отчете о совокупном доходе в категории расходов в соответствии с функцией обесцененного актива.

Группа определяет сумму обесценения, исходя из подробных планов и прогнозных расчетов, которые подготавливаются отдельно для каждого ПГДП Группы, к которому относятся отдельные активы. Эти планы и прогнозные расчеты, как правило, составляются на пять лет. Для более длительных периодов рассчитываются долгосрочные темпы роста, которые применяются в отношении прогнозируемых будущих денежных потоков после пятого года.

Для активов, за исключением гудвил, на каждую отчетную дату оценивается наличие признаков того, что ранее признанные убытки от обесценения больше не существуют или сократились. Если такой признак имеется, Группа рассчитывает возмещаемую стоимость актива или ПГДП. Ранее признанные убытки от обесценения восстанавливаются только в том случае, если имело место изменение в допущении, которое использовалась для определения возмещаемой стоимости актива, со времени последнего признания убытка от обесценения. В случае восстановления, текущая стоимость актива не может превышать возмещаемую стоимость актива, а также текущую стоимость (за вычетом амортизации), по которой данный актив признавался бы в случае, если в предыдущие годы не был признан убыток от обесценения по активу. Такое восстановление признается в консолидированном отчете о совокупном доходе.

ОБЕСЦЕНЕНИЕ АКТИВОВ ПО РАЗВЕДКЕ И ОЦЕНКЕ

Группа проверяет активы по разведке и оценке на предмет обесценения, когда такие активы переводятся в состав материальных и нематериальных активов по разработке, или, когда имеются факты и обстоятельства, указывающие на обесценение активов.

Наличие одного или более из нижеследующих фактов и обстоятельств указывают на то, что Группа обязана проверить свои активы по разведке и оценке на предмет обесценения (перечень не является исчерпывающим):

- Период, в течение которого компания Группы имеет право на проведение разведке определенного участка, истек или истечет в ближайшем будущем, и не ожидается его продление;
- Значительные расходы на дальнейшую разведку и оценку минеральных ресурсов на определенном участке не включены в бюджет и не планируются;
- Разведка и оценка минеральных ресурсов на определенном участке не привела к обнаружению коммерчески выгодных объемов минеральных ресурсов, и Группа решила прекратить такую деятельность на определенном участке;
- Группа располагает достаточными данными о том, что, несмотря на вероятность разработки определенного участка, текущая стоимость актива по разведки и оценки, вероятно, не будет возмещена в полной мере в результате результативной разработки или реализации.

АКТИВЫ, УДЕРЖИВАЕМЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ, И ПРЕКРАЩЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Активы и группы выбытия, классифицированные как удерживаемые для продажи, оцениваются по меньшему из двух значений – текущей стоимости и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Активы и группы выбытия классифицируются как удерживаемые для продажи, если их текущая стоимость подлежит возмещению, в основном, посредством сделки по продаже, а не в результате продолжающегося использования. Данное условие считается соблюденным лишь в том случае, если вероятность продажи высока, а актив или группа выбытия могут быть незамедлительно проданы в своем текущем состоянии.

Руководство должно иметь твердое намерение совершить продажу, в отношении которой должно ожидаться соответствие критериям признания в качестве завершенной сделки продажи в течение одного года с даты классификации.

В консолидированном отчете о совокупном доходе за отчетный период, а также за сравнительный период прошлого года, доходы и расходы от прекращенной деятельности учитываются отдельно от доходов и расходов от продолжающейся деятельности с понижением до уровня прибыли после налогообложения, даже если после продажи Группа сохраняет неконтрольную долю участия в дочерней организации. Результирующая прибыль или убыток (после вычета налогов) представляются отдельно в консолидированном отчете о совокупном доходе.

Основные средства и нематериальные активы после классификации в качестве предназначенных для продажи не подлежат амортизации.

ОБЯЗАТЕЛЬСТВО ПО ВЫБЫТИЮ АКТИВА (ВЫВОД ИЗ ЭКСПЛУАТАЦИИ)

Резервы на вывод из эксплуатации признаются в полном объеме на дисконтированной основе тогда, когда у Группы имеется обязательство по демонтажу и переносу оборудования или механизма и по восстановлению участка, на котором находилось оборудование, а также тогда, когда можно осуществить разумную оценку такого резерва. Признаваемая сумма представляет собой текущую стоимость оцененных будущих расходов, определенных в соответствии с местными условиями и требованиями. Также производится признание соответствующего основного средства, сумма которого эквивалента размеру резерва. Впоследствии данный актив амортизируется, так же как капитализированные затраты, по производственным средствам и средствам транспортировки на основе соответствующего метода амортизации.

Изменения в оценке существующего резерва по выводу из эксплуатации, которые явились результатом изменений в расчетном сроке или сумме оттока ресурсов, лежащих в основе экономических выгод, необходимых для погашения обязательства, или изменение в ставке дисконтирования, учитываются таким образом, что:

1. изменения в резерве прибавляются или вычитаются из стоимости соответствующего актива в текущем периоде;
2. сумма, вычтенная из стоимости актива, не должна превышать его текущую стоимость. Если снижение в резерве превышает текущую стоимость актива, тогда превышение незамедлительно признается в консолидированном отчете о совокупном доходе; и
3. в случае, если корректировка приводит к увеличению стоимости актива, Группа рассматривает, является ли это показателем того, что новая текущая стоимость актива не может быть полностью возмещена. Если это является таким показателем, Группа осуществляет тестирование актива на обесценение посредством оценки его возмещаемой стоимости и учитывает любой убыток по обесценению в соответствии с МСБУ 36.

ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

Первоначальное признание и оценка

Финансовые активы при первоначальном признании классифицируются как оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ССЧПСД) и по справедливой стоимости через прибыль или убыток (ССЧПУ). Классификация финансовых активов при первоначальном признании зависит от характеристик, контрактных денежных потоков по финансовому активу, и бизнес-модели, применяемой Группой для управления этими активами. За исключением торговой дебиторской задолженности, которая не содержит значительного компонента финансирования или в отношении которой Группа применила упрощение практического характера, Группа первоначально оценивает финансовые активы по справедливой стоимости, увеличенной в случае финансовых активов, оцениваемых не по справедливой стоимости через прибыль или убыток, на сумму затрат по сделке. Торговая дебиторская задолженность, которая не содержит значительный компонент финансирования или в отношении которой Группа применила упрощение практического характера, оценивается по цене сделки, определенной в соответствии с МСФО (IFRS) 15.

Для того, чтобы долговой финансовый актив можно было классифицировать и оценивать по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, необходимо, чтобы договорные условия этого актива обуславливали получение денежных потоков, которые являются «исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов» на непогашенную часть основной суммы долга. Такая оценка называется SPPI-тестом и осуществляется на уровне каждого инструмента. Бизнес-модель, используемая Группой для управления финансовыми активами, описывает способ, которым Группа управляет своими финансовыми активами с целью генерирования денежных потоков. Бизнес-модель определяет будут ли денежные потоки следствием получения, предусмотренных договором денежных потоков, продажи финансовых активов или и того, и другого. Все операции покупки или продажи финансовых активов, требующие поставки активов в срок, устанавливаемый законодательством, или в соответствии с правилами, принятыми на определенном рынке (торговля на стандартных условиях), признаются на дату заключения сделки, т. е. на дату, когда Группа принимает на себя обязательство купить или продать актив.

Последующая оценка

Для целей последующей оценки финансовые активы классифицируются на две категории:

- финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости (долговые инструменты);
- финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

У Группы отсутствуют финансовые активы, учитываемые по ССЧПСД.

ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ, ОЦЕНИВАЕМЫЕ ПО АМОРТИЗИРОВАННОЙ СТОИМОСТИ (ДОЛГОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ)

Данная категория является наиболее уместной для Группы. Группа оценивает финансовые активы по амортизированной стоимости, если выполняются оба следующих условия:

- финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков; и
- договорные условия финансового актива обусловливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, впоследствии оцениваются с использованием метода эффективной процентной ставки, и к ним применяются требования в отношении обесценения. Прибыли или убытки признаются в составе прибыли или убытка в случае прекращения признания актива, его модификации или обесценения. К категории финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа относит торговую и прочую дебиторскую задолженность, займы, выданные связанным сторонам и банковские вклады.

ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ, ОЦЕНИВАЕМЫЕ ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ ЧЕРЕЗ ПРИБЫЛЬ ИЛИ УБЫТОК

Категория финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, включает некоторые займы, выданные Группой связанным сторонам и содержащие производные финансовые инструменты. Финансовые активы, денежные потоки по которым не являются исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов, классифицируются и оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток независимо от используемой бизнес-модели. Несмотря на критерии для классификации долговых инструментов по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через ПСД, как описано выше, долговые инструменты могут быть классифицированы как учитываемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток при первоначальном признании в том случае, если такого рода классификация устраняет или существенно уменьшает несоответствие в учете.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, учитываются в консолидированном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости, а чистые изменения их справедливой стоимости признаются в консолидированном отчете о совокупном доходе в составе прибыли или убытка.

ПРЕКРАЩЕНИЕ ПРИЗНАНИЯ

Финансовый актив прекращает признаваться (исключается из консолидированного отчета о финансовом положении), если:

- срок действия прав на получение денежных потоков от актива истек; либо
- Группа передала свои права на получение денежных потоков от актива либо взяла на себя обязательство по выплате третьей стороне получаемых денежных потоков в полном объеме и без существенной задержки по «транзитному» соглашению; и либо (а) Группа передала практически все риски и выгоды от актива, либо (б) Группа не передала, но и не сохраняет за собой практически все риски и выгоды от актива, но передала контроль над данным активом.

Если Группа передала свои права на получение денежных потоков от актива либо заключила транзитное соглашение, она оценивает, сохранила ли она риски и выгоды, связанные с правом собственности, и, если да, в каком объеме. Если Группа не передала, но и не сохранила за собой практически все риски и выгоды от актива, а также не передала контроль над активом, Группа продолжает признавать переданный актив в той степени, в которой она продолжает свое участие в нем. В этом случае Группа также признает соответствующее обязательство. Переданный актив и соответствующее обязательство оцениваются на основе, которая отражает права и обязательства, сохраненные Группой. Продолжающееся участие, которое принимает форму гарантии по переданному активу, оценивается по наименьшей из следующих величин: первоначальной балансовой стоимости актива или максимальной суммы возмещения, выплата которой может быть потребована от Группы.

ОБЕСЦЕНЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ

Группа признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) в отношении всех долговых финансовых активов, оцениваемых не по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

ОКУ рассчитываются как разница между денежными потоками, причитающимися Группе в соответствии с договором, и всеми денежными потоками, которые Группа ожидает получить, дисконтированная с использованием ставки, примерно равной первоначальной эффективной процентной ставки по данному активу.

Ожидаемые денежные потоки включают денежные потоки от продажи удерживаемого обеспечения или от других механизмов повышения кредитного качества, которые являются неотъемлемой частью договорных условий.

ОКУ признаются в два этапа. В случае финансовых инструментов, по которым с момента их первоначального признания кредитный риск значительно не увеличился, создается оценочный резерв под убытки в отношении кредитных убытков, которые могут возникнуть вследствие дефолтов, возможных в течение следующих 12 месяцев (12-месячные ОКУ). Для финансовых инструментов, по которым с момента первоначального признания кредитный риск увеличился значительно, создается оценочный резерв под убытки в отношении кредитных убытков, ожидаемых в течение оставшегося срока действия этого финансового инструмента, независимо от сроков наступления дефолта (ОКУ за весь срок).

В отношении торговой и прочей дебиторской задолженности Группа применяет упрощенный подход при расчете ОКУ. Следовательно, Группа не отслеживает изменения кредитного риска, а вместо этого на каждую отчетную дату признает оценочный резерв под убытки в сумме, равной ОКУ за весь срок. Группа использовала матрицу оценочных резервов, опираясь на свой прошлый опыт возникновения кредитных убытков, скорректированных с учетом прогнозных факторов, специфичных для заемщиков, и общих экономических условий.

Группа считает, что по финансовому активу произошел дефолт, если предусмотренные договором платежи просрочены на 90 дней. Однако в определенных случаях Группа также может прийти к заключению, что по финансовому активу произошел дефолт, если внутренняя или внешняя информация указывает на то, что маловероятно, что Группа получит, без учета механизмов повышения кредитного качества, удерживаемых Группой, всю сумму оставшихся выплат, предусмотренных договором. Финансовый актив списывается, если у Группы нет обоснованных ожиданий относительно возмещения, предусмотренных договором денежных потоков.

ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

Товарно-материальные запасы учитываются по наименьшей из двух величин: себестоимости и чистой стоимости реализации по методу ФИФО. Стоимость включает в себя все затраты, понесенные в ходе обычной деятельности, связанные с доставкой запасов на место и приведением их в текущее состояние. Стоимостью сырой нефти и нефтепродуктов является их себестоимость добычи, включая соответствующую часть расходов на износ, истощение и амортизацию и накладных расходов на основе среднего объема производства. Чистая стоимость реализации нефти и нефтепродуктов основывается на предполагаемой цене реализации, за вычетом расходов, связанных с такой реализацией.

НАЛОГ НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ (НДС)

Налоговые органы позволяют производить погашение НДС по продажам и приобретениям на нетто основе. НДС к возмещению представляет собой НДС по приобретениям на внутреннем рынке, за вычетом НДС по продажам на внутреннем рынке. Продажи на экспорт имеют нулевую ставку.

ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в банках и в кассе, а также краткосрочные депозиты с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Первоначальное признание и оценка

Финансовые обязательства, при первоначальном признании, классифицируются соответственно, как финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, кредиты, заимствования и задолженность, или производные инструменты.

Финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной в случае кредитов и заимствований на непосредственно связанные с ними затраты по сделке.

Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, кредиты и заимствования, а также производные финансовые инструменты.

Последующая оценка финансовых обязательств

Последующая оценка финансовых обязательств зависит от их классификации следующим образом:

Финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

Категория «финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток» включает финансовые обязательства, предназначенные для торговли, и финансовые обязательства, определенные при первоначальном признании в качестве переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Финансовые обязательства классифицируются как предназначенные для торговли, если они приобретены с целью продажи в ближайшем будущем. Эта категория включает производные финансовые инструменты, в которых Группа является стороной по договору, не определенные в качестве инструментов хеджирования в операции хеджирования, как они определены в МСФО 9. Выделенные встроенные производные инструменты также классифицируются в качестве предназначенных для торговли, за исключением случаев, когда они определяются как инструменты эффективного хеджирования.

Доходы и расходы по обязательствам, предназначенным для торговли, признаются в прибылях и убытках.

Группа не имеет финансовых обязательств, определенных ею при первоначальном признании в качестве переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Торговая и прочая кредиторская задолженность

Торговая кредиторская задолженность первоначально отражается по справедливой стоимости, и в последующем оценивается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Кредиты и займы

После первоначального признания процентные кредиты и займы оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Доходы и расходы по таким финансовым обязательствам признаются в консолидированном отчете о совокупном доходе при прекращении их признания, а также по мере начисления амортизации с использованием эффективной процентной ставки.

Амортизированная стоимость рассчитывается с учетом дисконтов или премий при приобретении, а также комиссионных или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки. Амортизация эффективной процентной ставки включается в состав финансовых затрат.

Займы классифицируются как текущие обязательства, если только Группа не обладает безусловным правом отсрочить выплату как минимум на 12 месяцев после отчётной даты. Затраты по займам, которые непосредственно относятся к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, капитализируются как часть стоимости такого актива. Прочие затраты по займам признаются как расходы в момент возникновения.

Договоры финансовой гарантии

Выпущенные Группой договоры финансовой гарантии представляют собой договоры, требующие осуществления платежа в возмещение убытков, понесенных владельцем этого договора вследствие неспособности определенного должника осуществить своевременный платеж в соответствии с условиями долгового инструмента. Договоры финансовой гарантии первоначально признаются как обязательство по справедливой стоимости с учётом затрат по сделке, напрямую связанных с выпуском гарантии. Впоследствии обязательство оценивается по наибольшей из следующих величин: оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки, рассчитанного в соответствии с МСФО 9, и признанной суммы за вычетом накопленной амортизации, если таковая имеется.

Прекращение признания финансовых обязательств

Признание финансового обязательства в консолидированном отчете о финансовом положении прекращается, если обязательство погашено, аннулировано, или срок его действия истек.

Если имеющееся финансовое обязательство заменяется другим обязательством перед тем же кредитором, на существенно отличающихся условиях, или если условия имеющегося обязательства значительно изменены, такая замена или изменения учитываются как прекращение признания первоначального обязательства и начало признания нового обязательства, а разница в их текущей стоимости признается в прибылях или убытках.

Взаимозачет финансовых инструментов

Финансовые активы и финансовые обязательства подлежат взаимозачету, а нетто-сумма представлению в консолидированном отчете о финансовом положении тогда и только тогда, когда имеется осуществимое в настоящий момент юридическое право на взаимозачет признанных сумм, а также намерение произвести расчет на нетто-основе, либо реализовать активы и одновременно с этим погасить обязательства.

Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость финансовых инструментов, торговля которыми осуществляется на активных рынках на каждую отчетную дату, определяется исходя из рыночных котировок или котировок дилеров (котировки на покупку для длинных позиций и котировки на продажу для коротких позиций), без вычета затрат по сделке.

Для финансовых инструментов, торговля которыми не осуществляется на активном рынке, справедливая стоимость определяется путем применения соответствующих методик оценки. Такие методики могут включать использование цен недавно проведенных на коммерческой основе сделок, использование текущей справедливой стоимости аналогичных инструментов; анализ дисконтированных денежных потоков, либо другие модели оценки.

РЕЗЕРВЫ

Резервы признаются, если Группа имеет текущее обязательство (юридическое или добровольно принятое), возникшее в результате прошлого события, есть значительная вероятность того, что для погашения обязательства потребуется отток экономических выгод, а сумма такого обязательства может быть достоверно определена. Если Группа предполагает получить возмещение некоторой части или всех резервов, например, по договору страхования, возмещение признается как отдельный актив, но только в том случае, когда получение возмещения не подлежит сомнению.

Если влияние временной стоимости денег существенно, резервы дисконтируются по текущей ставке до налогообложения, которая отражает, когда это применимо, риски, характерные для конкретного обязательства. Если применяется дисконтирование, то увеличение резерва с течением времени признается как финансовые затраты.

Резервы по обязательствам перед Правительством

Правительство наделяет Группу различными обязательствами, связанными со спонсорством и финансированием. Руководство Группы полагает, что такие обязательства являются конструктивными и должны признаваться в соответствии с решениями Правительства. Так как Правительство является конечным акционером Группы расходы, связанные с исполнением таких обязательств, признаются в консолидированной финансовой отчетности как «распределение акционерам» в составе капитала.

ВЫПЛАТЫ РАБОТНИКАМ

Пенсионный план

Выплаты по пенсионной программе с заранее определёнными пенсионными взносами относятся на расходы по мере выплаты. Выплаты по государственной системе пенсионного обеспечения рассматриваются как пенсионные планы с установленными взносами, когда обязательства Группы по данному плану равны обязательствам, возникающим по пенсионной программе с заранее определёнными пенсионными взносами.

Долгосрочные вознаграждения работникам

Группа предлагает своим работникам долгосрочные вознаграждения до и после выхода на пенсию в соответствии с Коллективными договорами между Группой и ее работниками. Коллективный договор, в частности, предусматривает выплату единовременных пособий по выходу на пенсию, оказание материальной помощи работникам в случае нетрудоспособности, по случаю юбилея и смерти. Право на получение пособий обычно обуславливается необходимостью продолжения работы сотрудником до выхода на пенсию.

Начисление ожидаемых расходов по выплате единовременных пособий осуществляется в течение трудовой деятельности работника по методике, которая используется при расчете пенсионных планов с установленными выплатами по окончании трудовой деятельности. Возникающие в течение года актуарные прибыли и убытки отражаются в составе прочего совокупного дохода. Для этой цели актуарные прибыли и убытки включают как влияние изменений в актуарных предположениях, так и влияние прошлого опыта в связи с разницами между актуарными предположениями и фактическими данными. Прочие изменения признаются в текущем периоде, включая стоимость текущих услуг, стоимость прошлых услуг и влияние кадровых сокращений или осуществленных расчетов.

Наиболее существенные предположения, использованные в учете пенсионных обязательств, - это ставка дисконта и предположения смертности. Ставка дисконта используется для определения чистой приведенной стоимости будущих обязательств, и каждый год амортизация дисконта по таким обязательствам отражается в консолидированном отчете о совокупном доходе как финансовые затраты. Предположение о смертности используется для прогнозирования будущего потока выплат вознаграждений, который затем дисконтируется для получения чистой приведенной стоимости обязательств.

Вознаграждения работникам, кроме единовременных выходных пособий, рассматриваются как прочие долгосрочные вознаграждения работникам. Начисление ожидаемых расходов по этим вознаграждениям осуществляется в течение трудовой деятельности работника по методике, которая используется при расчете пенсионных планов с установленными выплатами. Актуарные прибыли и убытки по прочим долгосрочным вознаграждениям работникам признаются в составе прибыли или убытка. Такие обязательства оцениваются на ежегодной основе независимыми квалифицированными актуариями.

ПРИЗНАНИЕ ВЫРУЧКИ

Выручка признается, когда (или как) Группа выполняет обязательство по исполнению, передав обещанный товар или услугу (то есть актив) покупателю. Актив передается, когда (или в качестве) покупатель получает контроль над этим активом, что обычно происходит при передаче права собственности, при условии, что цена контракта является фиксированной или определяемой, а возможность получения дебиторской задолженности обоснованно обеспечена. В частности, доходы от реализации сырой нефти и газа, а также нефтепродуктов и прочих товаров, как правило, признаются при переходе права собственности на них. Для экспортных продаж право собственности, как правило, переходит на границе Республики Казахстан. Выручка оценивается по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или подлежащего получению, с учетом суммы любых торговых скидок, скидок за объем и возмещаемых налогов.

Продажи вспомогательных услуг признаются по мере оказания услуг при условии, что цена услуги может быть определена, и нет существенной неопределенности относительно получения доходов.

Процентный доход и расход

По всем финансовым инструментам, оцениваемым по амортизированной стоимости, процентный доход и процентный расход отражаются по эффективной процентной ставке («ЭПС»). ЭПС - ставка при дисконтировании по которой ожидаемые будущие денежные платежи или поступления на протяжении предполагаемого срока использования финансового инструмента или в течение более короткого периода времени, где это применимо, в точности приводятся к чистой балансовой стоимости финансового актива или финансового обязательства. Процентный доход включается в состав финансового дохода и процентный расход отражается в составе финансового расхода в консолидированном отчете о совокупном доходе.

Торговая дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность представляет собой право Группы на сумму возмещения, которая является безусловной (т. е. для наступления срока оплаты возмещения требуется только время).

Договорные обязательства

Договорное обязательство - это обязательство передать товары или услуги покупателю, за которые Группа получила возмещение (или сумму возмещения) от покупателя. В случае, когда покупатель выплачивает возмещение до того момента когда Группа передаст покупателю товар или услугу, Группа признает договорное обязательство в момент осуществления платежа или в момент, когда платеж становится подлежащим оплате (в зависимости от того, что наступит раньше). Договорные обязательства признаются выручкой, когда Группа выполняет свои обязательства по договору.

ПРИЗНАНИЕ РАСХОДОВ

Расходы учитываются в момент возникновения и отражаются в консолидированной финансовой отчетности в периоде, к которому они относятся, на основе метода начисления.

ПОДОХОДНЫЙ НАЛОГ

Подоходный налог за год включает текущий подоходный налог, налог на сверхприбыль и отсроченный налог. Активы и обязательства по текущему подоходному налогу за текущий и предыдущие периоды оцениваются по сумме, которая, как полагается, будет возмещена налоговыми органами или уплачена им. Налоговые ставки и налоговое законодательство, применяемые для расчета данной суммы, – это ставки и законы, принятые или фактически принятые на отчетную дату. Текущий корпоративный подоходный налог («КПН»), относящийся к статьям, признанным непосредственно в капитале, признается в составе капитала, а не в отчете о совокупном доходе.

Налог на сверхприбыль («НСП») рассматривается как подоходный налог и образует часть расходов по подоходному налогу. В соответствии с существующим налоговым законодательством Группа начисляет и выплачивает НСП в отношении каждого контракта на недропользование по переменным ставкам на основании соотношения совокупного годового дохода к вычетам за год по каждому отдельному контракту на недропользование. Соотношение совокупного годового дохода к вычетам в каждом налоговом году, который инициирует применение НСП, составляет 1,25:1. Ставки НСП применяются к части налогового чистого дохода (налогооблагаемый доход после вычета КПН и разрешенных корректировок) в отношении каждого контракта на недропользование свыше 25% вычетов, относящихся к каждому контракту.

Отсроченный налог рассчитывается как для КПН, так и для НСП. Отсроченный НСП рассчитывается по временным разницам для активов, отнесенных к контрактам на недропользование, по ожидаемой ставке налога на сверхприбыль, подлежащей к уплате по контракту.

Отсроченный налог определяется по методу обязательств путем определения временных разниц на отчетную дату между налоговой базой активов и обязательств и их текущей стоимостью для целей финансовой отчетности.

Отсроченные налоговые обязательства признаются по всем налогооблагаемым временным разницам, кроме случаев, когда:

- Отсроченное налоговое обязательство возникает в результате первоначального признания гудвила или актива или обязательства по операции, не возникшего вследствие объединения бизнеса и которое на момент совершения операции не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток.
- В отношении налогооблагаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние компании, ассоциированные компании, а также с долей участия в совместной деятельности, если время восстановления временных разниц можно контролировать, либо существует значительная вероятность того, что временная разница не уменьшится в обозримом будущем.

Отсроченные налоговые активы признаются по всем вычитаемым временным разницам, неиспользованным налоговым льготам и неиспользованным налоговым убыткам в той степени, в которой существует значительная вероятность того, что будет существовать налогооблагаемая прибыль, против которой могут быть зачтены вычитаемые временные разницы, неиспользованные налоговые льготы и неиспользованные налоговые убытки, кроме случаев, когда:

- Отсроченные налоговые активы, относящиеся к вычитаемым временным разницам, возникают в результате первоначального признания актива или обязательства по сделке, которая не является объединением бизнеса и которая на момент совершения операции не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток;
- В отношении вычитаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние организации, ассоциированные компании, а также с долей участия в совместной деятельности, отсроченные налоговые активы признаются только в той степени, в которой есть значительная вероятность того, что временные разницы будут использованы в обозримом будущем и будет существовать налогооблагаемая прибыль, достаточная для того, чтобы против нее могли быть использованы временные разницы.

Текущая стоимость отсроченных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и уменьшается, если вероятность получения в будущем достаточной налогооблагаемой прибыли, которая позволила бы использовать все или часть отложенных налоговых активов, мала. Непризнанные отсроченные налоговые активы пересматриваются на каждую отчетную дату и признаются в той степени, в которой появляется значительная вероятность того, что будущая налогооблагаемая прибыль позволит использовать отсроченные налоговые активы. Отсроченные налоговые активы и обязательства оцениваются по налоговым ставкам, которые, как предполагается, будут применяться в отчетном году, когда актив будет реализован, а обязательство погашено, на основе налоговых ставок (и налогового законодательства), которые по состоянию на отчетную дату вступили в силу или фактически вступили в силу.

Отсроченный налог, относящийся к статьям, признанным непосредственно в капитале, признается в составе капитала, а не в консолидированном отчете о совокупном доходе. Отсроченные налоговые активы и отсроченные налоговые обязательства зачитываются друг против друга, если имеется юридически закрепленное право зачета текущих налоговых активов против текущих налоговых обязательств и если отложенные налоги относятся к одной и той же налогооблагаемой компании и одному налоговому органу. Отсроченные налоговые активы признаются по всем резервам и перенесенным налоговым убыткам в той степени, в которой существует вероятность того, что будет обоснованы налогооблагаемые временные разницы и коммерческий характер таких расходов. Существенные суждения руководства требуются для оценки активов по отсроченному налогу, которые могут быть признаны на основе планируемого уровня и времени доходности, а также успешного применения стратегии налогового планирования.

КАПИТАЛ

Неконтрольная доля участия

Неконтрольные доли участия представлены в консолидированном отчете о финансовом положении в составе собственного капитала отдельно от капитала, относящегося к акционерам Компании. Убытки дочерней организации относятся к акционерам Группы и на неконтрольную долю участия даже в том случае, если это приводит к отрицательному сальдо.

Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, если они были рекомендованы до отчетной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности к выпуску.

Прочие распределения акционерам

Затраты, понесенные Группой в соответствии с Постановлениями Правительства по Поручению Президента РК или решениями или инструкциями Самрук-Қазына, учитываются как распределения через капитал. Такие затраты включают расходы, связанные с непрофильной деятельностью Группы (строительство социальных объектов и предназначенные для передачи Акционерам).

СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

События, наступившие по окончании отчетного года, представляющие доказательство условий, которые существовали на дату подготовки отчета о финансовом положении (корректирующие события), отражаются в консолидированной финансовой отчетности. События, наступившие по окончании отчетного года и не являющиеся корректирующими событиями, раскрываются в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности, если они являются существенными.

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ УЧЁТНЫЕ ОЦЕНКИ И СУЖДЕНИЯ

Подготовка консолидированной финансовой отчетности Группы требует от ее руководства вынесения суждений, определения оценочных значений и допущений, которые влияют на указываемые в отчетности суммы выручки, расходов, активов и обязательств, а также на раскрытие информации об условных обязательствах на отчетную дату. Однако неопределенность в отношении этих допущений и оценочных значений может привести к результатам, которые в будущем могут потребовать существенных корректировок к текущей стоимости актива или обязательства, в отношении которых делаются подобные допущения и оценки.

ВЛИЯНИЕ ПАНДЕМИИ COVID-19 И УГЛЕВОДОРОДНОГО РЫНКА 2020 ГОДА

Влияние COVID-19 и неблагоприятных тенденций мирового углеводородного рынка было проанализировано во время подготовки данной консолидированной финансовой отчетности как часть оценки непрерывности деятельности. Для оценки данного допущения Группа провела прогноз ликвидности на основании нескольких стресс тестов. И в результате были проведены тесты на обесценение в сегментах разведки и добычи нефти и переработки.

Принятые допущения при проведении теста на обесценение

Долгосрочные допущения Группы в отношении прогнозируемых цен на нефть марки Brent, обменного курса тенге к доллару США и показателей инфляции были пересмотрены и основаны на прогнозах внешних источников и оценках независимых исследовательских организаций, прогнозирующих долгосрочные рыночные ожидания. Расчеты объемов производства основаны на доказанных разработанных и неразработанных запасах дочерних организаций, а также на доказанных и вероятных запасах для существенных совместных предприятий и ассоциированных компаний. Период добычи определяется либо датой истечения срока действия контрактов на недропользование, либо периодом продления срока действия лицензии, на которую Группа имеет намерения продлить срок действия лицензии. Оценочные объемы производства основаны на производственных планах Группы, которые, в основном, используются для подачи заявок на продление срока действия контрактов на недропользование.

Ставки дисконтирования были рассчитаны на основе средневзвешенной стоимости капитала отдельной единицы, генерирующей денежные потоки, и варьировались от 7,77% до 14,50% в зависимости от функциональной валюты, периода производства, премии за риск, коэффициента бета и соотношение собственных и заемных средств соответствующей единицы, генерирующей денежные средства («ЕГДС»).

ВЛИЯНИЕ ПАНДЕМИИ COVID-19 И УГЛЕВОДОРОДНОГО РЫНКА 2020 ГОДА

Принятые допущения при проведении теста на обесценение

Долгосрочные ценовые допущения были приняты на основе Блумберг консенсус, также как и краткосрочные допущения, по которым цены, в реальных показателях 2020 года, представлены ниже:

	2021	2022	2023	2024	2025
Нефть марки Brent ($/баррель)	48	54.5	54	56	57

В сегменте Разведка и добыча нефти и газа расходы по обесценению, нетто, составили 91.094 миллиона тенге в 2020 году. Расходы на обесценение в основном относятся к добывающим активам и в основном возникли в результате изменений допущений Группы относительно цен на нефть и газ и включают 60.440 миллионов тенге, относящихся к АО «Эмбамунайгаз», дочерней компании Группы (ЭМГ) (Примечание 12), и 30.654 миллиона тенге, относящихся к СП и ассоциированной компании Группы (Примечание 18). Доля Группы в расходах на обесценение, возникающих в компаниях, учитываемых в составе собственного капитала, составила 16.818 миллионов тенге и в основном приходилась на компанию ПетроКазахстан Инк. Возмещаемые стоимости данных ЕГДС были рассчитаны на основе метода ценности использования.

В сегменте Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов в 2020 году были признаны расходы по обесценению в размере 162.455 миллионов тенге, что представляет собой частичное обесценение нефтеперерабатывающих активов KMGI в связи со снижением маржи переработки после локдауна, вызванного COVID-19 (Примечание 12). Возмещаемая стоимость этих активов для целей проверки на обесценение была определена исходя из справедливой стоимости за вычетом расходов на выбытие.

Запасы большинства нефтяных и нефтеперерабатывающих активов чувствительны к изменениям цен или другим допущениям. Изменения в течение следующих финансовых периодов могут привести к тому, что возмещаемая стоимость этих активов превысит или окажется ниже чем их текущая балансовая стоимость, и, следовательно, существует риск восстановления или начисления обесценения в тех периодах. Чувствительность к ключевым допущениям была раскрыта в Примечании 12 по существенным ЕГДС Группы, по которым в 2020 году было признано обесценение. Тестирование на обесценение проводится независимыми квалифицированными оценщиками на ежегодной основе.

ЗАПАСЫ НЕФТИ И ГАЗА

Запасы нефти и газа являются существенным фактором в расчётах Группы по износу, истощению и амортизации. Группа оценивает свои запасы нефти и газа в соответствии с методикой Общества нефтегазовых инженеров. При оценке запасов по методике Общества нефтегазовых инженеров, Группа использует долгосрочные плановые цены. Использование плановых цен для оценки доказанных запасов устраняет влияние нестабильности, присущей использованию цен спот на конец года. Руководство считает, что допущения по долгосрочным плановым ценам больше соответствуют долгосрочному характеру деятельности по добыче и предоставляют наиболее подходящую основу для оценки запасов нефти и газа.

Все оценки запасов подразумевают некоторую степень неопределённости. Неопределённость в основном зависит от объёма надёжных геологических и инженерных данных, доступных на момент оценки и интерпретации таких данных.

Относительная степень неопределённости может быть выражена посредством отнесения запасов в одну из двух основных категорий: доказанные или недоказанные запасы. Существует большая определённость в извлечении доказанных запасов в сравнении с недоказанными запасами и доказанные запасы могут быть далее подразделены на разработанные и неразработанные запасы для обозначения прогрессивно возрастающей неопределённости в отношении возможности их извлечения.

Ежегодно оценки анализируются и корректируются. Корректировки возникают вследствие оценки или переоценки уже имеющихся геологических данных, промысловых параметров или данных о добыче; наличии новых данных; или изменениях в допущениях по ценам. Оценки запасов также могут быть пересмотрены вследствие действия проектов для повышения отдачи, изменений в производительности пласта или изменений в стратегии разработки. Доказанные разработанные запасы используются для расчёта ставок амортизации пропорционально объёму выполненной работы для начисления износа, истощения и амортизации. Группа включила в доказанные запасы только такие объемы, которые, как ожидается, будут добыты в течение первоначального лицензионного периода. Это вызвано неопределённостью, относящейся к результату процедуры по продлению, так как продление лицензий, в конечном счете, осуществляется по усмотрению Правительства. Увеличение в лицензионных периодах Группы и соответствующее увеличение в указанных размерах запасов обычно приводит к более низким расходам по износу и может оказать существенное влияние на доходы. Снижение в доказанных разработанных запасах приведёт к увеличению отчислений на износ, истощение и амортизацию (при постоянном уровне добычи), к снижению дохода и также может привести к прямому снижению текущей стоимости имущества. При относительно небольшом количестве эксплуатируемых месторождений, существует возможность того, что любые изменения в оценке запасов по сравнению с предыдущим годом, могут оказать существенное влияние на отчисления на износ, истощение и амортизацию.

Подробная информация о ежегодных результатах теста на обесценение раскрыта в Примечании 12.

ВОЗМЕЩАЕМОСТЬ НЕФТЕГАЗОВЫХ АКТИВОВ, НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ И ПРОЧИХ АКТИВОВ

Группа оценивает активы или группу активов, генерирующих денежные средства («генерирующая единица»), для определения наличия индикаторов в тех случаях, когда события или изменения в обстоятельствах свидетельствуют, что их стоимость не может быть возмещена. Если такой индикатор существует, проводится надлежащая оценка возмещаемой стоимости, которая рассматривается как более высокое значение из справедливой стоимости за минусом расходов на реализацию и стоимости от использования. Эти расчёты требуют использования оценок и допущений, таких как долгосрочные цены на нефть, ставки дисконта, будущая потребность в капитале, операционная деятельность (что включает объёмы добычи и продажи), которые подвержены риску и неопределенности. В случае, если балансовая стоимость актива или группы активов превышает их возмещаемую стоимость, актив или группа активов считаются обесцененными, их балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой стоимости. При проведении оценки возмещаемой стоимости, будущие денежные потоки корректируются на риски, характерные для группы активов, и дисконтируются до приведенной стоимости по ставке дисконтирования, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, присущие активу. Справедливая стоимость определяется как сумма, которая может быть получена от продажи актива и/или генерирующей единицы на рыночных условиях в сделке между осведомлёнными и готовыми совершить такую сделку сторонами и не учитывает влияние факторов, которые могут быть специфичными для компании, и не применимы в целом.

ЕГДС KMGI, включая гудвил

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов, Группа провела тест на обесценение гудвила и всех подразделений КМГИ, в том числе реализация нефтепродуктов, переработка и прочие ввиду наличия индикаторов обесценения. В результате анализа на обесценение возмещаемая стоимость подразделений КМГИ превысила их балансовую стоимость, за исключением ЕГДС «КМГИ Переработка» (Примечание 12).

ПНХЗ, включая гудвил

На 31 декабря 2020 и 2019 годов, Группа имеет гудвил в размере 88.553 миллиона тенге, связанный с приобретением ПНХЗ (Примечание 16). В декабре 2020 и 2019 годов Группа провела ежегодное тестирование гудвила ПНХЗ. При анализе индикаторов обесценения Группа учитывала прогноз объемов переработки сырой нефти, тарифы по нефтепереработке, капитальные затраты и другие факторы. ПНХЗ рассчитал возмещаемую стоимость с использованием модели дисконтированных денежных потоков. Ставка дисконтирования в 2020 году 10,79% (2019: 9,7%) была рассчитана на основании средневзвешенной стоимости капитала до налогов. Средневзвешенная стоимость капитала учитывает, как заемные средства, так и собственный капитал. Стоимость собственного капитала исходит из ожидаемой отдачи от инвестиций. Стоимость заемного капитала основана на процентных займах ПНХЗ. Неотъемлемый риск был включен путем применения индивидуального бета-фактора. Бета-фактор оценивался на основе общедоступных рыночных данных. Прогнозируемые денежные потоки до 2029 года были основаны на пятилетнем бизнес-плане ПНХЗ до 2021-2025 года, который предполагает текущие оценки руководства по возможным изменениям операционных и капитальных затрат. Значительная часть этих денежных потоков после 2025 года прогнозировалась путем применения ожидаемого уровня инфляции 2020 года: 5.53% (2019: 5,49%), исключая капитальные затраты, которые основаны на наилучшей оценке управления на дату оценки. По состоянию на 31 декабря, 2020 и 2019 годов возмещаемая стоимость гудвила ПНХЗ, рассчитанная на основе ценности от использования, превысила балансовую стоимости, соответственно, не было признано обесценения.

Чувствительность к изменениям в предположениях

Результаты оценки возмещаемой стоимости гудвила ПНХЗ являются наиболее чувствительными к изменению основных допущений, в частности, допущений, связанных с изменениями ставки дисконтирования, а также запланированного значения EBITDA в терминальном периоде. Повышения ставки дисконтирования на 1% до 11,89% и понижение запланированного значения EBITDA, в терминальном периоде, на 1% от 34% до 35% не приведёт к уменьшению возмещаемой стоимости генерирующей единицы ПНХЗ до его балансовой стоимости.

Прочие ЕГДС

Пересмотр цен на сырьевые товары Группы и других допущений не привел к возникновению расходов на обесценение в других сегментах ЕГДС Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов.

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВЫБЫТИЮ АКТИВОВ

Нефтегазовые активы

По условиям определённых контрактов, в соответствии с законодательством и нормативно-правовыми актами, Группа несет юридические обязательства по демонтажу и ликвидации основных средств и восстановлению земельных участков на каждом

из месторождений. В частности, к обязательствам Группы относятся постепенное закрытие всех непроизводительных скважин и действия по окончательному прекращению деятельности, такие как демонтаж трубопроводов, зданий и рекультивация контрактной территории, а также выводу из эксплуатации и обязательств по загрязнению окружающей среды и производственном участке. Так как срок действия лицензий не может быть продлён по усмотрению Группы, допускается, что расчётным сроком погашения обязательств на месторождении по окончательному закрытию является дата окончания каждого лицензионного периода. Объём обязательств Группы по финансированию ликвидации скважин и затрат по окончательному закрытию зависит от условий соответствующих контрактов и действующего законодательства.

Обязательства не признаются в тех случаях, когда ни контракт, ни законодательство не подразумевают определённого обязательства по финансированию таких расходов по окончательной ликвидации и окончательному закрытию в конце лицензионного периода. Принятие такого решения сопровождается некоторой неопределённостью и существенными суждениями. Оценки руководства касательно наличия или отсутствия таких обязательств могут измениться вместе с изменениями в политике и практике Правительства или в местной отраслевой практике.

Группа рассчитывает обязательства по выбытию активов отдельно по каждому контракту. Сумма обязательства является текущей стоимостью оцененных затрат, которые как ожидается, потребуются для погашения обязательств, скорректированных на ожидаемый уровень инфляции и дисконтированных с использованием средних долгосрочных безрисковых процентных ставок по государственному долгу стран с переходной экономикой, скорректированных на риски, присущие Казахстанскому рынку.

Обязательство по выбытию активов пересматривается на каждую отчётную дату и корректируется для отражения наилучшей оценки согласно КИМСФО 1 «Изменения в обязательствах по выводу из эксплуатации объекта основных средств, восстановлению природных ресурсов на занимаемом им участке и иных аналогичных обязательствах».

При оценке будущих затрат на закрытие и выбытие активов использовались существенные оценки и суждения, сделанные руководством. Большинство этих обязательств относится к отдалённому будущему и помимо неясности в законодательных требованиях, на оценки Группы могут оказать влияние изменения в технологии удаления активов, затратах и отраслевой практике. Группа оценивает стоимость будущей ликвидации скважин, используя цены текущего года и среднее значение долгосрочного уровня инфляции.

Долгосрочная инфляция и ставки дисконтирования, использованные для определения обязательства по консолидированному отчету о финансовом положении по предприятиям Группы, на 31 декабря 2020 года были в интервале от 2,00% до 7,3% и от 3,68% до 11,00% соответственно (31 декабря 2019 года: 2,01% до 5,49% и от 4,43% до 8,95% соответственно). По состоянию на 31 декабря 2020 года балансовая стоимость резерва Группы на обязательства по ликвидации нефтегазовых активов составила 66.177 миллионов тенге (на 31 декабря 2019 года: 54.165 миллионов тенге) (Примечание 25).

Магистральные нефтепроводы и газопроводы

В соответствии с Законом Республики Казахстан «О магистральном трубопроводе», вступившим в силу 4 июля 2012 года, в основном, КТО и АО «Интергаз Центральная Азия», являющаяся дочерней организацией КТГ, имеют юридическое обязательство по ликвидации магистрального трубопровода после окончания эксплуатации и последующему проведению мероприятий по восстановлению окружающей среды, в том числе по рекультивации земель. Резерв под обязательство по ликвидации трубопроводов и рекультивации земель оценивается на основе рассчитанной Группой стоимости проведения работ по демонтажу и рекультивации. По состоянию на 31 декабря 2020 года балансовая стоимость резерва Группы по обязательству по ликвидации трубопроводов и рекультивации земель Группы составила 113.558 миллионов тенге (на 31 декабря 2019 года: 100.229 миллионов тенге) (Примечание 25).

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ РЕАБИЛИТАЦИЯ

Группа также делает оценки и выносит суждения по формированию резервов по обязательствам на экологические очистительные работы и реабилитацию. Затраты на охрану окружающей среды капитализируются или относятся на расходы в зависимости от их будущей экономической выгоды. Затраты, которые относятся к существующему состоянию, вызванному прошлой деятельностью и не имеющие будущей экономической выгоды, относятся на расходы.

Обязательства определяются на основании текущей информации о затратах и ожидаемых планах по рекультивации и учитываются на дисконтированной основе. Резерв Группы на экологическую реабилитацию представляет собой наилучшие оценки руководства, основанные на независимой оценке ожидаемых затрат, необходимых для того, чтобы Группа соблюдала требования существующих казахстанской и европейской нормативных баз. Группа классифицировала данное обязательство как долгосрочное, за исключением части затрат, включенных в годовой бюджет 2020 и 2021 годов. В отношении резервов по экологической реабилитации, фактические затраты могут отличаться от оценок вследствие изменений в законодательстве и нормативно-правовых актах, общественных ожиданий, обнаружения и анализа территориальных условий и изменений в технологиях очистки. Изменения в резерве по обязательствам на экологическую реабилитацию раскрыты в Примечании 25.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ РАБОТНИКАМ

Стоимость долгосрочных обязательств по вознаграждениям работникам до и после выхода на пенсию и приведенная стоимость обязательств устанавливается с использованием актуарного метода. Актуарный метод подразумевает использование различных допущений, которые могут отличаться от фактических результатов в будущем. Актуарный метод включает допущения о ставках дисконтирования, росте заработной платы в будущем, уровне смертности и росте вознаграждений работникам в будущем.

Ввиду сложности оценки основных допущений и долгосрочного характера обязательств по вознаграждениям работникам по окончании трудовой деятельности подобные обязательства высокочувствительны к изменениям этих допущений. Все допущения пересматриваются на каждую отчетную дату.

НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

При оценке налоговых рисков, руководство рассматривает в качестве возможных обязательств известные сферы несоблюдения налогового законодательства, которые Группа не может оспорить или не считает, что она сможет успешно обжаловать, если дополнительные налоги будут начислены налоговыми органами. Такое определение требует вынесения существенных суждений и может изменяться в результате изменений в налоговом законодательстве и нормативно-правовых актах, поправок в условия налогообложения в контрактах Группы на недропользование, определения ожидаемых результатов по ожидающим своего решения налоговым разбирательствам и на основании результата осуществляемой налоговыми органами проверки на соответствие. Резервы по прочим налогам, кроме подоходного налога входят в состав резервов по налогам, раскрытых в Примечании 25. Условные обязательства по прочим налогам, кроме подоходного налога раскрываются в Примечании 31. Резервы и условные обязательства по подоходному налогу входят в состав и раскрываются как обязательства по подоходному налогу или условные обязательства (Примечания 28 и 31).

СРОК ПОЛЕЗНОЙ СЛУЖБЫ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ

Группа оценивает оставшийся срок полезной службы основных средств, по крайней мере, на конец каждого финансового года и, если ожидания отличаются от предыдущих оценок, изменения учитываются как изменения в расчетных оценках в соответствии с МСБУ 8 «Учетная политика, изменения в расчетных оценках и ошибки».

СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

В случаях, когда справедливая стоимость финансовых инструментов и финансовых обязательств, признанных в консолидированном отчете о финансовом положении, не может быть определена на основании данных активных рынков, она определяется с использованием методов оценки, включая модель дисконтированных денежных потоков. В качестве исходных данных для этих моделей по возможности используется информация с наблюдаемых рынков, однако в тех случаях, когда это не представляется практически осуществимым, требуется определенная доля суждения для установления справедливой стоимости. Суждения включают учет таких исходных данных как риск ликвидности, кредитный риск и волатильность. Изменения в допущениях относительно данных факторов могут оказать влияние на справедливую стоимость финансовых инструментов, отраженную в консолидированной финансовой отчетности. Детали раскрыты в Примечании 30.

5. ВЫРУЧКА

В миллионах тенге	2020	2019
Тип товара и услуги		
Продажа сырой нефти и газа	2.467.391	3.966.941
Продажа нефтепродуктов	1.337.579	2.043.848
Услуги по транспортировке нефти и газа	289.880	389.496
Услуги по переработке нефти и нефтепродуктов	193.659	195.896
Прочие доходы	267.528	262.675
	4.556.037	**6.858.856**
Географический рынок		
Казахстан	950.298	1.212.267
Другие страны	3.605.739	5.646.589
	4.556.037	**6.858.856**

6. ДОЛЯ В ДОХОДАХ СОВМЕСТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ И АССОЦИИРОВАННЫХ КОМПАНИЙ, НЕТТО

В миллионах тенге	2020	2019
ТОО «Азиатский Газопровод» (АГП)	175.339	168.086
ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО)	173.476	414.940
Каспийский Трубопроводный Консорциум (КТК)	81.582	70.869
Газопровод Бейнеу – Шымкент (ГБШ)	55.005	56.194
«Мангистау Инвестмент Б.В.» (МИБВ)	16.749	81.991
ТОО «КазГерМунай» (КГМ)	15.622	17.561
ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» (ККТ)	10.380	3.313
ТОО «Тениз Сервис» (Тениз Сервис)	3.891	6.742
ТОО «Казахойл-Актобе» (КОА)	2.448	9.722
ТОО «КазРосГаз» (КРГ)	957	18.091
Valsera Holdings B.V. (Валсера)	(6.137)	(6.107)
КМГ Кашаган Б.В. (Кашаган)	(6.961)	13.114
«ПетроКазахстан Инк.» (ПКИ)	(8.812)	(18.244)
Ural Group Limited (УГЛ)	(10.265)	(18.895)
Доля в доходах прочих совместных предприятий и ассоциированных компаний	7.921	10.602
	511.195	**827.979**

7. СЕБЕСТОИМОСТЬ ПОКУПНОЙ НЕФТИ, ГАЗА, НЕФТЕПРОДУКТОВ И ПРОЧИХ МАТЕРИАЛОВ

В миллионах тенге	2020	2019
Покупная нефть для перепродажи	1.311.169	2.448.412
Покупной газ для перепродажи	380.261	493.280
Стоимость нефти для переработки	313.543	638.293
Материалы и запасы	226.223	217.138
Покупные нефтепродукты для перепродажи	45.870	116.621
	2.277.066	**3.913.744**

8. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РАСХОДЫ

В миллионах тенге	2020	2019
Расходы по заработной плате	339.877	338.120
Услуги по ремонту и обслуживанию	114.700	129.450
Электроэнергия	83.290	88.910
Транспортные расходы	42.507	30.456
Расходы по краткосрочной аренде	37.743	52.091
Прочие	122.669	82.666
	740.786	**721.693**

9. НАЛОГИ КРОМЕ ПОДОХОДНОГО НАЛОГА

В миллионах тенге	2020	2019
Экспортная таможенная пошлина	71.746	131.326
Налог на добычу полезных ископаемых	59.374	100.300
Рентный налог на экспорт сырой нефти	41.120	133.144
Прочие налоги	97.319	89.525
	269.559	**454.295**

10. РАСХОДЫ ПО ТРАНСПОРТИРОВКЕ И РЕАЛИЗАЦИИ

В миллионах тенге	2020	2019
Транспортировка	415.842	374.686
Расходы по заработной плате	12.811	12.542
Прочие	29.533	33.174
	458.186	**420.402**

11. ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

В миллионах тенге	2020	2019
Расходы по заработной плате	74.704	78.055
Консультационные услуги	23.402	25.448
Расходы по обслуживанию	8.655	8.711
Обесценение НДС к возмещению	6.435	15.703
Социальные выплаты	5.961	8.933
НДС не взятый в зачет	4.528	6.910
Услуги связи	3.809	2.963
Начисление резерва под ОКУ по торговой дебиторской задолженности и текущим финансовым активам (Примечание 20)	4.225	14.096
(Восстановление)/начисление убытка от обесценения по прочим нефинансовым текущим активам (Примечание 20)	(65)	42
Начисление/(восстановление) резерва по налогам, штрафам и пени	44	(19.755)
Провизия по судебному иску КМГ Дриллинг с Консорциумом (Примечание 31)	–	34.132
Прочие	38.510	38.729
	170.208	**213.967**

За год, закончившийся 31 декабря 2020 года расходы по заработной плате составили 427.392 миллионов тенге (2019: 428.717 миллионов тенге) и были отражены в составе производственных расходов, расходов по транспортировке и реализации и общих и административных расходов в консолидированном отчёте о совокупном доходе.

12. ОБЕСЦЕНЕНИЕ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ, НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ И АКТИВОВ ПО РАЗВЕДКЕ И ОЦЕНКЕ И РАСХОДЫ ПО РАЗВЕДКЕ

В миллионах тенге	2020	2019
Расходы от обесценения		
Основные средства (Примечание 14)	220.913	144.482
Активы по разведке и оценке (Примечание 15)	16.389	171
Инвестиционная недвижимость	142	(142)
Нематериальные активы (Примечание 16)	6.250	6.240
	243.694	**150.751**
Расходы по разведке (списание активов по разведке и оценке) (Примечание 15)		
Браунфилды в РД КМГ	19.692	18.888
Проект «Жемчужина»	–	38.180
Проекты «Самтыр», «Жайык», «Сарайшык», «Забурение»	115	–
	19.807	**57.068**
	263.501	**207.819**

По следующим ЕГДС были признаны убытки:

В миллионах тенге	2020	2019
ЕГДС КМГИ Переработка	162.455	93.587
ЕГДС ЭМГ	60.440	–
Самоходные баржи Сункар, Барыс и Беркут (Баржи)	10.297	11.837
Самоподъёмная плавучая буровая установка Сатти (СПБУ Сатти)	–	24.505
ЕГДС Батумский нефтяной терминал (ЕГДС БНТ)	–	12.583
Прочие	10.502	8.239
	243.694	**150.751**

ЕГДС КМГИ Переработка

В 2020 и 2019 годах, Группа провела тест на обесценение ЕГДС «КМГИ Переработка». Группа учитывала прогнозируемую маржу нефтеперерабатывающих заводов и объемы производства, наряду с другими факторами, при рассмотрении признаков на обесценение. Возмещаемая стоимость ЕГДС «КМГИ Переработка» была определена на основе справедливой стоимости за вычетом расходов на выбытие (ССВРВ), которая была рассчитана с использованием метода дисконтированных денежных потоков. Ключевые допущения, использованные в ССВРВ для ЕГДС «КМГИ Переработка», были операционная прибыль, ставка дисконтирования и темпы роста, использованные для экстраполяции денежных потоков после бюджетного периода. Ставка дисконтирования применённая к прогнозам движения денежных средств для ЕГДС «КМГИ Переработка» составила 10,7% (2019: 9,6%) и денежные потоки за 5-летним периодом были экстраполированы с использованием темпов роста 2,2% (2019: 1,9%), что соответствует долгосрочным средним темпам роста по отрасли. Ставка капитализации, используемая для остаточной стоимости, составили 8,5% (2019: 7,7%). Для целей теста на обесценение, Группа обновила прогнозируемые денежные потоки, чтобы отразить снижение прогнозируемой маржи нефтеперерабатывающего завода и изменение ставки дисконтирования после налогообложения. В 2020 году, на основании результатов теста Группа признала убыток от обесценения основных средств и нематериальных активов в размере 155.544 миллиона тенге и 6.911 миллионов тенге, соответственно (2019: 86.946 миллионов и 6.641 миллион тенге).

Анализ чувствительности

Дополнительное обесценение может быть начислено если средневзвешенная стоимость капитала увеличится более чем на 2,3 пункта до 13%, или операционная прибыль снизится более чем на 28,4%.

ЕГДС ЭМГ

В 2020 году, ЭМГ провела оценку возмещаемой стоимости основных средств и активов по разведке и оценке в связи с наличием признаков обесценения, как снижение прогнозируемых цен на нефть. ЭМГ рассчитала возмещаемую стоимость с использованием модели дисконтирования денежных потоков по методу ценности использования. Ставка дисконтирования, применяемая к прогнозам движения денежных средств, составляла 14,4%. 5-летний бизнес-план использовался в качестве основного источника информации и содержит прогнозы по добыче сырой нефти, объемам продаж, доходам, расходам и капитальным затратам.

В результате данной оценки балансовая стоимость активов превысила их оценочную возмещаемую стоимость на 60.440 миллионов тенге, и, соответственно, было признано обесценение основных средств на сумму 44.098 миллионов тенге и активов по разведке и оценке на сумму 16.342 миллиона тенге в консолидированном отчёте о совокупном доходе.

Анализ чувствительности

Дополнительное обесценение может быть начислено если средневзвешенная стоимость капитала увеличится более чем на 1 пункт до 15,4% или цена Brent снизится на 1%.

Баржи

Возмещаемая стоимость барж была определена на основе метода ценности от использования. Ценность от использования была оценена как приведенная стоимость будущих денежных потоков, которые будут получены от барж до конца срока действия действующих и вероятных контрактов, используемая ставка дисконтирования составила 11,3% (2019: 10,05%). В результате теста, за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, Группа признала убыток от обесценения барж «Сункар», «Барыс» и «Беркут» в размере 10.297 миллионов тенге (2019: 11.837 миллион тенге по баржам «Сункар» и «Беркут»).

СПБУ Сатти

Возмещаемая стоимость СПБУ «Сатти» была определена на основе метода ценности от использования. Ценность от использования была оценена как приведенная стоимость будущих денежных потоков, ожидаемых от буровой установки. Прогнозируемые денежные потоки основаны на бюджете, утвержденном руководством Группы за период 2020-2024 годы и на оценочных прогнозах на период полезного использования буровой установки до 2041 года, экстраполированные на инфляцию, при ставке дисконтирования 12,5%. В результате данного анализа в 2019 году руководство Группы признало убыток от обесценения в размере 24.505 миллионов тенге. По состоянию на 31 декабря 2020 года возмещаемая стоимость СПБУ «Сатти» превысила ее балансовую стоимость.

ЕГДС БНТ

За год, закончившийся 31 декабря 2019 года, Группа признала убыток от обесценения в размере 12.583 миллиона тенге используя метод ССВРВ в отношении ЕГДС БНТ. Обесценение было вызвано снижением объемов перевалки нефти в постпрогнозном периоде. По состоянию на 31 декабря 2020 года возмещаемая стоимость ЕГДС БНТ превысила ее балансовую стоимость.

13. ФИНАНСОВЫЙ ДОХОД / ФИНАНСОВЫЕ ЗАТРАТЫ

ФИНАНСОВЫЙ ДОХОД

В миллионах тенге	2020	2019
Процентный доход по вкладам в банках, финансовым активам, займам и облигациям	86.067	99.274
Амортизация выпущенных финансовых гарантий	6.497	1.974
Всего процентный доход	92.564	101.248
Дисконт по займам со ставкой ниже рыночной (Примечание 24)	11.002	7.781
Прибыль от выкупа облигаций (Примечание 24)	927	–
Прекращение признания обязательств по займу (Примечание 24)	–	111.476
Списание по выпущенным финансовым гарантиям в связи с существенной модификацией	–	13.573
Прочие	5.260	6.802
	109.753	**240.880**

ФИНАНСОВЫЕ ЗАТРАТЫ

В миллионах тенге	2020	2019
Процентный расход по займам и облигациям	239.855	235.728
Процентный расход по договорам аренды	3.438	3.916
Процентный расход по договору поставки нефти	–	19.541
Всего процентный расход	243.293	259.185
Вознаграждение за выкуп облигаций (Примечание 24)	21.057	–

В миллионах тенге	2020	2019
Амортизация дисконта обязательств по выбытию активов, экологических обязательств и прочих резервов (Примечание 25)	13.373	13.819
Дисконт по актуарным обязательствам (Примечание 25)	3.605	3.559
Выпущенные финансовые гарантии	–	11.341
Прочие	16.223	29.529
	297.551	**317.433**

14. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

В миллионах тенге	Нефтегазовые активы	Трубопроводы	Активы по переработке	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
По состоянию на 1 января, 2019	**1.081.676**	**787.813**	**1.550.680**	**263.204**	**394.602**	**116.561**	**44.124**	**275.986**	**4.514.646**
Пересчёт валюты отчетности	(2.749)	(173)	(1.115)	(306)	374	(314)	(50)	–	(4.333)
Изменения в учетной оценке	13.006	12.156	–	27	–	–	19	–	25.208
Поступления	48.725	6.370	794	10.615	11.190	5.076	6.400	345.236	434.406
Выбытия	(24.598)	(2.161)	(4.100)	(15.970)	(7.534)	(3.455)	(7.200)	(1.088)	(66.106)
Расходы по износу	(85.565)	(28.859)	(121.306)	(17.969)	(37.832)	(11.608)	(10.601)	–	(313.740)
Накопленный износ и обесценение по выбытиям	14.198	1.794	4.039	11.148	7.085	3.141	6.733	325	48.463
(Обесценение)/восстановление обесценения (Примечание 12)	(4.911)	228	(86.946)	(5.277)	(31.068)	(13.140)	(1.057)	(2.311)	(144.482)
Переводы из/(в) активы, классифицированные как предназначенные для продажи	18	–	(81)	(10.610)	(18.390)	(6.493)	(65)	–	(35.621)
Перевод из/(в) инвестиционную недвижимость	215	–	–	16.314	144	–	2.356	(39)	18.990
Перевод из/(в) запасов, нетто	35	(35)	4.435	1	362	13	666	3.295	8.772
Переводы из активов по разведке и оценке (Примечание 15)	1.743	–	–	–	–	–	–	1.024	2.767
Переводы (в)/из нематериальных активов (Примечание 16)	(145)	–	(64)	–	–	–	97	(4.587)	(4.699)
Переводы и реклассификации	8.115	26.584	35.325	49.478	138.878	7.856	64.864	(331.100)	–
Остаточная стоимость на 31 декабря 2019 года	**1.049.763**	**803.717**	**1.381.661**	**300.655**	**457.811**	**97.637**	**106.286**	**286.741**	**4.484.271**
Первоначальная стоимость	2.032.972	1.028.456	2.408.000	568.723	841.626	226.215	222.426	336.772	7.665.190

В миллионах тенге	Нефтегазовые активы	Трубопроводы	Активы по переработке	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
Накопленный износ и обесценение	(983.209)	(224.739)	(1.026.339)	(268.068)	(383.815)	(128.578)	(116.140)	(50.031)	(3.180.919)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2019 года	**1.049.763**	**803.717**	**1.381.661**	**300.655**	**457.811**	**97.637**	**106.286**	**286.741**	**4.484.271**
Пересчёт валюты отчётности	50.582	3.992	39.281	6.928	3.404	2.973	7.033	15.034	**129.227**
Изменения в учетной оценке	6.785	5.914	–	28	–	–	–	–	**12.727**
Поступления	4.738	1.967	2.176	4.455	6.901	5.439	2.561	404.519	**432.756**
Выбытия	(17.138)	(18.212)	(10.829)	(4.412)	(4.135)	(1.887)	(2.783)	(2.533)	**(61.929)**
Расходы по износу	(109.846)	(29.297)	(119.746)	(19.746)	(37.922)	(11.085)	(11.163)	–	**(338.805)**
Накопленный износ и обесценение по выбытиям	13.876	1.893	10.364	3.352	4.007	1.720	2.521	1.356	**39.089**
Обесценение (Примечание 12)	(37.887)	(731)	(155.544)	(5.101)	(1.366)	(11.766)	(1.750)	(6.768)	**(220.913)**
Переводы в активы, классифицированные как предназначенные для продажи	–	–	(834)	(14.777)	(71.856)	(86)	(228)	(1.400)	**(89.181)**
Перевод из/(в) запасов, нетто	42	(28)	1.619	–	264	(54)	532	2.541	**4.916**
Переводы из активов по разведке и оценке (Примечание 15)	67	–	–	–	–	–	–	–	**67**
Переводы в нематериальные активы, нетто (Примечание 16)	–	–	(96)	–	–	–	(619)	(2.558)	**(3.273)**
Переводы в инвестиционную недвижимость	–	–	–	(19.207)	–	–	–	–	**(19.207)**
Переводы и реклассификации	122.633	39.542	23.058	37.527	96.713	1.770	9.557	**(330.800)**	**–**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2020 года	**1.083.615**	**808.757**	**1.171.110**	**289.702**	**453.821**	**84.661**	**111.947**	**366.132**	**4.369.745**
Первоначальная стоимость	2.232.770	1.063.532	2.537.233	591.757	880.230	235.520	244.801	422.492	8.208.335
Накопленный износ и обесценение	(1.149.155)	(254.775)	(1.366.123)	(302.055)	(426.409)	(150.859)	(132.854)	(56.360)	(3.838.590)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2020 года	**1.083.615**	**808.757**	**1.171.110**	**289.702**	**453.821**	**84.661**	**111.947**	**366.132**	**4.369.745**

ПОСТУПЛЕНИЯ

За 2020 год поступления в незавершенное строительство, в основном, относятся к бурению скважин в ОМГ, ЭМГ и Карачаганак на общую сумму 148.593 миллиона тенге, строительству компрессорных станций в КТГ на сумму 113.844 миллиона тенге в рамках проектов «Бейнеу-Бозой-Шымкент и Бухара-Урал» и «Реконструкция подземного резервуара «Бозой»», замене трубопровода «Прорва-Кульсары» и «Узень-Атырау-Самара» на сумму 43.247 миллионов тенге в КТО и ремонту производственного комплекса Rompetrol Rafinare на сумму 51.617 миллионов тенге.

За 2019 год, поступления в незавершенное строительство, в основном, состоят из расходов на бурение скважин ОМГ, ЭМГ и Карачаганак на сумму 181.050 миллионов тенге, строительство компрессорных станций КТГ на сумму 67.998 миллионов тенге в рамках модернизации газотранспортной системы, реконструкции водопровода «Астрахань-Мангышлак» и нефтепровода «Узень-Атырау-Самара» на сумму 35.323 миллиона тенге, капитальному ремонту заводов на АНПЗ и Rompetrol Rafinare на сумму на сумму 36.972 миллиона тенге и 31.859 миллионов тенге, соответственно.

ПЕРЕВОДЫ В АКТИВЫ, КЛАССИФИЦИРОВАННЫЕ КАК ПРЕДНАЗНАЧЕННЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ

В течение 2020 года, Группа перевела в активы для продажи основные средства на общую сумму 89.181 миллион тенге, в основном представленные компрессорными станциями «Коркыт-ата» и «Туркестан». В течение 2020 года, Группа продала компрессорную станцию «Туркестан» на сумму 43.667 миллионов тенге (Примечание 29).

В течение 2019 года, Группа перевела в активы для продажи танкеры и газокомпрессорную станцию с чистой балансовой стоимостью 35.621 миллионов тенге. Последняя была реализована по стоимости равной 32.696 миллионов тенге.

ПРОЧИЕ

За год, закончившийся 31 декабря 2020 года, Группа капитализировала в балансовую стоимость основных средств затраты по займам по средней процентной ставке 5,78% на сумму 2.890 миллионов тенге, относящиеся к строительству новых активов (за год, закончившийся 31 декабря 2019 года: 2.525 миллионов тенге, по средней процентной ставке капитализации 4,3%) (Примечание 24).

По состоянию на 31 декабря 2020 года стоимость полностью амортизированных, но все еще используемых основных средств составила 517.484 миллиона тенге (по состоянию на 31 декабря 2019 года: 394.841 миллион тенге).

По состоянию на 31 декабря 2020 года некоторые объекты основных средств с остаточной стоимостью 910.216 миллионов тенге (по состоянию на 31 декабря 2019 года: 1.023.146 миллионов тенге) заложены в качестве обеспечения по банковским займам и обязательствам Группы.

15. АКТИВЫ ПО РАЗВЕДКЕ И ОЦЕНКЕ

В миллионах тенге	Материальные	Нематериальные	Итого
Остаточная стоимость на 31 декабря 2018 года	**162.813**	**26.987**	**189.800**
Поступления	51.385	3.144	54.529
Списание (Примечание 12)	(51.546)	(5.522)	(57.068)
Обесценение (Примечание 12)	(171)	–	(171)
Выбытия	(1.991)	(653)	(2.644)
Переводы в нематериальные активы (Примечание 16)	–	(1.800)	(1.800)
Переводы в основные средства (Примечание 14)	(2.767)	–	(2.767)
Изменения в учетной оценке	9	–	9
Переводы из ТМЗ	9	–	9
Переводы и реклассификации	(5.449)	5.449	–
Остаточная стоимость на 31 декабря 2019 года	**152.292**	**27.605**	**179.897**
Поступления	14.212	787	14.999
Списание (Примечание 12)	(19.235)	(572)	(19.807)
Обесценение (Примечание 12)	(12.797)	(3.592)	(16.389)
Пробная добыча	(248)	–	(248)
Переводы в основные средства (Примечание 14)	(67)	–	(67)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2020 года	**134.157**	**24.228**	**158.385**

На 31 декабря 2020 и 2019 годов активы по разведке и разработке представлены следующими проектами:

В миллионах тенге	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Жамбыл	59.603	58.293
ЭМГ	33.458	41.337
Урихтау	38.834	35.265
Проекты КТГ	17.366	13.206
Прочие	9.124	31.796
	158.385	**179.897**

16. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

В миллионах тенге	Гудвил	Нематериальные активы по маркетингу	Программное обеспечение	Прочие	Итого
Остаточная стоимость на 31 декабря 2018 года	**100.054**	**33.364**	**13.429**	**26.230**	**173.077**
Пересчёт валюты отчетности	(1.493)	2.237	(62)	(461)	221
Поступления	–	–	5.827	4.599	10.426
Выбытия	–	–	(3.725)	(1.678)	(5.403)
Изменение в учетной оценке	–	–	–	(174)	(174)
Расходы по амортизации	–	–	(5.709)	(5.608)	(11.317)
Накопленная амортизация и обесценение по выбытиям	–	–	3.551	527	4.078
(Обесценение)/восстановление, нетто (Прим. 12)	–	(6.641)	5	396	(6.240)
Переводы из запасов	–	–	–	5	5
Перевод из активов по разведке и оценке (Прим. 15)	–	–	–	1.800	1.800
Переводы из/(в) основных средств (Прим. 14)	–	–	4.838	(139)	4.699
Перемещения	–	–	1.300	(1.300)	–
Остаточная стоимость на 31 декабря 2019 года	**98.561**	**28.960**	**19.454**	**24.197**	**171.172**
Пересчёт валюты отчетности	1.003	2.775	296	1.071	5.145
Поступления	–	–	2.855	3.553	6.408
Выбытия	–	–	(5.576)	(2.246)	(7.822)
Расходы по амортизации	–	–	(6.494)	(2.804)	(9.298)
Накопленная амортизация и обесценение по выбытиям	–	–	5.544	215	5.759
(Обесценение)/восстановление, нетто (Прим. 12)	–	(6.911)	(270)	931	(6.250)
Перевод из основных средств (Прим. 14)	–	–	1.925	1.348	3.273
Переводы в активы, классифицированные как предназначенные для продажи	–	–	(24)	–	(24)
Переводы из активов в форме права пользования	–	–		118	118
Перемещения	–	–	2.404	(2.404)	–
Остаточная стоимость на 31 декабря 2020 года	**99.564**	**24.824**	**20.114**	**23.979**	**168.481**
Первоначальная стоимость	210.012	63.722	74.841	100.784	449.359
Накопленная амортизация и обесценение	(110.448)	(38.898)	(54.727)	(76.805)	(280.878)

В миллионах тенге	Гудвил	Нематериальные активы по маркетингу	Программное обеспечение	Прочие	Итого
Остаточная стоимость на 31 декабря 2020 года	**99.564**	**24.824**	**20.114**	**23.979**	**168.481**
Первоначальная стоимость	209.009	57.921	70.381	93.290	430.601
Накопленная амортизация и обесценение	(110.448)	(28.961)	(50.927)	(69.093)	(259.429)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2019 года	**98.561**	**28.960**	**19.454**	**24.197**	**171.172**

Текущая стоимость гудвила, относимая на каждую из единиц, генерирующих денежные потоки:

Единицы, генерирующие денежные потоки	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Единица, генерирующее денежные потоки ПНХЗ	88.553	88.553
Единицы, генерирующие денежные потоки КМГИ	11.011	10.008
Итого гудвил	99.564	98.561

На основании анализа на обесценение, проведенного в 2020 и 2019 годах, обесценения гудвила ПНХЗ или КМГИ не было обнаружено. Более подробная информация о проведенном анализе на обесценение изложен в Примечании 4.

17. БАНКОВСКИЕ ВКЛАДЫ

В миллионах тенге	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Выраженные в долларах США	324.646	390.598
Выраженные в тенге	14.863	21.940
Резерв под ОКУ	(509)	(508)
	339.000	**412.030**

На 31 декабря 2020 года средневзвешенная ставка долгосрочных банковских вкладов составляла 1,07% в долларах США и 1,58% в тенге, соответственно (31 декабря 2019 года: 1,08% в долларах США и 2,58% в тенге, соответственно).

На 31 декабря 2020 года средневзвешенная процентная ставка по краткосрочным банковским вкладам составляла 0,40% в долларах США, 3,10% в тенге, соответственно (31 декабря 2019 года: 1,57% в долларах США, 8,33% в тенге, соответственно).

В миллионах тенге	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Срок погашения до 1 года	**282.472**	359.504
Срок погашения от 1 до 2 лет	**796**	1.029
Срок погашения свыше 2 лет	**55.732**	51.497
	339.000	412.030

На 31 декабря 2020 года банковские депозиты включают денежные средства, заложенные в качестве обеспечения, в размере 56.528 миллионов тенге (31 декабря 2019 года: 50.046 миллионов тенге), которые в основном состоят из 44.497 миллионов тенге (31 декабря 2019 года: 37.916 миллионов тенге), размещенных на счетах, ограниченных в использовании, в качестве ликвидационного фонда согласно требованиям контрактов на недропользование.

18. ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ И АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ

			31 декабря 2020 года		31 декабря 2019 года	
В миллионах тенге	Основная деятельность	Место осуществления деятельности	Текущая стоимость	Доля владения	Текущая стоимость	Доля владения
Совместные предприятия						
ТШО	Разведка и добыча углеводородов	Казахстан	2.793.887	20,00%	2.377.207	20,00%
Кашаган	Разведка и добыча углеводородов	Казахстан	2.256.816	50,00%	2.057.795	50,00%
АГП	Строительство и эксплуатация газопровода	Казахстан	291.086	50,00%	168.086	50,00%
БШТ	Строительство и эксплуатация газопровода	Казахстан	156.771	50,00%	101.766	50,00%
МИБВ	Разработка и добыча углеводородов	Казахстан	142.585	50,00%	158.867	50,00%
КРГ	Переработка и продажа природного газа и продуктов переработки	Казахстан	76.702	50,00%	79.849	50,00%
УГЛ	Разведка и добыча углеводородов	Казахстан	44.585	50,00%	47.662	50,00%
КГМ	Разведка и добыча углеводородов	Казахстан	32.840	50,00%	25.620	50,00%
КОА	Добыча и реализация сырой нефти	Казахстан	20.886	50,00%	21.438	50,00%
Тениз Сервис	Проектирование, строительство и эксплуатация инфраструктурных объектов, поддержки морских нефтяных операций	Казахстан	20.473	48,996%	19.277	48,996%
Валсера	Переработка сырой нефти	Казахстан	2.253	50,00%	12.776	50,00%
Прочие			43.498		41.014	
Ассоциированные компании						
КТК	Транспортировка жидких углеводородов	Казахстан/ Россия	478.134	20,75%	359.173	20,75%
ПКИ	Разведка, добыча и переработка углеводородов	Казахстан	78.636	33,00%	95.320	33,00%
Прочие			31.869		24.534	
			6.471.021		**5.590.384**	

Все вышеперечисленные СП и ассоциированные компании являются стратегическими для бизнеса Группы.

На 31 декабря 2020 года, доля Группы в непризнанных накопленных убытках СП и ассоциированных компаний составила 19.038 миллионов тенге (31 декабря 2019 года: 17.812 миллиона тенге). За год, закончившийся 31 декабря 2020 года, доля Группы в изменениях в непризнанных накопленных убытках СП и ассоциированных компаний составила 1.226 миллионов тенге (в 2019 году: 59.628 миллионов тенге).

В таблице ниже представлено движение в инвестициях за 2020 и 2019 годы:

В миллионах тенге	2020	2019
Сальдо на 1 января	**5.590.384**	**4.895.444**
Доля в прибыли СП и ассоциированных компаний, нетто (Примечание 6)	511.195	827.979
Дивиденды полученные	(134.772)	(126.461)
Изменение в дивидендах к получению	1.680	7.433
Обесценение инвестиций	(30.654)	–
Прочие изменения в капитале СП	21.352	(3.803)
Дополнительные вклады в капитал без изменения доли владения	1.586	5.889
Выбытия, нетто	(179)	–
Гарантии выданные	–	11.162

В миллионах тенге	2020	2019
Переводы в активы, классифицированные как предназначенные для продажи	(3.080)	–
Элиминации и корректировки[1]	2.936	(7.043)
Пересчёт валюты отчетности	510.573	(20.216)
Сальдо на 31 декабря	**6.471.021**	**5.590.384**

16 октября 2015 года Группа продала 50% своих акций в KMG Kashagan B.V. в пользу Самрук-Қазына с опционом на покупку всего или частичного пакета акций (далее – «Опцион») в период с 1 января 2018 года до 31 декабря 2020 года. 20 декабря 2017 года период реализации опциона был изменен на период с 1 января 2020 года по 31 декабря 2022 года. По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов справедливая стоимость опциона была около нуля.

Суд Амстердама наложил определенные ограничения на 50% акций Кашагана (далее – Ограничения), принадлежащих Самрук-Қазына. В период действия Ограничений, акции Кашагана не могут быть проданы, переданы или заложены. По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов ограничения оставались в силе и контроль над активом не был передан Группе.

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о существенных совместных предприятиях, основанная на финансовой отчетности данных предприятий за 2020 год:

В миллионах тенге	ТШО	Кашаган	АГП	ГБШ	МИБВ	КРГ
Долгосрочные активы	20.221.619	4.332.838	1.333.611	544.058	468.069	44.681
Краткосрочные активы, включая	908.846	178.797	616.479	147.802	89.172	118.142
Денежные средства и их эквиваленты	50.588	117.269	180.065	18.027	5.267	44.459
Долгосрочные обязательства, включая	(6.412.967)	(371.651)	(886.363)	(351.719)	(160.711)	(207)
Долгосрочные финансовые обязательства	(4.061.782)	(40.665)	(692.254)	(335.084)	–	–
Краткосрочные обязательства, включая	(748.064)	(129.128)	(481.556)	(76.155)	(110.186)	(9.212)
Краткосрочные финансовые обязательства	(69.558)	(9.691)	(464.699)	(63.101)	(21.306)	–
Капитал	**13.969.434**	**4.010.856**	**582.171**	**263.986**	**286.344**	**153.404**
Доля владения	20%	50%	50%	50%	50%	50%
Гудвил	**–**	**251.388**	**–**	**–**	**–**	**–**
Консолидационные корректировки	–	–	–	24.778	(587)	–
Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря 2020 года	**2.793.887**	**2.256.816**	**291.086**	**156.771**	**142.585**	**76.702**
Выручка	3.776.155	311.663	727.503	201.524	488.032	167.016
Износ и амортизация	(700.929)	(196.789)	(78.212)	(18.222)	(75.609)	(289)
Финансовый доход	3.887	2.250	7.352	–	239	2.293
Финансовые затраты	(58.264)	(24.322)	(54.943)	(14.365)	(9.555)	–
Расходы по подоходному налогу	(371.799)	(11.190)	(90.323)	–	(19.663)	(6.628)
Прибыль / (убыток) за год от продолжающейся деятельности	**867.380**	**(13.922)**	**350.677**	**110.010**	**33.498**	**7.785**
Прочий совокупный (убыток)/доход	1.216.017	411.964	2.964	–	(1.479)	16.232
Общий совокупный доход	**2.083.397**	**398.042**	**353.641**	**110.010**	**32.019**	**24.017**
Изменение в непризнанной доле убытка	–	–	–	–	–	–
Дивиденды полученные	–	–	53.821	–	32.291	15.155

1. Элиминации и корректировки представляют собой нереализованную прибыль, возникающую при реализации товаров от СП в дочерние организации и капитализированные вознаграждения по займам, предоставленным СП Компанией и дочерними организациями

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о существенных совместных предприятиях, основанная на финансовой отчетности данных предприятий за 2020 год:

В миллионах тенге	УГЛ	КГМ	КОА	Тениз Сервис	Валсера
Долгосрочные активы	246.111	101.629	46.657	118.818	536.659
Краткосрочные активы, включая	993	24.627	10.837	50.602	99.783
Денежные средства и их эквиваленты	833	19.264	1.664	9.046	47.783
Долгосрочные обязательства, включая	(115.216)	(35.090)	(6.450)	(15.265)	(488.672)
Долгосрочные финансовые обязательства	(81.291)	–	–	–	(471.886)
Краткосрочные обязательства, включая	(2.718)	(25.486)	(9.272)	(112.370)	(108.681)
Краткосрочные финансовые обязательства	–	–	–	–	(73.012)
Капитал	**129.170**	**65.680**	**41.772**	**41.785**	**39.089**
Доля владения	50%	50%	50%	48,996%	50%
Консолидационные корректировки	(20.000)	–	–	–	(17.292)
Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря 2020 года	**44.585**	**32.840**	**20.886**	**20.473**	**2.253**
Выручка	–	101.595	41.654	260.560	147.569
Износ и амортизация	(14)	(27.084)	(7.169)	(215.594)	(36.397)
Финансовый доход	–	511	238	1	17
Финансовые затраты	(16.986)	(1.598)	(544)	(15.377)	(30.195)
Расходы по подоходному налогу	(1.077)	(6.200)	(3.142)	(2.805)	(9.363)
Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности	**(20.531)**	**31.245**	**4.897**	**7.941**	**(12.275)**
Прочий совокупный доход/(убыток)	11.671	4.337	–	–	(420)
Общий совокупный доход/(убыток)	**(8.860)**	**35.582**	**4.897**	**7.941**	**(12.695)**
Дивиденды полученные	–	10.372	8.000	2.695	4.176

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о существенных совместных предприятиях, основанная на финансовой отчетности данных предприятий за 2019 год:

В миллионах тенге	ТШО	Кашаган	АГП	МИБВ	ГБШ	КРГ
Долгосрочные активы	16.276.182	4.087.310	1.395.615	433.950	482.553	10.176
Краткосрочные активы, включая	975.247	273.048	578.072	114.571	171.411	195.666
Денежные средства и их эквиваленты	45.128	74.330	136.318	16.091	11.918	83.674
Долгосрочные обязательства, включая	(4.137.239)	(499.989)	(1.225.064)	(148.898)	(354.711)	(148)
Долгосрочные финансовые обязательства	(2.563.353)	(581)	(1.050.532)	(49.553)	(342.836)	–
Краткосрочные обязательства, включая	(1.228.155)	(201.781)	(412.451)	(80.495)	(145.277)	(45.996)

В миллионах тенге	ТШО	Кашаган	АГП	МИБВ	ГБШ	КРГ
Краткосрочные финансовые обязательства	(44.762)	(194)	(379.633)	(400)	(119.557)	–
Капитал	**11.886.035**	**3.658.588**	**336.172**	**319.128**	**153.976**	**159.698**
Доля владения	20%	50%	50%	50%	50%	50%
Гудвил	**–**	**228.501**	**–**	**–**	**–**	**–**
Консолидационные корректировки	–	–	–	(697)	24.778	–
Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря 2019 года	**2.377.207**	**2.057.795**	**168.086**	**158.867**	**101.766**	**79.849**
Выручка	6.231.720	443.545	785.250	836.474	172.894	306.259
Износ и амортизация	(874.694)	(175.119)	(74.734)	(70.250)	(16.028)	(280)
Финансовый доход	9.428	5.377	9.674	159	–	2.384
Финансовые затраты	(39.896)	(41.813)	(90.669)	(8.772)	(26.563)	–
Расходы по подоходному налогу	(889.194)	(57.794)	(113.177)	(51.818)	–	(8.625)
Прибыль за год от продолжающейся деятельности	**2.074.701**	**26.228**	**428.204**	**165.766**	**112.387**	**30.311**
Прочий совокупный (убыток)/доход	(41.327)	(17.880)	–	485	–	(846)
Общий совокупный доход	**2.033.374**	**8.348**	**428.204**	**166.251**	**112.387**	**29.465**
Изменение в непризнанной доле убытка	–	–	46.016	–	–	–
Дивиденды полученные	–	–	–	61.872	–	–

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о существенных СП, основанная на финансовой отчетности данных предприятий за 2019 год:

В миллионах тенге	УГЛ	КГМ	КОА	Тениз Сервис	Валсера
Долгосрочные активы	218.689	118.312	53.020	335.845	564.128
Краткосрочные активы, включая	729	42.245	19.326	51.621	80.995
Денежные средства и их эквиваленты	714	37.401	11.947	6.953	41.660
Долгосрочные обязательства, включая	(123.902)	(40.343)	(6.533)	(117.580)	(513.735)
Долгосрочные финансовые обязательства	(94.532)	–	–	–	(507.803)
Краткосрочные обязательства, включая	(192)	(68.975)	(22.937)	(230.542)	(90.320)
Краткосрочные финансовые обязательства	–	–	–	(1.360)	(27.035)
Капитал	**95.324**	**51.239**	**42.876**	**39.344**	**41.068**
Доля владения	50%	50%	50%	48,996%	50%
Консолидационные корректировки	–	–	–	–	(7.758)
Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря 2019 года	**47.662**	**25.620**	**21.438**	**19.277**	**12.776**
Выручка	–	191.297	61.597	257.944	132.246
Износ и амортизация	(13)	(50.605)	(11.886)	(194.344)	(25.790)
Финансовый доход	–	227	185	3	21
Финансовые затраты	(27.471)	(1.348)	(91)	(25.434)	(34.425)

В миллионах тенге	УГЛ	КГМ	КОА	Тениз Сервис	Валсера
Расходы по подоходному налогу	(1.688)	(73.148)	113	–	(22.964)
Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности	**(37.790)**	**35.121**	**19.445**	**13.760**	**(12.214)**
Прочий совокупный убыток	(627)	(216)	–	–	(85)
Общий совокупный доход/(убыток)	**(38.417)**	**34.905**	**19.445**	**13.760**	**(12.299)**
Дивиденды полученные	–	30.183	9.057	4.410	757

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о существенных ассоциированных компаниях. основанная на их финансовых отчетностях за 2020 год:

В миллионах тенге	31 декабря 2020 года	
	КТК	ПКИ
Долгосрочные активы	2.082.957	284.545
Краткосрочные активы	193.677	67.047
Долгосрочные обязательства	(32.817)	(72.335)
Краткосрочные обязательства	(134.300)	(20.426)
Капитал	**2.109.517**	**258.831**
Доля владения	20,75%	33%
Гудвил	40.409	–
Обесценение инвестиции	–	(6.778)
Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря	**478.134**	**78.636**
Выручка	872.851	83.863
Износ, истощение и амортизация	(184.379)	(26.470)
Финансовый доход	171	252
Финансовые затраты	(12.080)	(2.464)
Расходы по подоходному налогу	(99.572)	5.599
Прибыль за год (Прим. 6)	393.165	(26.702)
Прочий совокупный (убыток)/доход	180.142	13.223
Общий совокупный доход	573.307	(13.479)
Дивиденды полученные	–	2.609

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о существенных ассоциированных компаниях. основанная на их финансовых отчетностях за 2019 год:

В миллионах тенге	31 декабря 2019 года	
	КТК	ПКИ
Долгосрочные активы	1.992.524	330.021
Краткосрочные активы	99.635	55.086
Долгосрочные обязательства	(38.825)	(69.474)
Краткосрочные обязательства	(499.392)	(26.785)
Капитал	**1.553.942**	**288.848**
Доля владения	20,75%	33%
Гудвил	36.730	–
Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря	**359.173**	**95.320**
Выручка	867.450	131.688
Износ, истощение и амортизация	(178.032)	(49.236)

В миллионах тенге	31 декабря 2019 года	
	КТК	ПКИ
Финансовый доход	10.720	425
Финансовые затраты	(52.453)	(2.769)
Расходы по подоходному налогу	(111.797)	(20.904)
Прибыль за год	341.537	(55.286)
Прочий совокупный (убыток)/доход	(6.181)	(1.473)
Общий совокупный доход	**335.356**	**(56.759)**
Дивиденды полученные	–	15.004

Ниже представлена обобщённая финансовая информация об индивидуально несущественных СП (доля Группы):

В миллионах тенге	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Доля Группы в:		
Долгосрочных активах	123.063	143.772
Краткосрочных активах	53.760	52.488
Долгосрочных обязательствах	(85.476)	(110.096)
Краткосрочных обязательствах	(65.550)	(62.503)
Гудвил	172	4.050
Обесценение	(3.635)	(3.635)
Накопленная непризнанная доля в убытках	(18.163)	(16.938)
Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря	**43.498**	**41.014**
Прибыль за год от продолжающейся деятельности	25.690	25.069
Прочий совокупный доход/(убыток)	47	–
Общий совокупный доход	25.737	25.069
Непризнанная доля в прибылях/(убытках)	1.225	13.612

Ниже представлена финансовая информация об индивидуально несущественных ассоциированных компаниях (доля Группы):

В миллионах тенге	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Доля Группы в:		
Долгосрочных активах	36.869	30.415
Краткосрочных активах	56.671	55.185
Долгосрочных обязательствах	(8.998)	(10.566)
Краткосрочных обязательствах	(53.548)	(51.374)
Накопленная непризнанная доля в убытках/(убытках)	(875)	(875)
Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря	**31.868**	**24.534**
Прибыль за год от продолжающейся деятельности	11.442	2.457
Прочий совокупный доход/(убыток)	6.218	(398)
Общий совокупный доход	17.660	2.059

19. ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

В миллионах тенге	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Материалы и запасы (по себестоимости)	108.506	116.327
Нефтепродукты (по наименьшему из себестоимости и чистой стоимости реализации)	56.712	53.974
Продукты переработки газа (по себестоимости)	32.841	52.566
Сырая нефть (по себестоимости)	30.006	58.348
	228.065	**281.215**

По состоянию на 31 декабря 2020 года товарно-материальные запасы в сумме 72,277 миллионов тенге находились в качестве залогового обеспечения (на 31 декабря 2019 года: 47.863 миллиона тенге).

20. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРОЧИЕ ТЕКУЩИЕ ФИНАНСОВЫЕ И НЕФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

В миллионах тенге	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Торговая дебиторская задолженность	455.321	430.125
Минус: резерв под ОКУ	(32.500)	(32.368)
Торговая дебиторская задолженность	**422.821**	**397.757**
Прочие текущие финансовые активы		
Прочая дебиторская задолженность	90.904	91.610
Дивиденды к получению	2.913	7.582
Минус: резерв под ОКУ	(36.746)	(35.637)
	57.071	**63.555**
Прочие текущие нефинансовые активы		
Предоплата и расходы будущих периодов	45.497	138.822
Налоги к возмещению, кроме НДС	35.003	52.642
Прочие	11.867	10.794
Минус: резерв на обесценение	(3.546)	(3.719)
	88.821	**198.539**
Итого прочие текущие финансовые и нефинансовые активы	145.892	262.094

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов по данным активам проценты не начислялись. По состоянию на 31 декабря 2020 торговая дебиторская задолженность в сумме 155.998 миллионов тенге находилась в качестве залогового обеспечения по обязательствам Группы (на 31 декабря 2019 года: 71.296 миллионов тенге).

Торговая дебиторская задолженность выражена в следующих валютах по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов:

В миллионах тенге	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Тенге	123.824	118.870
Доллар США	235.099	206.155
Румынская лея	57.637	60.673
Евро	6.059	4.676
Другие валюты	202	7.383
	422.821	**397.757**

Изменения в резерве на ОКУ и обесценение представлены следующим образом:

В миллионах тенге	Обесценены на индивидуальной основе	
	Торговая дебиторская задолженность и прочие текущие финансовые активы	Прочие текущие нефинансовые активы
На 31 декабря 2018 года	**70.796**	**4.424**
Начисления за год, нетто (Примечание 11)	14.096	42
Списано	(15.976)	(683)
Переводы и реклассификации	217	(64)
Пересчет валюты отчетности	(1.128)	–
На 31 декабря 2019 года	**68.005**	**3.719**
Начисления за год, нетто (Примечание 11)	4.225	(65)
Списано	(9.259)	(108)
Переводы и реклассификации	6.275	–
На 31 декабря 2020 года	**69.246**	**3.546**

Ниже представлена информация о кредитном риске по торговой дебиторской задолженности с использованием матрицы резервов:

В миллионах тенге	Просрочка платежей					
	текущие	<30 дней	30-60 дней	61-90 дней	>91 дней	>91 дней
31 декабря 2020 года						
Процент ОКУ	0,18%	2,94%	2,66%	4,34%	81,01%	
Торговая дебиторская задолженность	398.752	12.361	2.844	2.845	38.519	455.321
ОКУ	(733)	(363)	(76)	(124)	(31.204)	(32.500)
31 декабря 2019 года						
Процент ОКУ	0,12%	1,19%	5,30%	3,37%	82,30%	
Торговая дебиторская задолженность	364.869	19.869	5.418	1.871	38.098	430.125
ОКУ	(427)	(236)	(287)	(63)	(31.355)	(32.368)

21. ЗАЙМЫ И ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ОТ СВЯЗАННЫХ СТОРОН

В миллионах тенге	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
По амортизированной стоимости:		
Займы выданные	558.546	509.003
Облигации к получению от Самрук-Қазына (Примечание 29)	17.312	16.290
Дебиторская задолженность по аренде от совместного предприятия	–	4.458
Прочее	2.470	–
Минус: резерв под ОКУ	(3.947)	(3.508)
По справедливой стоимости через прибыль и убыток:	**574 381**	**526 243**
Займы выданные	138.024	214.395
Вексель к получению от участника совместного предприятия	–	13.627
	138.024	**228.022**

Итого займы и дебиторская задолженность от связанных сторон	712.405	754.265

Ниже представлена информация по займам и дебиторской задолженности от связанных сторон в валютах, выраженных в:

В миллионах тенге	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Тенге	398.896	380.248
Доллар США	310.175	370.593
Другие валюты	3.334	3.424
	712.405	754.265

В миллионах тенге	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Текущая часть	27.795	138.719
Долгосрочная часть	684.610	615.546
	712.405	754.265

Изменения в резерве под ОКУ по займам и дебиторской задолженности от связанных сторон представлены следующим образом:

В миллионах тенге	
На 31 декабря 2018 года	**3.963**
Восстановлено, нетто	(447)
Пересчет валюты отчетности	(8)
На 31 декабря 2019 года	**3.508**
Начислено, нетто	340
Пересчет валюты отчетности	99
На 31 декабря 2020 года	**3.947**

22. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

В миллионах тенге	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Срочные вклады в банках – доллар США	435.119	108.298
Срочные вклады в банках – тенге	163.820	210.354
Срочные вклады в банках – другие валюты	54.800	6.450
Текущие счета в банках – доллар США	397.774	633.231
Текущие счета в банках – тенге	75.369	75.168
Текущие счета в банках – другие валюты	10.370	10.220
Деньги в пути	7.508	19.991
Кассовая наличность и чеки	1.138	1.150
Минус: резерв под ОКУ	(34)	(410)
	1.145.864	1.064.452

Срочные вклады размещены на различные сроки, от одного дня до трех месяцев, в зависимости от потребностей Группы в денежных средствах.

На 31 декабря 2020 года средневзвешенная процентная ставка по срочным вкладам в банках составила 0,37% в долларах США, 7,74% в тенге и 1,44% в других валютах, соответственно (на 31 декабря 2019 года: 2,02% в долларах США, 8,84% в тенге и 0,12% в других валютах, соответственно).

На 31 декабря 2020 и 2019 годов денежные средства не заложены в качестве обеспечения.

23. КАПИТАЛ

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Общее количество акций в обращении, выпущенных и оплаченных, включает:

	На 31 декабря, 2020 и 2019 годов
Количество выпущенных и оплаченных акций, включая:	610.119.493
Номинальной стоимостью 27.726,63 тенге	137.900
Номинальной стоимостью 10.000 тенге	20.719.604
Номинальной стоимостью 5.000 тенге	59.707.029
Номинальной стоимостью 2.500 тенге	71.104.187
Номинальной стоимостью 2.451 тенге	1
Номинальной стоимостью 1.000 тенге	1
Номинальной стоимостью 921 тенге	1
Номинальной стоимостью 858 тенге	1
Номинальной стоимостью 838 тенге	1
Номинальной стоимостью 704 тенге	1
Номинальной стоимостью 592 тенге	1
Номинальной стоимостью 500 тенге	458.450.766
Уставный капитал (тысяч тенге)	**916.540.545**

На 31 декабря 2020 и 2019 годов, Компания имеет один класс выпущенных акций. По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов 239.440.103 простых акции были объявлены, но не выпущены. В 2020 году не было выпуска простых акций.

ДОПОЛНИТЕЛЬНО ОПЛАЧЕННЫЙ КАПИТАЛ (ДОК)

Перевод трубопроводов, внесенных Правительством, в связи с расторжением договора доверительного управления

В 2020 году Группа отменила признание газопроводных активов, переданных Правительством на условиях доверительного управления, в размере 17.323 миллиона тенге в связи с изменением суждений (Примечание 3). Эти трубопроводы были признаны в составе ДОК в предыдущие годы. На дату выбытия остаточная стоимость трубопроводов составила 16.118 миллионов тенге. Разница между первоначальной и остаточной стоимостью на дату выбытия в основном представляет собой амортизацию трубопроводов, и была восстановлена в нераспределенной прибыли.

Перевод разницы между номинальной и справедливой стоимостью займа, полученного Компанией от Самрук-Қазына, в связи с погашением

В 2020 году Группа перевела разницу в размере 10.971 миллионов тенге между номинальной и справедливой стоимостью займа, полученного от Самрук-Қазына в 2011 году, из ДОК в нераспределенную прибыль в связи с погашением займа.

Перевод превышения справедливой стоимости над номинальной стоимостью займа, внесенного Самрук-Қазына в связи с погашением

В 2020 году Группа перевела разницу в размере 3.519 миллионов тенге между справедливой и номинальной стоимостью займа, представленного Казахстанским Векселем, из состава ДОК в нераспределенную прибыль в связи с его погашением. Данный заем был получен Компанией в качестве вклада уставный капитал в 2015 году и полностью погашен в 2020 году (Примечание 29).

ДИВИДЕНДЫ

В 2020 году, в соответствии с решением Самрук-Қазына и Национального банка РК, Компания начислила и выплатила дивиденды за 2019 год в размере 133,97 тенге за акцию на общую сумму 81.738 миллионов тенге (2019: Компания начислила и выплатила дивиденды за 2018 год в размере 60,64 тенге за акцию на общую сумму 36.998 миллионов тенге).

В 2020 году Группа начислила и выплатила дивиденды держателям неконтрольной доли участия в КТО, КМГИ и РД КМГ в общей сумме 4.856 миллионов тенге и 4.553 миллиона тенге, соответственно (2019 год: 4.138 миллионов тенге и 5.693 миллиона тенге, соответственно).

ОПЕРАЦИИ С САМРУК-ҚАЗЫНА

В 2020 году Компания предоставила Самрук-Қазына дополнительные выплаты беспроцентной финансовой помощи в общей сумме 54.951 миллион тенге (2019 год: 54.720 миллион тенге) в соответствии с долгосрочным договором финансовой помощи, подписанным 25 декабря 2015 года, с текущим сроком погашения в 2022 году (Примечание 29). В 2020 году разница между справедливой стоимостью и номинальной стоимостью дополнительных выплат в размере 11.617 миллиона тенге (2019 год: 14.184 миллиона тенге) была отражена как операции с Самрук-Қазына в консолидированном отчете об изменениях в капитале.

РАСПРЕДЕЛЕНИЯ САМРУК-ҚАЗЫНА

В 2020 году Группа, в соответствии с постановлением Правительства по обеспечению жильем жителей города Жанаозен, произвела начисление и выплату обязательств в сумме 3.098 миллионов тенге и 2.490 миллионов тенге, соответственно (2019: распределила и выплатила 598 миллионов тенге).

В 2020 году Группа начислила и выплатила дополнительные обязательства по строительству социальных объектов в городе Туркестан в размере 5.497 миллионов тенге (2019: распределила и выплатила 1.773 миллиона тенге и 22.673 миллиона тенге, соответственно).

Дополнительно, в 2020 году, Компания сторнировала ранее признанный резерв на строительство детского сада в городе Нур-Султан в размере 832 миллиона тенге.

В 2019 году, в соответствии с постановлениями Правительства о передаче непрофильных активов КМГ и решением Правления Сарук-Қазына, Компания передала выручку от реализации непрофильных активов в общей сумме 3.853 миллиона тенге в пользу Самрук-Қазына.

В 2019 году, Группа произвела денежные платежи в размере 9.203 миллиона тенге для выполнения своих обязательств по строительству Дворца боевых искусств в г. Нур-Султан, признанных в составе распределений Самрук-Қазына в 2016-2017 годах.

БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ НА АКЦИЮ

В соответствии с решением КФБ от 4 октября 2010 года финансовая отчётность должна содержать данные о балансовой стоимости одной акции (простой и привилегированной) на отчётную дату, рассчитанной в соответствии с утверждёнными КФБ правилами.

В миллионах тенге	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Итого активы	**14.653.287**	14.081.915
Минус: нематериальные активы	168.481	171.172
Минус: итого обязательства	6.016.608	5.885.259
Чистые активы	**8.468.198**	**8.025.484**
Количество простых акций	610.119.493	610.119.493
Балансовая стоимость одной акции	**13,880**	**13,154**

ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

В 2020 и 2019 годах средневзвешенное количество простых акций для расчета базовой и разводненной прибыли на акцию составило 610.119.493, а основная и разводненная доля в чистой прибыли составила 282 тенге в 2020 году и 1.899 тенге в 2019 году.

НЕКОНТРОЛЬНАЯ ДОЛЯ УЧАСТИЯ

Ниже представлена информация о дочерних компаниях, в которых Группа имеет существенные неконтрольные доли участия:

	Страна регистрации и осуществления деятельности	31 декабря 2020 года		31 декабря 2019 года	
		Неконтролирующая доля участия	Текущая стоимость	Неконтролирующая доля участия	Текущая стоимость
Rompetrol Downstream S.R.L.	Румыния	45,37%	53.065	45,37%	51.591
КТО	Казахстан	10,00%	47.314	10,00%	44.733
Rompetrol Petrochemicals S.R.L.	Румыния	45,37%	15.338	45,37%	5.518
КМГ РД	Казахстан	0,28%	5.447	0,30%	9.733
Rompetrol Vega	Румыния	45,37%	(15.824)	45,37%	(16.289)
Rompetrol Rafinare S.A.	Румыния	45,37%	(185.286)	45,37%	(74.441)
Прочие			**8.305**		**17.410**
			(71.641)		38.255

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о дочерних организациях на индивидуальной основе на 31 декабря 2020 года и за год, закончившийся на указанную дату, в которых у Группы имеются существенные неконтрольные доли участия:

В миллионах тенге	Rompetrol Downstream S.R.L.	КТО	Rompetrol Petrochemicals S.R.L.	КМГ РД	Rompetrol Vega	Rompetrol Rafinare S.A.
Обобщенный отчет о финансовом положении						
Долгосрочные активы	101.670	523.992	3.072	1.329.294	30.643	131.929
Краткосрочные активы	165.467	110.803	31.415	326.047	6.406	41.149
Долгосрочные обязательства	(60.155)	(88.539)	(659)	(81.848)	(26.078)	(80.806)
Краткосрочные обязательства	(90.026)	(79.066)	(22)	(107.727)	(45.847)	(500.643)
Итого капитал	116.956	467.190	33.806	1.465.766	(34.876)	(408.371)
Приходится на:						
Акционера материнской компании	63.891	419.876	18.468	1.460.319	(19.052)	(223.085)
Неконтрольную долю участия	53.065	47.314	15.338	5.447	(15.824)	(185.286)
Обобщенный отчет о совокупном доходе						
Выручка от реализованной продукции и оказанных услуг	495.075	235.222	–	718.825	58.229	790.412
Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности	**2.505**	**73.267**	**1.840**	**127.124**	**4.528**	**(240.657)**
Итого совокупного дохода/(убытка) за год, за вычетом подоходного налога	3.249	69.936	21.642	65.600	1.025	(244.304)
Приходится на:						
Акционера материнской компании	1.775	62.817	11.822	65.403	560	(133.458)
Неконтрольную долю участия	1.474	7.119	9.820	197	465	(110.846)
Дивиденды, объявленные в пользу неконтрольных долей участия	–	(4.538)	–	(16)	–	–
Обобщенная информация о денежных потоках						
Операционная деятельность	10.357	94.608	–	131.498	4.607	84.236
Инвестиционная деятельность	1.108	(26.354)	–	(137.375)	(3.110)	(42.881)
Финансовая деятельность	(9.736)	(47.434)	–	(2.717)	(1.643)	(6.675)
Чистое увеличение/(уменьшение) в составе денежных средств и их эквивалентов	**1.729**	**23.366**	**–**	**(1.727)**	**(146)**	**34.680**

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о дочерних организациях на индивидуальной основе на 31 декабря 2019 года и за год, закончившийся на указанную дату, в которых у Группы имеются существенные неконтрольные доли участия:

В миллионах тенге	Rompetrol Downstream S.R.L.	КТО	Rompetrol Petrochemicals S.R.L.	КМГ РД	Rompetrol Vega	Rompetrol Rafinare S.A.
Обобщенный отчет о финансовом положении						
Долгосрочные активы	114.262	490.914	3.800	893.471	27.272	102.697
Краткосрочные активы	135.270	104.433	9.024	1.235.457	9.511	219.194
Долгосрочные обязательства	(56.084)	(78.008)	(643)	(75.452)	(24.905)	(93.091)
Краткосрочные обязательства	(79.741)	(74.699)	(19)	(167.393)	(47.778)	(392.868)
Итого капитал	113.707	442.640	12.162	1.886.083	(35.900)	(164.068)
Приходится на: Акционера материнской компании	62.116	397.907	6.644	1.876.350	(19.611)	(89.627)
Неконтрольную долю участия	51.591	44.733	5.518	9.733	(16.289)	(74.441)
Обобщенный отчет о совокупном доходе						
Выручка от реализованной продукции и оказанных услуг	610.232	239.626	–	1.119.068	85.831	1.316.167
Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности	6.884	56.653	19.830	272.863	10.657	(143.227)
Итого совокупного дохода/(убытка) за год, за вычетом подоходного налога	6.511	53.448	19.471	267.684	10.792	(141.676)
Приходится на: Акционера материнской компании	3.557	48.045	10.637	266.518	5.895	(77.204)
Неконтрольную долю участия	2.954	5.403	8.834	1.166	4.897	(64.472)
Дивиденды, объявленные в пользу неконтрольных долей участия	–	(3.999)	–	(16)	–	–
Обобщенная информация о денежных потоках						
Операционная деятельность	11.581	94.060	1	237.576	3.666	70.429
Инвестиционная деятельность	3.183	(57.033)	–	(368.188)	(3.541)	(26.015)
Финансовая деятельность	(14.590)	(41.853)	–	(4.457)	(46)	(43.941)
Чистое увеличение/(уменьшение) в составе денежных средств и их эквивалентов	174	(4.630)	1	(139.237)	79	473

24. ЗАЙМЫ

В миллионах тенге	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Займы с фиксированной ставкой вознаграждения	3.394.958	3.146.477
Средневзвешенные ставки вознаграждения	5,50%	5,48%
Займы с плавающей ставкой вознаграждения	683.490	691.027
Средневзвешенные ставки вознаграждения (Примечание 30)	4,38%	5,73%
	4.078.448	**3.837.504**

Займы выражены в следующих валютах по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов:

В миллионах тенге	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Доллар США	3.669.668	3.555.347
Тенге	318.034	271.776
Российский рубль	85.223	–
Евро	2.319	2.881
Другие валюты	3.204	7.500
	4.078.448	**3.837.504**

В миллионах тенге	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Текущая часть	361.556	253.428
Долгосрочная часть	3.716.892	3.584.076
	4.078.448	**3.837.504**

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов, облигации составили:

В миллионах тенге	Сумма выпуска	Дата погашения	Ставка вознаграждения	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Облигации					
Облигации ЛФБ 2020	750 миллионов США	2033	3,50%	317.474	–
AIX 2019	56 миллиардов тенге	2024	5,00%	45.192	52.843
Облигации ЛФБ 2018	1,5 миллиарда долларов США	2048	6,375%	631.832	574.230
Облигации ЛФБ 2018	1,25 миллиарда долларов США	2030	5,375%	530.776	482.393
Облигации ЛФБ 2018	0,5 миллиарда долларов США	2025	4,75%	212.117	192.764
Облигации ЛФБ 2017	1,25 миллиарда долларов США	2047	5,75%	516.505	468.940
Облигации ЛФБ 2017	1 миллиард долларов США	2027	4,75%	419.390	380.413
Облигации ИФБ 2017	750 миллионов долларов США	2027	4,375%	299.934	289.487
Облигации ЛФБ 2017	0,5 миллиарда долларов США	2022	3,88%	–	191.694
Облигации ЛФБ 2013	1 миллиард долларов США	2023	4,40%	–	154.442
Прочие	–	–	–	**4.593**	**4.518**
Итого				2.977.813	2.791.724

В октябре - ноябре 2020 года Компания осуществила полный досрочный выкуп облигаций со сроком погашения в 2022 и 2023 годах с номинальной стоимостью 906.564 тысяч долларов США (эквивалентно 392.214 миллионам тенге). Комиссия за досрочное погашение составила 49 миллионов долларов США (эквивалентно 21.057 миллионам тенге) (Примечание 13).

В октябре 2020 года Компания разместила облигации на сумму 750 миллионов долларов США (эквивалентно 321.698 миллионам тенге) со ставкой купона 3,5% годовых и со сроком погашения в 2033 году.

В мае 2020 года КТГ досрочно осуществил частичный выкуп облигаций, размещенных на ИФБ на сумму 41 миллион долларов США (эквивалентно 17.816 миллионам тенге) с комиссией за погашение облигаций в размере 927 миллионов тенге (Примечание 13).

В апреле 2019 года Компания произвела досрочный выкуп облигаций с датой погашения в 2044 году в общей сумме 31 миллион долларов США (эквивалентно 11.909 миллионам тенге), включая премию, купонное вознаграждение и вознаграждение за согласие.

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов займы составили:

В миллионах тенге	Сумма выпуска	Дата погашения	Ставка вознаграждения	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Займы					
The Export-Import Bank of China (EXIM)	1,13 миллиардов долларов США	2026	6M Libor + 4,10%	287.387	350.042
АО «Банк развития Казахстана» (БРК) (Примечание 29)	230 миллиардов тенге	2022-2030	7,00%-13,67%	166.377	138.313
Синдицированный займ (Unicredit Tiriac Bank, ING Bank, BCR, Raiffeisen Bank)	435 миллионов долларов США[1]	2021-2023	1M Libor + 2,75%, 1M Libor + 2,50%, 1M Robor + 2,00%, 1M Robor + 1,50%,ON Libor + 2,50%, 1W Libor + 2,50%	118.228	99.554
БРК (Примечание 29)	1,1 миллиард долларов США	2023-2025	6M Libor + 4,00%, 5,00%, 10,99%	107.318	131.022
Банк ВТБ (Казахстан) и ВТБ Банк (PJSC)	15 миллиардов рублей	2023	Ключевая ставка Центрального Банка Российской Федерации + 2,15%	85.223	–
Japan Bank for International Cooperation	297,5 миллионов долларов США	2025	2,19% + CIRR	60.098	65.254
АО «Народный Банк Казахстана» (Народный Банк)	100 миллионов долларов США[2]	2023	5,00%	42.145	38.323
Halyk bank	41 миллиардов тенге	2024	11,00%	41.207	–
Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd (Лондонский филиал)	150 миллионов долларов США	2021	COF (0,18%) + 1,50%	38.215	–
ING Bank NV	250 миллионов долларов США	2021	COF (0,28%) + 2,00%	35.029	–
Европейский Банк Реконструкции и Развития (ЕБРР)	68 миллиардов тенге	2026	3M CPI + 50 базисных пунктов + 2,15%	33.786	42.940
ЕБРР	39 миллиардов тенге	2026	6M CPI + 100 базисных пунктов + 2,15%	24.278	24.573
Credit Agricole	300 миллионов долларов США	2021	COF (0,29%) + 2,00%	14.862	874

1. 75 млн. долларов США возобновляемая кредитная линия
2. возобновляемая кредитная линия

В миллионах тенге	Сумма выпуска	Дата погашения	Ставка вознаграждения	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Синдицированный займ (Citibank, N.A. London Branch, Mizuho Bank Ltd., MUFG Bank Ltd., Société Générale, ING Bank and ING Bank N.V.)	200 миллионов долларов США	2021	3M Libor + 1,35%	–	76.442
Народный Банк	150 миллионов долларов США	2024	5,25%	–	52.771
Прочие	–	–	–	**46.482**	**25.672**
Итого				1.100.635	1.045.780

В 2020 году АНПЗ осуществил частичное погашение займа от Эксимбанка в размере 289 миллионов долларов США (эквивалентно 112.494 миллионам тенге), включая вознаграждение.

В 2020 году АНПЗ и КТГ получили дополнительный долгосрочный займ на общую сумму 49.609 миллионов тенге в рамках соглашений с БРК и произвели частичное досрочное погашение имеющихся займов на общую сумму 27.832 миллиона тенге, включая вознаграждение.

В 2020 году АНПЗ и ПНХЗ произвели частичное погашение займов от БРК на общую сумму 98 миллионов долларов США (эквивалентно 39.005 миллионам тенге), включая вознаграждение.

В ноябре 2020 года КТГ получил долгосрочный займ от ВТБ Банк (Казахстан) и ВТБ Банк (PJSC) на общую сумму 15.152 миллиона российских рублей (эквивалентно 84.621 миллиону тенге) с ключевой ставкой вознаграждения Центрального Банка Российской Федерации +2,15% и со сроком на три года. КТГ использовал поступления от данного займа для полного досрочного погашения синдицированного займа на сумму 205 миллионов долларов США (эквивалентно 86.971 миллиону тенге), включая вознаграждение. Данный синдицированный займ был получен для частичного финансирования стратегического проекта строительства трех компрессорных станций на магистральной линии «Бейнеу-Бозой-Шымкент».

В декабре 2020 года АНПЗ получил долгосрочный займ от Народного банка на общую сумму 41.089 миллионов тенге со ставкой вознаграждения 11% годовых и со сроком на 4 года и использовал полученные средства для полного погашения долгосрочного займа, полученного от Народного банка, на общую сумму 144 миллиона долларов США (эквивалентно 59.007 миллионам тенге), включая вознаграждение.

В течение 2020 года КМГИ получил и оплатил краткосрочный займ от Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd (Лондонский филиал) со ставкой вознаграждения COF (0,18%) + 1,50% для целей финансирования оборотного капитала в размере 91 миллион долларов США (эквивалентно 37.539 миллионам тенге).

В течение 2020 года КМГИ получил и оплатил краткосрочный займ от ING Bank NV со ставкой вознаграждения COF (0,28%) + 2,00% для целей финансирования оборотного капитала в размере 83 миллиона долларов США (эквивалентно 34.409 миллионам тенге).

В 2020 году КТГ произвел частичное погашение займа от ЕБРР на общую сумму 12.696 миллионов тенге, включая вознаграждение.

В течение 2020 года КМГИ получил и оплатил краткосрочный займ от Credit Agricole со ставкой вознаграждения COF (0,29%) + 2,00% для целей финансирования оборотного капитала в размере 33 миллионов долларов США (эквивалентно 13.655 миллионам тенге).

В 2019 году Компания прекратила признание займа от партнеров по проекту «Жемчужина» керри-финансирование на общую сумму 110.930 миллионов тенге, включая вознаграждение в размере 3.543 миллиона тенге, поскольку партнеры проекта «Жемчужина» решили добровольно отказаться от контрактной территории (Примечание 13).

10 января 2019 года АНПЗ разместил на Astana International Exchange (AIX) облигации на общую сумму 56.223 миллиона тенге (эквивалентно 150 миллионам долларов США) со ставкой вознаграждения 5,00 % годовых со сроком на 5 лет. 10 января 2019 года Самрук-Қазына приобрел данные облигации за 56.223 миллиона тенге. 11 января 2019 года АНПЗ получил долгосрочный кредит от Народного Банка в размере 150 миллионов долларов США (эквивалентно 56.195 миллионам тенге), со ставкой 5,00 % годовых для первого года (со второго года ставка составляет 5,25% годовых) и со сроком на 5 лет.

Поступления от вышеуказанных займов на общую сумму 300 миллионов долларов США (эквивалентно 113.016 миллионам тенге) были направлены на досрочное погашение основного долга по займам АНПЗ от БРК, привлеченным для финансирования стратегического инвестиционного проекта по строительству комплекса по производству ароматических углеводородов». В декабре 2019 года АНПЗ получил долгосрочный займ от БРК в размере 32.938 миллионов тенге с номинальной процентной ставкой 7,99% со сроком на 7 лет для финансирования модернизации нефтеперерабатывающего завода.

В 2019 году Группа произвела дополнительные выплаты по займам, полученным от БРК на общую сумму 77.182 миллиона тенге, и осуществила выкуп облигаций, размещенных в пользу БРК (Облигации КФБ 2009 в количестве 16 миллионов штук) на сумму 43.868 миллионов тенге, включая вознаграждение.

В 2019 году АНПЗ осуществил частичное погашение займа от Эксимбанка в размере 197 миллионов долларов США (эквивалентно 74.968 миллионам тенге), включая вознаграждение.

В 2019 году КМГИ произвел выплаты по краткосрочным займам, использованным для финансирования оборотного капитала, от BNP Paribas и от ряда других банков, а также частично погасил синдицированный займ на общую сумму 65 миллионов долларов США (эквивалентно 24.821 миллиону тенге), включая вознаграждение.

В мае 2019 года КМГИ произвел полное досрочное погашение Клубного займа на общую сумму 47 миллионов долларов США (эквивалентно 17.739 миллионам тенге), включая вознаграждение.

ИЗМЕНЕНИЯ В ОБЯЗАТЕЛЬСТВАХ, ВОЗНИКАЮЩИХ В РЕЗУЛЬТАТЕ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ

	2020				2019			
В миллионах тенге	Краткосрочные займы	Долгосрочные займы	Облигации	Итого	Краткосрочные займы	Долгосрочные займы	Облигации	Итого
Сальдо на 1 января	**70.843**	**974.937**	**2.791.724**	**3.837.504**	81.813	1.258.009	2.813.416	4.153.238
Получено денежными средствами	169.088	186.641	321.250	676.979	103.608	111.941	56.223	271.772
Выплата основного долга	(64.921)	(299.501)	(442.933)	(807.355)	(112.416)	(274.435)	(57.805)	(444.656)
Прекращение признания займа (Примечание 13)	–	–	–	–	–	(111.476)	–	(111.476)
Процентный расход	7.265	64.931	163.890	236.086	4.765	73.495	152.708	230.968
Вознаграждение уплаченное	(7.278)	(64.953)	(164.192)	(236.423)	(4.906)	(71.043)	(162.405)	(238.354)
Капитализированное вознаграждение (Примечание 14)	–	2.890	–	2.890	–	2.525	–	2.525
Дисконт (Примечание 13)	–	(11.002)	–	(11.002)	–	(7.781)	–	(7.781)
Вознаграждение за выкуп облигаций (Примечание 13)	–	–	21.057	21.057	–	–	–	–
Прибыль от выкупа облигаций (Примечание 13)	–	–	(927)	(927)	–	–	–	–
Пересчёт валюты отчётности	4.790	9.164	205.725	219.679	(199)	(422)	(10.332)	(10.953)
Курсовая разница убыток/(прибыль)	4.583	54.367	82.365	141.315	(1.932)	(5.237)	(197)	(7.366)
Прочие	**–**	**(1.209)**	**(146)**	**(1.355)**	**110**	**(639)**	**116**	**(413)**
Сальдо на 31 декабря	**184.370**	**916.265**	**2.977.813**	**4.078.448**	**70.843**	**974.937**	**2.791.724**	**3.837.504**
Текущая часть	184.370	133.094	44.092	361.556	70.843	141.447	41.138	253.428
Долгосрочная часть	–	783.171	2.933.721	3.716.892	–	833.490	2.750.586	3.584.076

КОВЕНАНТЫ

Группа должна обеспечить исполнение финансовых и нефинансовых показателей по условиям кредитных соглашений. По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов Группа соблюдает все финансовые и нефинансовые показатели.

ХЕДЖИРОВАНИЕ ЧИСТЫХ ИНВЕСТИЦИЙ С ИНОСТРАННОЙ ФУНКЦИОНАЛЬНОЙ ВАЛЮТОЙ

На 31 декабря 2020 года некоторые займы, выраженные в долларах США, были определены как инструменты хеджирования чистых инвестиций в зарубежные подразделения для хеджирования подверженности Группы валютному риску по отношению к доллару США. В 2020 году убыток от курсовой разницы в размере 205.725 миллионов тенге (2019 год: доход от курсовой разницы в размере 10.332 миллиона тенге) был реклассифицирован в состав прочего совокупного дохода и зачтен против дохода от пересчёта зарубежных подразделений.

Между объектом хеджирования и инструментом хеджирования существует экономическая взаимосвязь, поскольку чистая инвестиция создает валютный риск, который совпадает с валютным риском по займам в долларах США. Группа установила коэффициент хеджирования 1:1, поскольку базовый риск инструмента хеджирования идентичен компоненту хеджируемого риска. Неэффективность хеджирования возникнет, когда сумма инвестиций в зарубежную дочернюю компанию станет меньше, чем сумма заимствований с фиксированной ставкой. На 31 декабря 2020 и 2019 годов неэффективной части хеджа не было.

25. РЕЗЕРВЫ

В миллионах тенге	Обязательства по выбытию активов	Экологические обязательства	Резерв по налогам	Резерв по транспортировке газа	Обязательства по вознаграждениям работникам	Прочие	Итого
Резерв на 31 декабря 2018 года	116.236	62.978	20.334	28.083	47.479	53.158	328.268
Пересчет валюты отчетности	(83)	(167)	(13)	(118)	–	69	(312)
Изменение в оценке	25.990	(7)	–	–	–	50	26.033
Увеличение на сумму дисконта (Примечание 13)	10.005	3.670	–	–	3.559	144	17.378
Резерв за год	4.618	2.888	4.393	–	11.568	40.473	63.940
Восстановление	(208)	(4.490)	(5.865)	–	–	(18.116)	(28.679)
Использование резерва	(2.164)	(4.526)	(1.147)	–	(3.547)	(16.677)	(28.061)
Переводы и реклассификации	–	–	482	–	–	(1.922)	(1.440)
Резерв на 31 декабря 2019 года	**154.394**	**60.346**	**18.184**	**27.965**	**59.059**	**57.179**	**377.127**
Пересчет валюты отчетности	2.258	3.706	(1)	2.801	922	5.370	15.056
Изменение в оценке	13.049	(1.421)	–	–	–	(3)	11.625
Увеличение на сумму дисконта (Примечание 13)	11.001	2.242	–	–	3.605	130	16.978
Резерв за год	886	5.454	722	–	13.099	15.857	36.018

В миллионах тенге	Обязательства по выбытию активов	Экологические обязательства	Резерв по налогам	Резерв по транспортировке газа	Обязательства по вознаграждениям работникам	Прочие	Итого
Восстановление	(1.189)	–	(1.451)	–	–	(5.041)	(7.681)
Использование резерва	(664)	(5.326)	(7.019)	–	(6.767)	(62.958)	(82.734)
Резерв на 31 декабря 2020 года	**179.735**	**65.001**	**10.435**	**30.766**	**69.918**	**10.534**	**366.389**

Резерв по транспортировке газа относится к обязательствам Группы по возмещению убытков PetroChina International Co. Ltd (“PetroChina”). В соответствии с соглашением о займе газа у Группы существуют обязательства перед PetroChina по возмещению расходов и убытков, понесенных PetroChina в связи с осуществлением заимствования газа и процесса его возврата.

Подробное описание существенных резервов, включая существенные оценки и использованные суждения, включено в Примечание 4.

Текущая и долгосрочная части разделены следующим образом:

В миллионах тенге	Обязательства по выбытию активов	Экологическое обязательство	Резерв по налогам	Резерв по транспортировке газа	Обязательство по вознаграждениям работникам	Прочие	Итого
Текущая часть	700	8.094	10.435	30.766	5.691	7.549	63.235
Долгосрочная часть	179.035	56.907	–	–	64.227	2.985	303.154
Резерв на 31 декабря 2020 года	**179.735**	**65.001**	**10.435**	**30.766**	**69.918**	**10.534**	**366.389**
Текущая часть	805	7.728	18.184	27.965	6.425	42.431	103.538
Долгосрочная часть	153.589	52.618	–	–	52.634	14.748	273.589
Резерв на 31 декабря 2019 года	**154.394**	**60.346**	**18.184**	**27.965**	**59.059**	**57.179**	**377.127**

26. ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРОЧИЕ ТЕКУЩИЕ ФИНАНСОВЫЕ И НЕФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

В миллионах тенге	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Прочие текущие финансовые обязательства		
Задолженность перед сотрудниками	54.741	51.613
Финансовые гарантии	5.240	5.866
Задолженность по дивидендам	195	354
Прочие	**26.264**	**35.306**
	86.440	93.139
Прочие текущие нефинансовые обязательства		
Договорные обязательства	117.956	184.362
Прочие	**11.065**	**25.515**
Итого прочие текущие финансовые и нефинансовые обязательства	215.461	303.016
Торговая кредиторская задолженность	**536.922**	667.861

Торговая кредиторская задолженность выражена в следующих валютах по состоянию на 31 декабря:

В миллионах тенге	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Тенге	249.108	328.538
Доллар США	221.097	280.742
Румынская лея	44.457	42.740
Евро	6.558	3.196
Другие валюты	15.702	12.645
Итого	536.922	667.861

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов по торговой кредиторской задолженности и прочим текущим финансовым обязательствам проценты не начислялись.

27. ПРОЧИЕ НАЛОГИ К УПЛАТЕ

В миллионах тенге	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
НДС	90.883	19.376
Налог на добычу полезных ископаемых	10.147	19.037
Рентный налог на экспорт сырой нефти	10.054	29.586
Индивидуальный подоходный налог	5.746	6.135
Социальный налог	5.691	4.639
Акцизы	2.239	2.163
Налог у источника выплаты за нерезидента	1.556	1.873
Прочие	**3.947**	**3.857**
	130.263	86.666

28. РАСХОДЫ ПО ПОДОХОДНОМУ НАЛОГУ

Предоплата по подоходному налогу на 31 декабря 2020 года в сумме 70.301 миллион тенге (в 2019 году: 54.517 миллионов тенге) представляет собой, в основном, корпоративный подоходный налог. Обязательства по подоходному налогу на 31 декабря 2020 года в сумме 8.967 миллионов тенге (в 2019 году: 13.011 миллионов тенге) представляет собой, в основном, корпоративный подоходный налог.

Расходы по подоходному налогу за годы, закончившиеся 31 декабря, включают:

В миллионах тенге	2020	2019
Текущий подоходный налог:		
Корпоративный подоходный налог	73.499	146.658
Налог на сверхприбыль	(194)	11.291
Налог у источника выплаты по доходам от дивидендов и вознаграждения	9.416	12.893
Отсроченный подоходный налог:		
Корпоративный подоходный налог	546	(1.999)
Налог на сверхприбыль	(2.985)	(4.904)
Налог у источника выплаты по доходам от дивидендов	26.021	62.241
Расходы по подоходному налогу	**106.303**	**226.180**

Сверка расходов по подоходному налогу, рассчитанных от бухгалтерской прибыли до налогообложения по нормативной ставке подоходного налога (20% в 2020 и 2019 годах) к расходам по подоходному налогу, представлена следующим образом за годы, закончившиеся 31 декабря:

В миллионах тенге	2020	2019
Прибыль до учета подоходного налога от продолжающейся деятельности	278.200	1.384.631
Прибыль до учета подоходного налога от прекращенной деятельности	–	6
Ставка подоходного налога	20%	20%
Расходы по подоходному налогу по бухгалтерской прибыли	**55.640**	**276.926**
Доля в прибыли ассоциированных и совместных предприятий	(76.218)	(103.138)
Прочие необлагаемые доходы и расходы, не идущие на вычет	49.874	36.913
Налог на сверхприбыль	(3.179)	6.387
Эффект отличных ставок корпоративного подоходного налога	30.039	13.047
Изменение в непризнанных активах по отсроченному налогу	50.147	(3.955)
Расходы по подоходному налогу	**106.303**	**226.180**

Сальдо отсроченного налога, рассчитанного посредством применения установленных законом ставок налога, действующих на отчетные даты, к временным разницам между основой для расчета активов и обязательств и суммами, отраженными в консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря, включают следующее:

В миллионах тенге	2020 Корпоративный подоходный налог	2020 Налог на сверх-прибыль	2020 Налог у источ-ника	2020 Итого	2019 Корпоративный подоходный налог	2019 Налог на сверх-прибыль	2019 Налог у источ-ника	2019 Итого
Активы по отсроченному налогу								
Основные средства	35.848	–	–	35.848	34.880	–	–	34.880
Перенесенные нало-говые убытки	591.813	–	–	591.813	556.446	–	–	556.446
Начисленные обяза-тельства в отношении работников	5.342	–	–	5.342	5.182	82	–	5.264
Обесценение финан-совых активов	13	–	–	13	11	–	–	11
Обязательство за загрязнение окру-жающей среды	4.296	–	–	4.296	4.572	256	–	4.828
Прочие	52.186	–	–	52.186	51.985	3.893	–	55.878
Минус: непризнанные активы по отсрочен-ному налогу	(582.261)	–	–	(582.261)	(532.114)	–	–	(532.114)
Минус: активы по отсроченному налогу, зачтенные с обязательствами по отсроченному налогу	(48.647)	–	–	(48.647)	(50.721)	(758)	–	(51.479)
Активы по отсрочен-ному налогу	58.590	–	–	58.590	70.241	3.473	–	73.714
Обязательства по отсроченному налогу								
Основные средства	179.394	392	–	179.786	191.989	7.608	–	199.597
Нераспределенная прибыль совместного предприятия	–	–	419.083	419.083	–	–	356.581	356.581
Прочее	5.672	–	–	5.672	4.763	–	–	4.763

В миллионах тенге	2020 Корпоративный подоходный налог	2020 Налог на сверх-прибыль	2020 Налог у источ-ника	2020 Итого	2019 Корпоративный подоходный налог	2019 Налог на сверх-прибыль	2019 Налог у источ-ника	2019 Итого
Минус: активы по отсроченному налогу, зачтенные с обязательствами по отсроченному налогу	(48.647)	–	–	(48.647)	(50.721)	(758)	–	(51.479)
Обязательства по отсроченному налогу	136.419	392	419.083	555.894	146.031	6.850	356.581	509.462
Чистые обязатель-ства по отсроченному налогу	77.829	392	419.083	497.304	75.790	3.377	356.581	435.748

Отсроченный корпоративный подоходный налог и налог на сверхприбыль определяются в отношении каждого контракта на недропользование. Отсроченный подоходный налог также определяется для видов деятельности, не входящих в объем контрактов на недропользование. Отсроченный налоговый актив признается только в той степени, в которой существует вероятность наличия в будущем налогооблагаемого дохода, относительно которого актив может быть использован. Отсроченные налоговые активы уменьшаются в той степени, в которой больше не существует вероятности того, что связанные с ними налоговые льготы будут реализованы. На 31 декабря 2020 года непризнанные отсроченные налоговые активы в основном относились к перенесенным налоговым убыткам в сумме 582.261 миллион тенге (в 2019 году: 532.114 миллионов тенге).

Перенесенные налоговые убытки в РК по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов истекают в течение десяти лет с момента возникновения для целей налогообложения.

Изменения в обязательствах / (активах) по отсроченному налогу представлены следующим образом:

В миллионах тенге	2020 Корпоративный подоходный налог	2020 Налог на сверх-прибыль	2020 Налог у источ-ника	2020 Итого	2019 Корпоративный подоходный налог	2019 Налог на сверх-прибыль	2019 Налог у источ-ника	2019 Итого
Сальдо, нетто, отсроченного обяза-тельства на 1 января	**75.790**	**3.377**	**356.581**	**435.748**	**77.856**	**8.281**	**295.580**	**381.717**
Пересчет валюты отчетности	1.601	–	36.481	38.082	1.112	–	(1.240)	(128)
Налоговый убыток/ (доход) отраженный в составе прибыли или убытка за год	546	(2.985)	26.021	23.582	(1.999)	(4.904)	62.241	55.338
Налоговый доход за год, отраженный в составе прочего совокупного дохода	(108)	–	–	(108)	(1.179)	–	–	(1.179)
Сальдо, нетто, отсроченного обязательства на 31 декабря	**77.829**	**392**	**419.083**	**497.304**	**75.790**	**3.377**	**356.581**	**435.748**

29. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ О СВЯЗАННЫХ СТОРОНАХ

УСЛОВИЯ СДЕЛОК СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Сделки со связанными сторонами осуществлялись на условиях, согласованных между сторонами, которые не обязательно соответствуют рыночным ставкам, за исключением некоторых регулируемых услуг, предоставленных на основании тарифов. Непогашенные остатки на конец периода в основном необеспеченные и беспроцентные, расчеты по которым производятся наличными. Группа признает резервы на ОКУ по задолженности от связанных сторон в соответствии с теми же принципами и политикой по ОКУ, применяемыми для определения ОКУ по задолженности перед третьими сторонами.

ОСТАТКИ ПО РАСЧЁТАМ

Следующая таблица показывает общую сумму сделок, которые были совершены со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов:

В миллионах тенге	31 декабря	Задолженность связанных сторон	Задолженность связанным сторонам	Деньги и депозиты на счетах связанных сторон	Задолженность по займам связанным сторонам
Компании, входящие в Самрук-Қазына	2020	402.272	5.921	–	45.192
	2019	327.597	6.168	–	52.843
Ассоциированные компании	2020	4.345	3.541	–	–
	2019	56.331	3.814	–	–
Прочие контролируемые государством стороны	2020	4.116	113	126.443	273.695
	2019	6.381	712	192.548	269.335
СП	2020	357.832	246.555	–	–
	2019	519.351	217.027	–	–

ЗАДОЛЖЕННОСТЬ СВЯЗАННЫХ/СВЯЗАННЫМ СТОРОНАМ

Компании, входящие в Самрук-Қазына

По состоянию на 31 декабря 2020 года задолженность компаний, входящих в Самрук-Қазына, в основном представлена облигациями, выпущенными Самрук-Қазына на сумму 17.265 миллионов тенге, за вычетом резерва на ОКУ (31 декабря 2019 года: 16.241 миллионов тенге) (Примечание 21) и финансовой помощью, предоставленной Самрук-Қазына на сумму 379.159 миллионов тенге, за вычетом резерва на ОКУ (31 декабря 2019 года: 307.568 миллионов тенге) (Примечание 23).

СП

По состоянию на 31 декабря 2020 года задолженность СП, в основном, представлена займом, предоставленным ГБШ в размере 172.151 миллион тенге (31 декабря 2019 года: 202.669 миллионов тенге), ПКОП в сумме 96.958 миллионов тенге (31 декабря 2019 года: 110.172 миллиона тенге), УГЛ в сумме 41.066 миллионов тенге (31 декабря 2019 года: 48.752 миллиона тенге) и авансами, выплаченными ТШО на сумму 16.094 миллионов тенге (на 31декабря 2019 года: 92.435 миллионов тенге) по договору купли-продажи сырой нефти и сжиженного газа.

По состоянию на 31 декабря 2020 года задолженность перед СП, в основном, представлена кредиторской задолженностью за транспортировку газа ГБШ на сумму 47.821 миллион тенге (31 декабря 2019 года: 95.908 миллионов тенге) и АГП на сумму 36.625 миллионов тенге (31 декабря 2019 года: 39.323 миллиона тенге), кредиторской задолженностью за газ КРГ на сумму 54.985 миллионов тенге (31 декабря 2019 года: 30.477 миллионов тенге) и ТШО за поставку сырой нефти на сумму 67.578 миллионов тенге (31 декабря 2019 года: ноль).

ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕПОЗИТЫ, РАЗМЕЩЕННЫЕ У СВЯЗАННЫХ СТОРОН

Другие стороны, контролируемые государством

По состоянию на 31 декабря 2020 года денежные средства и депозиты, размещенные у связанных сторон, в основном, представлены размещенным Компанией депозитом в сумме 300 миллионов долларов США (эквивалентно 126.273 миллионам тенге) по рыночной ставке (31 декабря 2019 года: 500 миллионов долларов США или 192.547 миллионов тенге).

1 февраля 2021 года Компанией произведен возврат депозита на сумму 100 миллионов долларов США (эквивалентно 42.422 миллионам тенге).

ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ЗАЙМАМ СВЯЗАННЫМ СТОРОНАМ

Другие стороны, контролируемые государством

По состоянию на 31 декабря 2020 года займы, подлежащие выплате связанным сторонам представлены займами, полученными АНПЗ, ПНХЗ и КТГ от БРК на общую сумму 273.695 миллионов тенге (31 декабря 2019 года: 269.335 миллионов тенге) (Примечание 24).

ВЫПЛАТЫ ПО ЗАЙМАМ, ПРЕДОСТАВЛЕННЫМ СВЯЗАННЫМ СТОРОНАМ

В 2020 году Группа получила выплаты от погашения основного долга и процентов по займу, выданному ПКОП на сумму 24.588 миллионов тенге и 5.492 миллиона тенге, соответственно (2019: 21.995 миллионов тенге и 7.954 миллиона тенге, соответственно), ГБШ на сумму 48.133 миллиона тенге и 9.336 миллионов тенге, соответственно (2019: 25.661 миллионов тенге и 6.327 миллионов тенге, соответственно), а также выплаты от погашения процентов КТК на сумму 9.596 миллионов тенге (2019: 12.656 миллионов тенге) и по «Казахстанскому Векселю» на сумму 37.847 миллионов тенге (2019: 47.663 миллионов тенге) (Примечание 23).

ОБОРОТЫ ПО СДЕЛКАМ

В следующей таблице приводятся общие суммы по сделкам, которые были заключены со связанными сторонами в течение 2020 и 2019 годов:

В миллионах тенге		Продажи связаннымсторонам	Приобретения у связанных сторон	Вознаграждение от связанных сторон	Вознаграждение связанным сторонам
Компании, входящие в Самрук-Қазына	2020	13.793	24.316	30.055	2.293
	2019	42.250	20.030	24.054	2.841
Ассоциированные компании	2020	21.000	24.710	2.740	–
	2019	19.565	40.930	8.892	–
Прочие контролируемые государством стороны	2020	42.880	18.765	12.035	26.567
	2019	7.149	3.540	1.300	20.728
Совместные предприятия	2020	322.894	1.128.533	31.397	4.763
	2019	307.075	1.511.600	43.324	11.183

ПРОДАЖИ СВЯЗАННЫМ СТОРОНАМ/ ПРИОБРЕТЕНИЯ У СВЯЗАННЫХ СТОРОН

СП

В 2020 году продажи СП были представлены в основном транспортно-грузовым обслуживанием, предоставленным ТШО в сумме 34.399 миллионов тенге (2019: 64.246 миллионов тенге), продажей компрессорной станции ГБШ на сумму 43.667 миллионов тенге (2019: 32.696 миллионов тенге) (Примечание 14), услугам по транспортировке и обслуживанию нефти, предоставленным МангистауМунайГаз, дочерней организации МИБВ, на сумму 53.591 миллион тенге и 72.251 миллион тенге, соответственно (2019: 59.235 миллионов тенге и 79.281 миллион тенге, соответственно).

В 2020 году покупки у СП, в основном, были связаны с покупками сырой нефти у ТШО на сумму 687.896 миллионов тенге (2019: 1.131.890 миллионов тенге), за транспортные услуги, предоставленные ГБШ, на сумму 201.524 миллиона тенге (2019: 172.894 миллиона тенге) и АГП на сумму 106.160 миллионов тенге (2019: 97.904 миллион тенге).

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ КЛЮЧЕВОМУ РУКОВОДЯЩЕМУ ПЕРСОНАЛУ

За год, закончившийся 31 декабря 2020 и 2019 годов, общая сумма вознаграждения ключевому руководящему персоналу (члены Совета Директоров и Правления Группы), включенная в общие и административные расходы в консолидированном отчёте о совокупном доходе, составляет 8.159 миллиона тенге и 11.399 миллионов тенге, соответственно. Вознаграждение ключевому управленческому персоналу, состоит из расходов по заработной плате, установленной контрактами, и премий по результатам деятельности ключевого управленческого персонала, основанным на операционных результатах деятельности Группы.

30. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Основные финансовые инструменты Группы включают займы, финансовые гарантии, денежные средства и их эквиваленты, банковские вклады, а также дебиторскую и кредиторскую задолженность. Основными рисками, возникающими по финансовым инструментам Группы, являются риск изменения процентной ставки, валютный риск и кредитный риск. Группа, также, отслеживает рыночный риск и риск ликвидности, возникающие по всем ее финансовым инструментам.

РЫНОЧНЫЙ РИСК

Группа подвержена влиянию рисков конъюнктуры рынка, возникающих в связи с открытыми позициями по процентным ставкам, валютам и ценным бумагам, которые, в свою очередь, подвержены общим и специфическим колебаниям рынка. Группа управляет рисками конъюнктуры рынка посредством периодической оценки потенциальных убытков, которые могут возникнуть в результате неблагоприятных изменений конъюнктуры, а также путем установления соответствующих требований к рентабельности и залоговому обеспечению. Анализ чувствительности в следующих разделах приведен по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов.

Валютный риск

В результате значительных сумм займов и кредиторской задолженности, выраженных в долларах США, на консолидированный отчет о финансовом положении Группы могут оказать значительное влияние изменения в обменных курсах доллара США к тенге. Группа также подвержена риску по сделкам в иностранной валюте. Такой риск возникает по доходам в долларах США. В Группе существует политика управления валютным риском в долларах США, связанная с сопоставлением финансовых активов и финансовых обязательств, выраженных в долларах США. В следующей таблице представлена чувствительность прибыли Группы до налогообложения (вследствие изменения в денежных потоках активов и обязательств), к возможным изменениям в обменном курсе доллара США, при том условии, что все остальные параметры приняты величинами постоянными. Колебания курсов других валют не рассматриваются ввиду их несущественности для консолидированных результатов деятельности Группы.

В миллионах тенге	Увеличение / (уменьшение) в обменном курсе доллара США	Влияние на доход до налогообложения
2020 год	+14%	(335.219)
	(11%)	263.387
2019 год	+12%	(291.448)
	-9%	218.586

Риск изменения процентных ставок

Риск, связанный с изменением процентных ставок, представляет собой риск колебания стоимости финансового инструмента в результате изменения процентных ставок на рынке. Подверженность Группы риску изменений в рыночных процентных ставках в основном относится к долгосрочным займам Группы с плавающей процентной ставкой. Политика Группы предусматривает управление риском изменения процентной ставки посредством использования комбинации фиксированных и переменных процентных ставок по займам.

В следующей таблице представлен анализ чувствительности прибыли Группы до налогообложения (вследствие наличия займов с плавающей процентной ставкой) к возможным изменениям в процентной ставке, при этом все другие параметры приняты величинами постоянными. Существенное влияние на капитал Группы отсутствует.

В миллионах тенге	Увеличение / уменьшние в базисных пунктах	Влияние на доход до налогообложения
2020 год	+1,00	(6.835)
ЛИБОР	-0,25	1.709
2019 год		
ЛИБОР	+0,35	(2.419)
	-0,35	2.419

Кредитный риск

Группа совершает сделки исключительно с известными и кредитоспособными сторонами. В соответствии с политикой Группы все клиенты, желающие совершать торговые операции на условиях коммерческого кредита, подлежат процедуре кредитной проверки. Кроме того, дебиторская задолженность такого покупателя подлежит постоянному мониторингу для обеспечения уверенности в том, что риск невозврата задолженности для Группы минимален. Максимальный размер риска является текущей стоимостью, как это раскрыто в Примечании 13. У Группы отсутствуют существенные концентрации кредитного риска.

В отношении кредитного риска, связанного с прочими финансовыми активами Группы, которые включают денежные средства и их эквиваленты, банковские вклады, займы и дебиторская задолженность от связанных сторон и прочие финансовые активы, риск Группы связан с возможностью дефолта контрагента, при этом максимальный риск равен текущей стоимости данных инструментов.

В следующей таблице показан риск профиль по денежным средствам, краткосрочным и долгосрочным депозитам Группы в банках по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов с использованием обозначений кредитных рейтингов «Fitch», либо при отсутствии таковых, с использованием их эквивалентов в рейтингах «S&P» и «Moody's».

%	На 31 декабря	
	2020	2019
AA- to A+	12%	27%
A to A-	30%	8%
BBB+ to BBB-	16%	22%
BB+ to BB-	41%	39%
B+ to B-	1%	4%

Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностью того, что Группа столкнется с трудностями при привлечении средств для выполнения своих финансовых обязательств. Риск ликвидности может возникнуть в результате невозможности оперативно реализовать финансовый актив по стоимости, приближенной к его справедливой стоимости.

Требования к ликвидности регулярно контролируются и руководство следит за наличием средств в объеме, достаточном для выполнения обязательств по мере их возникновения.

В следующей таблице представлена информация по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов о договорных недисконтированных платежах по финансовым обязательствам Группы в разрезе сроков погашения этих обязательств.

В миллионах тенге	До востребования	Свыше 1 месяца, но не более 3 месяцев	Свыше 3 месяцев, но не более 1 года	Свыше 1 года, но не более 5 лет	Свыше 5 лет[1]	Итого
На 31 декабря 2020 года						
Займы*	64.664	15.128	449.943	1.699.247	4.607.751	6.836.733
Торговая кредиторская задолженность	208.648	318.195	10.079	–	–	536.922
Финансовые гарантии**	–	16.339	48.734	172.619	313	238.005
Задолженность по аренде	395	515	16.061	26.236	20.448	63.655
Прочие финансовые обязательства	33.377	23.337	24.486	11.096	54.586	146.882
	307.084	**373.514**	**549.303**	**1.909.198**	**4.683.098**	**7.822.197**

На 31 декабря 2019 года						
Займы[1]	68.135	15.905	325.822	1.750.799	4.358.675	6.519.336
Торговая кредиторская задолженность	255.550	368.492	43.819	–	–	667.861
Финансовые гарантии[2]	–	15.953	43.699	207.850	626	268.128
Задолженность по аренде	4.922	204	5.795	26.026	10.419	47.366
Прочие финансовые обязательства	13.249	8.391	8.570	8.207	1.901	40.318
	341.856	**408.945**	**427.705**	**1.992.882**	**4.371.621**	**7.543.009**

Управление капиталом

Основной целью Группы в отношении управления капиталом является максимизация акционерной стоимости. Группа управляет своим капиталом для того, чтобы продолжать придерживаться принципа непрерывной деятельности наряду с максимизацией доходов для заинтересованных сторон посредством оптимизации баланса задолженности и капитала.

Компания стремится составить структуру капитала для осуществления плана капитальных инвестиций и поддерживать кредитный рейтинг инвестиционного уровня в течение всего цикла. Поддержание финансовой гибкости является стратегически важным, чтобы противостоять цикличности индустрии и для осуществления органических и неорганических инвестиционных решений. Компания имеет расширенный внутренний процесс согласования капитальных затрат, новых проектов и получения займов.

Структура капитала Группы состоит из задолженности, которая включает займы (Примечание 24), минус денежные средства и их эквиваленты (Примечание 22), краткосрочные банковские депозиты (Примечание 17) и капитал, включающий выпущенный капитал, дополнительный оплаченный капитал, прочие резервы и нераспределенную прибыль (Примечание 23).

Руководство Группы регулярно осуществляет анализ структуры капитала. Как часть этого анализа руководство рассматривает стоимость капитала и риски, связанные с каждым классом капитала. Для достижения данной цели управление капиталом, среди прочего, должно обеспечивать выполнение всех договорных условий по процентным кредитам и займам, которые определяют требования в отношении структуры капитала. По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов договорные условия по процентным кредитам и займам не нарушались (Примечание 24).

В миллионах тенге	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
Займы	4.078.448	3.837.504
Минус: денежные средства и их эквиваленты и краткосрочные банковские депозиты	1.428.336	1.423.956
Чистая задолженность	2.650.112	2.413.548
Капитал	8.636.679	8.196.656
Капитал и чистая задолженность	**11.286.791**	**10.610.204**

Стратегия, цели, политика и процедуры управления капиталом в течение периодов, закончившихся 31 декабря 2020 и 2019 годов, не изменялись.

1. Группа исключает из недисконтированных платежей задолженность по займам, подлежащую погашению партнерам по проектам, в соответствии с соглашениями о совместном финансировании, в виду неопределенности наступления сроков погашения. На 31 декабря 2020 года, задолженность по займам перед партнерами составила 7.175 миллионов тенге (31 декабря 2019 года: 2.683 миллиона тенге).
2. Группа включает финансовые гарантии в таблицу ликвидности, однако, денежные оттоки по финансовым гарантиям зависят от определённых событий. Финансовая гарантия – это договор, согласно которому эмитент обязан произвести определенные выплаты с целью возмещения держателю инструмента убытка, понесенного им в связи с тем, что определенный должник не в состоянии совершить платеж в установленный срок в соответствии с первоначальными или пересмотренными условиями долгового инструмента. В 2020 и 2019 годах не было случаев использования существенных финансовых гарантий.

СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ НЕДВИЖИМОСТИ

Балансовая стоимость финансовых инструментов и инвестиционной недвижимости Группы по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов приблизительно равна их справедливой стоимости, за исключением финансовых инструментов, раскрытых ниже:

В миллионах тенге	31 декабря 2020 года				
	Текущая стоимость	Справедливая стоимость	Справедливая стоимость по уровням оценки		
			Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
Облигации к получению от Самрук-Қазына	17.265	16.916	–	16.916	–
Займы выданные связанным сторонам по амортизированной стоимости, задолженность по аренде к получению от СП	557.116	538.063	–	372.823	165.240
Займы с фиксированной ставкой вознаграждения	3.394.958	4.103.404	3.640.931	462.473	–
Займы с плавающей ставкой вознаграждения	683.490	699.509	–	699.509	–
Выпущенные финансовые гарантии	14.910	15.464	–	–	15.464

В миллионах тенге	31 декабря 2019 года				
	Текущая стоимость	Справедливая стоимость	Справедливая стоимость по уровням оценки		
			Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
Облигации к получению от Самрук-Қазына	16.241	18.835	–	18.835	–
Займы выданные связанным сторонам по амортизированной стоимости, задолженность по аренде к получению от СП	510.002	506.868	–	304.422	202.446
Займы с фиксированной ставкой вознаграждения	3.146.477	3.576.082	3.172.400	403.682	–
Займы с плавающей ставкой вознаграждения	691.027	714.271	–	714.271	–
Выпущенные финансовые гарантии	20.189	20.189	–	–	20.189

Справедливая стоимость облигаций к получению от Самрук-Қазына и прочие долговые инструменты были рассчитаны посредством дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков по рыночным процентным ставкам.

Все финансовые инструменты, в отношении которых справедливая стоимость признается или раскрывается, классифицируются в иерархии справедливой стоимости на основе данных самого низкого уровня, которые являются значимыми для оценки справедливой стоимости в целом, следующим образом:

- Уровень 1 – котируемые (нескорректированные) рыночные цены на активных рынках для идентичных активов или обязательств;
- Уровень 2 – методы оценки, для которых прямо или косвенно наблюдаются исходные данные самого низкого уровня, значимые для оценки справедливой стоимости;
- Уровень 3 – методы оценки, для которых исходные данные самого низкого уровня, значимые для оценки справедливой стоимости, не наблюдаются.

В течение отчетного периода не было никаких переводов между Уровнем 1 и Уровнем 2, а также не осуществлялось перемещений в Уровень 3 или из него.

Для активов и обязательств, которые признаются по справедливой стоимости на постоянной основе, Группа определяет, произошли ли переводы между уровнями в иерархии, путем переоценки по категориям (на основе входных данных самого низкого уровня, которые важны для оценки справедливой стоимости в целом) в конце каждого отчетного периода. В течение года не было никаких изменений в процессах оценки Группы, методах оценки и типах исходных данных, используемых при оценке справедливой стоимости.

Ниже представлены значительные ненаблюдаемые исходные данные, используемые для оценок справедливой стоимости, отнесённые к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости:

	Метод долевой оценки	Значительные ненаблюдаемые исходные данные	Диапазон на 31 декабря	
			2020	2019
Займы выданные связанным сторонам по амортизированной стоимости, задолженность по аренде к получению от СП	Метод дисконтированных денежных потоков	Ставка дисконтирования и процентная ставка	7,54%-9,9%	4,5%-9,1%
Выпущенные финансовые гарантии			4,9%	4,1%

31. ДОГОВОРНЫЕ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

ОПЕРАЦИОННАЯ СРЕДА

В Казахстане продолжаются экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Будущая стабильность казахстанской экономики будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых Правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

РИСК ИЗМЕНЕНИЯ ЦЕН НА ТОВАРЫ

Большая часть доходов Группы генерируется от продажи товаров, в основном сырой нефти и нефтепродуктов. Исторически, цены на данные продукты были непостоянными и значительно менялись в ответ на изменения в спросе и предложении, рыночную неопределенность, деятельность мировой и региональной экономики и цикличности в индустриях. Цены, также, подвержены влиянию действий Правительства, включая наложение тарифов и импортных пошлин, биржевой спекуляции, увеличении в возможности или избыточного снабжения продуктов Группы на основные рынки. Эти внешние факторы и изменения на рынках осложняют оценку будущих цен. Существенное или затянувшееся снижение в ценах на товары могут значительно или отрицательно повлиять на деятельность Группы, финансовые результаты и денежные потоки от операций. Группа, в основном, не хеджирует свою подверженность риску изменения цен на товары.

НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

Казахстанское налоговое законодательство и нормативно-правовые акты являются предметом постоянных изменений и различных толкований. Нередки случаи расхождения во мнениях между местными, региональными и республиканскими налоговыми органами, включая расхождения в подходах к признанию по МСФО доходов, расходов и прочих статей в финансовой отчетности. Применяемая в настоящее время система штрафов и пени за выявленные правонарушения на основании действующих в Казахстане законов весьма сурова. Ввиду неопределённости, присущей казахстанской системе налогообложения, потенциальная сумма налогов, штрафных санкций и пени, если таковые имеются, может превысить сумму, отнесенную на расходы по настоящее время и начисленную на 31 декабря 2020 года. Руководство считает, что на 31 декабря 2020 года его толкование применимого законодательства является соответствующим и существует вероятность того, что позиция Группы по налогам будет подтверждена, кроме случаев, когда резервы начислены или раскрыты в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Контроль по трансфертному ценообразованию

Контроль по трансфертному ценообразованию в Казахстане имеет очень широкий спектр и применяется ко многим операциям, которые напрямую или косвенно связаны с международными сделками, независимо от того, являются ли стороны сделок связанными или нет. Закон о трансфертном ценообразовании (далее – Закон) требует, чтобы все налоги, применимые к операциям, были рассчитаны на основании рыночных цен, определенных по принципу вытянутой руки. Закон в Казахстане вступил в силу с 1 января 2009 года. Закон не является четко выраженным и некоторые из его положений имеют небольшой опыт применения. Более того, Закон не предоставляет детальных инструкций по его применению к различным видам операций, в результате

чего существует риск того, что позиция налоговых органов может отличаться от позиции Группы, что может привести к дополнительным суммам налогов, штрафов и пени. По состоянию на 31 декабря 2020 года Руководство считает, что его толкование применимого законодательства по трансфертному ценообразованию является соответствующим и существует вероятность того, что позиция Группы по трансфертному ценообразованию будет подтверждена.

Экологическая проверка ЭМГ

С 2018 года уполномоченными органами РК были проведены на ЭМГ три экологические проверки за период с ноября 2017 года по декабрь 2018 года, по результатам которых ЭМГ было получено уведомление об уплате ущерба, причиненного вследствие нарушения требований по рациональному и комплексному использованию недр.

По состоянию на 1 января 2019 года резерв по данным проверкам составил 26.070 миллионов тенге. В 2019 году ЭМГ подал заявление на возврат ранее уплаченных сумм в размере 10.420 миллионов тенге и увеличил резерв на эту сумму. При этом, во избежание штрафов за несвоевременную уплату, ЭМГ выплатил 6.472 миллиона тенге. Также в 2019 году на основании решения суда об уменьшении суммы начисленного экологического ущерба, ЭМГ произвел сторнирование признанных сумм в размере 25.433 миллиона тенге. В результате, по состоянию на 31 декабря 2019 года резерв на выплату экологического ущерба составил 4.585 миллионов тенге.

В течение 2020 года ЭМГ произвел сторнирование резерва на сумму 658 миллион тенге, нетто, и произвел выплату на сумму 3.364 миллиона тенге. Таким образом, резерв по состоянию на 31 декабря 2020 года составил 563 миллиона тенге.

Комплексная налоговая проверка на АНПЗ за 2015-2017 годы

15 декабря 2020 года АНПЗ получил результаты комплексной налоговой проверки за 2015-2017 годы, согласно которым сумма доначислений по НДС составила 9.257 миллионов тенге, включая НДС и пеню, а также сумма уменьшения переносимых убытков составила 29.026 миллионов тенге. АНПЗ не согласен с результатами налоговой проверки и 28 января 2021 года направил соответствующую жалобу в Министерство финансов РК. Группа считает, что риск доначисления налогов является низким и, соответственно, не признала резерв по данной проверке по состоянию на 31 декабря 2020 года.

Подписание мирового соглашения об окончательном урегулировании спора между КМГ Дриллинг с Консорциумом

По состоянию на 31 декабря 2019 года КМГ Дриллинг начислил резерв в размере 90 миллионов долларов США (эквивалентно 34.132 миллионам тенге) (Примечание 11) в консолидированной финансовой отчётности за год, закончившийся 31 декабря 2019 года в отношении арбитражного разбирательства с Консорциумом компаний (ТОО «Ерсай Каспиан Контрактор» и ТОО «Caspian Offshore and Marine Construction») по вопросам, вытекающим из договора о закупках комплексных работ по строительству самоподъемной плавучей буровой установки (СПБУ) от 5 июля 2012 года.

15 июля 2020 года КМГ Дриллинг и Консорциум компаний подписали соглашение об окончательном урегулировании спора с незначительным увеличением суммы урегулирования спора на 0,4 миллиона долларов США.

17 ноября 2020 года КМГ Дриллинг выплатил всю сумму урегулирования спора в размере 90,4 миллиона долларов США (эквивалентно 38.821 миллиону тенге по курсу обмена на дату транзакции). Таким образом, по состоянию на 31 декабря 2020 года данное разбирательство завершено.

Урегулирование гражданского разбирательства в КМГИ

5 декабря 2019 года Прокуратурой Румынии принято постановление о прекращении уголовного дела между Правительством Румынии и КМГИ в связи с истечением срока исковой давности.

На указанное постановление Прокуратуры Румынии была подана жалоба от следующих трех истцов:

1. Приватизационного агентства Румынии в части ненадлежащего исполнения КМГИ постприватизационных требований по обязательствам заводов Петромидия и Вега в 2013-2014 годах на 30 миллионов долларов США;
2. Faber Invest & Trade Inc. (далее – «Faber»), владелец неконтрольной доли участия в дочерних компаниях КМГИ, в части оспаривания ряда решений КМГИ в качестве акционера Rompetrol Rafinare S.A. на 55 миллионов долларов США;
3. г-на Стефенсон Джордж Филиппа, бывшего директора КМГИ.

27 декабря 2019 года КМГИ оспорил постановление и требует, чтобы дело было прекращено по существу, а не по истечению срока исковой давности.

10 июля 2020 года Верховный суд вынес окончательное решение и отклонил все жалобы на постановление Прокуратуры Румынии.

Тем не менее, Faber возобновил жалобу по одному из предыдущих дел, по которому оспаривалось увеличение уставного капитала Rompetrol Rafinare Constanta, дочерней компании КМГИ, в 2003 2005 годах. Слушание состоялось 10 ноября 2020 года, но окончательное решение не было вынесено. Следующие слушания назначены на 16 марта 2021 года.

Группа считает, что ее позиция в отношении нового заявления Faber будет решена в пользу Группы, как в случае с другими схожими разбирательствами, разрешенными в 2020 году в пользу Группы. Соответственно, Группа не признала резерв по данному делу на 31 декабря 2020 года.

Завершение разбирательств касательно возможного нарушения антимонопольного законодательства на АНПЗ

Департамент Комитета по защите и развитию конкуренции Министерства национальной экономики Республики Казахстан по Атырауской области (далее – «Департамент») провел антимонопольное расследование в отношении АНПЗ.

9 июля 2020 года Департамент вынес заключение по результатам расследования по факту включения услуг сторонней организации в договоры прошлых лет по нефтепереработке (январь 2016 года – август 2018 года), что является нарушением законодательства РК в области конкуренции.

5 августа 2020 года Департамент выпустил предписание об устранении нарушений и возбудил дело в отношении АНПЗ в Административном суде.

Данное предписание АНПЗ обжаловал в Гражданском суде и, дополнительно, ходатайствовал перед Административным судом о приостановлении рассмотрения административного дела до вынесения решения Гражданским судом. Административный суд принял данное ходатайство.

10 сентября 2020 года Гражданский суд вынес решение о признании незаконным предписания Департамента и завершил рассмотрение данного дела. Данное решение было обжаловано Департаментом в Апелляционном суде, но 24 ноября 2020 Апелляционный суд вынес решение в пользу АНПЗ. Тем временем, 19 октября 2020 года Административный суд вынес решение о прекращении административного дела в отношении АНПЗ в связи с отсутствием состава административного правонарушения. Таким образом, по состоянию на 31 декабря 2020 года данное судебное разбирательство было завершено в пользу Группы.

СПОРЫ В ОТНОШЕНИИ КАЛЬКУЛЯЦИИ ПРОПОРЦИИ РАЗДЕЛА ПРИБЫЛЬНОГО НЕФТЕГАЗОВОГО СЫРЬЯ С РК (КАРАЧАГАНАК)

Согласно Карачаганакскому Окончательному Соглашению о разделе продукции (ОСРП) раздел прибыльной продукции Карачаганакского проекта регулируется механизмом Индекса объективности. Во втором квартале 2014 года экономика Карачаганкского проекта достигла такого уровня, когда «сработал» триггер по Индексу объективности и пропорция по разделу доли Прибыльной продукции (profit oil) изменилась в пользу РК.

Вместе с тем, начиная с 20 августа 2014 года, Министерство экономики РК ежеквартально уведомляло Подрядные компании – участников ОСРП (Подрядные компании) о несогласии в отношении представленной калькуляции пропорции раздела Прибыльного нефтегазового сырья.

30 декабря 2016 года между РК и Подрядными компаниями был заключен юридически необязывающий Меморандум о взаимопонимании.

17 июля 2020 года между РК и Подрядными компаниями было подписано Соглашение об урегулировании спора в отношении надлежащей калькуляции Прибыльного нефтегазового сырья. В данном соглашении закреплены положения об освобождении Карачаганак от уплаты финансового вклада и возмещения затрат на арбитраж. 11 декабря 2020 года РК и Подрядными компаниями было подписано Соглашение о завершении спора. Таким образом, данный спор завершен и у Группы нет обязательств по состоянию на 31 декабря 2020 года.

ПРОВЕРКИ ВОЗМЕЩАЕМЫХ ЗАТРАТ

В соответствии с основными принципами соглашения о разделе продукции («СРП») Правительство передало подрядчикам эксклюзивные права на проведение деятельности в районе недропользования, но не передавало права на данный район недропользования ни в собственность, ни в аренду. Вследствие этого, все объемы извлеченных и переработанных углеводородов (т.е. готовой продукции) являются собственностью государства. Работы осуществляются на основе компенсирования. При этом, Правительство осуществляет выплаты подрядчикам не в денежной форме, а в виде части готовой продукции, тем самым позволяя подрядчикам возместить свои затраты и заработать прибыль.

В соответствии с СРП, не все затраты, понесенные подрядчиками, могут быть возмещены. Определенные затраты на возмещение должны утверждаться уполномоченными органами. Уполномоченные органы проводят проверку возмещаемых затрат.

В результате проверок возмещаемых затрат, проведенных до 31 декабря 2020 года, определенные затраты были классифицированы как невозмещаемые. Стороны СРП ведут переговоры касательно возмещения данных затрат.

По состоянию на 31 декабря 2020 года доля Группы в оспариваемых затратах составляет 1.078 миллионов долларов США (эквивалентно 453.641 миллиону тенге на отчетную дату) (2019 год: 1.052 миллиона долларов США, эквивалентно 402.474 миллиона тенге на отчетную дату), включая долю Группы в обязательствах совместного предприятия. Группа и ее партнеры по СРП ведут переговоры с Правительством касательно возмещения данных затрат.

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ПОСТАВКАМ НА ВНУТРЕННИЙ РЫНОК

Правительство требует от компаний, занимающихся производством сырой нефти и продажей нефтепродуктов в РК, на ежегодной основе поставлять часть продукции для удовлетворения энергетической потребности внутреннего рынка, в основном для поддержания баланса поставок нефтепродуктов на внутреннем рынке и для поддержки производителей сельскохозяйственной продукции в ходе весенней и осенней посевных кампаний.

Цены на нефть на внутреннем рынке значительно ниже экспортных цен и даже ниже обычных цен на внутреннем рынке, установленных в сделках между независимыми сторонами. В случае, если Правительство обяжет поставить дополнительный объем сырой нефти, превышающий объем, поставляемый Группой в настоящее время, такие поставки будут иметь приоритет перед поставками по рыночным ценам, и будут генерировать значительно меньше выручки от продажи сырой нефти на экспорт, что в свою очередь может существенно и отрицательно повлиять на деятельность, перспективы, финансовое состояние и результаты деятельности Группы.

В 2020 году, в соответствии со своими обязательствами, Группа поставила 6.401 тысячу тонны сырой нефти (2019 год: 6.224 тысячи тонны), включая долю Группы в поставках совместных предприятий и ассоциированных компаний, на внутренний рынок.

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ЛИЦЕНЗИЯМ И КОНТРАКТАМ НА НЕДРОПОЛЬЗОВАНИЕ

По состоянию на 31 декабря 2020 года Группа имела следующие обязательства в отношении исполнения программ минимальных работ в соответствии с условиями лицензий, соглашений о разделе продукции и контрактов на недропользование, заключенных с Правительством, включая долю Группы в обязательствах совместных предприятий и ассоциированной компании:

В миллионах тенге	Капитальные расходы	Операционные расходы
Год		
2021	254.859	37.884
2022	94.841	3.625
2023	6.774	3.671
2024	5.003	2.994
2025-2048	5.448	32.221
Итого	366.925	80.395

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ПОСТАВКЕ СЫРОЙ НЕФТИ

По состоянию на 31 декабря 2020 года обязательства Группы по договорам поставки нефти составили 8,2 миллионов тонн (31 декабря 2019 года: 12,8 миллионов тонн), включая долю Группы в обязательствах СП.

ПРОЧИЕ КОНТРАКТНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

По состоянию на 31 декабря 2020 года у Группы, включая долю Группы в обязательствах СП, имелись договорные обязательства по приобретению и строительству долгосрочных активов на общую сумму 196.531 миллион тенге (2019 год: 335.609 миллионов тенге).

По состоянию на 31 декабря 2020 года у Группы имелись обязательства в общей сумме 232.136 миллионов тенге (2019 год: 78.677 миллионов тенге) в рамках инвестиционных программ, утвержденных Министерством энергетики РК и Комитетом по регулированию естественных монополий и защите конкуренции Министерства национальной экономики РК (далее – «КРЕМ») и направленных на расширение производственных объектов.

Невыполненные контрактные обязательства КТО и ККТ в рамках инвестиционных программ

КТО и ККТ не выполнили свои обязательства в рамках инвестиционных программ предыдущих лет (2015-2019 годы) на 26.552 миллиона тенге и 14.477 миллионов тенге (доля Группы), соответственно. По состоянию на 31 декабря 2020 года эти суммы не были включены в обязательства Группы, поскольку:

- в отношении КТО, сумма неисполнения инвестиционной программы, в соответствии с требованием законодательства РК о естественных монополиях, учтена КРЕМ в утвержденном тарифе на регулируемую услугу по перекачке нефти на внутренний рынок РК на 2021-2025 годы;
- в отношении ККТ КРЕМ принял решение о применении временных компенсирующих тарифов с октября 2020 года по сентябрь 2022 года, но ККТ оспаривает данное решение в суде. 23 декабря 2020 ККТ выиграл судебное разбирательство. Однако, 26 января 2021 года КРЕМ подал заявление об обжаловании решения. В соответствии с законодательством РК применение компенсирующих тарифов приостанавливается до принятия окончательного судебного решения.

НЕФИНАНСОВЫЕ ГАРАНТИИ

На 31 декабря 2020 и 2019 годов Группа имела открытые гарантии исполнения обязательств, выпущенные в пользу третьих сторон, по которым Группа выступает гарантом в случае неисполнения обязательств со стороны её дочерних организаций, СП и ассоциированных сторон по договорам купли-продажи природного газа, транспортировки и прочим договорам.

На 31 декабря 2020 года руководство Группы считает, что не было ожидаемых случаев неисполнения договорных обязательств сторонами и, соответственно, не было признано обязательств по нефинансовым условным обязательствам.

32. СЕГМЕНТНАЯ ОТЧЁТНОСТЬ

Операционные сегменты Группы имеют отдельные структуры и управление, соответствующие видам производимой продукции и предоставляемых услуг. Все сегменты представляют собой стратегические направления бизнеса, предлагающие разные виды продукции и услуг на разных рынках. Функции определяются как операционные сегменты, а) как осуществляющие деятельность, от которой имеют доходы и расходы; б) чьи операционные результаты регулярно анализируются руководством Группы, принимающим операционные решения.

Деятельность Группы охватывает четыре основных операционных сегмента: разведка и добыча нефти и газа, транспортировка нефти, реализация и транспортировка газа, переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов. Группа выделяет деятельность Компании в операционный сегмент «Корпоративный центр», поскольку Компания выполняет не только функции материнской компании, но и осуществляет операционную деятельность. Остальные операционные сегменты были объединены и представлены как прочие ввиду их несущественности.

Разбивка выручки по видам товаров и услуг представлена в Примечании 5 к данной финансовой отчётности.

Выручка по «Реализация сырой нефти, газа и продуктов переработки газа» представляют собой в основном продажи, осуществляемые следующими операционными сегментами: Реализация и транспортировка газа в сумме 790.642 миллиона тенге (2019: 874.505 миллиона тенге), а также Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов в сумме 1.676.749 миллиона тенге (2019: 3.092.437 миллионов тенге).

Выручка по «Реализации нефтепродуктов» осуществляется операционными сегментами: Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов в сумме 989.881 миллионов тенге (2019: 1.665.356 миллионов тенге), Разведка и добыча нефти и газа в сумме 3.910 миллиона тенге (2019: 4.166 миллиона тенге) и Корпоративный центр в сумме 333.100 миллиона тенге (2019: 352.056 миллионов тенге).

Результаты деятельности сегмента оцениваются на основе выручки, чистой прибыли и показателя EBITDA, которые рассчитываются на той же основе, что и в консолидированной финансовой отчётности.

Показатель EBITDA является дополнительным финансовым показателем, не регулируемым МСФО, который используется руководством для оценки эффективности сегментов и определяется как прибыль до вычета износа, истощения и амортизации, обесценения основных средств, нематериальных активов и активов по разведке и оценке, расходов по разведке, обесценения инвестиций в СП и ассоциированные компании, финансовых доходов и расходов, и расходов по подоходному налогу.

EBITDA, % определяется как EBITDA определенного сегмента по отношению к общей EBITDA.

Элиминирования представляют собой исключение внутригрупповых оборотов. Межсегментные операции были совершены на условиях, согласованных между сегментами, которые не обязательно соответствуют рыночным ставкам, за исключением определенных регулируемых услуг, которые предоставляются на основе тарифов, доступных для связанных и третьих сторон.

ГЕОГРАФИЧЕСКАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Основные средства (Примечание 14) Группы расположены в следующих странах:

В миллионах тенге	2020 год	2019 год
Казахстан	3.730.070	3.751.128
Другие страны	639.675	733.143
	4.369.745	4.484.271

В таблице ниже представлена информация о прибылях или убытках за 2020 год, а также об активах и обязательствах на 31 декабря 2020 года по операционным сегментам Группы:

В миллионах тенге	Разведка и добыча нефти и газа	Транспортировка нефти	Реализация и транспортировка газа	Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов	Корпоративный центр	Прочие	Корректировки и элиминации	Итого
Выручка от реализации внешним клиентам	8.981	216.843	931.073	2.955.444	334.092	109.604	–	4.556.037
Выручка от реализации другим сегментам	868.731	91.497	14.447	327.229	36.945	83.314	(1.422.163)	–
Итого выручка	877.712	308.340	945.520	3.282.673	371.037	192.918	(1.422.163)	4.556.037
Себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов	(29.528)	(13.301)	(378.862)	(2.739.382)	(185.884)	(32.844)	1.102.735	(2.277.066)
Производственные расходы	(297.934)	(124.041)	(84.644)	(202.820)	(126.431)	(139.308)	234.392	(740.786)
Налоги кроме подоходного налога	(194.328)	(12.891)	(15.237)	(15.188)	(24.994)	(7.107)	186	(269.559)
Расходы по транспортировке и реализации	(118.054)	(8.019)	(321.042)	(62.381)	(7.752)	–	59.062	(458.186)
Общие и административные расходы	(30.219)	(16.775)	(24.507)	(46.690)	(51.053)	(25.096)	24.132	(170.208)
Доля в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	182.572	93.525	231.337	(1.373)	–	5.134	–	511.195
EBITDA	**390.221**	**226.838**	**352.565**	**214.839**	**(25.077)**	**(6.303)**	**(1.656)**	**1.151.427**
EBITDA, %	**34%**	**20%**	**30%**	**19%**	**(2%)**	**(1%)**	**0%**	
Износ, истощение и амортизация	(118.157)	(39.253)	(42.856)	(146.764)	(3.200)	(10.053)	–	(360.283)
Финансовый доход	106.079	3.943	21.766	18.285	99.245	11.760	(151.325)	109.753

В миллионах тенге	Разведка и добыча нефти и газа	Транспортировка нефти	Реализация и транспортировка газа	Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов	Корпоративный центр	Прочие	Корректировки и элиминации	Итого
Финансовые затраты	(16.934)	(5.180)	(36.911)	(87.043)	(269.715)	(11.694)	129.926	(297.551)
Обесценение основных средств, нематериальных активов и активов по разведке и оценке	(61.908)	(10.534)	199	(164.736)	(2.279)	(4.436)	–	(243.694)
Расходы по разведке	(19.807)	–	–	–	–	–	–	(19.807)
Обесценение инвестиций в совместное предприятие и ассоциированную компанию	(30.654)	–	–	–	–	–	–	(30.654)
Расходы по подоходному налогу	(60.988)	(18.462)	(21.027)	4.028	(8.306)	(1.548)	–	(106.303)
Чистая прибыль за год	**171.149**	**161.288**	**268.040**	**(227.818)**	**(189.273)**	**(19.546)**	**8.057**	**171.897**
Прочая сегментная информация								
Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	5.371.371	515.025	525.626	34.122	–	24.877	–	6.471.021
Капитальные затраты	167.609	48.900	125.608	84.649	11.811	15.586	–	454.163
Резервы на неликвидные ТМЗ, ОКУ по торговой дебиторской задолженности, займам и дебиторской задолженности от связанных сторон, текущим финансовым активам, и резерв по обесценению текущих нефинансовых активов.	(4.495)	(6.457)	(7.240)	(46.112)	(25.141)	(9.254)	–	(98.699)
Активы сегмента	**7.861.383**	**1.189.807**	**2.405.880**	**2.654.458**	**1.302.283**	**263.518**	**(1.024.042)**	**14.653.287**
Обязательства сегмента	**814.551**	**198.810**	**921.668**	**1.704.835**	**3.269.893**	**105.549**	**(998.698)**	**6.016.608**

В таблице ниже представлена информация о прибылях или убытках за 2019 год, а также об активах и обязательствах на 31 декабря 2019 года по операционным сегментам Группы:

В миллионах тенге	Разведка и добыча нефти и газа	Транспортировка нефти	Реализация и Транспортировка газа	Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов	Корпоративный центр	Прочие	Элиминирование	Итого
Выручка от реализации внешним клиентам	7.592	236.485	1.102.110	5.035.188	352.056	125.425	–	6.858.856
Выручка от реализации другим сегментам	1.302.744	100.253	965	540.947	78.121	87.505	(2.110.535)	–
Итого выручка	1.310.336	336.738	1.103.075	5.576.135	430.177	212.930	(2.110.535)	6.858.856
Себестоимость купленной нефти, нефтепродуктов и прочих материалов	(33.719)	(13.666)	(490.142)	(4.972.915)	(212.655)	(33.252)	1.842.605	(3.913.744)
Производственные расходы	(295.687)	(149.033)	(71.978)	(203.864)	(110.379)	(145.595)	254.843	(721.693)
Налоги кроме подоходного налога	(379.725)	(13.287)	(17.388)	(13.584)	(22.417)	(7.894)	–	(454.295)
Расходы по транспортировке и реализации	(123.725)	(1.145)	(272.174)	(69.264)	(7.137)	(3)	53.046	(420.402)
Общие и административные расходы	(15.439)	(15.877)	(35.900)	(45.247)	(35.244)	(71.175)	4.915	(213.967)
Доля в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	500.737	75.474	242.336	(3.248)	–	12.680	–	827.979
EBITDA	**962.778**	**219.204**	**457.829**	**268.013**	**42.345**	**(32.309)**	**44.874**	**1.962.734**
EBITDA, %	**49%**	**11%**	**23%**	**14%**	**2%**	**(2%)**	**2%**	
Износ, истощение и амортизация	(94.432)	(39.257)	(41.567)	(143.875)	(4.177)	(14.116)	–	(337.424)
Финансовый доход	202.592	7.298	29.589	43.975	130.878	10.729	(184.181)	240.880
Финансовые затраты	(21.460)	(7.095)	(43.443)	(127.391)	(264.841)	(8.333)	155.130	(317.433)
Обесценение основных средств, нематериальных активов и активов по разведке и оценке	(6.550)	(24.783)	816	(93.161)	(11)	(27.062)	–	(150.751)
Расходы по разведке	(57.068)	–	–	–	–	–	–	(57.068)

В миллионах тенге	Разведка и добыча нефти и газа	Транспортировка нефти	Реализация и Транспортировка газа	Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов	Корпоративный центр	Прочие	Элиминирование	Итого
Расходы по подоходному налогу	(138.762)	(20.825)	(39.917)	(12.241)	(12.923)	(1.512)	–	(226.180)
Чистая прибыль за год	**842.496**	**136.906**	**362.344**	**(36.553)**	**(119.657)**	**(68.083)**	**41.004**	**1.158.457**
Прочая сегментная информация								
Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	4.788.314	384.173	350.732	40.304	–	26.861	–	5.590.384
Капитальные затраты	256.725	44.926	91.744	79.492	14.323	18.098	–	505.308
Резервы на неликвидные ТМЗ, ОКУ по торговой дебиторской задолженности, займам и дебиторской задолженности от связанных сторон, текущим финансовым активам, и резерв по обесценению текущих нефинансовых активов.	(3.146)	(5.173)	(9.991)	(46.020)	(22.297)	(9.903)	–	(96.530)
Активы сегмента	**7.504.518**	**1.080.046**	**2.195.386**	**2.854.018**	**1.480.009**	**454.084**	**(1.486.146)**	**14.081.915**
Обязательства сегмента	**748.226**	**204.540**	**956.917**	**1.771.290**	**3.453.634**	**117.899**	**(1.367.247)**	**5.885.259**

33. ПОСЛЕДУЮЩИЕ СОБЫТИЯ

Получение новых и погашение текущих займов:

АНПЗ:

- 5 и 11 января 2021 года, в целях рефинансирования имеющегося займа в БРК, получил от Народного Банка долгосрочные займы в сумме 53.627 миллионов тенге.
- 14 января 2021 года, частично выплатил основной долг по займу, полученному от Экспортно-Импортного Банка Китая в сумме 79 миллионов долларов США (эквивалентно 33.133 миллионам тенге), включая вознаграждение.
- 15 января 2021 года, выплатил основной долг и купонное вознаграждение по облигациям Самрук-Қазына на общую сумму 7.387 миллионов тенге.
- 21 января 2021 года, частично выплатил основной долг по займам, полученным от БРК в сумме 10.889 миллионов тенге, включая вознаграждение.
- 21 января 2021 года, полностью выплатил основной долг по займу, полученному от БРК в сумме 142 миллиона долларов США (эквивалентно 59.451 миллионам тенге), включая вознаграждение.

В феврале 2021 года КМГИ получило новый заем от Cargill, финансовый институт США, на сумму 50 миллионов долларов США (эквивалентно 21.187 миллионам тенге).

Судебные разбирательства:

19 февраля 2021 года вынесено решение по арбитражному разбирательству по исковому заявлению КТГ в отношении партнеров Северо-Каспийского Проекта по расчету договорной цены на газ с Кашаганского месторождения. Арбитражное решение (далее – Решение) вынесено в пользу КТГ. В соответствии с Решением стороны, в течении 30 дней со дня его вынесения, должны произвести расчёты на основе установленных Решением принципов и определить суммы к выплате в пользу КТГ, включая возмещение юридических расходов. Ввиду того, что окончательное арбитражное решение еще не было вынесено и сумма возмещения не может быть достоверно определена, Группа не признала эффект данного разбирательства в консолидированной финансовой отчетности.

ПРИЛОЖЕНИЯ

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ККУ ЗА 2020 ГОД

Отчет о соблюдении / несоблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления (далее - Кодекс) АО НК «КазМунайГаз» (далее - КМГ), утвержденного решением Единственного акционера КМГ от 27 мая 2015 года (протокол № 22/15), подготовлен во исполнение пункта 6 Кодекса и содержит информацию о соблюдении / несоблюдении КМГ принципов и положений Кодекса

По итогам 2020 года КМГ в целом соответствовал положениям и принципам Кодекса, с учетом следующих аспектов:

В соответствии с пунктом 2 главы 1 раздела 2 Кодекса «Рекомендуется обеспечить оптимальную структуру активов для Организаций Фонда. В Холдинговой компании материнская компания может создаваться в форме акционерного общества. Остальные организации рекомендуется создавать в форме товарищества с ограниченной ответственностью. В уже созданных в форме акционерного общества Организациях рекомендуется рассмотреть возможность реорганизации в форму товарищества с ограниченной ответственностью с учетом экономических, правовых и иных аспектов и обеспечения интересов группы Фонда. При создании новых Организаций предпочтительной организационно-правовой формой является товарищество с ограниченной ответственностью. Создание новых Организаций в форме акционерного общества допускается в исключительных случаях, таких как планируемая в дальнейшем продажа акций Организации на фондовом рынке».

Данные требования Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдались. 30 декабря 2015 года постановлением Правительства Республики Казахстан №1141 был утвержден Комплексный план по приватизации на 2016-2020 годы, куда были включены 73 компании группы КМГ. Сокращение юридических лиц в группе КМГ проводится в рамках программ приватизации и дивестиций. 5 ноября 2020 года решением Совета директоров КМГ (протокол №13/2020) был утвержден новый План мероприятий по переходу к целевой структуре активов группы компаний КМГ. Также проводится работа по упрощению структуры активов группы КМГ, в том числе за счет ликвидации / реорганизации субхолдингов. В 2020 году были продолжены мероприятия по добровольной ликвидации субхолдинга АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», в связи с чем в 2020 году КМГ приобрел у АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» 8 компаний. Количество реализованных / ликвидированных активов КМГ в 2020 году: реализованы – 3 компании, ликвидированы – 2 компании, реорганизована – 1 компания. При создании новых юридических лиц, более пятидесяти процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат Фонду на праве собственности или доверительного управления, КМГ отдает предпочтение созданию их в организационно-правовой форме товарищества с ограниченной ответственностью, как это рекомендовано в Кодексе. В 2020 году юридические лица в форме акционерного общества не создавались. Вместе с тем, работа по оптимизации структуры активов группы КМГ будет продолжена в соответствии с утвержденными планами / программами.

В соответствии с пунктом 14 главы 1 раздела 2 Кодекса «Советы директоров Фонда и организаций обеспечивают внедрение стандартов деловой этики и их соблюдение. Все должностные лица и работники Фонда и организаций должны подписать заявление об ознакомлении с Кодексом деловой этики и регулярно подтверждать свои знания Кодекса.».

Данные требования Кодекса в КМГ по состоянию на 31 декабря 2020 года в целом соблюдались. В соответствии с рекомендациями независимого консультанта ТОО «ПрайсуотерхаусКуперс» по результатам диагностики корпоративного управления КМГ разработан и Советом директоров утвержден Кодекс деловой этики в новой редакции (протокол №18/2018 от 29 ноября 2018 года). В отчетном периоде службой Омбудсмена КМГ разработана и направлена работникам КМГ «Памятка по этическим нормам Кодекса деловой этики» для изучения и практического применения, а также выпущен видеоролик с обращением Омбудсмена к работникам КМГ по разъяснению этических норм. С целью оценки работников КМГ на знание Кодекса деловой этики, департаментом управления человеческими ресурсами совместно со службой Омбудсмена было организовано проведение соответствующего обучения и тестирования знаний работников КМГ по его результатам. За отчетный период проведено обучение 524 работников КМГ с проверкой знаний методом тестирования, что составляет 85% от общей численности работников КМГ. В 2021 году планируется организовать процесс прохождения обучения для 15% работников КМГ, не прошедших обучение в 2020 году, а также для вновь принимаемых работников КМГ.

В соответствии с пунктом 3 главы 2 раздела 2 Кодекса «Советы директоров Компаний обладают полной самостоятельностью в принятии решений в рамках своей компетенции, установленной уставом Компаний.».

Данные требования Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдались. Согласно пункту 4 Устава КМГ финансовая и производственная деятельность КМГ осуществляется на основе хозяйственной самостоятельности; согласно пункту 13 Устава КМГ цель КМГ – получение чистого дохода в ходе осуществления самостоятельной хозяйственной деятельности; согласно пункту

24 Устава КМГ, КМГ самостоятельно решает все вопросы, связанные с планированием производственной деятельности, оплатой труда работников, материально-техническим снабжением, социальным развитием, распределением дохода, подбором, расстановкой и переподготовкой кадров. Вместе с тем, Законом Республики Казахстан «О Фонде национального благосостояния», а также некоторыми документами АО «Самрук-Қазына» (Корпоративный стандарт инвестиционной деятельности АО «Самрук-Қазына» и юридических лиц, более пятьюдесятью процентами голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно владеет АО «Самрук-Қазына» в новой редакции от 17 марта 2020 года (протокол №09/20), Правила согласования назначения и досрочного прекращения полномочий руководителей исполнительных органов компаний АО «Самрук-Қазына», утвержденные решением Правления АО «Самрук-Қазына» от 26 декабря 2019 года (протокол №42/19), Перечень организаций, входящих в группу АО «Самрук-Қазына», всеми голосующими акциями (долями участия) которых прямо или косвенно владеют компании АО «Самрук-Қазына», назначение и досрочное прекращение полномочий руководителей исполнительных органов которых осуществляется советами директоров компаний по согласованию с Правлением АО «Самрук-Қазына» (утвержден решением Правления АО «Самрук-Қазына» от 12 декабря 2012 года, протокол №56/12), предусмотрены процедуры, ограничивающие полную самостоятельность Совета директоров КМГ в принятии решений (в т.ч. заключение сделок M&A (слияния и поглощения), назначение руководителей исполнительных органов дочерних и зависимых организаций КМГ).

В соответствии с пунктом 5 главы 3 раздела 2 Кодекса «Устойчивое развитие должно быть интегрировано в:

1. систему управления;
2. стратегию развития;
3. ключевые процессы, включая управление рисками, планирование (долгосрочный (стратегия), среднесрочный (5-летний план развития) и краткосрочный (годовой бюджет) периоды), отчетность, управление рисками, управление человеческими ресурсами, инвестиции, операционная деятельность и другие, а также в процессы принятия решений на всех уровнях начиная от органов (общее собрание акционеров (единственный акционер), Совет директоров, исполнительный орган), и завершая рядовыми работниками.».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось. Решением Совета директоров КМГ в 2020 году было утверждено Руководство по системе управления в области устойчивого развития, которое включает в себя описание организации процесса взаимодействия с заинтересованными сторонами, интеграции принципов устойчивого развития в ключевые процессы и мониторинг, подготовки ежегодной отчетности по устойчивому развитию, реализации приоритетных направлений (инициатив) в области устойчивого развития, развития и поддержания культуры по устойчивому развитию, выявления и оценки рисков, управления документацией, измерения результативности в области устойчивого развития. Вместе с тем, работа по интеграции устойчивого развития в ключевые процессы будет продолжена.

В соответствии с пунктом 6 главы 5 раздела 2 Кодекса «Фонду и Организациям необходимо обеспечить наличие планов преемственности членов Совета директоров для поддержания непрерывности деятельности и прогрессивного обновления состава Совета директоров.».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось. На заседание Комитета Совета директоров КМГ по назначениям и вознаграждениям в ноябре 2019 года был внесен вопрос «О Политике преемственности членов Совета директоров АО НК «КазМунайГаз (протокол №6/2019 от 6-7 ноября 2019 года). Это было первым этапом в рамках работы по формированию плана преемственности членов Совета директоров КМГ. На заседаниях Комитета Совета директоров КМГ по назначениям и вознаграждениям №3/2020 от 12 февраля 2020 года и №5/2020 от 31 марта 2020 года был рассмотрен вопрос «О плане преемственности членов Совета директоров». Вместе с тем, соответствующую работу планируется завершить в 2021 году по результатам проведения внешней оценки деятельности Совета директоров и его Комитетов с тем, чтобы при формировании плана преемственности членов Совета директоров учесть результаты независимой оценки Совета директоров Компании.

В соответствии с пунктом 12 главы 5 раздела 2 Кодекса «Рекомендуемая периодичность проведения заседаний Совета директоров составляет 8-12 заседаний в год.».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось. В 2020 году было проведено 16 заседаний. Из них:

- очередных очных заседаний с личным присутствием членов Совета директоров – 1;
- информационная сессия по стратегии развития КМГ посредством видеоконференцсвязи – 1;
- очередных заседаний, проведенных посредством видеоконференцсвязи - 11;
- внеочередных заседаний, проведенных посредством видеоконференцсвязи – 3.

Сокращение количества заседаний Совета директоров с личным присутствием членов Совета директоров в отчетном году связано с пандемией коронавирусной инфекции. В сравнении с 2019 годом, общее количество заседаний Совета директоров сократилось с 18 до 16, в сравнении с 2018 годом – с 20 до 16, что свидетельствует о положительной динамике.

В соответствии с пунктом 15 главы 5 раздела 2 Кодекса «В отношении корпоративного секретаря в организации разрабатывается программа введения в должность и планирования преемственности.».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде не соблюдено. В 2020 году произошло значительное сокращение численности работников Службы корпоративного секретаря КМГ, повлекшее внеплановое выбытие работников, и в этой связи в отчетном периоде Служба корпоративного секретаря была сосредоточена на первоочередных задачах Компании в рамках

совершенствования корпоративного управления, а отдельные непосредственные мероприятия подразделения были отложены по причине недостаточности ресурсов. Мероприятия по разработке в отношении Корпоративного секретаря программы введения в должность и планирования преемственности включены в план работы Службы корпоративного секретаря на 2021 год.

В соответствии с пунктом 7 главы 6 раздела 2 Кодекса «Совет директоров совместно с Комитетом по аудиту несут ответственность за проведение ежегодных оценок эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось. В соответствии с разделом 6.2.7 Политики по корпоративной системе управления рисками АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних и зависимых организаций, утвержденной решением Совета директоров КМГ от 13 декабря 2016 года (протокол №17/2016), Служба внутреннего аудита КМГ осуществляет оценку эффективности процесса управления рисками, уведомляет Совет директоров КМГ о существенных недостатках в корпоративной системе управления рисками КМГ, а также разрабатывает рекомендации по совершенствованию процесса управления рисками. В рамках проводимого мониторинга исполнения рекомендаций Службы внутреннего аудита КМГ, с 21 декабря 2020 года по 22 января 2021 года проведен пост-аудит по результатам аудита процесса управления рисками КМГ и дочерних и зависимых организаций, проведенного в 2016 году.

СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

КРУПНЫЕ СДЕЛКИ

За отчетный период Советом директоров и (или) Общим собранием акционеров не принимались решения по сделкам, признаваемым крупными в соответствии с Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах» и внутренними документами КМГ[1].

СДЕЛКИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

За отчетный период Советом директоров и (или) Общим собранием акционеров не принимались решения по сделкам, признаваемым сделками с заинтересованностью в соответствии с Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах» и внутренними документами КМГ. При этом во второй половине 2020 года была совершена сделка с заинтересованностью, условия которой составляют коммерческую тайну КМГ[2].

1. Крупной сделкой признается в соответствии с законом «Об акционерных обществах» РК сделка или совокупность взаимосвязанных между собой сделок, в результате которой (которых) обществом приобретается или отчуждается (может быть приобретено или отчуждено) имущество, стоимость которого составляет двадцать пять и более процентов от общего размера балансовой стоимости активов общества
2. В соответствии с законом «Об акционерных обществах» РК, сделки с заинтересованностью признаются в сделки, в результате которой приобретается либо отчуждается имущество на сумму десять и более процентов от общего размера балансовой стоимости активов общества

ГЛОССАРИЙ

АГ - Амангельды Газ

АГП - Азиатский Газопровод

АЗС - автомобильная заправочная станция

АНПЗ - Атырауский нефтеперерабатывающий завод

АО - акционерное общество

АО «Самрук-Қазына», Фонд - Акционерное общество «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»

АУПНП и КРС - Атыауского управления повышения нефтеотдачи пластов и капитального ремонта скважин

АУТП - Автоматизированное управление технологическими процессами

БГР-ТБА - Бухарский газоносный регион — Ташкент-БишкекАлматы

БРК - Банк развития Казахстана

БТЕ – квадрлн

ВВП - Внутренний валовый продукт

ГАО - Государственное акционерное общество

ГБШ - Газопровод Бейнеу-Шымкент

ГДж – Гигаджоуль

Гкал – Гигакалория

ГМТ - газомоторное топливо

ДДС - Движение денежных средств

ДЗО - дочерние и зависимые общества

ДПСКУ - детальный план по совершенствованию корпоративного управления

ДТП - Дорожно-транспортные проишествия(англ n/a)

ЕЦБ - Европейский центральный банк

ЗАО - Закрытое акционерное общество

Запасы 1P - Доказанные запасы

Запасы 2P - Доказанные плюс вероятные запасы

Запасы 3P - Доказанные плюс вероятные плюс возможные

ЗВП - Завод второго поколения

ЗСГ - Закачка сырого газа

ИСС - Индекс социальной стабильности

ИТ - Информационные технологий

ИЦА - Интергаз Центральная Азия

КА - Комитет по аудиту

КБОТОСУР - Комитет по безопасности, охране труда, окружающей безопасности и устойчивому развитию

кВт - Киловатт-час

КГМ - ТОО «СП «КазГерМунай»

ККТ - Казахстанско-Китайский Трубопровод

ККУ - Кодекс корпоративного управления КМГ

КМГ - Акционерное общество «Национальная компания «КазМунайГаз»

КМТФ – Казмортрансфлот

КНИВ - Комитет по назначениям и вознаграждениям

КНР - Китайская Народная Республика

КПГ - компримированный природный газ

КПД - Ключевые показатели деятельности

КПК - Карачаганакский перерабатывающий комплекс

КПП - Корпоративная программа перестрахования

КПЭ - Ключевые показатели эффективности

КРП - ключевой рисковый показатель

КСУП - Комитет по стратегии и управлению портфелем

КСУР - корпоративная система управления рисками

КТГ – КазТрансГаз

КТГА - КазТрансГаз Аймак

КТГО - КазТрансГаз Өнімдері

КТК – Каспийский Трубопроводный Консорциум

КТЛ - Комплексные технологические линии

КТО – КазТрансОйл

КФ - Комитет по финансам

МВФ - Международный валютный фонд

МГ - магистральный газопровод

МЖП - минимальный жизнеспособный продукт

МИГСУ - Международный институт государственной службы и управления

Млн – миллион

млн тонн - миллион тонн

млн тонн н.э. - миллион тонн нефтяного эквивалента

млн бнэ - миллион баррелей нефтяного эквивалента

Млрд – миллиард

млрд куб.ф - миллиард кубических футов

млрд $м^3$ - миллиард кубических метров

МНК - Морская Нефтеная компания

МП - Малые предприятия

МСФО - Международные стандарты финансовой отчётности

МТ - Мунай Тас

МТК - международный транспортный коридор

МФЦА - Международный финансовый центр «Астана»

НБРК - Национальный банк Республики Казахстан

НГДУ- Нефтегазодобывающее управление

НГК - Национальная горнорудная компания

НДС - налог на добавленную стоимость

НДТ - наилучших доступных техник

НК - Национальная компания

НКОК - «Норт Каспиан Оперейтинг Компани»

НКТН - Национальная компания по транспортировке нефти

НМСК - Национальная морская судоходная компания

ННК - Национальная нефтегазовая компания

НПЗ - Нефтеперерабатывающий завод

ОАО - Открытое акционерное общество

ОГПЗ - Оренбургский газоперерабатывающий завод

ОЗ, ПБ и ООС - Охрана здоровья, промышленной безопасности и охрана окружающей среды

ООН - Организация Объединённых Наций

ОПЕК - Организация стран-экспортеров нефти

ОТОС - Охрана труда и окружающей среды

ОУР - Отчет об устойчивом развитии

ОЭСР - Организация экономического сотрудничества и развития

ОЮЛ - Объединение юридических лиц

ПАО - Публичное акционерное общество

ПКОП – ПетроКазахстан Ойл Продактс

ПБР - Проект будущего расширения

ПИИ - Прямые иностранные инвестиции

ПКОП - ТОО «ПетроКазахстан Ойл Продактс»

ПНГ - Попутный нефтяной газ

ПНХЗ - Павлодарский нефтехимический завод

ПО - Производственное объединение

ПОРД - Программа оптимизации реальных данных

ПСД - проектно-сметная документация

ПУУД - Проект управления устьевым давлением

ПХГ - подземное хранилище газа

ПЦТ - Программы цифровой трансформации

РД - Разведка Добыча

РД КМГ - Разведка Добыча «КазМунайГаз»

РДЭ - рейтинг дефолта эмитента

РК - Республика Казахстан

СВА - Служба внутреннего аудита

СВД - трубопровод сверхвысокого давления

СВК - Система внутреннего контроля

СЗТК - Северо-Западная

СКО - Совместно-контролируемые органзации(англ n/a)

СМ - Система менеджмента

СП - совместное предприятие

СПГ - сжиженный природный газ

СРП - соглашение о разделе продукции

СРПСК - Соглашение о разделе продукции по Северному Каспию

СУГ - Сжиженные углеводородные газы

СУНД - система управления непрерывностью деятельности

СУРиВК - Система управления рисками и внутреннего контроля

ТОиР - Техническое обслуживание и ремонт

ТоиР - Техническое обслуживание и ремонты

ТОО - Товарищество с ограниченной ответственностью

ТОРО - техническим обслуживанием и ремонтом оборудования трубопроводная компания

ТШО - ТОО «Тенгизшевройл»

Тыс. – тысяч

УВС - углеводородное сырье

УКПГ - установка комплексной подготовки газа

УКПНГ - установка комплексной подготовки нефти и газа «Болашак»

УТТ и ОС - Управление технологического транспорта и обслуживание скважин

ЦИТС - Центральная инженерно-технологическая служба

ЦУР - Цели устойчивого развития

ЧУ - Частное учреждение

4ICP - Установка 4го компрессора обратной закачки газа на УКПГ-2

5TL - 5ый нагнетательный трубопровод

BP - компания «Бритиш петролеум»

CDP - проект по раскрытию информации о выбросах углерода

GRI - Глобальная инициатива по отчетности газ

IPO - первичное публичное предложение

KGDBN - Снятие производственных ограничений по газу

MBA - Магистр делового администрирования

MIT - Массачусетский технологический институт

plc - публичная компания с ограниченной ответственностью

WEC - Всемирный энергетический совет

КОНТАКТЫ

По вопросам взаимодействия с инвесторами

Телефон: +7 (7172) 78 63 43

E-mail: ir@kmg.kz

По вопросам взаимодействия со СМИ

Телефон: +7 (7172) 78 63 92, 78 62 31

e-mail: press@kmg.kz

Центральный аппарат АО «Национальная Компания «КазМунайГаз»

Адрес: Республика Казахстан, 010000, г. Нур-Султан, ул. Д. Кунаева, 8

Телефон: + 7 (7172) 78 61 01 (приемная)

Факс: + 7 (7172) 78 60 00

веб-сайт: www.kmg.kz

Канцелярия

Тел: +7 (7172) 78 92 15 (прием документов)

+7 (7172) 78 62 15, 78-65-49, 78 92 76 (входящая корреспонденция)

+7 (7172) 78-90-91, 90-74-27 (исходящая корреспонденция)

+7 (7172) 78 60 00 (факс)

e-mail: astana@kmg.kz

По кадровым вопросам

Информация о вакансиях: http://work.kmg.kz/

Телефоны: +7 (7172) 78 62 67

+ 7 (7172) 78 92 34

+ 7 (7172) 78 63 31

По вопросам оказания благотворительной помощи

Телефон: +7 (7172) 57-68-98

e-mail: info@sk-trust.kz

По вопросам нарушений законодательства и внутренних нормативных документов КМГ и ДЗО

Телефон доверия: +7 (7172) 78 65 65 (конфиденциальность гарантируется)

e-mail: doverie@kmg.kz

По вопросам нарушения прав и законных интересов работников и содействию разрешения трудовых споров и конфликтных ситуаций

ОМБУДСМЕН

Телефон: +7 (7172) 78 65 60

e-mail: ombudsman@kmg.kz

По вопросам устойчивого развития

e-mail: sustainability@kmg.kz

По вопросам охраны окружающей среды

Телефон: +7 (7172) 78 61 92

e-mail: hse@kmg.kz

По вопросам проведения закупок, местного содержания

Телефон: +7 (7172) 78 64 50

+7 (7172) 78 92 66

Горячая линия группы компаний акционерного общества «Самрук-Қазына»

В соответствии с Политикой инициативного информирования, вы можете сообщить о любых случившихся или предполагаемых фактах хищений, мошенничества, коррупции и других нарушений базовых принципов ведения бизнеса или Кодекса поведения АО «Самрук-Қазына». Телефон: 8 800 080 19 94

E-mail: sk.hotline@deloitte.kz